Merkezi Kayıt Kuruluşu 2025 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

MERKEZİ KAYIT İSTANBUL

Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

RAPOR HAKKINDA

Bu Entegre Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve ilgili yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) 2025 yılına ait faaliyetlerini içermektedir. İlgili mevzuata uygun olarak raporda yer alması gereken bilgiler, önemli olarak değerlendirilmiş ve raporda belirtilmiştir.

Rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi rehberliğinde hazırlanmış olup, raporda ele alınan konuların belirlenmesinde, mevzuat gerekliliklerinin yanı sıra şirketimizin stratejisi, finansal ve operasyonel performansı ile paydaşlarımıza sağladığı değerler de dikkate alınmıştır.

Raporda yer alan finansal göstergeler, MKK'nın bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarında açıklanan verilerdir. 31 Aralık 2025 tarihli bağımsız denetim raporu ve açıklayıcı dipnotlar, bu raporun tamamlayıcı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA 1
KISALTMALAR 3
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI 4
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ 5
2025 PERFORMANSI 10
FİNANSAL SERMAYE VE MALİ PERFORMANS 10
FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI 11
SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI 19
SAKLAMA HİZMETLERİ 19
VERİ HİZMETLERİ 25
KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ 28
YATIRIMCI HİZMETLERİ 35
YURT İÇİ VE YURT DIŞI İŞ BİRLİKLERİ, SEKTÖREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER 38
İNSAN SERMAYESİ 46
DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ 48
FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER 48
KURUMSAL STRATEJİ 51
DEĞER OLUŞTURMA MODELİ 52
PAYDAŞ İLİŞKİLERİ 57
MKK TARİHİNDEN SATIR BAŞLARI 59
RİSK YÖNETİMİ 62
KURUMSAL YÖNETİM 70
MKK HAKKINDA 70
YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU 73
KOMİTELER 74
ÜST YÖNETİM 80
KURUMSAL YÖNETİM POLİTİKALARI 84
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI 85
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU 86
FİNANSAL TABLOLAR VE EKLER 98

KISALTMALAR

KURUMLAR	
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
İMKB	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
KCSD	Kazakistan Merkezi Saklama Kuruluşu
MDM	Azerbaycan Milli Depozit Merkezi
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SPL	Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.
TAKASBANK	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TÜRİB	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.
MERKEZİ KAYIT KURULUŞU HİZMET VE ÜRÜNLERİ	
e-GKS	Elektronik Genel Kurul Sistemi
e-ŞİRKET	Şirketler Bilgi Portali
e-VEDO	Elektronik Veri Deposu Sistemi
e-YATIRIMCI	Yatırımcı Bilgi Merkezi
e-YKS	Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi
GEFAS	Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi
HPKS	Hamiline Pay Kayıt Sistemi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KFS	Kitle Fonlaması Sistemi
KVMKS	Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi
MEVİTAS	Merkezi Elektronik Veri İletim Toplama ve Analiz Sistemi
MİM360	MKK İletişim Merkezi
MKS	Merkezi Kaydi Sistem
MTHS	Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı
PUSULA	Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu
RISE	Risk İştahı Endeksi
REKS	Risk Eğilim Endeksi
VAP	Veri Analiz Platformu
YBS	Yatırımcı Bildirim Servisi
YRTS	Yatırımcı Risk Takip Sistemi
DİĞER	
ADNKS	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senedi
ELÜS	Elektronik Ürün Senedi
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
MERSİS	Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
MSK	Merkezi Saklama Kuruluşu
ODVM	Olağanüstü Durum Veri Merkezi
TTK	Türk Ticaret Kanunu
YMSK	Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşu

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Merkezi Kayıt Kuruluşumuzun (MKK), üstlendiği kritik görev ve sorumlulukları başarıyla yerine getirdiği bir yılı daha geride bırakmasının sevincini yaşıyoruz. 2025 yılı MKK özelinde başarıyla geçerken, küresel ve ulusal ölçekte yaşanan ekonomik ve finansal dönüşümlerin sermaye piyasalarımız üzerindeki etkilerinin daha belirgin şekilde hissedildiği; buna karşın piyasa altyapılarının dayanıklılığı ve kurumsal iş birliklerinin öneminin arttığı bir dönem olmuştur.

Ekonomik kalkınma hedeflerimiz doğrultusunda, sermaye piyasalarımızın derinleşmesi ve etkinliğinin artırılması yönünde tüm paydaşlarla eşgüdüm içerisinde çalışmalar sürdürülmüştür. Sermaye piyasaları aracılığıyla sermayenin tabana yayılması devam etmiş; bireysel ve kurumsal yatırımcıların piyasalarımıza olan ilgisi 2025 yılında da artış eğilimini korumuştur. Artan yatırım enstrümanı çeşitliliği ile yatırımcı sayısı ve işlem hacimleri, ülke ekonomimizin büyümesine ve kaynakların daha verimli alanlara yönlendirilmesine önemli katkılar sağlamıştır.

"2025 YILI BOYUNCA MKK OLARAK GÖREV VE SORUMLULUKLARIMIZIN BİLİNCİYLE HAREKET EDEREK, HALKIMIZIN SERMAYE PİYASALARIMIZA DUYDUĞU GÜVEN VE İLGİYİ NİTELİKLİ BEŞERÎ SERMAYEMİZ VE GÜÇLÜ ALTYAPIMIZLA KARŞILAMAYA DEVAM ETTİK."

Bu gelişmeler çerçevesinde, finansal altyapı kuruluşları olarak bizler de artan talep ve beklentilere uyum sağlamak amacıyla hizmet kalitemizi, operasyonel kapasitemizi ve teknolojik altyapımızı geliştirmeyi sürdürdük. 2025 yılı boyunca MKK olarak görev ve sorumluluklarımızın bilinciyle hareket ederek, halkımızın sermaye piyasalarımıza duyduğu güven ve ilgiyi nitelikli beşerî sermayemiz ve güçlü altyapımızla karşılamaya devam ettik. Piyasalarımızda yatırım araçlarının kayıt altında güvenle saklamasını, veri hizmetlerinin gelişmiş analitik uygulamalarla yerine getirilmesini, kurumsal yönetim ve yatırımcı hizmetlerinin hızlı ve etkin bir şekilde sunulmasını sağladık.

Kuruluşumuz, yurt içindeki çalışmalarının yanı sıra uluslararası alandaki etkinliğini de 2025 yılında ileri bir noktaya taşımıştır. Merkezi saklama ve piyasa altyapıları alanında yürütülen uluslararası iş birlikleri, bilgi paylaşımı ve temsil faaliyetleriyle ülkemizin finansal altyapı gücü küresel platformlarda görünür kılınmıştır. İstanbul Finans Merkezi vizyonu doğrultusunda gerçekleştirilen çalışmalar, MKK'nın bölgesel ve uluslararası ölçekte referans kurum olma hedefini desteklemiştir.

Önümüzdeki dönemde de başta Sermaye Piyasası Kurulu olmak üzere, Borsa İstanbul, Takasbank ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ile yakın iş birliği içerisinde; sermaye piyasalarımızın güvenli, şeffaf ve sürdürülebilir biçimde gelişmesi için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz. Bu süreçte özveriyle görev yapan tüm Kurum yöneticilerimizi ve çalışanlarımızı tebrik ediyor, katkılarından dolayı kendilerine şükranlarımı sunuyorum.

Ali İhsan GÜNGÖR
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ölçekte jeopolitik riskler, finansal piyasalarda oynaklık ve ekonomik dengelenme süreci eş zamanlı yönetilirken; sermaye piyasalarımızda süreçlerin dinamik ve güvenle yürütülmesinde finansal altyapının ve kapasitenin önemini gösteren bir yılı geride bıraktık. Küresel belirsizlik ve krizlerin yatırım kararları üzerindeki etkisine karşın, ülkemiz ekonomi yönetimindeki koordinasyon ve istikrar sayesinde büyüme hedefi korunarak sermaye piyasalarımız yerli/yabancı, bireysel/kurumsal tüm yatırımcılar için güvenli yatırım imkânı sunmaya devam etmiştir.

Ülke ekonomimizin dengeli büyüme eğilimini sürdürmesi, enflasyonla mücadelede kaydedilen ilerleme ve finansal istikrarı destekleyen politikalar, sermaye piyasalarımıza olan güveni güçlendirmiştir. Bu ortamda piyasalarımızda yatırımcı sayısı, işlem hacimleri ve piyasa değeri ile ürün çeşitliliği artış eğilimini korumuş, finansmana erişimde sermaye piyasalarının rolü güçlenmiştir.

KURULUŞUMUZ, FİNANSAL ALTYAPIDA YÜRÜTTÜĞÜ KRİTİK İŞLEVLERİ VE PİYASA OPERASYONLARINDA İŞLEM SONRASI HİZMETLERDEKİ ROLÜNÜ, KESİNTİSİZ VE GÜVENLİ ŞEKİLDE YERİNE GETİRMEKTEDİR.

Kuruluşumuz, finansal altyapıda yürüttüğü kritik işlevleri ve piyasa operasyonlarında işlem sonrası hizmetlerdeki rolünü, kesintisiz ve güvenli şekilde yerine getirmektedir. Piyasalarda merkezi güvence unsuru olarak sorumluluğumuzda bulunan kayıtların ölçeği, üretilen veri hacmi ve sunulan hizmetlerin kullanım yoğunluğu, MKK'nın sistemik önemini ve rolünü göstermektedir. Toplam menkul kıymet değeri, çeşitli piyasalardaki ulaşılan yatırımcı sayıları ve işlem yoğunluğu, finansal altyapı kuruluşu olarak operasyonel ve teknolojik kapasitemizin önemini ortaya koymaktadır.

- **Saklama Hizmetlerine ana faaliyet alanımız olarak göz atacak olursak…**

Yıl boyunca saklama/kayıt hizmeti sunduğumuz tüm piyasalarda artan yatırımcı sayısı, işlem hacimleri ve portföy büyüklükleriyle ihraççılardan yatırımcılara tüm işlemleri başarıyla gerçekleştirdik. Yıl sonu itibarıyla toplam menkul kıymet değeri 30 trilyon lira, kayıtlı yatırımcı sayısı 38 milyon, bakiyeli yatırımcı sayısı ise 11 milyon seviyelerine ulaştı.

Bu yıl, 18 şirket halka arz olarak 43,87 milyar lira finansman sağladı ve payları Kuruluşumuz nezdinde kayden izlenmeye başladı. Halka arzlara katılan toplam yatırımcı sayısı 6 milyon 112 bin 44 oldu. Yıl sonunda pay senetlerindeki portföy değeri 17,33 trilyon lira ve bakiyeli yatırımcı sayısı 6,5 milyon olarak kaydedildi. Aynı

dönemde yatırım fonlarının portföy değeri 8,52 trilyon liraya yükselirken, yatırımcı sayısı 5,7 milyon civarında oldu.

Kazakistan Merkezi Saklama Kuruluşu (KCSD) ile karşılıklı toplu (omnibus) hesap açım işlemleri tamamlandı. Ayrıca uluslararası saklama kuruluşu Clearstream Banking S.A. üyemiz olarak işleme başladı.

MKS uygulamamızın online entegrasyon servisleri yaygınlaştırıldı, güncel teknoloji standartlarına uygun mimari dönüşümler gerçekleştirilerek yeni nesil servisler kullanıma sunuldu.

Ayrıca, pay piyasası takas döngüsünü T+2'den T+1'e kısaltmak üzere 2027 yılında geçişi planlanan çalışmalar Borsa İstanbul, Takasbank ve tüm piyasa aktörleri ile önemle yürütüldü.

Elektronik Ürün Senetleri'nin (ELÜS) Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP) teminat yönetimi süreçlerine dahil edilmesi sağlandı.

Kitle Fonlaması Sistemi (KFS) ve Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS) yatırımcı ihtiyaçları ve değişen mevzuat hükümleri doğrultusunda güncellenerek, yeni fonksiyonlar ve iyileştirmelerle kullanıcıların hizmetine sunuldu.

- **Veri Hizmetleri bir diğer önemli faaliyet alanımız olarak gelişimini sürdürdü.**

Verilerin stratejik bilgiye dönüştürülerek piyasaların ölçülebilirliğinin sağlanarak piyasalarımızı geliştirecek çalışmaların desteklenmesi vizyonu doğrultusunda, piyasa aktörlerine, akademik çevrelere ve kamuoyuna, geliştirdiğimiz çeşitli platformlar üzerinden yetkileri kapsamında güncel ve karşılaştırılabilir verileri sunmaya devam ettik.

Elektronik Veri Deposu (e-VEDO) üzerinden sunulan rapor ve veri setlerinin kapsamı, kullanım sıklığı ve erişim hacmi arttı.

Veri Analiz Platformu (VAP) sürekli geliştirilerek veriler piyasa paydaşlarının kullanımına sunulmaya devam edildi.

Veri İletim Platformu (VİP) geliştirilerek Düzenleyici ye Denetleyici Kurumlara özel veri paylaşım hizmeti aracılığıyla piyasa gözetimi, risk takibi ve politika geliştirme süreçlerinde etkin karar destek mekanizması oluşturulmasına katkı sunuldu.

Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi'ne (GEFAS) Gayrimenkul Sertifikası piyasa verileri ile çeşitli yeni veri setleri dahil edilerek yatırımcılara daha kapsamlı bir analiz altyapısı sağlandı.

- **Kurumsal Yönetim Hizmetleri, merkezi saklama ve veri depolama kuruluşu rollerimizin yanı sıra geliştirdiğimiz faaliyet alanımız olarak dikkat çekmeye devam etti.**

OECD RAPORUNDA, E-GKS UYGULAMAMIZ SAYESİNDE ÜLKEMİZ, DÜNYADA EN BAŞARILI BEŞ ÜLKEDEN BİRİSİ OLARAK GÖSTERİLDİ VE BİR ADIM ÖNDE OLDUĞUMUZ İLAN EDİLDİ.

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) yıllık 160.000 bildirim ve 140 milyon görüntüleme ile 38 veri yayıncısı ve 7 düzenleyici kurumun entegre olduğu önemli bir platform olmaya devam etmiştir. KAP bildirimlerindeki hassasiyete binaen daha yetkin kullanıcı yetiştirilmesini teminen SPL ile ortak eğitim ve sertifika çalışması yürütülmeye başlanmıştır. Ön yüz dönüşümü tamamlanan KAP'ın güncel teknolojilerle altyapı dönüşümü çalışmaları sürmektedir.

Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS) ve Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi (e-YKS) çok sayıda şirket tarafından aktif biçimde kullanılmıştır. Bu uygulamalar, şirketlerimizin kurumsal yönetim süreçlerinin daha profesyonel, etkin, güvenli ve ölçülebilir hâle gelmesine katkı sağlamıştır.

Bu yıl, e-GKS altyapısının yenilenmesiyle birlikte kullanım kapasitesi ve performansı artırıldı. Ayrıca, OECD tarafından yayımlanan "Genel Kurul Toplantıları ve Kurumsal Yönetim: Eğilimler ve Çıkarımlar" raporunda, e-GKS uygulamamız sayesinde ülkemiz, dünyada en başarılı beş ülkeden birisi olarak gösterildi ve bir adım önde olduğu ilan edildi.

Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu (KSEI), genel kurul süreçlerini 2020 yılından bu yana Endonezya sermaye piyasalarına uyarladığımız e-GKS (easY.ksei) ile gerçekleştirmektedir. KSEI ile yenilenen on yıllık yeni sözleşme ile 2026 yılında ürünün yeni versiyonu uyarlanacak ve 2037 yılına kadar e-GKS Endonezya sermaye piyasalarında kullanılmaya devam edecektir.

Piyasalarımızda birçok banka, şirketler topluluğu, kurum ve kuruluşun içinde bulunduğu yüzlerce şirket, 2025 yılında yoğun olarak Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi'ni (e-YKS) tercih etti.

e-ŞİRKET portalı üzerinden, ilgili düzenlemelerdeki teknik ve güvenlik kriterlerine sahip binlerce şirkete Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcılığı (MTHS) hizmeti verilmiştir.

- **Yatırımcı Hizmetlerimiz nicelik ve nitelik olarak gelişimini sürdürdü.**

e-YATIRIMCI Yatırımcı Bilgi Merkezi ve MKK Çözüm Merkezi üzerinden yatırımcıların hesap, bakiye ve işlem bilgilerine merkezi ve güvenli erişimi sağlandı.

MKK Çözüm Merkezi için bu yıl bir dönüşüm ve gelişim yılı oldu. Çözüm Merkezi altyapısı yerli bir uygulama ile değiştirilerek yeni yetenekler sisteme kazandırıldı.

e-YATIRIMCI uygulamamız ile yüz binlerce yatırımcıya web ve mobil üzerinden portföylerine ilişkin güncel ve geçmişe yönelik bilgiye ulaşmalarını sağlayarak işlem yapma imkanını sunduk.

Kripto varlık piyasalarına yönelik Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS) başarılı şekilde geliştirilerek dünyaya örnek teşkil edecek önemli bir düzenleme ve sistem olma yolunda başarıyla çalışması sürmektedir. Yıl sonu itibarıyla ellinin üzerinde Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcısı (KVHS) üyemiz olmuştur. Kurduğumuz sistem sayesinde kripto varlık yatırımcıları için MKK'da yatırımcı sicil numarası oluşturularak bu piyasaların ölçülebilir ve kayıtlı hale gelmesi sağlanmıştır. Yıl sonu itibarıyla kripto varlık yatırımcı sayısı yaklaşık olarak kayıtlı 5 milyon, bakiyeli 3,5 milyon civarındadır.

KRİPTO VARLIK PİYASALARINA YÖNELİK KRİPTO VARLIK MERKEZİ KAYIT SİSTEMİ (KVMKS) BAŞARILI ŞEKİLDE GELİŞTİRİLEREK DÜNYAYA ÖRNEK TEŞKİL EDECEK ÖNEMLİ BİR DÜZENLEME VE SİSTEM OLMA YOLUNDA BAŞARIYLA ÇALIŞMASI SÜRMEKTEDİR.

- **Sermaye piyasalarımızda lisanslı ilk Ar-Ge merkezi olarak yeni ürün geliştirmede öncü rolümüz…**

Piyasalarımızın ve geleceğin ihtiyaçlarına göre uluslararası standartlarda altyapımız ve uygulamalarımızı sürekli geliştiriyoruz. Geniş yelpazede hayata geçirdiğimiz yenilikçi projelerle, sektörün dinamik taleplerine tamamen öz kaynaklarımız ve yetkin insan kaynağımızla yanıt veriyoruz.

2025 yılında Ar-Ge faaliyetlerimiz kapsamında 9 projeyi başarıyla tamamlarken, sosyal katma değer üretmek adına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Milli Teknoloji Akademisi çatısı altında yürütülen Sektör Kampüste Programı kapsamında faaliyetlere devam edilmiştir. Kuruluşumuz uzmanları tarafından içerikleri oluşturulan dersler, piyasa pratiklerini aktaracak şekilde talep eden 5 farklı üniversitede verilerek, akademi ile iş birliğimiz sürdürülmüştür.

Yıl başında kullanıma sunduğumuz MKK API Portal ile servis kataloğumuzu dijital erişime açtık. Bu sayede finansal kuruluşlar ve çözüm geliştiriciler için hızlı entegrasyon ve kolay uygulama geliştirme imkânı sağlanarak dijital ekosistemimizi genişletmiş olduk.

ULUSLARARASI ETKİN MERKEZİ SAKLAMA KURULUŞU OLMA VİZYONUMUZLA BİRÇOK BAŞARIYA İMZA ATTIK. DÜNYA MERKEZİ SAKLAMA KURULUŞLARI FORUMU'NUN (WORLD FORUM OF CSDs-WFC) YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞINI YÜRÜTMEYE BAŞLADIK.

- **Uluslararası faaliyetlerimiz…**

Uluslararası ölçekte etkin merkezi saklama kuruluşu olma vizyonumuzla 2025 yılında birçok başarıya imza attık. Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu'nun (World Forum of CSDs-WFC) 25. toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığına iki yıllığına şahsım oybirliğiyle seçilmiştir. Diğer yandan dönem başkanlığını yürüttüğümüz Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) ile yönetim kurulu üyesi olduğumuz Afrika ve Ortadoğu Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AMEDA) faaliyetlerini başarıyla sürdürdük.

Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşu üye sayımızı artırma hedefimiz doğrultusunda yıl içerisinde Clearstream Banking S.A.'nın (Clearstream) ve Kazakistan Merkezi Saklama Kuruluşu'nun (KCSD) omnibus hesap açma süreçleri tamamlanmıştır.

Arjantin Merkezi Saklama Kuruluşu (Caja de Valores) ile Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding-MoU) imzalanarak coğrafi uzaklıkların ötesinde yeni iş birliklerinin iletişim altyapısı tesis edilmiştir.

MKK için 2025, faaliyet yürüttüğümüz tüm alanlardaki gelişmelerimizi kamuoyuyla aktif olarak paylaştığımız, içinde bulunduğumuz ulusal ve uluslararası piyasalarla bağlarımızı etkin iletişim ağıyla güçlendirdiğimiz bir yıl oldu. Küresel ölçekte sergilediğimiz temsil başarısı, kurumumuzun uluslararası finansal mimarideki yerini sağlamlaştırmak için önemlidir. İnancımız ve azmimizle, ülkemizin kalkınma hedeflerine hizmet eden değerli projeleri, Türkiye Yüzyılı vizyonuyla artırarak sürdüreceğiz.

Başarılarla dolu bir faaliyet dönemini geride bırakırken, bu süreçteki üstün özveri ve çalışkanlıklarıyla vizyonumuza ortak olan tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum. 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'muzu tüm ilgililer ve piyasa katılımcılarının istifadesine sunarken; iş birliği ve destekleriyle gücümüze güç katan Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul, Takasbank ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği başta olmak üzere tüm kıymetli paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

2025 PERFORMANSI

2025 PERFORMANSI

FİNANSAL SERMAYE VE MALİ PERFORMANS

Bilanço	2025	2024	2023
Aktif Toplamı	3.353.252.569	2.011.980.950	1.036.048.193
Dönen Varlıklar	2.420.045.023	1.434.047.114	744.701.355
Duran Varlıklar	933.207.546	577.933.836	291.346.838
Pasif Toplamı	3.353.252.569	2.011.980.950	1.036.048.193
Yabancı Kaynaklar	1.403.151.285	719.045.138	492.592.761
Öz Kaynaklar	1.950.101.284	1.292.935.812	543.455.432
Gelir Tablosu	**2025**	**2024**	**2023**
Net Satışlar	3.516.356.460	2.221.750.936	1.263.961.570
Esas Faaliyet Gider	-2.825.235.119	-1.490.711.833	-1.009.516.225
Esas Faaliyet Kârı	691.121.341	731.039.103	254.445.345
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	-
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	691.121.341	731.039.103	254.445.345
Finansal Gelir/Gider	666.627.682	418.580.999	107.697.215
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	1.357.749.023	1.149.620.102	362.142.560
Vergiler	-244.638.544	-209.315.005	-39.236.624
Dönem Net Kârı	1.113.110.479	940.305.097	322.905.936
Finansal Rasyolar	**2025**	**2024**	**2023**
Likidite Oranı			
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	1,86	2,19	1,65
Kârlılık Oranları			
Vergi Öncesi Kâr/Toplam Aktifler	0,40	0,57	0,68
Vergi Öncesi Kâr /Öz Kaynaklar	0,70	0,89	0,67
Faaliyet Kârı / Net Satışlar	0,20	0,33	0,20
Dönem Net Kârı / Net Satışlar	0,32	0,42	0,26
Finansal Kaldıraç			
Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar	0,42	0,36	0,92
Finansman Oranı			
Öz sermaye/Toplam Borçlar	1,39	1,80	1,10
Öz sermaye/Toplam Aktifler	0,58	0,64	1,02

FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

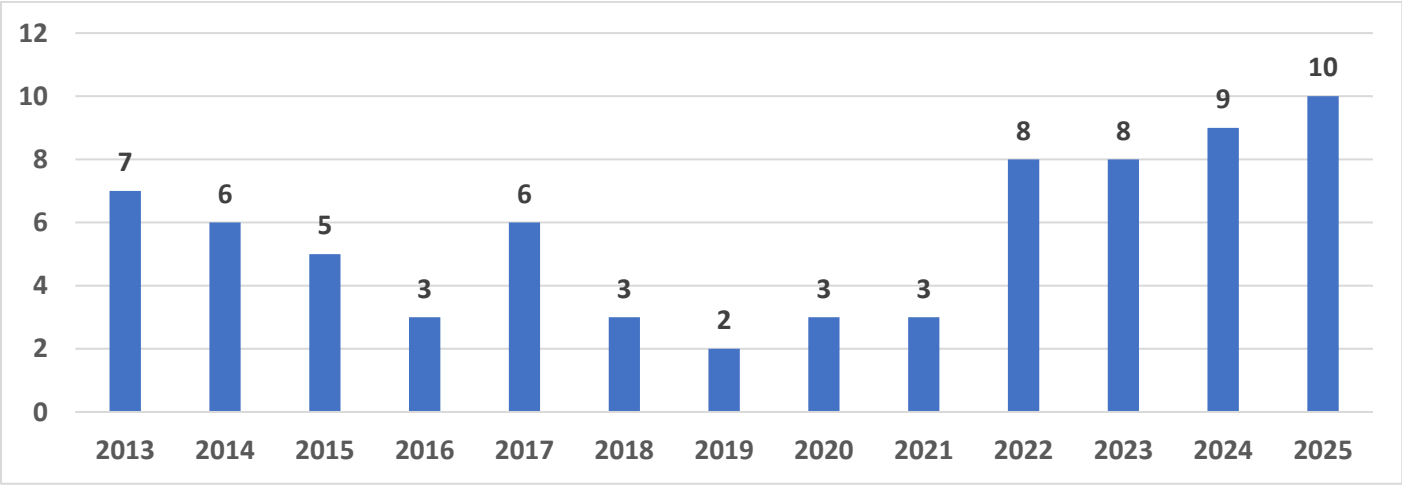
Sermaye piyasalarının global standartlarla uyumlu altyapılar üzerinde güvenli şekilde işletilmesi ve yenilikçi hizmetlerle güçlendirilmesi gereksinimi, ileri teknolojiye dayalı AR-GE faaliyetlerini stratejik bir gereklilik haline getirmiştir. Kuruluşumuz Türkiye Sermaye Piyasalarının ilk resmi AR-GE Merkezi statüsüne sahip kurumu olup, bu stratejiyi benimseyerek sermaye piyasasının geniş yelpazedeki paydaşlarının her biri için değer üretmek adına çalışmalarını sürdürmektedir. Hem ulusal hem de uluslararası platformda adını duyurarak sermaye piyasalarında artan hız, güvenlik ve verimlilik beklentileri doğrultusunda yenilikçi finansal teknoloji çözümlerine ilişkin AR-GE projeleri üretmeye devam etmekteyiz.

Kuruluşumuz, Turkish Time 2025 yılında belli olan verilere göre 2024 yılı "Ar-Ge Harcamalarına Göre En Büyük 500 Şirket" listesinde 73'üncü sırada yer aldı. Ar-Ge faaliyetlerimizle teknoloji altyapımızı ve yenilikçi finansal teknolojilerle sermaye piyasalarımızı geliştiriyoruz.

Yürüttüğümüz AR-GE projelerimizden doğan ürünlerimizin fikri mülkiyet haklarının korunması çerçevesinde geçtiğimiz yıl önemli adımlar atılmıştır. Bu alanda kurum içerisinde yapılan farkındalık çalışmalarının bir sonucu olarak Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS) ve Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS) ürünlerimiz için patent başvuruları gerçekleştirilmiştir. Yeni patent başvuruları için de ürün portföyümüz üzerinde değerlendirmeler yapılarak patent portföyü taramaları gerçekleştirilmektedir.

AR-GE Merkezimizin sürdürülebilirliğine katkı sağlanması yaklaşımıyla uyumlu olarak AR-GE Merkezimiz bünyesinde araştırma geliştirme yapan çalışma ekibimiz 2025 yılında da büyümeye devam etmiştir. Büyüyen ekibimizle birlikte artan yetkinliklerimiz ve proje geliştirme kapasitemiz üretim hızımıza da yansıyarak stratejik planımızda yer alan hedefler doğrultusunda AR-GE niteliği yüksek projelere imza atılmaya devam edilmektedir.

YILLARA GÖRE TAMAMLANAN AR-GE PROJESİ SAYISI



"MKK, 2025 yılında belli olan verilere göre 2024 yılı "Ar-Ge Harcamalarına Göre En Büyük 500 Şirket" listesinde 73'üncü sırada yer aldı."

İŞ BİRLİKLERİ

Üniversite Sanayi İş Birliği
AR-GE Merkezi ekibimizin sahip olduğu bilgi birikimini sektörle paylaşma adına 2025 yılı içinde önemli adımlar atılmıştır. Bu çerçevede,

- TÜBİTAK 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı kapsamında başvuru yapılmıştır. İstanbul Ticaret Üniversitesi ile yapılan iş birliği kapsamında ilgili üniversite öğrencilerinin "Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Açıklamalarının Haber Tonuna Yansıması: Havacılık Sektöründe NLP Destekli Duygu Farkı Modeli ve Bilgi Asimetrisi Analizi" ve "KAP Bildirimleri için LLM Tabanlı Özetleme Modeli: Enerji Sektöründe Bir Pilot Çalışma" konularında yürüteceği araştırmalarda Kuruluşumuzun bu alanda yetkin AR-GE ekibi tarafından destek sağlanacaktır.

- "TÜBİTAK 1505 Üniversite Sanayi İş Birliği" kapsamında Boğaziçi, İstanbul Teknik, İstanbul Ticaret ve Koç Üniversiteleri ile görüş alışverişleri yapılmıştır ve çalışmalar devam etmektedir.

Sektör Kampüste Programı Kapsamında Üniversitelerde Verilen Dersler

AR-GE faaliyetlerinin yanı sıra sosyal katma değer üretmek adına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Milli Teknoloji Akademisi çatısı altında yürütülen Sektör Kampüste Programı girişimi kapsamındaki faaliyetlere 2025 yılında da devam edilmiştir. İçerikleri Kuruluşumuz uzmanları tarafından oluşturulan dersler piyasa pratiklerini aktarma yaklaşımı çerçevesinde talep eden üniversitelerdeki öğrencilere verilerek üniversiteler ile iş birliğimiz sürdürülmüştür. 2025 yılında iş birliği yapılan üniversiteler ve verilen eğitimler şu şekildedir:

Üniversite Adı	Ders Adı
Fenerbahçe Üniversitesi	Dijitalleşme ve Kurumsal Mimari
Malatya Turgut Özal Üniversitesi	Dijitalleşme ve Kurumsal Mimari
Hitit Üniversitesi	Sermaye Piyasalarında Kamuyu Aydınlatma ve KAP
Yozgat Bozok Üniversitesi	Sermaye Piyasalarında Kamuyu Aydınlatma ve KAP
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Finansal Piyasalarda Merkezi Kayıt ve Saklama Uygulamaları

2025 YILI PROJELERİ

➢ **Tamamlanan Projeler**

1) Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS)

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 13.03.2025 tarihinde Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ ve Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Çalışma Usul ve Esasları ile Sermaye Yeterliliği Hakkında Tebliğ kapsamında düzenlediği Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılar (KVHS) tarafından yürütülecek faaliyetlerin takibi ve raporlanmasına ilişkin olarak Kuruluşumuz tarafından işletilen Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların KVMKS'ye entegrasyon ve üyeliği sağlanmış ve düzenlemelerde tanımlanan işlem ve faaliyetlerin yürütülmesi için ihtiyaç duyulan süreç ve fonksiyonlar geliştirilerek Kuruluşumuza verilen rol ve sorumlulukların yerine getirilmesi için kullanılacak platform hizmete sunulmuştur.

Böylelikle, ülkemiz kripto varlık piyasası işleyişinin sağlıklı ve güvenli şekilde yürütülebilmesini teminen kripto varlıklar, platformlar, saklamacılar ve kripto varlık yatırımcılarının izlenebildiği bir sistem oluşturulmuştur. İlgili tebliğ gereği yatırımcıların MKK'nın e-YATIRIMCI uygulaması üzerinden kripto varlık bakiyelerini takip edebilmelerini sağlayan sistem için tasarım ve geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır.

2) Merkezi Kaydi Sistem (MKS) Altyapı ve Önyüz Yenileme

Merkezi Kaydi Sistem (MKS) uygulamasının ve ilişkili yazılım altyapısının, uluslararası yazılım mühendisliği standartları doğrultusunda yeniden yapılandırılması hedefiyle önyüz ve altyapı dönüşüm çalışmalarına başlanmıştır. Bu dönüşüm, artan işlem hacmi, mevzuat değişikliklerine uyum ve yüksek erişilebilirlik beklentileri doğrultusunda sektör ihtiyaçlarına optimum düzeyde yanıt verebilecek, esnek ve ölçeklenebilir bir mimaride tasarlanmıştır. Uygulamanın, güncel yazılım teknolojileri kullanılarak geliştirilmesi, paydaş memnuniyetinin artırılması ve uzun vadeli bakım ve işletme maliyetlerinin azaltılması stratejik bir öneme sahiptir.

MKS ekran ve raporlarının modern web önyüzlerine dönüştürülmesi vizyonu çerçevesinde sırayla tüm modüller ele alınacaktır. İlk aşamada Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) işlemlerine dair önyüzlerin dönüşümü sağlanarak canlı ortamda devreye alınmıştır. Takip eden dönemlerde ara yüzlerin yeni altyapıya aktarım sürecine devam edilecektir. Eş zamanlı olarak; hesap işlemleri, periyodik işlemler ve entegrasyon altyapısı dönüşümünü kapsayan çalışmalar sürdürülmektedir.

3) Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) Önyüz ve Altyapı Dönüşümleri

KAP işlemlerine dair süreçlerin iyileştirilmesi amacıyla hem teknik geliştirmeler hem de mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde yönetişim alanında değişiklikler yapılmıştır. KAP Site uygulamasının Kuruluşumuzun dijital dönüşüm vizyonu çerçevesinde güncel teknolojiler kullanılarak global standartlarda yeniden yazılması ve teknolojik geliştirmelerin yanı sıra kullanıcı deneyimini iyileştirme amacıyla önyüz tasarımı güncellenerek devreye alınmıştır. Çalışma sırasında paydaşlarımızın uygulamaya dair geri bildirimleri de rehberlik etmiştir.

KAP Bildirim İşlemleri Yazılımı (BİY) sisteminin teknoloji ve yazılım altyapısı dönüştürülerek daha güvenli, ölçeklenebilir ve yenilikçi teknolojilerle uyumlu olması hedefiyle çalışmalar başlatılmıştır. Uygulamanın performansı ve kullanıcı deneyiminde iyileşme sağlanarak kurulum gerekmeksizin tüm cihazlardan erişilebilmesi ve çoklu dil desteği mümkün olacaktır.

4) e-GKS (Elektronik Genel Kurul Sistemi) Altyapı Yenileme

e-GKS uygulamasının güncel teknolojiler ile genel kabul görmüş global standartlarda yeniden yazılması çalışmaları tamamlanarak paydaşlarımızın kullanıma sunulmuştur. Yenilenen altyapı üzerinde pay sahibi sayısının çok daha yüksek hacimlere erişebildiği genel kurulların da düzenlenebilmesini mümkün kılan ölçeklenebilirlik özelliği eklenerek uygulamaya çok önemli bir esneklik kazandırılmıştır.

5) MKK API Portal

MKK tarafından sunulan çevrimiçi servisler MKK API Portal üzerinden erişime açılmış olup, her geçen gün portal üzerinden sunulan servis portföyü zenginleştirilmektedir. Kuruluşumuz API'lerine ihtiyaç duyan veya ilgi gösteren tüm kullanıcı, geliştirici, akademisyen gibi geniş bir yelpazedeki kitlelerin kolay ve hızlı bir şekilde servis ve dokümanlara erişmesi sağlanmıştır.

Portal üzerinde KAP veri yayın servisleri, Kitle Fonlama Sistemi (KFS) servisleri entegrasyonu yanı sıra MKS ve KVMKS servis kılavuzları erişime açılmış olup yaygınlaştırma ihtiyaçlar çerçevesinde devam edecektir. Bu sayede geliştirilecek yeni yazılımlar, uygulamalar ile sermaye piyasalarının gelişimi ve ekosistemin derinleşmesine yönelik bir adım atılarak yeni yazılım firmalarının da sektöre kazandırılması desteklenmiştir.

6) MİM360- Operasyonel Dönüşüm İşlemleri

Kuruluşumuz tarafından sunulan hizmet ve uygulamaların kullanımı için başvuruların e-imzalı yapılabilmesi, fiziksel evrak dolaşımının sonlandırılması ile üyelerimizin IP Bildirim, Sertifika İşlemleri, Temsilci Tanımlama, Sistem Bağlantısı Süre Uzatım Talepleri vb. süreçlerinin yetkili kullanıcılar tarafından uygulama üzerinden yapılması amacıyla MİM360 (MKK İletişim Merkezi) platformunun Üyelik ve Duyuru Modülü devreye alınmıştır. Böylece üyelerimizden ıslak imzalı alınarak fiziki evrak olarak arşivlenen verilerin dijital olarak alınması, güncellenmesi ve raporlanması mümkün hale gelmiştir.

7) API Ağ Geçidi ve Mimari Yenileme

Sistem entegrasyonları üzerinden uygulamaların entegrasyonuyla süreç otomasyonu Kuruluşumuz bilgi teknolojileri stratejik girişimlerinin öne çıkan bir parçası olarak görülmektedir. Bu yaklaşım ile uyumlu olarak, sunduğumuz çevrim içi servis hizmeti piyasa ihtiyaçları çerçevesinde şekillendirilerek çok daha esnek ve adaptasyon kolaylığı sağlayan servis mimarisindeki bir altyapıya taşınmıştır. Kuruluşumuz portföyündeki tüm servislere bu yeni sistem üzerinden erişim sağlanacaktır.

Portföyümüzde yer alan SOAP altyapısındaki çevrimiçi servislerin daha esnek, ölçeklenebilir, performanslı ve güvenlik unsurlarının daha kolay sağlandığı REST altyapısına aktarımı kapsamında çalışmalar yürütülmüştür. Piyasa paydaşlarının kendi sistemleri ile MKK sistemleri arasındaki entegrasyonu çok daha kolay ve hızlıca sağlayabilecekleri böylece ekosistemin otomasyona yöneliminin artacağı öngörülmektedir.

8) e-İmza Altyapı ve Kütüphane Geliştirmeleri

Kurumsal uygulamalarımızın dijital imzalama altyapısı için kullanılmak üzere standart elektronik imza işleyişini yerine getirecek bir çözüm hazırlanması amaçlanmıştır. MKK imza uygulaması istemci tarafta kurulacak, işletim sistemi bağımsız bir uygulama olarak tasarlanmış olup, kullanıcıların e-imza cihazları ile entegre olarak kolayca imzalama süreçlerini tamamlamayacak entegrasyonu güvenli şekilde sağlamaktadır. Geliştirilen bu sistem kapsamında, operatör tabanlı mobil imza kullanımına da olanak sağlayacak yeni servis altyapısı ile kullanıcıların mobil cihazlarından imzalama süreçlerine imkan veren çalışmalar başarıyla tamamlanmıştır.

9) e-YATIRIMCI Mobil – YBS Anlık Bildirim İletimi

Yatırımcı Bildirim Servisi (YBS) bildirimlerinin e-YATIRIMCI uygulamasından yatırımcılara e-posta ve/veya SMS ile gönderiminin yanı sıra e-YATIRIMCI mobil uygulaması kullanan yatırımcılara anlık bildirim olarak iletilmesinin sağlanması için çalışma yapılmıştır. Böylece e-Yatırımcı mobil ürününün kullanıcı deneyiminde iyileştirme sağlanarak, doğru ve tam bilginin en hızlı şekilde kullanıcıya sunulması amaçlanmıştır.

10) Kurumsal Kaynak Yönetimi Uygulaması

Kuruluşumuz finans ve muhasebe, insan kaynakları, tedarik yönetimi ve destek hizmetleri süreçlerinin kurumsal bir standarda bağlanması, birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda sağlıklı raporlamalar elde edilmesi, maliyet analizleri yapılabilmesi ve birimler arası eşgüdümün sağlanması, kurumsal hafızanın merkezi bir noktada toplanması amacıyla kurumsal kaynak yönetimi uygulamasına geçiş yapılması için çalışmalar yürütülmüştür. Hem mevcut iş ve işleyişin anlık kontrolüne imkân sağlanması hem de geleceğe dönük projeksiyonların oluşturulmasında güvenilir bir bilgi kaynağı oluşturulması hedeflenmiştir.

11) Kurumsal Anlık Mesajlaşma Uygulaması

Kurum içi mesajlaşma aracı olarak kullanılan platform yerine açık kaynak teknoloji kullanımı stratejisi ile uyumlu olarak kurum içi kaynaklar tarafından geliştirilen yeni bir platform devreye alınmıştır. Yeni iletişim çözümü hem masaüstü hem de mobil cihazlardan erişime imkân verdiği için kullanıcı deneyiminde iyileşme elde edilirken, uçtan uca şifreli bir mekanizmaya dayandırılarak güvenlik katmanı da güçlendirilmiştir.

12) Robotik Süreç Otomasyonu

Kuruluşumuz bünyesinde, rutin iş ihtiyaçları ve kurallar dahilinde manuel olarak gerçekleştirilen süreçlerde, robotik süreç otomasyon teknolojisinin kullanılmasıyla optimizasyon ve otomasyona yönelik çalışmalar yapılmıştır. Tekrarlayan ve manuel yürütülen iş süreçlerinin otomatikleşmesiyle operasyon süreleri kısalmış, zamandan tasarruf sağlanarak iş gücü maliyeti azaltılmıştır. Otomasyonla düzenli bir şekilde toplanan verilerin analiz edilmesi kolaylaşarak karar alma süreçlerine katkı sağlanmıştır.

13) MKK Çözüm Merkezi Uygulaması Kurulumu

Kurumumuzda kullanılan IVR çağrı merkezi ve sesli yanıt sistemi uygulaması yenilenerek gelen, giden manuel ve otomatik çağrı tiplerini kapsayan bütünsel bir çağrı yönetim sistemi kurulumu sağlanmıştır. Yeni uygulama ile müşteri temsilcilerinin operasyonel verimliliği arttırılarak, esnek ve ölçeklenebilir bir yapı devreye alınmıştır.

14) Bilgi Teknolojileri Yönetişim Projeleri

Uygulamalarımızın testi için kullanılan ortam, sunucu ve veri tabanlarının envanterinin oluşturulması, analiz edilmesi ve benzer ihtiyaçlarla oluşturulmuş ortamların birleştirilerek kaynak kullanımının optimizasyonu çalışmaları yürütülmüştür. Veri maskeleme algoritmaları, veri etiketleme ve sınıflama süreçleri gözden geçirilerek bilgi güvenliği alanında iyileşmeler sağlanmıştır. Bunun yanı sıra uygulamalarımıza ait gerçek ortam verilerinin arşivlenmesi ve veri silme süreçleri gözden geçirilerek kalite sistemlerine uyum noktasında kazanç elde edilmiştir.

Benzer şekilde, uygulamalarımızın uluslararası standartlara uygun bir şekilde geliştirilmesi için, yazılım yaşam döngüsü sürecinin kalitesini uçtan uca ölçüp, iyileşme alanlarında çözüm önerisi sunan araçlarımız ihtiyaçlarla uyumlu olarak yenilenmiş ve ilgili entegrasyonlar gerçekleştirilmiştir.

"Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS), Merkezi Kaydi Sistem (MKS) Altyapı ve Önyüz Yenileme ve e-GKS (Elektronik Genel Kurul Sistemi) Altyapı Yenileme projeleri 2025 yılında tamamlanan başlıca projelerimiz arasında yer almaktadır."

- **2025'te Çalışılan ve Devam Eden Başlıca Projeler**

15) Pay Piyasası Takas Döngüsünün Kısaltılması, T+1 Dönüşümü

Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda alım satım işlemleri için uygulanan takas döngüsünün işlem tarihinden sonraki iki iş günü yerine bir iş günü sonrasına (T+2'den T+1'e olacak şekilde) kısaltılması kapsamında MKS ve KAP başta olmak üzere Kuruluşumuz tarafından geliştirilen ve işletilen uygulamaların işleyişlerinde ihtiyaç duyulan düzenlemeler gerçekleştirilecektir. Mevzuata ilişkin düzenlemeler, uyum, raporlama, dış paydaş bilgilendirme ve entegrasyon testi süreçlerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Proje sayesinde dünyada devam eden sermaye piyasaları için T+1 takas döngüsüne geçiş çalışmaları ile eşgüdüm sağlanması hedeflenmektedir.

Yatırımcılar ve finansal kurumlar sermayelerini daha hızlı geri alıp yeniden yatırım yapabilme imkanına sahip olabilecek ve hak kullanım işlemleri kapsamında yeni pay alma ile temettü hakları yatırımcılara T+1 günü ödenecektir. Bu durumun yeni yatırımcıları da teşvik etmesi beklenmektedir.

16) eASY.KSEI (Endonezya Saklama Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi) Uygulama Altyapı Dönüşümü

Kuruluşumuz tarafından, Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu olan "PT Kustodian Sentral Efek Indonesia" (KSEI) gereksinimleri çerçevesinde geliştirilerek 2020 yılında Endonezya'da halka açık şirketlerin kullanımına sunulan eASY.KSEI sistemine, 2025 yılı itibarı ile borçlanma araçları genel kurullarının yapılabilmesi olanağı kazandırılmıştır. Uygulama altyapısının sürekli gelişme ve iyileşme yaklaşımıyla uyumlu olarak teknolojik gereksinimler çerçevesinde yenilenmesi konusunda KSEI ile görüşmeler yapılarak dönüşüm projesi başlatılmıştır.

17) Merkezi Doküman Yönetim Sistemi

Yurt dışında yerleşik yatırımcıların Türkiye'de bir yatırım kuruluşunda hesap açım işlemleri için iletmeleri gereken doküman ve bilgileri elektronik ortamda aktarabilecekleri bir sistemin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Merkezi bir sistem üzerinden yatırımcı tarafından güvenli ve hızlı şekilde ilgili evrakların yatırım kuruluşlarına iletilebilmesine imkân tanınacaktır. Böylelikle yurtdışı yerleşik yatırımcıların ülkemiz sermaye piyasasında yatırım yapması kolaylaşarak yeni yabancı yatırımcılar teşvik edilecektir.

18) Elektronik Veri Deposu (e-VEDO) Altyapı Dönüşüm ve ESMA Standartlarına Uyum

e-VEDO uygulamasında kullanıcı önyüzü ve servis katmanlarının güncel teknolojiler kullanılarak yeniden yazılması, açık kaynak kodlu veritabanı ve konteyner mimarisine geçişin yanı sıra esneklik ve ölçeklenebilirliğin arttırılması amaçlanmaktadır. Ayrıca uygulamada European Securities and Markets Authority (ESMA) standartları ile uyum hususunda gözden geçirme yapılarak SPK ile değerlendirmelerin ardından uygun özellikler çerçevesinde geliştirmeler yapılması hedeflenmektedir.

19) Akıllı Gelir Yönetim Sistemi

Kuruluşumuz ürün ve hizmetlerine ait farklı uygulamalar kullanılarak tanımlanan ve hesaplanan komisyon ve ücretlerin merkezi bir noktada hesaplanması ve yönetilmesi için yeni bir uygulama geliştirilmesi amacıyla kurumsal gelişim süreçlerine katkı sağlayacak bir çalışma başlatılmıştır.

20) Veri Paylaşım Uygulama ve Süreçlerinin Optimizasyonu

Kurumsal karar destek sistemlerinin daha etkin çalışabilmesi için rapor envanter ve raporlama akışlarının güncel ve erişilebilirliğin yüksek olduğu bir altyapıya taşınması amaçlanmaktadır. Böylelikle iç ve dış paydaşlara sunulan veri paylaşım hizmetlerimizin daha etkin ve hızlı hale getirilmesi hedeflenmektedir.

21) Yapay Zekâ Destekli Çalışan Asistanı

Kurum içi bilgi paylaşım portali üzerinden, kurumun çeşitli bilgilerine erişim sağlayan yapay zekâ desteğiyle çalışan asistanı hazırlanması için çalışmalar yürütülmektedir. Kurum iş süreçlerinde personele rehberlik etmesi amacıyla, kurum içi verilerin yapay zekâ modelleri üzerinde analiz edilerek önerilerde bulunması ve iş süreçleri ile ilgili sorulara cevap üretmesi amaçlanmaktadır. Kurum içi çeşitli verilerin yapay zekâ tarafından erişilebilir hale getirilmesi ve bu verilerin indekslenerek asistan tarafından anlamlı biçimde kullanılması sağlanacaktır.

"Pay Piyasası Takas Döngüsünün Kısaltılması (T+1) Dönüşümü, eASY.KSEI (Endonezya Saklama Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi) Uygulama Altyapı Dönüşümü ve Merkezi Doküman Yönetim Sistemi 2025'te devam eden başlıca projelerimiz arasında yer almaktadır."

YÖNETİM SİSTEMLERİ VE SERTİFİKALARI

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Kuruluşumuzda, üye, yatırımcı, müşteri ve paydaşlarına verdiği hizmetlere ilişkin bilgilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini kesintisiz olarak sağlamak amacıyla Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kurulmuş olup Mart 2009 yılından itibaren uluslararası denetim firmaları tarafından denetlenerek ISO/IEC 27001:2022 BGYS sertifikasyonu sürdürülmektedir. ISO 27001 BGYS standardına uyumluluk kapsamında, 05-07 Mayıs 2025 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiş olup Mayıs 2026'ya kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır.

İş Sürekliliği Yönetim Sistemi

ISO 22301:2019 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS) standardına uyumluluk ve iş sürekliliği uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedefi kapsamında düzenli aralıklarla yenileme ve takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek düzeltici ve önleyici aksiyonlar alınmaya devam edilmektedir. 01-05 Eylül 2025 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından gerçekleştirilen dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde tamamlanmış olup, Kuruluşumuzun sahip olduğu İSYS sertifikasyonunun Ekim 2028'e kadar devamlılığı sağlanmıştır.

Kişisel Veri Yönetim Sistemi

ISO/IEC 27701:2019 Kişisel Veri Yönetim Sistemi (KVYS) Standardına Uyum projesi kapsamında, ISO 27701 KVYS'nin oluşturulması, standarda uyum sağlanması ve sertifikasyon edinimi süreçleri başarılı bir şekilde tamamlanmış olup 05- 07 Mayıs 2025 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiş olup Mayıs 2026'ya kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi (KYS) standardına uyum kapsamında, her yıl yenileme veya takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek, tespit edilen gelişim alanlarına yönelik düzeltici faaliyetler alınmaya devam edilmektedir. 01-05 Eylül 2025 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız dış denetim firması tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiş olup Ekim 2026 tarihine kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır.

Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

MKK iç ve dış müşteri memnuniyetini sürekli olarak sağlamak, yüksek hizmet kalitesini korumak ve memnuniyet odaklılık anlayışını tüm organizasyonda etkin bir şekilde uygulamak üzere uluslararası en iyi uygulamalar ve standartlar esas alınarak MKK Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi oluşturulmuştur. ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi (MMYS) standardına uyum kapsamında, 01-05 Eylül 2025 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız dış denetim firması tarafından belgelendirme denetimi gerçekleştirilmiş olup Eylül 2028 tarihine kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır.

Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi

ISO 20000-1:2018 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi (BTHYS) standardına uyum kapsamında, her yıl yenileme veya takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek, tespit edilen gelişim alanlarına yönelik düzeltici faaliyetler alınmaya devam edilmektedir. 01-05 Eylül 2025 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız dış denetim firması tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiş olup Eylül 2027 tarihine kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

SAKLAMA HİZMETLERİ

MKK, kaydileştirilmiş sermaye piyasası araçları için kanunla tanımlanmış tek merkezi saklama kuruluşudur. Bu kapsamda, MKK nezdinde elektronik ortamda, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen sermaye piyasası araçlarının ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın belirlediği tarımsal ürünlerin, Lisanslı Depo İşletmeleri tarafından düzenlenen Elektronik Ürün Senetleri (ELÜS) ve bunlara ilişkin hakların kayden izlenmesi sağlanmaktadır. Diğer yandan MKK hamiline pay senetleri için saklama ve kayıt hizmeti vermektedir.

SAKLAMA HİZMETLERİ VE SİSTEMLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1) Sermaye Piyasası Operasyonları Uygulama Geliştirme ve Yenilikleri

- Kazakistan Merkezi Saklama Kuruluşu (KCSD) tarafından Kuruluşumuza iletilen talep ile; Kuruluşumuz nezdinde müşterileri adına toplu hesap (omnibus hesap) açmak üzere yapılan başvuru olumlu sonuçlanarak hesap açım işlemi tamamlanmış olup 2025 yılı içinde üyeliği ve hesap açım işlemleri tamamlanan Clearstream Banking SA alım/satım faaliyetlerine başlamıştır.

- İhraççı şirketlerin Kurul tarafından onaylanan sermaye artırım işlemleri kapsamında Kuruluşumuz nezdinde yapılması gereken işlem adımlarında artan yatırımcı sayıları göz önüne alınarak performans iyileştirme çalışmaları yapılmış olup gelinen aşamada yaklaşık olarak 5-6 kat daha hızlı işlemlerin tamamlanması sağlanmıştır.

- Damla Kent Projesi kapsamında Emlak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı tarafından ihraç edilen gayrimenkul sertifikasının halka arz işlemleri tamamlanmış olup izahname kapsamında raporlama ve ekran geliştirmeleri tamamlanarak, iş ve işlem kurallarımız güncellenmiştir.

- SPK tarafından yayınlanan Yatırım Fonları Rehberi'nde ters repo işlemlerine ilişkin yapılan düzenleme çerçevesinde, Pay Repo geçişi 2024 yılında tamamlanmış olup, ilgili geçişin 2. fazı çerçevesinde Menkul Kıymet Tercihli Repo Pazarı'nda gerçekleşen işlemlere konu kıymetlerin Valör 2'ye kadar ters repocu hesabında blokede tutulması ile ilgili MKS'de geliştirmeler yapılarak 2025 yılında devreye alınmıştır. Geliştirme ile; blokeli menkul kıymet tercihli repo işlemleri takas süreci ve raporlamalarının sağlanmasının yanı sıra aracı kurumlar altındaki işlemci hesaplara alacak aktarımla geçen kıymetlerin İstanbul Takas ve Saklama Bankası altındaki fon saklama hesaplarına transferinin de dosya aktarım yolu ile toplu olarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

- SPK tarafından yayınlanan Borçlanma Aracı Sahipleri Kurulu Tebliği ile borçlanma aracı sahipleri kurulu ve temsilcileri ile ihraççının ödeme yükümlülüklerinin ihlali ve borçlanma araçlarının yapılandırılmasına ilişkin toplantı düzenlenmesi gerekliliği kapsamında genel kurul modülüne "BASK Toplantısı" seçeneğinin eklenmesi yönünde geliştirme yapılmıştır.

- Payların "Borsada İşlem Gören Niteliğe" dönüşüm işlemleri kapsamında yatırılması gereken Kurul Kayıt Ücreti ile ilgili hatalı gönderimlerden kaynaklı ilgili taraflarca ve üyelerce harcanan operasyonel eforun azaltılması amacıyla ilgili ücretin otomatik hesaplanması ve sadece dönüşüme konu payların ilgili ekranlarda gösterimi sağlanmış olup; operasyonel verimlilik ve otomasyon süreci sağlanmıştır. Bu sayede mükerrer, fazla ücret yatırılması veya hatalı başvuruların önüne geçilmiştir.

- Üyelerimiz tarafından gelen talep kapsamında hesap bazında yapılan ödeme iptal işlemlerine ek olarak üye bazlı ödeme iptal giriş işlemi geliştirilmiştir. Bu geliştirme ile üyelerimiz çok daha kısa sürede işlemlerini hatasız toplu olarak gerçekleştirebilmektedir.

- T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğünün Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS) Sorgulama servislerinde doğum tarihi bilgisinin mecburi alan yapılması yönündeki bildirimi kapsamında mevcut web servislerimizin geliştirmeleri tamamlanmıştır.

- Borsa İstanbul tarafından oluşturulan "Özel Pazar Projesi" kapsamında Kuruluşumuz tarafından nitelikli yatırımcı sorgu servisi geliştirilmiş olup Borsa İstanbul ile entegre web sorgulama servisimiz canlı ortama alınmıştır.

- Küresel finans piyasalarında takas süresinin kısaltılması kapsamında Amerika Birleşik Devletleri ilgili takas döngüsüne yönelik T+1 geçişini gerçekleştirmiş ve Avrupa Birliği, İsviçre ve İngiltere'nin T+1 sistemine geçiş çalışmalarının sürdürdüğü ve geçiş takvimi olarak 2027 Ekim ayı açıklanmıştır. Borsa İstanbul Grubu olarak küresel finans piyasalarındaki gelişmelere uyum sağlamak, işlem sonrası riskleri azaltmak ve yatırımcı maliyetlerini düşürmek amacıyla T+1 takas döngüsüne geçiş çalışmaları başlamış olup Kuruluşumuz tarafından T+1 özelinde yeni bir test ortamı hazırlanmış ve geliştirme kapsamı belirlenmiştir.

2) Online Entegrasyon Kullanımının Yaygınlaştırılması

- Online entegrasyon servisleri ile entegre MKS modüllerinin REST API türüne dönüştürülmesi gerçekleştirilmiş ve yeni online entegrasyon servisleri geliştirilerek devreye alınmıştır. Online entegrasyon sisteminin üyelerimiz tarafından daha yaygın ve verimli kullanılması amacıyla komisyon tarifemizde MKS ekranları ve CSV üzerinden yapılan işlemlerden, MKS Ücret Tarifesinde belirlenen ücretler üzerinden hesaplanan tutarlara ilave olarak %20 ek ücret uygulanmasına geçilmiştir.

- 2024 yılında Maliye Bakanlığından gelen bildirim kapsamında kullanılan web servislerinin REST API dönüşümü 2025 yılında tamamlanmıştır.

- Online entegrasyon ile entegre MKS modüllerinde ELÜS işlemleri için kullanılan web servis ve ekranların REST API dönüşümü 2025 yılında tamamlanmıştır.

3) ELÜS Uygulamalarında Gerçekleştirilen Düzenleme ve Yenilikler

- 13.01.2025 tarihi itibarıyla canlı ortama geçilmesiyle birlikte kullanılmaya başlanan TÜRİB aracılı sistem işlemlerine ilişkin Kuruluşumuz ve TÜRİB arasında ELÜS işlemlerine ait bilgilerin paylaşıldığı entegrasyon servisleri içinde bulunan "Yatırımcı Bilgi Servisi" özelinde geliştirme yapılmış olup ELÜS Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasında işlem gerçekleştirecek olan yatırımcı bilgilerinin paylaşılması sağlanmıştır.

- İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ile Kuruluşumuz arasında kullanılmakta olan entegrasyon servisinde geliştirme yapılmış olup ELÜS'lerin Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası teminat yönetimi kapsamına dahil edilmesi sağlanmıştır.

- Merkezi Kaydi Sistem (MKS) ekran ve raporlarının web tabanlı önyüze dönüştürülmesi, modern ve kullanıcı dostu bir yapıda sunulması çalışmaları kapsamında ELÜS operasyon işlemlerinde kullanılan tüm ekran ve raporların web tabanlı yapıya dönüşüm işlemi çalışmaları tamamlanmış olup 08.12.2025 tarihi itibarıyla canlı ortama geçişi sağlanmıştır.

4) KFS Uygulamalarında Gerçekleştirilen Düzenleme ve Yenilikler

- Kitle Fonlaması Sistemi (KFS) uygulamasına üye platformlar tarafından kullanılan "üye tanımlama", "üye güncelleme" ve "proje tanımlama" servislerinde geliştirme yapılmış olup gerçek kişiler için "Doğum Tarihi" bilgisinin zorunlu hale getirilmesi sağlanmıştır.
- Kuruluşumuz nezdinde kullanılmakta olan mesaj servislerinin tek bir noktadan yönetilmesi ve güncellenmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "API Portal" uygulamasına KFS'de kullanılan mesaj servislerinin aktarılması sağlanmıştır.
- KFS'de başarılı olarak tamamlanan borçlanma projeleri için, ihraç ve hak sahiplerinin izlenmesi amacıyla ""Kitle Fonlaması Tahvili (KFT)" ve "Kitle Fonlaması Bonosu (KFB)" kıymet türlerinin MKS'ye tanımlanması sağlanmıştır.
- KFS'de platformlar tarafından oluşturulan projelerinin başarılı olarak tamamlanmasının ardından, menkul kıymet bilgilerinin MKS'ye tanımlama işlemlerinin ilgili şirket yetkilileri tarafından yapılması sağlanmıştır.

5) HPKS Uygulamalarında Gerçekleştirilen Düzenleme ve Yenilikler

- HPKS üyesi şirketlerin temsilcileri tarafından pay bildirimlerinin toplu olarak onaylanması için geliştirme yapılması sağlanmıştır.
- HPKS üyesi şirketlerin temsilcileri tarafından pay sahibi bildirim ve pay devir işlemlerinde gerçek kişiler için "Doğum Tarihi" bilgisinin zorunlu hale getirilmesi sağlanmıştır.
- HPKS'de kayıtlı payı olan ve MERSİS'te nevi bilgisi "Nama" olarak güncellenen şirketlerin temsilcilerine bildirdikleri en son pay bilgisi iptal edilinceye kadar kayıt olma imkânı verilmesi sağlanmıştır.
- HPKS'de gerçekleştirilen işlemlerin ücretlendirilmesi kapsamında oluşturulan fatura ve cari kart bilgilerinin kurumsal kaynak yönetimi uygulamasına entegre edilmesi sağlanmıştır.

Sayılarla Saklama Hizmetleri

1) Yatırımcı ve Hesap Sayıları		
	2025	2024
Toplam Hesap Sayısı	90.143.952	85.842.058
Toplam Yatırımcı Sayısı	37.941.347	36.095.955
Bakiyeli Hesap Sayısı	15.322.008	15.185.146
Bakiyeli Yatırımcı Sayısı	10.642.145	10.653.953
2) Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Hesap Sayısı		
Menkul Kıymet Türü	2025	2024
Pay Senedi	8.010.873	8.439.914
Devlet İç Borçlanma Senetleri	34.672	19.015
Özel Sektör Borçlanma Araçları	41.471	48.418
Yatırım Fonu	6.985.642	6.614.885
Borsa Yatırım Fonu	110.207	71.089
Yapılandırılmış Ürünler	413.776	279.756
Diğer Menkul Kıymetler	340.721	3.633
3) Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Yatırımcı Sayısı		
Menkul Kıymet Türü	2025	2024
Pay Senedi	6.514.151	6.878.631
Devlet İç Borçlanma Senetleri	32.162	18.673
Özel Sektör Borçlanma Araçları	41.471	48.162
Yatırım Fonu	5.620.334	5.427.179
Borsa Yatırım Fonu	101.361	66.009
Yapılandırılmış Ürünler	386.182	265.114
Diğer Menkul Kıymetler	328.828	3.627

4) MKS'de İzlenen Menkul Kıymetlerin Piyasa ve Nominal Değerleri				
	Piyasa Değeri (Milyon TL)		Nominal Değer (Milyon TL)	
Menkul Kıymet Türü	2025	2024	2025	2024
Pay Senedi	17.331.578	13.378.505	611.856	441.029
Devlet İç Borçlanma Senetleri	2.299.273	1.340.708	1.769.841	1.124.606
Özel Sektör Borçlanma Araçları	480.521	343.244	483.248	343.113
Yatırım Fonu	8.193.862	4.520.340	6.268.800	4.947.353
Borsa Yatırım Fonu	330.799	113.581	924	572
Yapılandırılmış Ürünler	110.636	34.357	5.204	4.282
Diğer Menkul Kıymetler	208.475	97.039	194.946	96.788
Toplam	28.955.144	19.827.774	9.334.819	6.957.743

5) İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı				
	İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı		Toplam Kıymet Adedi	
Menkul Kıymet Türü	2025	2024	2025	2024
Pay Senedi	52	86	1.197	1.158
Pay Senedi (Kitle Fonlaması)	67	90	406	352
Özel Sektör Borçlanma Araçları	1.293	1.287	831	706
Yatırım Fonu	839	600	2.703	2.142
Borsa Yatırım Fonu	9	2	29	22
Yapılandırılmış Ürünler	37.642	31.984	5.851	5.140
Diğer Menkul Kıymetler	797	588	360	279
Toplam	40.699	34.637	11.377	9.799

6) İhraç Edilen Menkul Kıymet Nominal ve Piyasa Değeri				
	Menkul Kıymet Nominal Değeri (Milyon TL)		Menkul Kıymet Piyasa Değeri (Milyon TL)	
Menkul Kıymet Türü	2025	2024	2025	2024
Pay Senedi	45.347	12.686	249.063	316.104
Pay Senedi (Kitle Fonlaması)	535	307	535	398
Özel Sektör Borçlanma Araçları	606.762	470.413	606.762	470.413
Diğer Menkul Kıymetler	436.382	213.291	454.969	213.291
Toplam	1.116.026	696.697	1.311.329	1.000.206

7. Hak Kullanım İşlemleri				
	Nominal Değer (Milyon TL)		Şirket Sayısı	
İşlem Türü	2025	2024	2025	2024
Bedelli Sermaye Artırımı	37.638	29.469	32	27
Bedelsiz Sermaye Artırımı	95.464	122.242	94	94
Sermaye Azaltımı	6.418	0	1	0
Şirket Bölünmesi	3.016	0	2	0
İşlem Türü	Para Cinsi (Nominal Değer)		2025	2024
Temettü Ödeme	Milyon TL		152.978	139.076
Temettü Ödeme	Milyon Euro		0,5	0
İtfa Ödemesi	Milyon TL		725.231	492.211
İtfa Ödemesi	Milyon Euro		0	1
İtfa Ödemesi	Milyon USD		2	0
Kupon Ödemesi	Milyon TL		181.603	110.190
Kupon Ödemesi	Milyon Euro		21	11
Kupon Ödemesi	Milyon USD		18	6

Kitle Fonlaması Sistemi	2025	2024
Fonlama Tutarı	1.451.982.581	1.131.407.710
Yatırımcı Sayısı	46.003	43.361
Kaydileşen Şirket Sayısı	165	141
Platform Sayısı	19	15
Tarım Ürünleri Piyasası	**2025**	**2024**
ELÜS Ürün Çeşidi	19	18
Yatırımcı Sayısı	5.554	4.725
Lisanslı Depo Sayısı	264	224
Kapasite (Ton)	14.255.912	12.172.987
Hamiline Pay Kayıt Sistemi	**2025**	**2024**
Kayıtlı Şirket Sayısı	3.719	3.469
Pay Sahibi Sayısı	12.685	12.040
Toplam Hamiline Pay Adedi	808.446.879.748	734.226.613.426
Kayıtlı Şirket Sermayesi (Milyar TL)	203.047.999.858	149.476.093.682

VERİ HİZMETLERİ

MKK, sermaye piyasalarının sağlıklı işleyişini ve gelişimini desteklemek, sistemik riskin gözetimi ve finansal istikrarın korunmasına katkı sağlamak, katma değerli veri ürünleri geliştirmek gibi amaçlarla kamu kurumlarına, piyasa katılımcılarına, şirketlere, basına, akademisyenlere ve kamuya yönelik veri hizmetleri sunmaktadır.

1) Elektronik Veri Deposu (e-VEDO)

"Elektronik Veri Deposu Sistemi" yurt içi ve yurt dışı organize ve tezgâh üstü piyasalarda gerçekleşen türev işlemlerinin ilgili sözleşme taraflarınca uluslararası standartlarda raporlandığı bir bildirim sistemidir. Ayrıca borçlanma araçlarına ilişkin organize ve tezgâh üstü piyasalarda aracı kurumlar tarafından gerçekleştirilen işlemler ile menkul kıymetlerin ilk ihraç ve itfa işlemlerinin 29.06.2020 tarihinden başlamak üzere SPK tarafından Kuruluşumuzca raporlanması kararı alınmıştır.

2025 yılı içerisinde e-VEDO Platformu uygulamaları çerçevesinde üye talepleri doğrultusunda ve kullanıcı dostu bakış açısıyla aşağıdaki geliştirmeler yapılmıştır:

- Açık Sözleşme Raporları ekranında Vade Tarihi Geçmiş Olmasına Rağmen Sonlandırılamayan Sözleşmeler ekranı geliştirilmiş olup üyeler vade tarihi geçmesine rağmen sonlanmayan sözleşmelerini görüntüleyebilecek olup kapanmayan sözleşmelerini sonlandırabilecektir.
- Sözleşme İzleme ekranında sözleşme tarafının kimlik kodu, karşı tarafının kimlik kodu ve işlem kodu bilgileri girilerek ilgili sözleşmeye ait Değerleme Bildirimi Eksik Günler Sorgulama ekranı geliştirilmiş olup üyeler sözleşmelerinde eksik değerlemeleri tamamlayıp sözleşmelerini sonlandırabileceklerdir.

Yıl içerisinde 13 şirket e-VEDO Platformu'na raporlama yapmaya başlamıştır. 2025 sonu itibarıyla 59 aracı kurum, 59 banka, 1 merkezi karşı taraf ve 133 tüzel şirket ile e-VEDO Platformu üye sayısı 239'a ulaşmıştır.

2) Yatırımcı Risk Takip Sistemi (YRTS)

Sistemik riskin gözetimi ve finansal istikrarın korunması amacıyla Kuruluşumuzca yürütülen Yatırımcı Risk Takip Sistemi (YRTS) ile aracı kurum risklerinin ölçülebilmesi yanında, aynı zamanda aracı kurumların kredili işlem, açığa satış ve ödünç işlemi yapan müşterilerin (yatırımcıların) risklerinin de ölçülebilmesi sağlanmaktadır. Aracı kurumlar sisteme risk, faiz ve grup kredisi bildirimlerini günlük olarak sisteme raporlamaktadır.

3) Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi (GEFAS)

GEFAS'ta; yatırımcıların sermaye piyasası araçları yoluyla gayrimenkul yatırım seçeneklerini çeşitlendirebilmesi için Borsa İstanbul'da işlem gören Kira Sertifikası, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları, Pay Senedi ve Gayrimenkul Yatırım Fonu ihraççı ve performans bilgilerine erişimi şeffaflık ve etkin işleyişi geliştirmek için kolaylaştırılmıştır. Sürdürülebilir Borçlanma Araçları ve Kitle Fonlanması geliştirmeleri yapılarak erişime sunulmuştur. İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) üyesi ülkelerin sermaye piyasalarında işlem gören yatırım araçlarına ilişkin verilere GEFAS üzerinden erişebilmektedir.

4) Veri Analiz Platformu (VAP)

VAP'ta; MKS ve KAP'ta yer alan veriler başta olmak üzere, sermaye piyasası ve finansal piyasalarımızdaki tüm verilerin güvenli, tutarlı ve doğru bir şekilde yansıtılacağı bir veri analiz platformu sağlamak amacıyla düzenli olarak geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

5) PUSULA (Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu)

Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda işlem yapan aracı kurumlar ile kalkınma ve yatırım bankalarının MKS'de yer alan portföy ve yatırımcı verilerinin farklı kırılımlarda raporlanması ve kurumların verilerinin emsal grupları ile karşılaştırılabileceği bir platform sağlamak amacıyla düzenli olarak geliştirme ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

6) Risk Eğilim Endeksi (REKS)

REKS Kuruluşumuz uzmanlarıyla Özyeğin Üniversitesi İstanbul Finansal Risk Yönetimi Laboratuvarı akademisyenleri ile birlikte geliştirilmiştir. Yatırımcı bakiye bilgileri verileri analiz edilip endeks içinde doğru oranlarda temsil edilmesi ve güncel istatistik ve ekonometrik modeller kullanılarak yatırımcıların pay piyasalarına yatırım yapma eğilimleri REKS ile ölçülmektedir.

REKS hesaplama kümesinin belirlenmesinde güncel makro ekonomik veriler ve portföy dinamikleri kullanılarak, hesaplama kümesinin dinamik kalması sağlanmaktadır. REKS, BIST100 endeksi kullanılarak getiri etkisinden arındırılmaktadır.

REKS seviye ve değişim metotları kullanılarak hesaplanmakta, değişim ve seviye metodolojilerinin hesaplanmasında farklı yatırımcı gruplarına özel yapılanma dikkate alınarak endeks seviyesi normalleştirilmektedir.

REKS tüm hesaplama kümesinin dikkate alındığı Genel Endeksin yanı sıra yatırımcıların özellikleri dikkate alınarak farklı yatırımcı grupları özelinde de hesaplanmaktadır.

7) Akademik Çalışmalara Katkı Sağlayıcı Veri Desteği

2025 yılında toplam 40 üniversiteye iletilen 50 rapor ile akademik çalışmalara veri desteği sağlanmıştır.

8) Veri Paylaşımı ve Raporlama

2025 yılında Kuruluşumuza MEVİTAS (Merkezi Elektronik Veri İletim Toplama ve Analiz Sistemi) üzerinden ulaşan rapor talepleri ve Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar tarafından iletilen Ad-Hoc veri talepleri karşılanmış, periyodik raporların paylaşımı devam etmiştir.

2025 Yılında Gönderilen Rapor Sayıları

Periyot	Rapor Çeşidi	Yıllık Rapor Sayısı
Saatlik	78	234.000
Günlük	334	84.502
Haftalık	112	5.824
Aylık	112	1.344
Çeyreklik	55	220
Yıllık	25	25
TOPLAM	**716**	**325.915**

Veri Paylaşılan Kurumlar

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	T.C. Ticaret Bakanlığı	T.C. İçişleri Bakanlığı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı
Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)	Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK)
Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü	Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB)	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF)	Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ)	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (TAKASBANK)
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. (TÜRİB)	Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL)	Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi (TBB Risk Merkezi)	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDK)
Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)	Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM)	Yatırımcı Tazmin Merkezi (YTM)	Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO)
Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)	Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği (TKYD)	Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği (GYODER)	e-Devlet
Merkezi Sicil Kayıt Sistemi (MERSIS)	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS)	Oesterreichische Kontrollbank AG (OeKB)	İhraççı Şirketler	Hamiline Pay Sertifikası olan Şirketler
Yatırım Kuruluşları	Kitle Fonlaması Sistemi Platformları ve Emanet Yetkilileri	Adli ve İdari Kurumlar	Üniversiteler	Bağımsız Denetim Kuruluşları
Veri Dağıtım Kuruluşları	Yatırımcılar	Yatırımcı Varisleri		

KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ

MKK, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) düzenlemeleri uyarınca şirketlerin bilgi toplumu yükümlülüklerini yerine getirebilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkinleştirilmesine yönelik birçok katma değerli ürün ve hizmet sunmaktadır. Kurumsal yönetim ürün ve hizmetlerimize ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

1) Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)

KAP, sermaye piyasası ve Borsa mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken bildirimlerin e-imzalı olarak iletildiği ve kamuya duyurulduğu elektronik sistemdir. Kamuyu Aydınlatma Platformu Tebliğ'i kapsamında, kamuya açıklanacak her türlü bilgi ve belgenin KAP'a gönderilmesi gerekmektedir. Sistem 7/24 esasına göre çalışmakta olup, Türkiye'ye yayılmış 1000'i aşkın şirketi, 3.300'ü aşkın fonu ve 3.700'ü aşkın kullanıcıyı kapsamaktadır.

KAP sistemine, sermaye piyasası araçları Borsa İstanbul'da işlem gören ortaklıklar ile yatırım kuruluşları, portföy yönetim şirketleri, derecelendirme şirketleri, kripto varlık hizmet sağlayıcılar ve yatırım fonları bildirim gönderebilmektedir. Bağımsız denetim kuruluşları ise bağımsız denetim zorunluluğu olan dönemlere ilişkin finansal raporları KAP sistemi üzerinden elektronik ortamda imzalayarak, kamuya açıklanmak üzere ilgili ortaklığa göndermektedirler. KAP'ta bildirimlerin Türkçeye ek olarak İngilizce yayınlaması imkânı da bulunmaktadır. Yılda yaklaşık 160.000 bildirim yayınlanmakta ve yaklaşık 140 milyon farklı sayfa görüntülemesi yapılmaktadır. Sistem, www.kap.org.tr adresinden yayın yapmaktadır. Aynı zamanda 38 adet Veri Yayın Kuruluşu KAP bildirimlerini eş anlı olarak veri yayın servisimizden alarak üyelerine dağıtmaktadır. Ayrıca, 7 adet düzenleyici ve denetleyici kurum KAP veri yayın servisini aktif olarak kullanmaktadır.

2025 Yılında Gerçekleştirilen Çalışmalar/Projeler:

- **KAP Site ve Altyapı Dönüşümü**

KAP geliştirme çalışmaları kapsamında yürütülen KAP İnternet Sitesi Altyapı ve Önyüz Dönüşüm Projesi tamamlanmış olup, yenilenen KAP internet sitesi 22 Mart 2025 tarihinde yeni ön yüzü ile kullanıma açılmıştır. Proje kapsamında, KAP internet sitesinin tasarım ve fonksiyonel yapısı güncel ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmiş; modern teknolojiler kullanılarak global standartlara uygun altyapı dönüşümü gerçekleştirilmiştir.

KAP internet sitesinin yenilenmesi kapsamında; ana sayfada yer alan bildirimlere ilişkin yıl ve dönem bilgilerinin doğrudan görüntülenebilmesi, bildirim listelerindeki tarih, kod ve şirket başlıklarının sabitlenmesi ve bildirim eklerine ana sayfa üzerinden hızlı erişim sağlanması ile kullanıcı deneyimi iyileştirilmiştir. Hak Kullanımları sayfasında görüntülenen gün sayısı artırılarak sayfa yapısı daha anlaşılır hale getirilmiş, bildirim içeriklerinin ayrı bir sayfada açılması sağlanmıştır. Şirketler ve Fonlar sayfalarına Tüm Şirketler ve Tüm Fonlar kategorileri eklenmiş; alfabetik gezinme, unvan ve kod bazlı arama fonksiyonları ile bilgiye erişim kolaylaştırılmıştır.

Şirket sayfalarında yer alan endeks, sektör ve pazar bilgilerinin tıklanabilir hale getirilmesiyle ilgili liste sayfalarına yönlendirme imkânı sunulmuş, şirket ve fon sayfalarındaki işlem butonları görsel olarak güçlendirilmiştir. Ayrıca detaylı sorgulama, beklenen bildirim ve finansal tablo kalem sorgulama alanları sadeleştirilerek arama ve sorgulama fonksiyonları daha kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulmuş, Duyuru ve Genel Mektuplar ana sayfaya taşınarak erişim kolaylaştırılmıştır. Bu geliştirme çalışmalarıyla, şirket ve fonlara ilişkin bilgilere daha hızlı, kolay ve kullanıcı dostu bir erişim sağlanması hedeflenmiştir.

- **KAP Kullanıcı Sertifikası**

KAP'ta bildirim yapması gereken üye sayısının artması, mevzuat kapsamında yapılan değişiklikler sonucu kamuya açıklanması gereken bildirim sayısının çeşitlenerek çoğalması, kamuyu aydınlatma mevzuatı konusunda bilgili ve KAP kullanımında yetkin personel ihtiyacının da artması sonucunu doğurmuştur. Bu doğrultuda, KAP sisteminin doğru ve etkin kullanımını desteklemek amacıyla KAP Kullanıcı Sertifikası hayata geçirilmiştir. Kuruluşumuz ile Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş. (SPL) arasında tesis edilen iş birliği çerçevesinde, temel kamuyu aydınlatma düzenlemeleri ile KAP sisteminin kullanımına yönelik yenilikçi ve çevrimiçi bir eğitim ve sertifikasyon altyapısı oluşturulmuştur.

Geliştirilen eğitim altyapısı ile KAP kullanıcılarının bilgi ve yetkinlik düzeyinin standartlaştırılması, bildirim süreçlerinde hata riskinin azaltılması ve kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin mevzuata uygun şekilde yerine getirilmesi hedeflenmektedir. Çevrimiçi ve ölçülebilir süreç sayesinde, hem yeni kullanıcıların sisteme uyumu hızlandırılmakta hem de mevcut kullanıcıların güncel düzenlemelere uyumu kolaylaştırılmaktadır.

Kamuya aydınlatma yükümlülüklerinin doğru ve etkin şekilde yerine getirilmesi adına önemli bir kilometre taşı olan proje 15 Aralık 2025 tarihinde devreye alınmıştır.

- **Robotik Süreç Otomasyonu**

İnsana bağlı süreçlerin Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ile dönüştürülmesine yönelik olarak hayata geçirilen bu proje kapsamında, KAP'a iletilen ihraç tavanı, genel kurul ve kâr payı dağıtımı gibi hak kullanım bildirimlerinin kontrolleri robotlar aracılığıyla otomatik olarak gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Geliştirilen yapı sayesinde bildirimler, önceden tanımlanan kurallar çerçevesinde sistematik olarak incelenmekte; eksik, hatalı veya tutarsız bilgi girişlerine ilişkin bulgular düzenli raporlar halinde ilgili birimlere sunulmaktadır.

Söz konusu uygulama ile daha önce yoğun emek gerektiren kontrol süreçleri önemli ölçüde otomatikleştirilmiş, işlem süreleri kısaltılmış ve operasyonel verimlilik artırılmıştır. Aynı zamanda insan kaynaklı hata riski azaltılarak, bildirimlerin kalite ve tutarlılığının yükseltilmesine katkı sağlanmıştır. Proje, dijitalleşme ve süreç iyileştirme hedefleri doğrultusunda önemli bir kazanım sunmuş; kaynakların daha katma değerli alanlara yönlendirilmesine imkân tanımıştır. Önümüzdeki dönemde otomasyon kapsamının genişletilmesiyle, benzer süreçlerde de sürdürülebilir verimlilik ve kalite artışının sağlanması hedeflenmektedir.

- **Emeklilik Yatırım Fonlarının Yatırım Stratejisi-Fon Bant Aralıkları Bilgilerine İlişkin Yapılan Geliştirmeler**

Emeklilik yatırım fonlarına ilişkin olarak KAP'a bildirilen verinin kalitesinin artırılmasına yönelik Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM) ile yapılan çalışmalar çerçevesinde emeklilik yatırım fonlarının bilgi formu sayfalarında yapılan güncellemeler hayata geçirilmiştir. Fonların genel bilgiler sayfasında yer alan Fona İlişkin Bilgiler bölümünde veri girişine yönelik kontroller güncellenmiş, ISIN Kodu, Halka Arz Tarihi ve Risk Değeri alanlarına ilişkin veri girişi zorunlu hale getirilmiştir. Karşılaştırma ölçütü ve eşik değer seçimlerine bağlı olarak, verilerin KAP sistemine düzenlemelerde belirlenen sınırlar dâhilinde girilmesine yönelik kontroller hayata geçirilmiştir. Ayrıca İşletim Gideri ve Toplam Gider Kesintisi Oranı Bilgileri bölümünde yer alan günlük ve yıllık fon işletim gideri oranları ile fon toplam gider kesintisi oranlarının uygun şekilde ve sayısal olarak bildirilmesini sağlayacak kontroller eklenmiştir. Fonun Yatırım Stratejisi–Bant Aralıkları bölümünde ise yatırım yapılabilecek sermaye piyasası araçları ve fon dayanak varlık türlerine ilişkin alanlar genişletilmiştir. Yapılan geliştirmeler sayesinde emeklilik yatırım fonlarına ilişkin verinin kalitesi arttırılmış aynı zamanda ilgili kurumların denetim faaliyetlerini yerine getirmeleri açısından katkıda bulunulmuştur.

- **Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılarına İlişkin KAP Sisteminde Yapılan Geliştirmeler**

Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların (KVHS) kamuyu aydınlatma ile ilgili yükümlülüklerini yerine getirebilmesi amacıyla KAP sisteminde geliştirme çalışmaları yapılmıştır. Çalışma kapsamında KVHS'lerin ticaret sicil bilgileri, ortaklık ve yönetim yapısı, iletişim bilgileri ve faaliyet raporlarından oluşan şirketi tanıtıcı bilgilerin yer aldığı şirket genel bilgi formu sayfaları oluşturulmuştur. Ayrıca KVHS'lerin faaliyetlerine ve yetkilendirilmelerine ilişkin açıklamalarını yapabilecekleri şablonlar oluşturularak bu bilgilerin kamuya açık ve standart bir yapı üzerinden sunulmasına imkân tanınmıştır. Hayata geçirilen bu çalışma ile KVHS'lere ilişkin bilgilere tek bir kanaldan erişim imkânı sağlanmış, aynı zamanda kripto varlık piyasasında şeffaflık ve piyasa güveninin artırılmasına yönelik önemli bir adım atılmıştır.

- **Eğitim Faaliyetleri**

Borsa İstanbul Grubu Dış Eğitim Programı kapsamında 2025 yılı içerisinde üyelerimize pay ve borçlanma aracı ihraçları kapsamındaki süreçlere ilişkin dokuz ayrı eğitim verilmiştir.

SPK ve Borsa İstanbul uzman personeline, TÜYİD üyelerine ve Sektör Kampüste programı kapsamında çeşitli üniversitelere kamuyu aydınlatma düzenlemeleri ve KAP sistemi konularında eğitimler verilmiştir.

KAP İstatistiki Verileri

KAP Üye Sayıları	2025	2024
İşlem Gören Şirket	710	677
Yatırım Kuruluşu (1)	78	81
Portföy Yönetim Şirketi	87	72
Bağımsız Denetim Kuruluşu	95	95
Derecelendirme Şirketi	4	4
Diğer	70	68
Fonlar	3.384	2.803
Toplam	**4.428**	**3.800**

(1) Sermaye piyasası araçları Borsa'da işlem gören yatırım kuruluşları "işlem gören şirket" grubuna dâhil edilmiştir.

KAP'ta Yayınlanan Bildirim Sayıları	2025	2024
Fon Bildirimi	79.357	60.742
Özel Durum Açıklaması	35.944	32.902
Düzenleyici Kurum Bildirimi	16.920	17.716
Diğer	15.426	15.385
Finansal Rapor	14.112	13.058
Toplam	**161.759**	**139.803**

KAP Mobil Kullanıcı İstatistikleri	2025	2024
IOS	29.166	41.641
Android	68.065	97.915
Toplam	**97.231**	**139.556**

KAP Yardım Masası Hizmeti	2025	2024
Karşılanan Yardım Talebi Sayısı	7.861	8.232

KAP Arama Algoritması İstatistikleri

KAP internet sitesi ana sayfasında yer alan "KAP Hızlı Arama" alanında yıllık yaklaşık 5 milyon, günlük ortalama 14.000 arama yapılmakta olup, aramalarda en çok payları borsada işlem gören şirketlere ilişkin haberler ile hak kullanımı bildirimleri öne çıkmaktadır.

2) e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi

e-GKS, Türkiye'deki tüm anonim şirketlerin kullanabileceği, şirketler, pay sahipleri, temsilciler, yatırım kuruluşları ve diğer paydaşlar açısından genel kurul toplantısı öncesi, toplantı anı ve sonrasındaki tüm işlemlerin elektronik imzayla yapılabildiği, iletişimin e-posta/SMS/SWIFT yoluyla sağlandığı dinamik ve özgün bir bilişim sistemidir.

Sadece borsaya kote şirketler değil, isteğe bağlı olarak elektronik genel kurul yapmak isteyen şirketler ile birlik, vakıf, kooperatif, spor kulübü dâhil diğer teşekküller (borçlanma araçları sahipleri kurulları dâhil) kullanabilmektedir.

e-GKS Genel Kurul ve Katılımcı Sayıları	2025	2024
Genel Kurul Sayısı	667	659
e-GKS üzerinden Katılımcı Sayısı	22.528	20.285
Fiziki Katılımcı Sayısı	7.453	6.867

2025 yılı içerisinde e-GKS üzerinden yapılan toplantıların tamamı takip edilmiş ve e-GKS'yi kullanan tüm paydaşlara (şirket, pay sahibi, temsilci vb.) rehberlik ve ihtiyaç duyulduğunda destek hizmeti verilmiştir. Aynı gün içinde en fazla yapılan genel kurul 27.03.2025 tarihinde 24 genel kurul ile gerçekleşmiştir. Yatırımcılar yıl içinde yapılan genel kurullara, asaleten veya temsilcileri aracılığıyla e-GKS üzerinden elektronik ortamda katılım sağlayarak haklarını kullanmıştır.

2025'te e-GKS üzerinden toplantılara 40 farklı ülkeden pay sahibi/temsilci katılımı gerçekleşmiştir. Yıl içinde 33 farklı ilimizden 468 farklı konumda, yaklaşık 710 saat genel kurul toplantısı canlı olarak yayınlanmıştır.

Endonezya Elektronik Genel Kurul Sistemi Geliştirmeleri:

Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu (KSEI) 2020 yılından bu yana genel kurul süreçlerini e-GKS ile gerçekleştirmektedir.

KSEI 2017 yılında genel kurul süreçlerini elektronik ortama taşımak için bir ihale açmıştır. Bu ihalede en iyi uygulamayı sunan Kuruluşumuz, KSEI için uyarladığı elektronik genel kurul sisteminin Endonezya sermaye piyasalarına kurulumunu, taahhüt ettiği üzere 2018 yılı sonunda tamamlamıştır. 2019-2020 yıllarında Endonezya'daki yasal altyapının düzenlenmesi ve ilave geliştirmelerinin tamamlanmasıyla sistem, 14 Mayıs 2020 tarihinde aynı gün gerçekleştirilen 5 genel kurul toplantısı ile Endonezya'da resmen kullanılmaya başlanmıştır. Pay sahiplerinin kurumsal yönetim haklarını kullanmaları ile 2025 yılında toplam 914 farklı şirket 1459 adet genel kurul toplantısını elektronik ortamda düzenlemiştir. Diğer yandan 2024 yılı içerisinde Borçlanma araçları genel kurullarının da e-GKS uygulamasında gerçekleştirilebilmesi için geliştirmelerimiz tamamlanmıştır olup 2025 yılında devreye alınmış, Endonezya Sermaye Piyasaları Kurulu mevzuatının yayınlanması sonrasında 2026 da kullanıma başlanacaktır.

Kuruluşumuz KSEI ile yürüttüğü iş birliği kapsamında, teknik destek ve sistem geliştirme hizmetleri sunmaya 2026 yılında da devam edecektir. Bunun yanında KSEI ile yapılan anlaşma ile 2026 yılı içerisinde e-GKS uygulamasının teknoloji dönüşümü yapılacak olup 2027 Şubat ayında devreye alınması planlanacaktır.

3) e-YKS: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi

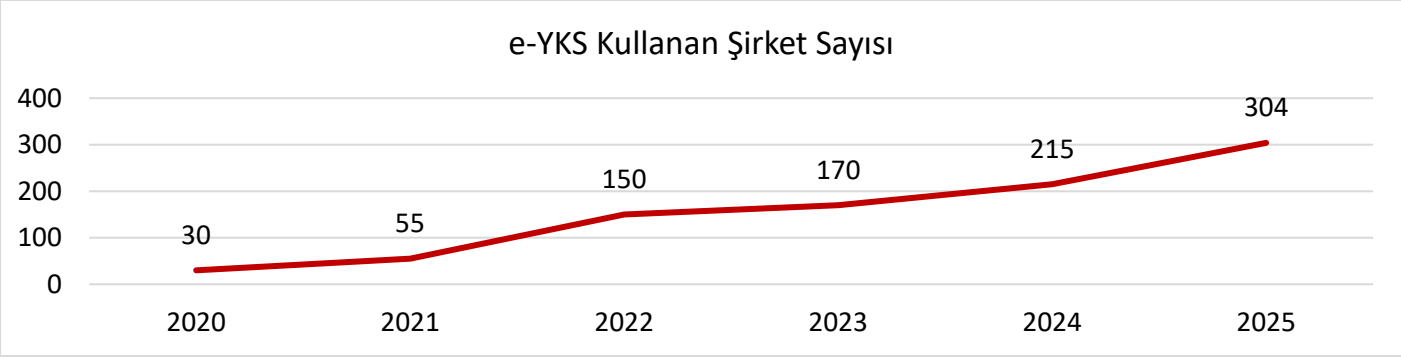
Kuruluşumuzca geliştirilen Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi (e-YKS), anonim ortaklık yönetim kurulu toplantılarının ve diğer sermaye şirketlerinin müdürler kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabileceği bir bilişim sistemidir. Yönetim kurulu üyeleri, dünyanın neresinde olurlarsa olsunlar, e-YKS ile zaman ve mekândan bağımsız olarak yönetim kurulu toplantılarına hukuken geçerli olarak katılabilmekte, yönetim kurulu kararlarını anlık olarak imzalayabilmektedirler.

e-YKS'nin fiziki engellerin ortadan kalkması nedeniyle toplantı yeter sayısının kolay sağlanması, yüksek katılımcılı toplantılar yapılabilmesi, kararların üyelerce anlık olarak imzalanabilmesi, sürdürülebilirliğe olan olumlu katkısı, yönetim kurulu iş süreçlerine harcanan eforun azalarak verimliliğin artması, ilgili merciler ile kararların elektronik ortamda paylaşılabilmesi, seyahat konaklama vb. maliyetlerin azalması, toplantı bilgi belgelerinin güvenli ortamda paylaşılması ve arşivlenmesi gibi şirketlere sağladığı birçok faydası bulunmaktadır.

Piyasalarımızda birçok banka, grup ve şirket 2025 yılında yoğun bir şekilde e-YKS tercih etmişlerdir. e-YKS'yi kullanan şirketler; yönetim kurulu toplantılarını, yönetim kurulu bünyesindeki komite toplantılarını ve diğer komite toplantılarını fiziken bir araya gelmeksizin güvenli bir altyapı ile yapabilmektedir. TTK'nın 390'ıncı maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerince toplantı yapılmaksızın kararlar imzalanabilmektedir. 2025 yılı itibarıyla birçok şirket, kurum ve kuruluşun e-YKS üyesi olması ile birlikte aktif kullanıcılarımıza 89 adet yeni üye eklenmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla aktif kullanıcı sayımız 304 üyeye ulaşmıştır.

e-YKS'nin aracı kurumların kredi komite kararlarının zaman damgalı elektronik imzalı şekilde arşivlenmesini sağlayan "Elektronik Kredi Karar Defteri" olarak kullanılabileceğine yönelik SPK İlke Kararı sonrasında, aracı kurumların "Seri: V, No: 65 sayılı Tebliğ'in 5'inci maddesinin ikinci fıkrasının" uygulanmasına ilişkin SPK İlke Kararı'ndan kaynaklanan yükümlülükler de e-YKS ile yerine getirilmeye başlanmıştır.

2025 yılı itibari ile Yönetim kurulu karar defterleri (limited şirketler için müdürler kurulu defteri), Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ (Tebliğ) uyarınca 01.07.2025 tarihinden itibaren elektronik ortamda tutulmaya başlanmıştır. Şirketler 01.07.2025 tarihinden itibaren yönetim kurulu kararlarını tarayıp Bakanlık Sistemine yükleyebilecekleri gibi, Kuruluşumuz tarafından sunulan Elektronik Yönetim Kurulu Sisteminde de (e-YKS) kararlarını elektronik ortamda depolayabileceklerdir. Diğer bir ifade ile şirketlerin e-YKS kullanmaları durumunda ayrı bir ortamda kararlarını depolamalarına/aktarmalarına gerek olmayacaktır. Bu sayede enerji ve atık tasarrufunun yanı sıra, dokümantasyon ve arşivleme süreçleri elektronik ortamda kullanıcı ve çevre dostu haline gelmiştir.



4) e-ŞİRKET: Şirketler Bilgi Portalı

TTK düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi olan sermaye şirketleri tarafından kanunen yapılması gereken ilanların, internet siteleri üzerinden yayımlanması zorunlu hale getirilmiştir. Şirketler, internet sitesine ilişkin yükümlülüklerini kendileri yerine getirebilecekleri gibi Bakanlıktan faaliyet izni almış Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcılarından (MTHS) destek hizmeti almak suretiyle de yerine getirebilmektedir.

Yazılımı MKK tarafından geliştirilen TÜBİTAK destekli imza altyapısının kullanılacağı ilk proje için hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

e-ŞİRKET, TTK'nın 1524'üncü maddesi uyarınca; internet sitesinde ilan edilecek içeriğin şirketlerin kendilerine özgüle sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklendiği, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulduğu, içeriğin erişime hazır bulundurulduğu, güvenli olarak arşivlendiği, elektronik bir platform olarak Kuruluşumuzun MTHS rolü kapsamında şirketlerin kullanımına sunulmuştur.

e-ŞİRKET Portali üzerinden, 2025 yılı içerisinde ilgili düzenlemelerdeki teknik ve güvenlik kriterlerine sahip 3.112 şirkete MTHS hizmeti verilmiştir.

e-ŞİRKET Portalinin kullanıma açıldığı 2013 yılından itibaren toplam 3.972 şirket Kuruluşumuzdan söz konusu hizmeti alarak kendi internet sitelerinde herhangi bir işlem yapmalarına gerek kalmaksızın yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Şirketler tarafından e-ŞİRKET Portalindeki bilgi toplumu hizmetlerine özgülenmiş alana 145.561 adet belge yüklenerek üçüncü kişilerin erişimine sunulmuştur.

En fazla yüklenen belge tipleri sırasıyla bilanço (21.266 adet), gelir tablosu (19.960 adet) ve genel kurul toplantı tutanağı (19.000 adet) olmuştur.

YATIRIMCI HİZMETLERİ

Yatırımcılar, MKK sistemlerinde tutulan kayıtlarına ilişkin telefon ve internet kanallarından sunulan uygulamalar aracılığıyla bilgi alabilmekte, farklı aracı kurumlar nezdinde tutulan tüm yatırım hesaplarını görüntüleyebilmektedir. Hesap detaylarına ulaşabilmekte, sahip oldukları menkul kıymetlere yatırımcı blokajı uygulayabilmekte/kaldırabilmekte, ayrıca ücretsiz olarak sunulan çeşitli bilgilendirme ve raporlama hizmetlerinden de yararlanabilmektedir.

1) MKK Çözüm Merkezi 444 0 655 (MKK)

MKK Çözüm Merkezi, Kuruluşumuz ürün ve hizmetlerinden faydalanan tüm kullanıcılara merkezi olarak hizmet vermesi maksadıyla kapsamı ve destek fonksiyonları genişletilerek geliştirilmiştir. Bu amaçla 2025 yılı içerisinde ‘‘MKK Çözüm Merkezi Uygulaması Kurulumu’’ projesi kapsamında yerli bir çözüm ile sorunsuz şekilde alt yapı değiştirilerek ve yeni yetenekler sisteme katılarak 2025 yılı Çözüm Merkezi için bir dönüşüm ve gelişim yılı olmuştur.

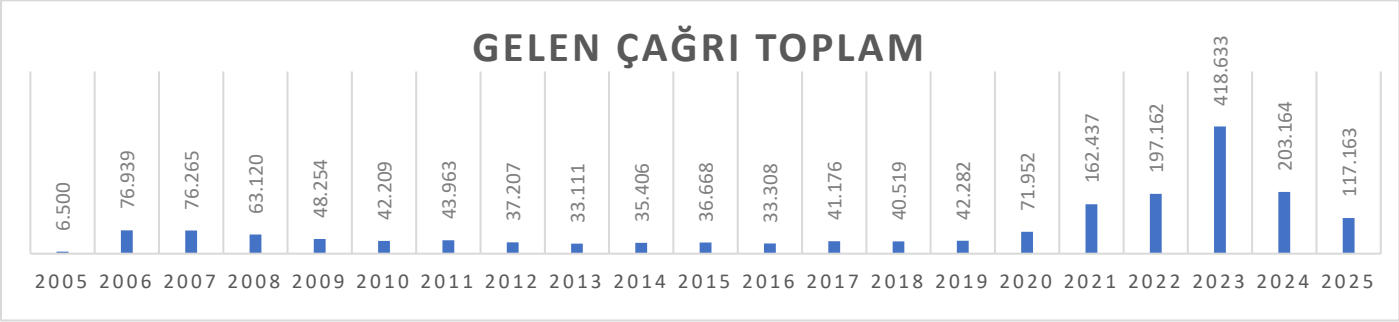
MKK Çözüm Merkezi, Kuruluşumuzun tüm paydaşlarına, üyelerine ve yatırımcılara günlük operasyonel süreçlerinde, MKK hizmetleri ve sermaye piyasalarımıza ilişkin genel bilgilendirmeler kapsamında faaliyet veren sesli yanıt ve iletişim servisi olarak yatırımcılara 7 gün 24 saat yatırım hesapları hakkında bilgi sunmakta, yatırımcı blokajı işlemlerinin gerçekleştirilmesini sağlamakta, ücretsiz olarak raporlama hizmetleri sunmaktadır. Ayrıca yatırımcılar, mesai saatleri içerisinde MKK Çözüm Merkezi temsilcileri ile görüşerek MKK sicil şifrelerini oluşturabilmekte, MKK’da kayıtlı iletişim bilgilerini (e-Posta, GSM) güncelleyebilmektedir.

Üyelerimiz ve paydaşlarımız ise hafta içi 09:00-22:00 saatleri arasında ürün ve hizmetlerimize ilişkin tüm soruları ve destek ihtiyaçları için telefon ile destek alabilmektedir. MKK Çözüm Merkezi hattından aşağıdaki ürün ve hizmetlerimize yönelik destek verilmektedir:

- e-YATIRIMCI - Yatırımcı Bilgi Merkezi,
- KAP - Kamuyu Aydınlatma Platformu Destek Hizmetleri,
- e-YKS - Elektronik Yönetim Kurulu Destek Hizmetleri,
- e-GENEL KURUL - Elektronik Genel Kurul Destek Hizmetleri
- e-ŞİRKET - Şirketler Bilgi Portali Destek Hizmetleri,
- HPKS - Hamiline Pay Kayıt Sistemi Destek Hizmetleri,
- Kaydi Sistem - Saklama Operasyonları ve Üyelik Destek Hizmetleri,
- ELÜS - Elektronik Ürün Senedi Operasyonları Destek Hizmetleri,
- e-VEDO - Elektronik Veri Deposu Sistemi Raporlama Destek Hizmetleri,
- YRTS - Yatırımcı Risk Takip Sistemi Destek Hizmetleri,
- KFS - Kitle Fonlama Sistemi Destek Hizmetleri,
- KVMKS - Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi,

Mevcut çalışmalara ilave olarak 2026 yılında da yeni proje ve çalışmalarla MKK Çözüm Merkezi faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve genişletilmesi hedeflenmektedir.

MKK Çözüm Merkezine yıllar itibarıyla gelen çağrı sayılarına ilişkin istatistiki veriler aşağıda yer almaktadır.



2) e-YATIRIMCI (Yatırımcı Bilgi Merkezi)

e-YATIRIMCI: Yatırımcı Bilgi Merkezi uygulaması, yatırımcıların portföylerine ilişkin güncel ve geçmişe yönelik pek çok bilgiye ulaşabilecekleri bir iletişim kanalı olarak tasarlanarak geliştirilmiş, barındırdığı bilgi seti genişletilmiş ve çeşitlendirilmiştir. Yatırımcılar e-YATIRIMCI uygulaması üzerinden gerek portföylerinde bulunan gerekse henüz yatırım yapmadıkları ancak yatırım yapmak üzere takip ettikleri menkul kıymetlere ilişkin pek çok bilgiye standart ve bütüncül bir yaklaşımla tek merkezden erişebilmektedir. Yatırımcılar yine bu uygulama üzerinden istedikleri bilgilerin elektronik posta veya kısa mesaj (SMS) olarak kendilerine iletilmesini de talep edebilmektedirler. Ayrıca e-YATIRIMCI üyesi yatırımcılar, ELÜS işlemlerine, KFS işlemlerine ve HPKS işlemlerine de yine aynı platform üzerinden erişim sağlayabilmektedirler.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, e-YATIRIMCI uygulamasında yaklaşık 450 bin kullanıcı üyelik süreçlerini tamamlamıştır. Bununla birlikte e-YATIRIMCI Mobil uygulaması ise 200 binden fazla mobil cihaza indirilmiş ve kullanıcılarına güvenli, sorunsuz işlem yapma ile güncel ve şeffaf bilgi sağlama hizmetlerini sunmuştur.

Yatırımcıların bilgiye erişimini kolaylaştırmayı, platformlar arası entegrasyonu güçlendirmeyi ve mevzuata uyumlu bir kullanıcı deneyimi sunmayı hedeflemektedir.

e-YATIRIMCI uygulaması, kurumun orta ve uzun vadeli stratejik hedefleriyle doğrudan ilişkilidir:

- e-YATIRIMCI uygulaması, yatırımcı ile kurum arasında dijital bir temas noktası oluşturmaktadır.
- Mevzuata uyumlu, sürdürülebilir içerik geliştirmeleri yapılmaktadır.
- Operasyonel süreçlerde standartlaşma ve verimlilik sağlamaktadır.
- Proje; İş birimleri, teknik ekipler, hukuk ve uyum ekipleri ile koordineli şekilde yönetilmiştir.
- Karar alma süreçleri, ilgili mevzuat ve kurum içi yönetişim yapıları çerçevesinde yürütülmüş; kritik değişiklikler paydaş onayları ile hayata geçirilmiştir.

2025 yılı içerisinde e-YATIRIMCI uygulaması kapsamında:

- Test ve sürüm yönetimi süreçleri standart hale getirilmiştir.
- Yatırımcı bildirim servisi üzerinden iletilen bilgilerin mobil cihazlardan anlık bildirimle alınabilmesi sağlanmıştır.
- Platformlar arası yönlendirme ile kullanıcı sayısını arttırmaya yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Önümüzdeki dönemde:

- e-YATIRIMCI kapsamının genişletilmesi (KVMKS Yatırımcı Bakiye ve İşlem Bilgileri, e-YATIRIMCI Şirket Modülü),
- Kullanıcı sayısını arttırmaya yönelik çalışmalar ve Servis çeşitliliğinin artırılması,
- Kullanıcı deneyimi ve erişilebilirlik odaklı iyileştirmelerin sürdürülmesi hedeflenmektedir.

3) YBS: Yatırımcı Bildirim Servisi

"Yatırımcı Bildirim Servisi" Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun yatırımcı bilgilendirme hizmetleri kapsamında devreye aldığı bir bilgilendirme servisidir. Bu servis ile yatırımcıların hesaplarında bulunan pay senetlerine ilişkin olası hata ve suiistimallerin yatırımcılar tarafından anında fark edilmesi amaçlanmaktadır. YBS ile oluşabilecek münferit ya da sistemik risklerin azaltılmasına veya tamamen yok edilmesine katkı sağlanmaktadır.

2025 Yılı içerisinde farklı gönderim kanallarından yatırımcılara 6 Milyona yakın kısa mesaj (SMS) ve 50 Milyona yakın elektronik posta (e-Posta) bildirimi gönderilmiştir.

4) Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS)

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından çıkarılan ve Resmî Gazete'nin 13 Mart 2025 tarihli sayısında yayımlanan III-35/B.2 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Çalışma Usul ve Esasları ile Sermaye Yeterliliği Hakkında Tebliğ'in 32'nci maddesi ile Tebliğ kapsamındaki platform ve saklamacı kuruluşların Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ile kuracağı entegrasyona ilişkin düzenleme yapılmıştır. Ayrıca Resmî Gazete'nin aynı tarihli sayısında yayımlanan III-35/B.1 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ'in 9'uncu maddesinin birinci fıkrasının ğ bendinde de kripto varlık hizmet sağlayıcıların faaliyette bulunmak üzere Kurul'dan izin alabilmeleri için sağlamaları gereken şartlar arasında MKK ile gereken teknik ve sistem entegrasyon testlerinin tamamlanmış olması sayılmıştır.

Söz konusu düzenlemeler çerçevesinde, Kuruluşumuza yapılacak bildirim ve raporlamaların Kuruluşumuz bünyesinde bu amaçla oluşturulan Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS) üzerinden gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, Kurul'un internet sitesinde ilan edilen "Faaliyette Bulunanlar Listesi"nde yer alan Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılar (KVHS), kendi çalışma planları, uygulanacak test senaryoları, karşılaşılabilecek geliştirme ihtiyaçları ve MKK ile yürütülecek iletişim süreçlerini dikkate alarak, uygunluk belgesinin alınmasına yönelik entegrasyon testleri başvurularını 02.05.2025 tarihinden itibaren yapmaya başlamışlardır. Bu sürecin devamında, Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi Platform Teknik Entegrasyon Kılavuzu 05.05.2025 tarihinde MKK API Portal'da yayımlanmış olup, kılavuzda KVMKS kapsamında gerçekleştirilecek teknik entegrasyonlara ilişkin esaslar ile veri iletimine yönelik genel çerçeve ortaya konulmuştur. Öte yandan, KVHS'lerin MKK ile gerçekleştirecekleri entegrasyona ilişkin iş ve işlemleri düzenleyen "Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi İş ve İşlem Kuralları Yönergesi", Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 17.07.2025 tarihinde onaylanmış ve söz konusu onayı takiben MKK'nın kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Bu kapsamda, Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların (KVHS) Kuruluşumuza üye olmalarına yönelik süreç yürütülmüş; KVMKS ve KAP üyelik başvuruları Kuruluşumuz MİM360 MKK İletişim Merkezi üzerinden alınmıştır. Üyelik başvurularına ilişkin bilgi ve belgelerin tamamlanması ve Kuruluşumuzca yapılan kontrollerin ardından üyelik işlemleri sonuçlandırılarak ilgili kuruluşlara KVMKS entegrasyonu için gerekli tanımlamalar yapılmıştır. Kurul'un internet sitesinde ilan edilen "Faaliyette Bulunanlar Listesi"nde yer alan 9 saklama kuruluşu ve 49 platform olmak üzere toplam 58 KVHS'nin üyelik başvurularını 18.08.2025 tarihine kadar tamamlamaları öngörülmüştür. Bu kapsamda 7'si saklama kuruluşu ve 46'sı platform olmak üzere toplam 53 KVHS MKK üyelik başvurusunu başarıyla tamamlamıştır.

Bunun yanında oluşturulan entegrasyon ile KVHS'ler ilgili verilerini MKK'ya iletir duruma gelmişlerdir. Bu doğrultuda; Eylül 2025'te MKK Sicil Edinimi, Ekim 2025'te ise işlem Defteri Raporlama servisleri canlı ortama alınmıştır. Yine ilgili tebliğ gereği yatırımcılar MKK'nın e-YATIRIMCI uygulaması üzerinden kripto varlık bakiyelerini takip edebilmelerini sağlayan sistem için tasarım ve geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır.

YURT İÇİ VE YURT DIŞI İŞ BİRLİKLERİ, SEKTÖREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER

1) Yurt Dışı İş Birlikleri ve Organizasyonlar

MKK Genel Müdürü Dr. Ekrem ARIKAN, Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu (WFC) Yönetim Kurulu Başkanlığına Seçildi: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN, merkezi saklama kuruluşlarının küresel ölçekteki birliği olan Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu'nun (World Forum of CSDs- WFC) yeni Yönetim Kurulu Başkanı seçildi. Dr. ARIKAN, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Kazakistan Merkezi Saklama Kuruluşu CEO'su Yedil MEDEU'dan devraldı. Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Başkanlığını Eylül 2023'ten itibaren yürütmekte olan Dr. ARIKAN, WFC Başkanlığını gelecek iki yıl süreyle üstlendi.

WFC (Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu) Faaliyetler

WFC (Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu) 2025 Almatı Konferansı: Kazakistan'ın Almatı şehrinde 23-26 Eylül tarihleri arasında gerçekleştirilen WFC'nin 25. Konferansına Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN ve Saklama Hizmetleri Direktörü Dr. Setenay YAĞANOĞLU konuşmacı olarak katılım sağladı.
Konferans kapsamında gerçekleştirilen WFC Yönetim Kurulu Toplantısında, 2025–2027 dönemi WFC Başkanlığı için yapılan seçim sonucunda, AECSD Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Genel Müdür Dr. Ekrem ARIKAN oy birliğiyle Başkanlığa seçilmiştir. Aynı toplantıda gerçekleştirilen seçim neticesinde, WFC Sekretarya görevinin MKK'ya verilmesi kararlaştırılmıştır.

WFC Başkanlığı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN'ın WFC Başkanlığı kapsamında Birliğin yönetimine ilişkin karar alma süreçleri yürütülmüş ve Yönetim Kurulu üyeleri ile koordinasyon sağlanmıştır. WFC Sekretarya görevi MKK tarafından yürütülmektedir.

Yeni dönem başkanlığı kapsamında alınan karar doğrultusunda WFC Yönetim Kurulu Toplantıları iki ayda bir düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Toplantı tarihlerinin belirlenmesi, üyelerle iletişim ve koordinasyonun sağlanması, gündem maddelerinin hazırlanması ile toplantı tutanakları ve ilgili dokümantasyonun hazırlanması süreçleri WFC Sekretaryası tarafından yürütülmüştür.

Birliğin sahip olduğu Single Disclosure Platformu, Factbook portalı ve sosyal medya hesapları ile web sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışma grupları kurulmuştur. Çalışma grupları faaliyetlerini Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda sürdürmekte ve çalışmalarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

AECSD (Avrasya Merkezi Saklama Kuruşları Birliği) Dönem Başkanı Olarak Yürüttüğümüz Faaliyetler

AECSD Olağanüstü Genel Kurulu ve Forumu: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN'ın Başkanlığını yürüttüğü Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği'nin (AECSD) Olağanüstü Genel Kurulu ve Forum etkinliği tüm üye ülkelerin katılımıyla 12-15 Mayıs 2025 tarihleri arasında Moskova'da gerçekleştirildi. Açılış konuşmasını Genel Müdürümüzün yaptığı Foruma, Kurumsal Yönetim Hizmetleri Uygulama Geliştirme Direktörü Mustafa AKGÜN ve Saklama Hizmetleri Direktörü Dr. Setenay YAĞANOĞLU konuşmacı olarak katıldı.

ACG (Asya Pasifik Saklama Kuruluşları Birliği) ile Yürütülen Faaliyetler

ACG'nin Japonya'daki "Cross Training Seminar" Etkinliği: Asya Pasifik Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (ACG) tarafından 26-29 Mayıs 2025 tarihleri arasında 25'incisi düzenlenen "Cross Training Seminar" etkinliği, Japonya'nın Yokohama kentinde tüm üye ülke ve kuruluşların katılımıyla gerçekleştirildi. Etkinliğe, Planlama Ofisi Direktörü Salih EROĞLU, Yurt Dışı İlişkiler Direktörü Dr. Nazlı Gamze AKSU ve Hukuk Ofisi Direktörü Fatma Merve SADIK konuşmacı olarak katılım sağladı.

Çin Saklama Kuruluşu Heyeti Ziyareti: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN, Çin Saklama Kuruluşu (CSDC) heyetini makamında kabul etti. CSDC Genel Müdür Yardımcısı Sn. Li GAO, İhraç İşlemleri Departmanı Kıdemli Müdürü Sn. Yingbo ZHANG ve Strateji ve Geliştirme Departmanı Müdürü Ms. Dantong Christina LUO'nun hazır bulunduğu görüşmede, iki ülkenin sermaye piyasaları ve merkezi saklama kuruluşları arasındaki ilişkilerin ve iş birliğinin geliştirilmesine yönelik hususlar görüşüldü.

ACSDA (Amerika Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği) ile Yürütülen Faaliyetler

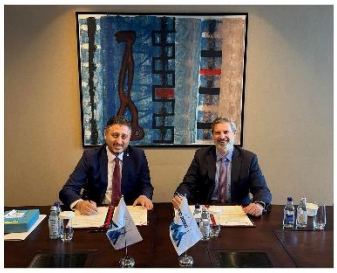
Amerika Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği'nin 27. Genel Kurulu: 19 – 21 Mart 2025 tarihleri arasında Amerika Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği'nin (ACSDA) Meksika'da gerçekleşen 27. Genel Kurulu'na Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN davetli olarak katılım sağladı. Dr. ARIKAN, genel kurulun açılışında katılımcılara hitap ederek Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ve Türkiye Sermaye Piyasalarının hizmet kalitesi ve ürün çeşitliliğine vurgu yaptı.

"Elektronik Genel Kurul: Türkiye Örneği" Başlıklı İnternet Semineri: Amerika Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (ACSDA) tarafından 6 Mayıs 2025 tarihinde düzenlenen "Elektronik Genel Kurul: Türkiye Örneği" başlıklı internet seminerine; Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN, Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri Uygulama Geliştirme Direktörü Mustafa AKGÜN ve Hukuk Ofisi Direktörü Fatma Merve SADIK, konuşmacı olarak katıldı.

ECSDA (Avrupa Merkezi Saklamacı Kuruluşlar Birliği) ile Yürütülen Faaliyetler

Post Trade (işlem Sonrası) Konferansı: Üyesi olduğumuz Avrupa Merkezi Saklamacı Kuruluşlar Birliği'nin (ECSDA) 18 Kasım tarihinde Brüksel'de gerçekleştirdiği Post Trade (işlem sonrası) Konferansı'na MKK'yı temsilen Genel Müdürümüz katılım gösterdi.

SIBOS 2025 Konferansı: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN, 29 Eylül – 2 Ekim 2025 tarihleri arasında Frankfurt'ta Küresel Finansın Yeni Ufukları temasıyla düzenlenen SIBOS 2025 Konferansı etkinliğine katılım sağladı.



Yeni İş Birlikleri ve Mutabakat Zaptı Anlaşmaları

Uluslararası Merkezi Saklama Kuruluşu (ICSD) Clearstream, MKK Üyesi Oldu: Lüksemburg merkezli uluslararası merkezi saklama kuruluşu faaliyetleri yürüten Clearstream Banking S.A.'nın (Clearstream) MKK doğrudan üyesi olarak omnibus hesap açma talebine ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından onaylandı. Clearstream, Türk sermaye piyasalarında müşterileri adına yapacağı Devlet İç Borçlanma Senedi işlemlerini MKK sisteminde açtığı omnibus hesap üzerinden gerçekleştirebilecek.

MKK ile Kazakistan Merkezi Saklama Kuruluşu (KCSD) Arasında Karşılıklı Omnibus Hesap Açılışı Anlaşması İmzalandı: MKK ile KCSD arasında, Devlet İç Borçlanma Senetleri işlemlerinin omnibus hesaplar üzerinden gerçekleştirilmesini sağlayan ikili anlaşmalar, Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu 2025 Konferansı kapsamında Almatı'da MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Ekrem ARIKAN ile KCSD CEO'su Yedil MEDEU tarafından imzalandı.

MKK ile Arjantin Merkezi Saklama Kuruluşu Arasında Mutabakat Zaptı İmzalandı: MKK, Arjantin Merkezi Saklama Kuruluşu (Caja de Valores) ile Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding-MoU) imzaladı. Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu'nun 25. Toplantısı (WFC25) kapsamında Kazakistan Almatı'da gerçekleşen imza töreninde, MKK Genel Müdürü Dr. Ekrem ARIKAN ve Caja de Valores Genel Müdürü Alejandro Santiago BERNEY hazır bulundu.

2) Yurt İçi Sektörel ve Akademik İş Birlikleri

Bursa Uludağ Üniversitesi ile Mudanya Üniversitesi Programları: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN, Bursa Uludağ Üniversitesi ile Mudanya Üniversitesi'ni ziyaret etti. Uludağ Üniversitesi'nde Finans Ekonomisi dersine katılarak sermaye piyasalarına dair bilgi ve tecrübelerini aktardı. İslam İktisadı Araştırmaları Topluluğu'nun düzenlediği "Sermaye Piyasaları ve Finansal Altyapı Kuruluşları: Merkezi Kayıt Kuruluşu" başlıklı konferansta da sermaye piyasalarımızı İslam İktisadı bakışıyla anlattı. Ayrıca Mudanya Üniversitesi'ne de ziyaret gerçekleştirerek, yöneticileriyle görüştü.

İstanbul Ticaret Üniversitesi Finansal Teknolojilerle Dönüşen Finans Dünyası Zirvesi: İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde düzenlenen Finansal Teknolojilerle Dönüşen Finans Dünyası Zirvesi'ne Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN konuşmacı olarak katıldı. "Yatırımın Geleceği: Borsa ve Dijital Finans Ekosistemi" başlıklı oturumda katılımcılara hitap eden Dr. ARIKAN, Kuruluşumuzun sermaye piyasalarımıza sunduğu hizmetleri ve Blokzincir teknolojisinin finans dünyasına etkileri konularında değerlendirmede bulundu.

Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi Finansta Yapay Zekâ Çalıştayı: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN, Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi tarafından düzenlenen AI In Finance (Finansta Yapay Zekâ) Çalıştayı'na katılarak, Kripto Paralar ve Türkiye'de Yapay Zekâ başlıklı bir konuşma gerçekleştirdi. MKK'nın geliştirdiği altyapı ürünleri ve yapay zekânın ülkemizdeki gelişimi ile finans teknolojilerine etkilerini anlatan Dr. ARIKAN, kripto paraların kayıt altına alınması ve raporlanmasıyla birlikte oluşabilecek yatırım ortamına ilişkin görüşlerini paylaştı.

TEKNOFEST 2025'i Ziyaret: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknolojiler Genel Müdürü Sn. Sadullah UZUN'un davetiyle Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali TEKNOFEST 2025'i ziyaret etti.

Sosyal Bilimlerde Yapay Zekâ ve Uygulamaları Çalıştayı: İbn Haldun Üniversitesi, Trabzon Üniversitesi ve Hamad Bin Khalifa Üniversitesi iş birliğinde düzenlenen "Sosyal Bilimlerde Yapay Zekâ ve Uygulamaları" Çalıştayı'na MKK olarak katılım sağlandı. Programda, Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri Direktörü Tolga ÖZTÜRK "Kripto Varlıklarda Yapay Zekâ Uygulamaları" ve Veri Analitiği Uygulama Geliştirme Direktörü Sayın İbrahim Oral EMÜL ise "Finansal Veri Analizinde Yapay Zekâ" başlıklarında sunum gerçekleştirdi.

Blokzincir Teknolojisi Paydaş Buluşması: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü ev sahipliğinde düzenlenen Blokzincir Teknolojisi Paydaş Buluşması'na Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz. Dr. Ekrem ARIKAN, Milli Teknoloji Genel Müdürü Sadullah UZUN'un daveti ile katıldı. Toplantıda, 2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi kapsamında atılacak adımlarla ilgili değerlendirmeler yapıldı.

Malatya 28. Finans Sempozyumu ve İktisat Konferansları Programı: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN, beraberindeki MKK Heyeti ile birlikte Malatya Turgut Özal Üniversitesi tarafından düzenlenen 28. Finans Sempozyumu ve İnönü Üniversitesi'ndeki İktisat Konferansları programlarına katılım sağlamak ve çeşitli temaslarda bulunmak üzere Malatya'ya bir ziyaret gerçekleştirdi.

9. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi: Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) tarafından bu yıl 9'uncusu düzenlenen Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi, Borsa İstanbul Grubu'nun ana sponsorluğunda gerçekleştirildi.

TÜYİD 14. Yatırımcı İlişkileri Zirvesi: Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Dr. Ekrem ARIKAN, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği tarafından "IR Intelligence" temasıyla bu yıl 14.'sü düzenlenen Yatırımcı İlişkileri Zirvesi'ne açılış konuşmacısı olarak katıldı. Ayrıca, Zirve kapsamında düzenlenen ödül töreninde Dr. ARIKAN MKK verileri ile belirlenen kategorilerde birincilere ödüllerini takdim etti.

Platin Global 100 Ödülleri 2025: Genel Müdür Yardımcımız Talha Erhan ÖZCAN, Platin Dergisi tarafından "Etki Ekonomisi" temasıyla düzenlenen Platin Global 100 Ödülleri 2025 Töreni'nde İlaç Sektörü kazananı Selçuk Ecza Deposu'na ödül takdim etti.

1. Lisanslı Depoculuk Sektör Çalıştayı: T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü himayesinde Lisanslı Depoculuk Federasyonu tarafından düzenlenen 1. Lisanslı Depoculuk Sektör Çalıştayı'nda Saklama Hizmetleri Direktörü Dr. Setenay YAĞANOĞLU, Tarımsal Ürünlerin Dijital Dönüşümünde MKK başlıklı sunum gerçekleştirdi.

Halka Arz Olarak Üyemiz Olan Şirketlere "Halka Açık İlk Gününüz" Tablosu Takdimi: Halka arz olarak üyemiz olan şirketlerin halka arz verileriyle hazırlanan "Halka Açık İlk Gününüz" tabloları şirketlerin üst düzey yöneticilerine Genel Müdürümüz tarafından takdim edildi.

3) Diğer Duyuru ve Yenilikler

MKK API Portal Yayında: MKK finansal kuruluşlardan çözüm geliştiricilere kadar geniş bir kullanıcı kitlesine API'leri test etme ve kullanma kolaylığı sunmak için MKK API Portal'i yayına aldı. Application Programming Interface (API Portal), farklı API hizmetlerini merkezi bir noktada birleştirerek, API üreticileri ile kullanıcıları arasında köprü görevi görmektedir.

Elektronik Genel Kurul Sistemi'nin (e-GKS) Altyapısı Yenilendi: e-GKS altyapısı, şirket genel kurulları yanı sıra diğer kurum ve kuruluşların (Spor Kulüpleri, Birlikler, Kooperatifler vb.) genel kurul toplantılarının da yapılabileceği şekilde yenilendi.

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) Yeni Yüzüyle Yayında: KAP internet sitesi yenilenen arayüzü ve geliştirilen altyapısı ile 22.03.2025 itibarıyla kullanıma açıldı. KAP sitesi modern ve kullanıcı dostu yeni arayüzüyle; yayınlanan bildirimlere, şirketler ve fonlar hakkındaki bilgilere çok daha kolay ve hızlı erişim imkânı sağlıyor.

OECD: Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS) ile Türkiye Bir Adım Önde: OECD'nin Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları kapsamında, payları borsada işlem gören şirketlerin genel kurul toplantıları için düzenleyici politika çerçeveleri ve iyi uygulamalara yönelik olarak 2024 yılı içerisinde OECD tarafından bir inceleme yürütüldü. Söz konusu çalışmada e-GKS hibrit katılımlı genel kurul toplantıları için en gelişmiş ulusal sistemlerden biri olarak belirtildi.

Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi Güncellendi: Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi ve BIST Şirketleri Kurumsal Yönetim Olgunluk Düzeyi verileri 2024 yıl sonu itibarıyla hesaplanarak Nisan 2025'te güncellendi. Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi 2024'te bir önceki yıla göre 0,14 puan artarak 88,92 olarak gerçekleşti.

MKK ile Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları Entegrasyon Sağlayacak: MKK, Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıları ile arasındaki entegrasyonun sağlanması için Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi'ni devreye aldı. 13 Mart 2025'de Resmî Gazete'de yayımlanan ilgili Tebliğler ile MKK'nın süreçteki fonksiyonu netlik kazanmıştı. Buna göre; kripto varlık alım-satım, ilk satış ya da dağıtım, takas, transfer ve bunların gerektirdiği saklama ve diğer işlemler ile platformların müşteri bakiyeleri ve saklama bakiye bilgileri MKK tarafından oluşturulacak KVMKS'ye KVHS'ler tarafından raporlanacak.

MKK, Yurt Dışında Yerleşik Yatırımcıların Türkiye'de Hesap Açma İşlemlerini Kolaylaştıracak: 29 Nisan 2025 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından MKK Yönetmeliğinde yapılan değişiklik ile, yurt dışında yerleşik yatırımcıların ülkemizde yetkili yatırım kuruluşlarında hesap açma süreçlerini kolaylaştırmak adına gerekli işlemlerin daha hızlı yapılabilmesi için MKK'ya yeni bir görev verildi. Yapılan bu değişiklik ile MKK'nın işlettiği; merkezi bir yapıda ve elektronik bir ortamda yurt dışında yerleşik yatırımcılar tarafından kullanılabilecek Doküman Yönetim Sistemi'nin kurulmasına olanak sağlandı.

Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi Şirketlerin e-DEFTER Yükümlülüğünü Güvenle Yerine Getiriyor: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi (e-YKS) ile yönetim kurulu kararları, Ticaret Bakanlığı düzenlemeleriyle tam uyumlu şekilde elektronik ortamda depolanıyor. Yönetim Kurulu Karar Defterleri (Limited şirketler için Müdürler Kurulu Defteri), Ticaret Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığından hazırlanan, İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ uyarınca 01.07.2025 tarihinden itibaren elektronik ortamda tutulmaya başlandı.

Gayrimenkul Sertifikası Verileri Yayında: Gayrimenkul sertifikası piyasa değeri ve yatırımcı sayıları MKK Piyasa Verileri ekranından takip edilebiliyor.

MKK GABİM Gayrimenkul Alım Rehberleri Yayımlandı: MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM) konut, iş yeri ve arsa-arazi alımlarında dikkat edilmesi gereken konulara ilişkin Gayrimenkul Alım Rehberleri yayımladı.

Merkezi Kayıt Kuruluşu ile Sermaye Piyasalarımız 20 Yıldır Tamamen Dijital: MKK, 28 Kasım 2005'ten bu yana sermaye piyasalarımızdaki menkul kıymetleri dijital ortamda kayıt altında tutarak, ilgili tüm süreçlerin uçtan uca güvenle işletilmesi görevini başarıyla sürdürüyor. MKK, bu yıl dönümünde "Kâğıttan Kayda Türkiye'de Sermaye Piyasalarının Dijitalleşme Yolculuğu: Merkezi Kayıt Kuruluşu 20. Yıl" kitabının 2. baskısını gerçekleştirdi.

İNSAN SERMAYESİ

Kuruluşumuz, Türkiye sermaye piyasalarının gelişimine daha fazla katkı sağlamak amacıyla yeniliği ve değişimi odağına alan bir insan kaynakları yaklaşımı benimsemektedir. MKK'nın kurum kültürü ve temel değerleri doğrultusunda, çağdaş altyapılar ve modern uygulamalarla insan kaynağının etkin şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

MKK, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen yenilikçi bir kurum kültürü oluşturmayı hedeflemekte; çalışan motivasyonunu artıran uygulamaları hayata geçirerek, misyonu doğrultusunda insan kaynakları stratejilerini sürekli geliştirmektedir. Bu kapsamda çalışanların gelişimi, memnuniyeti ve kurum içi iletişimin güçlendirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Çalışanların yetkinliklerini en verimli biçimde kullanabilecekleri, gelişimlerini destekleyen sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturulması amaçlanmaktadır.

Çalışanların eğitim ihtiyaçları düzenli olarak analiz edilmekte; bilgi ve becerilerinin iş dünyası ve teknolojideki güncel gelişmelere uyum sağlayacak şekilde artırılması hedeflenmektedir. Kariyer planlamaları doğrultusunda yönetim ve liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Kuruluşumuz; çevreye duyarlı, iş sağlığı ve güvenliğini önceleyen, kalite standartlarına uyumlu ve teknolojik altyapısını sürekli geliştiren bir anlayışla, çalışan verimliliğini merkeze alan bir yapı doğrultusunda ilerlemektedir.

Çalışanların mesleki ve teknik gelişimlerini desteklemek amacıyla kurum içi, kurum dışı ve çevrim içi eğitim programları düzenlenmekte; çalışanlar yıl boyunca farklı alanlarda gelişim sağlayacak eğitimlere katılım göstermektedir.

Performans değerlendirme sistemi aracılığıyla çalışanların performansları düzenli olarak ölçülmekte, geri bildirimler paylaşılmakta ve gelişim planları oluşturulmaktadır. Yüksek performans gösteren çalışanlar için kariyer planlamaları yapılmakta ve gelişimleri desteklenmektedir.

Çalışan memnuniyetinin ölçülmesi amacıyla her yıl memnuniyet anketleri uygulanmakta; öneri ve geri bildirimler dikkate alınmaktadır. 2025 yılında gerçekleştirilen anket sonuçları, çalışan memnuniyetinin yüksek düzeyde olduğunu ortaya koymuştur.

İş sağlığı ve güvenliği MKK'nın öncelikli konuları arasında yer almakta; bu kapsamda düzenli risk değerlendirmeleri yapılmakta, iş güvenliği eğitimleri ve acil durum tatbikatları düzenlenmekte, periyodik sağlık kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

MKK, çalışma ortamında çeşitlilik ve kapsayıcılığı desteklemektedir. 2025 yılı içerisinde uygulanan rotasyon programları kapsamında, çalışanların yetkinlikleri doğrultusunda farklı alanlarda görevlendirmeler yapılmıştır. Kariyer ve yetenek yönetimi çalışmaları ile fırsat eşitliği sağlanarak çalışanların çok yönlü gelişimi ve kurumun sürdürülebilirliği hedeflenmiştir.

Uzaktan çalışma uygulaması, esnek ve hibrit çalışma modeliyle birlikte sürdürülmektedir.

2025 yılında üniversite öğrencileri ve yeni mezunlara yönelik bir staj programı uygulanmış; programı başarıyla tamamlayan ve işe alım kriterlerini karşılayan adaylar yarı zamanlı veya tam zamanlı olarak istihdam edilmiştir.

Önümüzdeki dönemde insan kaynakları süreçlerinde dijital dönüşüm çalışmalarına ağırlık verilmesi, çalışan bağlılığını artırmaya yönelik yeni projelerin ve otomasyon sistemlerinin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca işe alım süreçlerinin yenilikçi uygulamalarla desteklenmesine devam edilecektir.

Çalışanların gelişimini ve motivasyonunu destekleyen uygulamalarla daha verimli, sürdürülebilir ve güçlü bir çalışma ortamı oluşturulması hedeflenmektedir.

İnsan Kaynakları Yönetimi, MKK'nın sürdürülebilir büyüme yolculuğunda stratejik bir kaldıraç olmaya devam edecektir.

"MKK'nın temel değerlerine bağlı kalarak, insan kaynakları uygulamalarında en güncel yöntem ve altyapılar kullanılmaktadır."

DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ

FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

MKK hem stratejilerini belirlerken hem de faaliyetlerini yerine getirirken ulusal ve uluslararası yasal, teknolojik ve ekonomik gelişmelerden etkilenmekte ve bunlara göre gereken adımları atmaktadır. Bu bölümde, uluslararası ve ulusal finansal piyasalarında, yakın zamanda veya 2025 yıl içerisinde yaşanan gelişmelerin Kuruluşumuza etkilerine ve bu süreçleri nasıl yönettiğimize yer verilecektir.

Gelişme Trend	Piyasalara ve Kurumumuza Etkisi	Nasıl Aksiyon Alıyoruz
Ekonomik/Sektörel Gelişmeler	Sıkı ekonomi politikalarından kontrollü gevşemeye geçilmesiyle faizlerin düşmesi ve sermaye piyasalarında endeks, yatırımcı sayısı, işlem hacimleri ve piyasa değerlerinde artışın hızlanması beklenmektedir.	Kuruluşumuz ürün ve hizmetlerinin altyapıları ve teknolojileri güncel ve uluslararası kabul görmüş standartlar çerçevesinde dönüştürülmekte, kapasite ve performansları geliştirilmektedir.
	Sermaye piyasalarının ve Merkezi Saklama Kuruluşlarının (MSK) entegrasyonlarına yönelik uygulamalar küresel ölçekte yaygınlaşmaktadır.	MKK, saklama kuruluşu bölgesel birliklerindeki aktif üyeliğinin yanı sıra akraba ve komşu millet ve devletleri kapsayacak şekilde hizmetlerini uluslararası alana taşımayı hedeflemekte ve bu yönde çalışmalarına devam etmektedir.
	Omnibus hesaplar uluslararası MSK'lar ve ülke MSK'ları birbirleriyle hesap ilişkisi kurarak ülkelere ait devlet tahvillerine erişimi yaygınlaştırmaktadır.	MKK, Euroclear ve Azerbaycan MSK'sı (MDM) ile omnibüs hesap tesis etmiş olup 2025 yılında Clearstream ve Kazakistan ile de benzer hesap ilişkilerinin oluşturulmasına yönelik çalışmaları tamamlanmıştır.
	Piyasalardaki büyüme eğilimi, hizmet sürekliliği ve operasyonel dayanıklılığın kritik önem kazanmasına neden olmaktadır.	İş sürekliliği ve felaket kurtarma planları düzenli olarak gözden geçirilmekte; kritik sistemlerde yedeklilik ve kesintisiz hizmet yapıları güçlendirilmektedir.

Gelişme Trend	Piyasalara ve Kurumumuza Etkisi	Nasıl Aksiyon Alıyoruz
Sosyal Çevresel	Bakiyeli yatırımcı sayısındaki artış ve genç yatırımcı ilgisinin yükselmesiyle birlikte, kadın yatırımcı sayısındaki büyüme, finansal kapsayıcılığın güçlenmesine katkı sağlamaktadır.	MKK, hem küresel hem de ulusal düzeyde değişen ve gelişen yatırımcı profillerini ve davranışlarını yakından takip etmekte; yatırımcılara sunduğu ürün ve hizmetlerin yanı sıra finansal okuryazarlığa sağladığı katkılar ile sermaye Piyasalarının gelişimine destek vermeye devam etmektedir.
	Sürdürülebilirlik raporlamalarının yaygınlaşmasıyla bu raporların standartlaştırılarak, karşılaştırılabilirliğinin, analiz edilebilirliğinin sağlanması ihtiyacı ortaya çıkmaktadır.	SPK, KGK, BİST başta olmak üzere ilgili düzenleyici ve paydaşlarla ortak çalışarak Sürdürülebilirlik Raporlarının KAP üzerinden geliştirilecek ortak taksonomilerle açıklanması ve böylece karşılaştırılabilir ve analiz edilebilir bir şekilde raporlanması sağlanmaktadır.

Gelişme Trend	Piyasalara ve Kurumumuza Etkisi	Nasıl Aksiyon Alıyoruz
Teknolojik Gelişmeler	Blokzincir ve DLT tabanlı sistemler, tahvil işlemlerinin otomasyonu ve tokenize varlıkların saklanması gibi alanlarda operasyonel verimliliği artırırken, CBDC ve dijital varlıklarla anlık mutabakat sağlayan platformlar, takas süreçlerinde yeni avantajlar sunmaktadır.	DLT'ye dayalı kayıt ve saklama sistemlerinin geliştirilmesi, geleneksel saklama sitemleri ile uyumlu hale getirilmesi ve birlikte çalışabilirliğinin sağlanması, yasal düzenlemeler çerçevesinde MKK'nın çalışmaları ve hedefleri arasında yer almaktadır.
	Yapay zekâ ve robotik süreç otomasyonu teknolojileri, temerrüt yönetimi ve raporlama süreçlerini iyileştirerek riskleri minimize etmeye yardımcı olurken, veri analitiği tabanlı çözümler, piyasa katılımcılarına daha kapsamlı iç görüler sunmaktadır.	MKK, küresel teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek yapay zekâ ve robotik süreç otomasyonu projelerini hayata geçirmiştir. MKK sunduğu API – veri ve uygulama entegrasyon portalindeki çözümlerini genişletmektedir.
	Elektronik oy ve toplantı sistemleri ve kurumsal yönetimi destekleyici dijital uygulamalar yaygınlaşmaktadır.	KAP, e-GKS, e-YKS gibi çevre dostu dijital uygulamalarımız giderek daha önem kazanacağından, bu ürünlerimiz için yurtiçi ve yurtdışı pazarlama çalışmalarının artırılması çalışmaları sürdürülmektedir.
Yasal Gelişmeler	T+1 takas süresine geçişin, piyasalarda işlem hızını ve verimliliği artırması beklenirken, bu durum altyapı ve operasyonel düzeyde güçlü iş birlikleri ve entegrasyonlar gerektirmektedir.	MKK, Borsa İstanbul Grubunun ortak çalışmaları çerçevesinde T+1 takas süresine geçiş için çalışmalarını sürdürmektedir.
	Kripto varlıklara ilişkin düzenlemeler dünyada ve ülkemizde yaygınlık kazanmaktadır Kripto varlıklar ve hizmet sağlayıcıları ile entegrasyon, güvenli veri paylaşımı ve regülasyon uyumunu artırmak amacıyla MSK'ların operasyonel süreçlerine yeni düzenlemeler ekleyecektir.	Yasal düzenlemeler çerçevesinde Kripto varlıklar ile ilgili Kuruluşumuza yapılacak bildirim ve raporlamalar için Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS) geliştirilmiş olup, entegrasyon çalışmaları sürdürülmektedir.

KURUMSAL STRATEJİ

MKK'nın 2025-2027 dönemine ilişkin stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve hedefleri şu şekildedir:

Misyonumuz

Merkezi saklama, veri depolama, kurumsal yönetim, kamuyu aydınlatma ve yatırımcı hizmetlerinde sürdürülebilirlik odaklı sunduğu güvenilir veri ve teknoloji ürünleriyle piyasaların gelişimini ve sürekliliğini sağlamak, bölgesel iş birliklerinde etkinliğini arttırarak uluslararası piyasalara yenilikçi çözümler geliştirmek.

Vizyonumuz

Finansal altyapı kuruluşu olarak sunduğu yenilikçi hizmetlerle, yerel ve küresel piyasalara sağladığı güven ve köprü rolüyle geleceğin öncü saklama kuruluşu olmak.

Değerlerimiz

Kişisel Değerler: Dürüstlük, Liyakat, Sorumluluk
Kurumsal Değerler: Güvenilirlik, Yenilikçilik ve Çeviklik, Sinerji
Toplumsal Değerler: Sürdürülebilirlik, Finansal Okuryazarlık, Adalet ve Eşitlik, Refah ve Kalkınma

Hedeflerimiz

Ana Hedef	Alt Hedefler
Kurumsal Gelişim	İnsan ve Bilgi Sermayesini Güçlendirmek
	Kurum Kültürü ve Markasını Desteklemek
Operasyonel Yetkinlik	İç Süreçlerde Olgunluğu Yükseltmek
	Uygulama Altyapılarını Geliştirmek ve Dönüştürmek
	Teknoloji Altyapısını Güçlendirmek
	Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Sürdürülebilirliği Desteklemek
Piyasa Etkinliği	Ürün ve Hizmetlerimizi İyileştirmek/Yaygınlaştırmak
	Yeni Ürün/Piyasalar Geliştirmek
	Paydaş Sinerjisi ve İşbirliklerini Artırmak
Finansal Güç	Finans ve Bütçe Yönetiminin Etkinliğini Artırmak
	Faaliyet Gelir Yapımızı Çeşitlendirmek ve GÜçlendirmek

DEĞER OLUŞTURMA MODELİ

GİRDİLERİMİZ

Sosyal İlişkisel Sermayemiz
Finansal ekosistemdeki görev ve rollerimiz (Bkz. Temel Faaliyetlerimiz ve İş Modelimiz), Etkileşim ve İş birliklerimiz (Bkz. Paydaşlarımız),

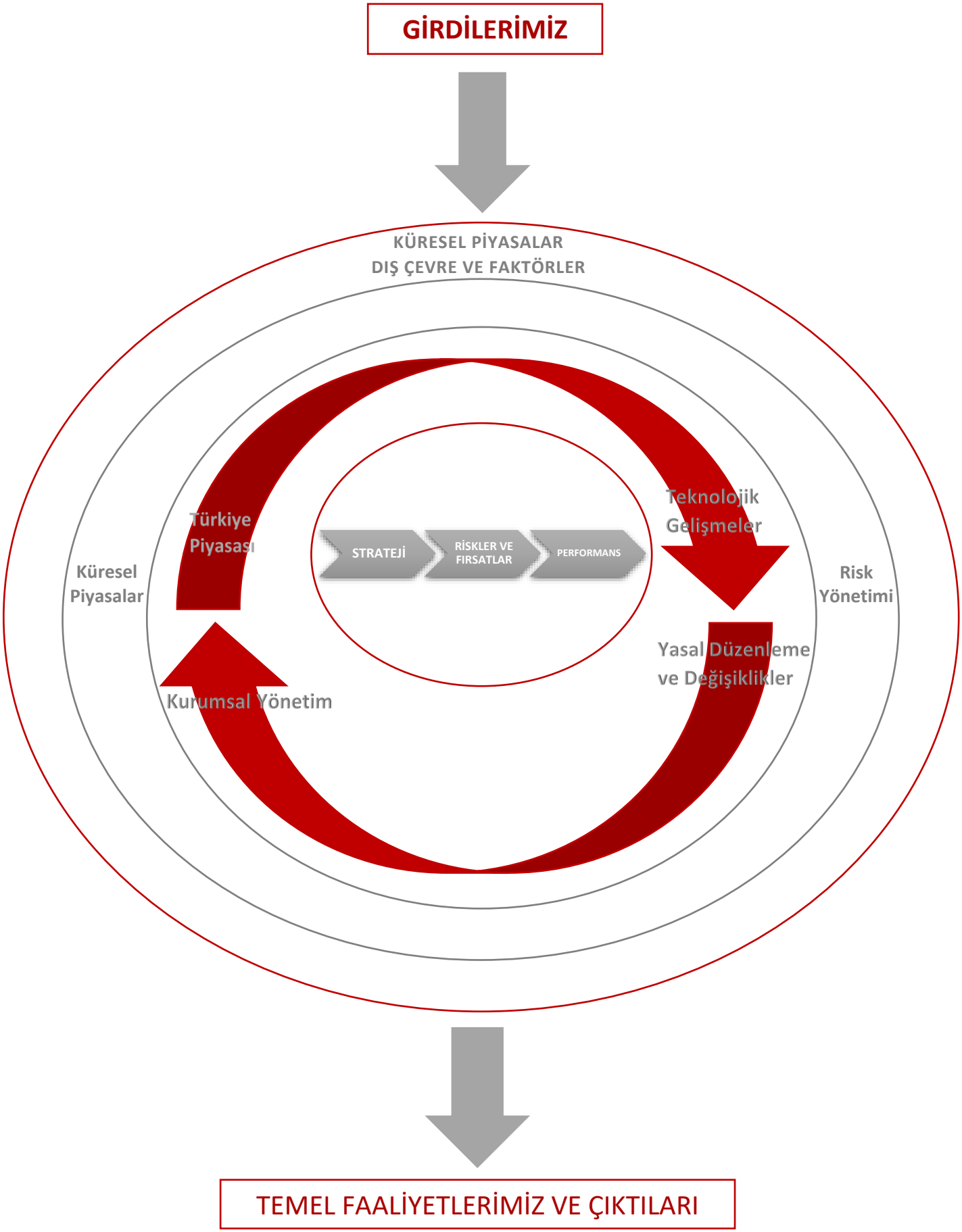
Finansal Sermayemiz
2024 sonu Ödenmiş Sermaye (100 milyon TL),

İnsan Sermayemiz
Çalışanlarımız (2024 sonu 314 kişi),

Entelektüel Sermayemiz
Ar Ge Merkezi Lisansı ve AR-GE Kabiliyeti; Yönetim Sistemleri Sertifikasyonları ve Yönetişim Olgunluğu

Üretilmiş Sermayemiz
Kampüsümüz ve Binamız, BT Altyapımız, Demirbaşlarımız

Doğal Sermayemiz
Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken kullandığımız doğal kaynaklar


GİRDİLERİMİZ
KÜRESEL PİYASALAR
DIŞ ÇEVRE VE FAKTÖRLER
Türkiye Piyasası
Küresel Piyasalar
STRATEJİ
RİSKLER VE FIRSATLAR
PERFORMANS
Teknolojik Gelişmeler
Risk Yönetimi
Yasal Düzenleme ve Değişiklikler
Kurumsal Yönetim
TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE ÇIKTILARI

TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE ÇIKTILARI

Faaliyetlerimiz

Saklama Hizmetleri

Veri Hizmetleri

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

Yatırımcı Hizmetleri

Global Çözümler

Çıktıları

Sermaye Piyasaları ve Tarım Piyasaları için Merkezi Saklama

Türev İşlem ve Borçlanma Aracı Bildirim ve Raporlaması

Piyasa Verilerinin Analiz ve Raporlanması

Kamuyu Aydınlatma Platformu İşletimi

Kurumsal Yönetimi Destekleyici Uygulamalar

Yatırımcı Bildirim ve Bilgilendirme

Yatırımcı Çağrı Merkezi

Faaliyetlerimizin Sonuçları

Sosyal İlişkisel Sermayemiz:

2025 yılında %85 üye/müşteri memnuniyeti

İnsan Sermayemiz:

2025 yıl sonu çalışan sayısı 345 kişi

Entelektüel Sermayemiz:

2025 yılında tamamlanan 9 AR-GE projesi

Sürdürülebilirliği sağlanan ISO 27001 BGYS, ISO 27701 KVYS, ISO 20000-1 BTHYS, ISO 22301 İSYS ve ISO 9001 KYS sertifikaları ile ilk defa alınan ISO 10002 MMYS sertifikası

Finansal Sermayemiz:

TL	2025	2024
Net Satışlar	3.516.356.460	2.221.750.936
Esas Faaliyet Kârı	691.121.341	731.039.103
Dönem Net Kârı	1.113.110.479	940.305.097

TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE İŞ MODELİMİZ

MKK'nın yasalarla belirlenmiş görev ve yetkileri, temel hizmet ve ürünleri, bu hizmetlerin çıktıları ve sonuçları aşağıda gösterilmektedir:

GİRDİLER

Finansal Sermaye

Parasal sermaye

İnsan Sermayesi

Çalışanlar

Üretilmiş Sermaye

Bina ve ekipman

Fikri Sermaye

Yazılım, fikri varlıklar

Sosyal ve İlişkisel Sermaye

Paydaş ilişkileri

Doğal Sermaye

Kullanılan doğal kaynaklar

GÖREV VE YETKİLER

- Kaydileştirilen sermaye piyasası araçlarının "Merkezi Saklama Kuruluşu"
- Türkiye'de açılan finansal hesapların tutulduğu "Finansal Hesaplar Merkezi"
- "Menkul Kıymet Mutabakat Sistemi" İşleticisi
- Elektronik ürün senetlerinin "Elektronik Kayıt Kuruluşu"
- Kitle Fonlamasına yönelik kontrollerin sağlandığı sistem geliştirici ve kaydileştirme
- "Halka Açık olmayan Anonim Şirketlerin Hamiline Yazılı Hisse Senetlerinin Kayıt Merkezi"
- KKTC Borsasına kote şirketler için "Pay sahiplerinin elektronik ortamda izlenebileceği platform sağlayıcı"
- Yurt dışında yerleşik yatırımcılar için "Merkezi Doküman Yönetim Sistemi''
- Türev Sözleşmelerinin "Veri Depolama Kuruluşu"
- "Sermaye Piyasaları Risk Merkezi Altyapı Sağlayıcılığı"
- "Kamuyu Aydınlatma Platformu" İşleticisi
- Borsa'ya kote şirketlerin "Elektronik Genel Kurul Merkezi"
- Şirketlerin Bilgi Toplumu Hizmetleri için "Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı"
- Şirketler için "Elektronik Yönetim Kurulu Merkezi
- "Spor Kulüpleri İçin Elektronik Genel Kurul ve Elektronik Yönetim Kurulu Hizmet Sağlayıcılığı"
- e-YKS'de Elektronik Karar Defteri Sağlayıcılığı
- "Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılar ile Kurulacak Entegrasyon ile, Kripto Varlılara İlişkin Kayıtların Tutulacağı ve Yatırımcılara Gösteriminin Sağlanacağı Altyapı Sağlayıcılığı"

HİZMET VE ÜRÜNLER

- **Saklama Hizmetleri**

  Hesap İşlemleri

  İhraç İşlemleri

  Kıymet Transfer İşlemleri

  Hak Kullanım İşlemleri

  Hukuki İşlemler

  SWIFT işlemleri

  ELÜS İşlemleri

  Omnibus Hesaplar İşlemleri

  Kitle Fonlaması Sistemi

  Hamiline Pay Kayıt Sistemi
- **Veri Hizmetleri**

  e-VEDO: Elektronik Veri Deposu

  MEVİTAS: Merkezi Elektronik Veri İletim Toplama ve Analiz

  VAP: Veri Analiz Platformu

  YRTS: Yatırımcı Risk Takip Sistemi

  Raporlama Servisi

  PUSULA: Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu

  GEFAS: Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi
- **Kurumsal Yönetim Hizmetleri**

  KAP: Kamuyu Aydınlatma Platformu

  e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi

  e-YKS: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi

  e-ŞİRKET: Şirketler Bilgi Portalı
- **Yatırımcı Hizmetleri**

  e-YATIRIMCI: Yatırımcı Bilgi Merkezi

  Yatırımcı Bildirim Servisi

  KVMKS: Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi
- **Global Çözümlerimiz**

  MKK GABİM: Altyapı Hizmeti

  MKK API PORTAL

  Easy.KSEI: Endonezya Elektronik Genel Kurul Sistemi

  FTS: Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi

ÇIKTILAR

Saklama Hizmetleri

· Hak sahibi bazında açılan ve takip edilen yatırımcı hesapları

· İhraç edilen menkul kıymetler

· Gerçekleşen menkul kıymet transferleri

· Ödenen temettüler, oluşturulan yeni paylar, şirket birleşmeleri

· Uygulanan hukuki tedbirler (yasak bildirimleri, kıymet dönüşümleri, satış kısıtları)

· Gönderilen SWIFT bildirimleri

· Lisanslı depolara ve ELÜS'lere ait kayıt ve raporlar

· Girişimci kayıtları,

· Entegre kontrol sistemi

· Hamiline yazılı pay kayıtları

· Pay sahibi çizelgeleri

Veri Hizmetleri

· Sisteme raporlanan türev ve borçlanma aracı bildirimleri

· Düzenleyici denetleyici kurumlara sunulan raporlar

· Hazırlanan ve paylaşılan veri setleri

· Yanıtlanan veri talepleri

· Geliştirilen endeksler

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

· KAP İşleticiliği

· Elektronik Genel Kurul toplantıları

· Merkezi veritabanı hizmeti sağlanan şirketler

· Elektronik Yönetim Kurulu toplantıları

Yatırımcı Hizmetleri

· Yanıtlanan çağrılar

· Gönderilen Bildirimler

· Gerçekleşen Blokajlar

SONUÇLAR

Ulusal merkezi saklama
(sosyal ilişkisel sermaye)

Finansal okuryazarlığa katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)

Sistemik risk, piyasa riski takibi ve raporlaması
(sosyal ilişkisel sermaye)

Şeffaf, zamanlı ve eksiksiz kamuyu aydınlatma
(sosyal ilişkisel sermaye)

Kurumsallaşmaya katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)

Gelir artışı
(finansal sermaye)

İstihdam edilen kişi sayısı ve yetkinliğinde artış
(insan sermayesi)

Yazılım ve fikri varlıklarımızdaki değer artışı
(entelektüel sermaye)

Kurum bilinirliği ve prestiji
(sosyal ilişkisel sermaye)

Paydaş memnuniyeti
(sosyal ilişkisel sermaye)

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

Sermaye piyasaları için kritik öneme haiz finansal altyapı kuruluşlarından birisi olan MKK hizmet verdiği piyasalar, üyeler/ müşteriler ve içinde bulunduğu ekosistem içinde paydaşları ile yakın ve sürekli etkileşim içerisindedir. Bu kapsamda paydaşlarının beklentilerini ve taleplerini anlamak ve bunları karşılamak suretiyle kendi ve paydaşları için değer yaratmak MKK'nın en önemli hedeflerindendir. Aşağıda temel paydaşlarımız, bunlara dair bazı istatistiki veriler, kurumumuzdan beklentileri ve bu konularda aldığımız aksiyonlar belirtilmektedir.

A. Çalışanlarımız

Çalışan ve Çalışma Verileri	2025	2024
Çalışan Sayısı	345	314
Kadın Çalışan (%)	30	32
Ar-Ge Projeleri Çalışan Sayısı (Aylık Ortalama)	171	85
Çalışanların Toplam Çalışma Yılı Ortalaması	11,7	11,9
MKK Çalışma Yılı Ortalaması	6,9	6,9
Çalışan Devir Oranı (%)	3,63	6

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

- Çalışan memnuniyetini ve BT hizmet memnuniyetini ölçüyor, yüksek seviyelerde tutmak için aksiyon alıyoruz.
- Kişisel gelişim, mesleki uzmanlık eğitimleri düzenliyor, akademik çalışmaları teşvik ediyoruz.
- MKK'nın marka değerini ve bilinirliğini yükseltmek hedefiyle çalışmalar yapıyoruz.

B. Müşterilerimiz/Üyelerimiz

İhraççılar (Pay, borçlanma aracı vb. menkul kıymetleri ihraç edenler), Yatırım Kuruluşları (Banka, Aracı Kurum, Katılım Bankası ve YMKSK'lar), Lisanslı Depo ve Yetkili Sınıflandırıcılar, Kitle Fonlaması Platformları, Hamiline pay bildiriminde bulunan Anonim Şirketler, Türev ve Borçlanma Aracı Raporlaması Yapan Kurumlar, Veri Dağıtım Şirketleri, KAP Üyesi Şirket ve Fonlar, Merkezi Veritabanı Hizmeti sağlanan şirketler, Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi kullanıcıları, Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanıcıları, MKK tarafından geliştirilen teknolojik çözümleri kullanan yabancı yatırımcılar, Kripto varlık platformları, Saklamacı Bankalar, kurum ve kuruluşlar.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

- Müşteri görüşmeleri ve memnuniyet anketleriyle müşteri taleplerini ve memnuniyetini takip ediyoruz.
- 2025 yılında 52 üye ziyaret edilmiştir.
- 2025 Müşteri Memnuniyeti Oranı %85.
- MKK İletişim Merkezi aracılığıyla ürün ve hizmetlerimize ilişkin tüm soruları için üyelerimize destek sağlıyoruz.
- Ürün/hizmetlerimize yönelik eğitimler aracılığıyla üyelerimizi destekliyoruz.

C. Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar ile Borsa Grubu

T.C. Hazine Maliye Bakanlığı, T.C. Ticaret Bakanlığı,
T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, SPK, TCMB, Borsa İstanbul, Takasbank.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

- Bütün yeni ürün ve faaliyetlerimizin yasal altyapı oluşturulmakta, SPK ve TCMB'den gerekli izinler alınmaktadır.
- TCMB ve SPK tarafından rutin olarak denetlenmekte talep edilen geliştirmeleri gerçekleştirmekteyiz.
- Hizmet bedeli tarifelerimiz SPK onayına sunulmaktadır.
- Düzenleyici ve denetleyici kurumlara piyasa verilerine İlişkin akıllı raporlama hizmetleri sunulmaktadır.
- Borsa İstanbul Grubu sinerjisi kapsamında grup içi süreçlerin etkinleştirilmesine gerekli katkılar sunulmakta ve uyum gösterilmektedir.

D. Toplum

Mevcut ya da potansiyel yatırımcılar, Akademisyenler, Sivil Toplum Kuruluşları.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

- KAP şablonları ve bildirim formları ile VAP üzerinden sunulan veri ve endeksleri çeşitlendirip geliştiriyoruz,
- e-YATIRIMCI üzerinden sunulan hizmetleri geliştirip yaygınlaştırıyoruz,
- Akademik çalışmalara ve finansal okuryazarlığa destek veriyoruz,
- Piyasaları destekleyici çalışmalarda sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği gerçekleştiriyoruz.

MKK TARİHİNDEN SATIR BAŞLARI

2001-2005

- MKK'nın Kuruluşu ve İdari Yapılanması,
- MKS projesinin tamamlanması,
- Pay senetlerinin kaydileştirilmesi,
- Yatırım Fonlarının kaydileştirilmesi,

2005-2012

- İlk özel sektör borçlanma aracının kayden ihracı,
- İlk finansman bonosunun kayden ihracı,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasının alınması,
- İlk banka bonosunun kayden ihracı,
- İlk kez varantların kayden ihracı,
- Yabancı bir MSK'da hesap açılarak ilk yabancı sermaye piyasası aracının kayden ihracı,
- Yatırımcıları Koruma Fonu'nun temsil ve idaresi (2013 yılına kadar devam etmiştir.)
- Takasbank ile geliştirilen TEFAS'ın devreye alınması,
- İlk halka arz promosyonu uygulaması,
- e-ÜRÜN yazılımının tamamlanması,
- e-YÖNET'in devreye alınması,
- Saraybosna Borsası'nda (SASE) %5 oranında pay sahibi olunması,
- SPL'ye %10 payla kurucu ortak olunması

2012-2019

- DİBS'lerin kaydileştirilmesinin tamamlanması,
- e-GKS'nin geliştirilmesi,
- RISE'ın hesaplanıp yayınlanmaya başlanması,
- İlk pamuk ELÜS'ünün kayden ihracı,
- e-ŞİRKET MTHS hizmeti verilmeye başlanması,
- ISO:22301 İSYS Sertifikasının alınması,
- MKK'ya "Ar-Ge Merkezi" yetkisi verilmesi,
- KAP'ın Borsa İstanbul'dan devralınması,
- e-VEDO platformunun kullanıma açılması,
- e-GKS'nin Endonezya'ya ihracatı,
- e-YKS'nin geliştirilerek kullanıma sunulması,
- KAP mobil uygulamasının geliştirilmesi.

2019 ve Sonrası

Saklama Hizmetleri

- ELÜS alım satım takas işlemlerinin sonuçlandırılmasına yönelik çalışmalar tamamlanıp MKS'de devreye alındı.
- Omnibus (Global) hesaplar faaliyete alındı.
- KFS hazır hale getirildi ve çalışmaya başladı.
- Sermaye Piyasası Kanununa tabi olmayan şirketlerin hamiline yazılı payların kaydileştirilmesine yönelik HPKS uygulaması geliştirildi.
- MKS süreçlerinde otomasyon artırıldı.
- İlk eser sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracının gerçekleştirildi.
- KKTC Borsasına kote Türk Bankası Limited pay sahiplerini MKK sisteminde de tutmaya başlamıştır.
- Azerbaycan Milli Depozit Merkezi (MDM) ile üyelik ilişkisi ve doğrudan bağlantı kuruldu.
- İlk yeşil yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracı gerçekleştirildi.
- KAP ve MKS uygulamaları arasında borçlanma araçları ve kira sertifikası için entegrasyon oluşturuldu.
- Menkul kıymetleştirilen Darphane altınının Darphane Sertifikası olarak MKS'de kayden ihracı gerçekleştirildi.
- TÜRİB teknolojik dönüşümüyle aracılı yapıya geçildi.
- MKS için online entegrasyon altyapısı hazırlandı.
- Kazakistan Merkezi Saklama Kuruluşu (KCSD) ile üyelik ilişkisi ve doğrudan bağlantı kuruldu.
- Clearstream Banking S.A. ile üyelik ilişkisi ve doğrudan bağlantı kuruldu.
- MKS ELÜS önyüz ve yazılım altyapı dönüşümü gerçekleştirildi.

Veri Hizmetleri

- Türev raporlamaların kapsamı genişletildi (Türev T+0 raporlaması başlatıldı).
- Borçlanma araçları raporlaması başlatıldı.
- Yatırımcı Risk Takip Sistemi (YRTS) geliştirildi.
- Veri Analiz Platformu (VAP) geliştirildi.
- PUSULA Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu geliştirildi.
- Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi (GEFAS) veri yayınına başladı.
- Risk Eğilim Endeksi'nin (REKS) hesaplanıp yayınlamaya başlandı.
- Veri İletim Platformu (VİP) geliştirildi.

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

- KAP verilerinden endeksler geliştirildi ve VAP'ta yayınlanmaya başlandı.
- e-YKS ve e-YKS Mobil geliştirildi.
- e-GKS Endonezya sermaye piyasalarında kullanılmaya başlandı.
- KAP arama algoritması geliştirildi.
- KAP Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu geliştirildi.
- Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi hesaplanarak VAP'ta yayınlanmaya başlandı.
- Sürdürülebilirlik Raporu Şablonu geliştirilerek KAP'ta yayınlanmaya başlandı.
- KAP - Takasbank fon kısıt kontrol hizmeti kapsamında veri paylaşımı başladı.
- KAP veri yayın servisleri ve KAP Yönetim Modülü alt yapı dönüşümü gerçekleştirildi.
- MKK endeksleri ve Finansal Rasyolar hesaplanarak VAP'ta yayınlanmaya başlandı.
- MKK Endekslerinin hesaplanmasında otomasyon sağlandı.
- KAP Mobil uygulama altyapı dönüşümü gerçekleştirildi.
- e-YKS'de, e-Karar Defteri entegre edilerek üyelerimizin kullanımına sunuldu.
- KAP internet sitesi arayüz yenileme ve altyapı dönüşümü gerçekleştirildi.
- e-GKS altyapı dönüşümü gerçekleştirildi.
- KAP Kullanıcı Sertifikası hayata geçirildi.

Yatırımcı Hizmetleri

- e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamaları geliştirildi.
- MKK Çözüm Merkezi faaliyete geçti.
- Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi geliştirildi.

Kurumsal Gelişmeler

- Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş paylarının tamamı devir alındı. (MKK GABİM).
- 2020'den itibaren Faaliyet Raporumuz Entegre Rapor olarak yayınlandı.
- Sermaye artırımı gerçekleştirilerek sermaye yapımız güçlendirildi.
- ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetim Sistemi Sertifikası alındı.
- COBIT çerçevesine uyum çalışmaları yürütüldü ve sonuçlandırıldı.
- ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi sertifikası alındı.
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikası alındı.
- AECSD & AMEDA Konferans Organizasyonu gerçekleştirildi.
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikası alındı.
- MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Ekrem ARIKAN, World Forum of CSDs (WFC) başkanlığına seçildi.
- MKK Sürdürülebilirlik raporu oluşturuldu ve güvence denetiminden geçti.

RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımımız, Kuruluşumuzun hedef ve stratejileriyle uyumlu şekilde şeffaf ve güvenilir bir sermaye piyasası altyapısının oluşturulmasına aşağıda yer alan ilkeleri gözeterek katkı sağlar:

- Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımız çerçevesinde, insan kaynağını, toplumu, çevreyi ve ekolojik dengeyi tehdit edebilecek unsurlar birincil önceliklidir ve bunlara risk toleransımız bulunmamaktadır.
- Kuruluşumuz stratejik planı çerçevesinde belirlenmiş olan hedeflerin gerçekleşmesine etki edebilecek risk ve fırsatlar belirlenerek risk iştahı çerçevesinde yönetilmektedir.
- Kurumsal Risk Yönetimi yapımız, kurum çalışanlarının katılımıyla sürekli iyileştirilmekte ve risk yönetiminin kurumsal kültür haline gelmesi sağlanmaktadır.
- Kuruluşumuzda varlıklarının gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini tehdit edebilecek riskler Kurumsal Risk Yönetim yapımız çerçevesinde yönetilmektedir.
- Günümüzde artan siber tehditler göz önünde bulundurularak oluşturulan siber dayanıklılık çerçevesi kurumsal risk yönetimi faaliyetlerine entegre edilmiştir.

Kurumsal Risk Yönetim Organizasyonu ve Uygulama Esasları

Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerimiz, tüm çalışanlarımız ve Üst Yönetim sorumluluğunda yürütülmektedir. MKK Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan Kurumsal Risk Yönetimi Politikamızın yürütülmesinden Genel Müdür sorumludur. Yönetim Kurulu'nun yetkilendirdiği 2 üyeden oluşan MKK Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Kurumsal Risk Yönetimi sisteminin etkinliğini ve sürekli gelişimini değerlendirir, üçer aylık periyotlarda izler; risk yönetimi çerçevesini ve risk iştahını yıllık bazda değerlendirerek gerek görmesi halinde Kurum strateji ve hedefleriyle uyumlu şekilde güncelleyerek Yönetim Kurulu onayına sunar.

MKK Risk İştahı

Risk iştahı, Yönetim Kurulu tarafından kuruluşumuzun bağlamını oluşturan aşağıdaki unsurlar dikkate alınarak herhangi bir zaman diliminde kabul edilebilir risk seviyesini ifade etmektedir. Kuruluşumuzun risk iştahı 26.08.2025 tarihinde Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmıştır.

MKK Kurumsal Risk Yönetimi Faaliyetleri

Kuruluşumuzun varlığının sürdürülebilirliğini tehdit eden her seviyedeki risk ve fırsatlar tanımlanmakta, analiz edilmekte ve ölçülmektedir. Risk iştahımızın üzerindeki risk ve fırsatlar için işleme planları oluşturulmakta, uygulanmakta, izlenmekte ve raporlanmaktadır.

2025 yılında gerçekleştirilen risk değerlendirme ve gözden geçirme çalışmaları kapsamında, politika ve prosedürümüzde yer alan kurallar ile uyumlu şekilde 26.03.2025 tarihinde RESK ve Yönetim Kurulu; 20.06.2025, 26.09.2025 ve 23.12.2025 tarihlerinde RESK'e raporlama yapılmıştır.

Anahtar Risk Göstergeleri (ARG)

Kurum varlıklarını önemli seviyede etkileyebilecek risklerin gerçekleşme olasılığının veya etkisinin yönüne ilişkin proaktif şekilde erken uyarı sinyali niteliğindeki anahtar risk göstergeleri oluşturulmuş olup risk yönetimi sürecinin etkinliğinin artırılması amaçlanmıştır. ARG'lerin kullanımında benimsenmiş olan trafik ışığı metodolojisinde, her bir anahtar risk göstergesi eşik değerler vasıtasıyla ''Kırmızı'', ''Sarı'' ya da ''Yeşil'' renklerde izlenmektedir. 2025 yılı itibarıyla "Aylık", "3 Aylık", "6 Aylık" ve "Yıllık" periyotlarda izlenen toplam 66 adet ARG'miz bulunmakta olup ARG'lerin gerçekleşmelerine ilişkin aylık periyotlarda Üst Yönetime, üçer aylık periyotlarda RESK'e ve yıllık olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapılmaktadır.

Risk Kategorilerine Göre Önleme Stratejileri

Kuruluşumuzda risk kategorileri Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (CPMI-IOSCO) Prensipleri ile uyumlu şekilde Mevzuat Uyum Riski, Kredi ve Likidite Riski, Yatırım ve Saklama Riski, Operasyon Riski, Genel İşletme Riski olarak sınıflandırılmaktadır.

KATEGORİ: Mevzuat Uyum Riski
RİSK TANIMI: MKK'nın faaliyetlerini yürütürken tabi olduğu kanunlar, ikincil düzenlemeler ve sözleşme yükümlülüklerine tam uyumun sağlanamaması sonucunda idari, hukuki ve mali yaptırımlarla karşılaşılması ve kurumsal itibarın olumsuz etkilenmesi riskidir.
OLASI RİSKLER: • Kanun, yönetmelik, tebliğ ve rehberlerin kapsamının veya uygulama esaslarının hatalı değerlendirilmesi • Düzenlemelere veya sözleşme yükümlülüklerine aykırı uygulamalar nedeniyle üyeler veya hizmet alan paydaşlar nezdinde zarar oluşması • Dijitalleşme ve yapay zekâ temelli uygulamaların kullanımında, veri koruma, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine aykırı risklerin ortaya çıkması • Kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuat (KVKK) çerçevesinde veri işleme faaliyetlerinin yeterince kontrol edilememesi
ÖNLEME STRATEJİLERİ: • Düzenleyici ve denetleyici otoritelerle sürekli ve proaktif iletişimin sürdürülmesi • Mevzuat değişikliklerinin erken aşamada tespit edilmesine yönelik sistematik Resmî Gazete ve düzenleyici yayın takibi mekanizmalarının devrede olması • Yapay zekâ ve ileri analitik uygulamalarının kullanımında; açıklanabilirlik, veri minimizasyonu ve insan gözetimi ilkelerini esas alan yönetişim çerçevesinin oluşturulması • Hukuki ve mevzuat kaynaklı risklere ilişkin farkındalığın artırılması amacıyla çalışanlara yönelik güncel, hedefli ve sürekli eğitim programlarının uygulanması

KATEGORİ: Kredi ve Likidite Riski
RİSK TANIMI: Kredi riski; MKK'ya karşı finansal yükümlülüğü bulunan üye, hizmet alan kişi veya kuruluşların, söz konusu yükümlülüklerini vadesinde veya tamamen yerine getirememesi sonucu ortaya çıkabilecek mali kayıp riskidir. Likidite riski ise; MKK'ya karşı yükümlülüğü bulunan bir karşı tarafın uzun vadede ödeme gücüne sahip olmakla birlikte, geçici nakit akışı sorunları nedeniyle yükümlülüklerini vadesinde karşılayamaması veya MKK'nın kendi yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmesi için yeterli likiditeye erişememesi riskini ifade eder.
OLASI RİSKLER: • Üyelerin veya MKK hizmetlerinden yararlanan kişi ve kuruluşların iflası ya da temerrüde düşmesi sonucunda hizmet bedellerinin tahsil edilememesi • Mali gücü bulunmakla birlikte geçici likidite sıkışıklığı yaşayan üye veya hizmet alan kuruluşların, yükümlülüklerini vadesinde yerine getirememesi • Kritik hizmet sağlayıcılar nezdinde yaşanabilecek operasyonel aksaklıklar nedeniyle MKK'nın avans ödemelerinde geçici likidite ihtiyacı doğması
ÖNLEME STRATEJİLERİ: • Belirlenen kısıtlar dahilinde maruz kalınabilecek risklere karşı gerekli tedbirlerin alınması üzere oluşturulan Yeniden Yapılandırma Planlarının etkin şekilde yönetimi

- Borsa İstanbul ve Takasbank düzenlemeleri çerçevesinde uygulanan temerrüt, teminatlandırma ve risk paylaşım mekanizmalarının, üyelerin finansal zorluk yaşamaları halinde sistemin bütünlüğünü koruyacak şekilde işletilmesi
- Nakit akışı projeksiyonlarının ve likidite pozisyonunun periyodik olarak gözden geçirilmesi suretiyle, kısa ve orta vadeli yükümlülüklerin kesintisiz karşılanmasının güvence altına alınması

KATEGORİ: Yatırım ve Saklama Riski

RİSK TANIMI: Yatırım riski; MKK'nın nakit varlıklarının farklı finansal araçlara yönlendirilmesi sürecinde, piyasa koşulları, faiz oranları ve karşı tarafların kredi profillerinde meydana gelebilecek olumsuzluklar nedeniyle finansal kayba uğrama riskini ifade eder.

Saklama riski ise; MKK'ya ait nakit, sermaye piyasası araçları ve diğer mali varlıkların saklandığı banka veya saklamacı kuruluşların süreç yönetimindeki yetersizlikler, operasyonel hatalar, suiistimal, yanlış kayıt uygulamaları ya da mali bünyelerinin zayıflaması gibi nedenlerle varlıklara erişimin kısıtlanması veya kayba uğranması riskidir.

OLASI RİSKLER:

- Sermaye piyasası araçları ve menkul kıymetlerin piyasa değerlerinde meydana gelebilecek düşüşler nedeniyle yatırım portföyünde değer kaybı oluşması
- Yatırım yapılan finansal araçların ihraççılarının yükümlülüklerini vadesinde yerine getirememesi
- Banka veya saklamacı kuruluşlarda meydana gelebilecek operasyonel hata, ihmal veya yanlış kayıtlar nedeniyle varlıklara zamanında erişilememesi
- MKK'ya ait sermaye piyasası araçlarının saklandığı banka veya saklamacı kuruluşların mali yapılarında bozulma yaşanması

ÖNLEME STRATEJİLERİ:

- MKK'nın yeniden yapılandırma planları çerçevesinde; temel fonksiyonların kesintisiz sürdürülmesi, üyelerden kaynaklanabilecek risklerin sistem geneline sirayet etmemesi ve olası olumsuz senaryolarda mali dayanıklılığın korunması amacıyla çok katmanlı koruma mekanizmalarının uygulanması
- Yatırım ve saklama faaliyetlerinde, kredi ve likidite riskleriyle uyumlu bir yaklaşımla; MKK'nın ödenmiş sermaye ve öz kaynak yapısının, bu faaliyetlerden kaynaklanabilecek olası mali etkileri en aza indirecek seviyede muhafaza edilmesi

KATEGORİ: Operasyon Riski

RİSK TANIMI: Bilgi sistemi zafiyetleri, insan kaynağı, iş sürekliliği, etkin olmayan süreçler, dış kaynaklı kesinti riskleri, salgın hastalık, MKK hizmetlerinde problemler ve kesintiler, bozulmalar veya durmalara yol açan tehditlerdir.

OLASI RİSKLER:

- Saklanan verilerin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğinin zarar görmesi, buna bağlı olarak itibar kaybı, finansal kayıplar ve mevzuata uyumsuzluk risklerinin ortaya çıkması
- İş sürekliliği ve kriz yönetimi süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle MKK tarafından sunulan hizmetlerin geçici veya uzun süreli olarak erişilemez hâle gelmesi
- İnsan kaynağına ilişkin riskler (kilit personel kaybı, yetkinlik eksikliği, iş gücü sürekliliğinin sağlanamaması) nedeniyle hizmetlerin etkin ve sürdürülebilir biçimde yürütülememesi
- Salgın hastalıklar, iş sağlığı ve güvenliğini tehdit eden olaylar veya benzeri olağanüstü durumlar nedeniyle çalışanların ve operasyonların olumsuz etkilenmesi

• İklim değişikliği nedeniyle meydana gelebilecek aşırı hava olayları, doğal afetler veya su kaynakları üzerindeki olumsuz etkilerin MKK'nın operasyonlarını etkilemesi • Karbon ayak izinin artması ve çevresel düzenlemelere uyumsuzluk
ÖNLEME STRATEJİLERİ: • MKK hizmetlerinde olası kesintilerin tespiti amacıyla tüm sistemlerin 7/24 izlenmesi ve performans kriterlerine göre takip edilmesi • Kuruluşun siber ve operasyonel dayanıklılığını güçlendirmek için iş sürekliliği stratejilerinin ve süreç kurtarma planlarının düzenli olarak güncellenmesi ve etkin biçimde uygulanması • Siber güvenlik önlemleri kapsamında periyodik sızma testleri, zafiyet taramaları ve bağımsız güvenlik denetimlerinin gerçekleştirilmesi; saklanan verilerin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğinin korunması • Hizmetlerin sürdürülebilirliği için yetkin ve yeterli insan kaynağının istihdam edilmesi ve tutundurulmasına yönelik insan kaynakları politikalarının uygulanması • Çevre dostu atık yönetimi ve geri dönüşüm politikalarının uygulanması • Doğal kaynakları verimli kullanımı, atık üretiminin azami düzeye indirilmesi ve kirliliğin azaltılması

KATEGORİ: Genel İşletme Riski
RİSK TANIMI: MKK'nın faaliyetlerinden kaynaklanan gelir ve gider dengesinin sürdürülebilir şekilde yönetilememesi, maliyet yapısında beklenmeyen artışlar veya gelir yaratma kapasitesinde yaşanabilecek olumsuzluklar nedeniyle finansal performansının zayıflaması ve mali yapısının olumsuz etkilenmesi riskini ifade eder.
OLASI RİSKLER: • Nakit akışı yönetiminde yaşanabilecek aksamalar nedeniyle, dönemsel nakit girişlerinin operasyonel ve finansal yükümlülükleri karşılamakta yetersiz kalması • Doğal afetler, salgınlar, siber olaylar veya benzeri olağanüstü durumlar sonucunda faaliyetlerin kesintiye uğraması ve beklenmeyen maliyetlerin ortaya çıkması
ÖNLEME STRATEJİLERİ: • Kısa ve uzun vadeli varlıklar ile yükümlülüklerin faiz, vade ve nakit akışı uyumu gözetilerek yönetilmesi; bu suretle finansal tablolar üzerinde dengesiz açık pozisyon oluşmasının önlenmesi • İş Sürekliliği Yönetim Sistemi kapsamında, olası kesinti ve kriz senaryolarına yönelik süreç kurtarma ve iş devamlılığı planlarının düzenli olarak test edilmesi ve gerektiğinde devreye alınarak faaliyetlerin asgari kesintiyle sürdürülmesinin sağlanması

Uyum Yönetimi

Kuruluşumuzda düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından yayınlanan yönetmeliklere uyumlu şekilde faaliyetler yürütülmektedir. Düzenleyici ve denetleyici kurumların mevzuat ve düzenlemeleri çerçevesinde, Kuruluşumuz tarafından dış kurumlara verilen bilgilerin gönderim yöntemi ve içeriğinin değerlendirilmesi ve takibi çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında 73 adet dış kurum rapor talebinin uyum açısından kontrolü sağlanarak uygunluğu değerlendirilmiştir.

Düzenleyici ve denetleyici kurumlarla bilgi paylaşımında şeffaflık ilkesi gözetilerek 2025 yılında toplam 14 adet periyodik bildirimin TCMB'ye; 3 adet periyodik bildirimin ise SPK'ya zamanında iletimi sağlanmıştır.

13 Mart 2025 tarihli SPK Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul Ve Esaslar Tebliğinin (VII-128.10) yeni versiyonuna uyum faaliyetleri kapsamında boşluk analizi çalışması gerçekleştirilmiş olup, tüm gerekliliklere tam uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Diğer taraftan, Kuruluşumuzun üyesi olduğu çeşitli uluslararası düzenleyici kurumlardan, Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşlarından (YMSK), ve global saklamacı bankalardan gelen anketlerdeki bilgi talepleri karşılanmaktadır. Bu çerçevede 2025 yılında; ilgili paydaş kurumlar tarafından talep edilen risk yönetimi, bilgi güvenliği, iç kontrol, uyum, sigorta, siber güvenlik, veri koruma, iş sürekliliği, sosyal ve kültürel politikalar bağlamındaki 7 adet soru setine yanıtlarımız iletilmiş olup ihtiyaç halinde istenen bilgi talepleri karşılanmıştır.

Ayrıca, IOSCO üzerinden Kuruluşumuza iletilen CPMI- IOSCO Finansal Piyasa Altyapılarına İlişkin İlkeler (PFMI) kapsamında, Genel İşletme Riski kategorisine ilişkin boşluk analizi çalışmaları gerçekleştirilmiş olup Kuruluşumuzda herhangi bir majör uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

2025 yılında, şirketimizin aleyhine açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır.

Bilgi Güvenliği Yönetimi

Kuruluşumuzda 2009 yılından itibaren ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) oluşturulmuş ve belgelendirilmiş olup, tüm BT altyapısı ve uygulama güvenliği açısından gerekli kontroller oluşturulmuştur. Faaliyetlerimizin ISO/IEC 27001:2022 versiyonuna uyumluluğu kapsamında, 05-07.05.2025 tarihlerinde gerçekleştirilen denetim başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Sertifikanın devamlılığı için engel teşkil edecek herhangi bir majör uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

Kurumsal uygulamaların, kurum ağının ve sistem bileşenlerinin güvenlik açıklarının zamanında tespit edilmesi amacıyla güvenlik zafiyeti tarama araçları ile periyodik zafiyet taraması yapılmakta, dahili ve harici sızma testleri gerçekleştirilmekte, uygulanacak politika ve süreçler tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

Bilgi güvenliği faaliyetleri kapsamında, Merkezi İz Kayıt Yönetim Sistemi yönetilmekte olup iz kayıtlarının toplanması, izlenmesi ve korunması ile ilgili süreçler tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktır.

Veri Sızıntısı Önleme sistemi ile kritik veriler, açıklanması gizliliğin ihlali sayılabilecek hususlar esas alınarak belirlenen kurum bilgi güvenliği politikaları çerçevesinde kontrol edilmekte, gerektiğinde engellenmekte ve kayıt altına alınmaktadır.

Kritik veri tabanlarımıza ait işlemlerin izlenmesi, raporlanması, veri sınıflandırmalarının ve hassas veri keşfinin yapılabilmesi, ayrıcalıklı yetkili kullanıcı işlemlerinin kontrol edilmesi amacıyla kullanılan Veritabanı Aktivite İzleme (DAM) ürününe ilişkin izleme politikalarında sıkılaştırma yapılmıştır.

Kuruluşumuzun siber dayanıklılığının artırılması amacıyla oluşturulan MKK Siber Dayanıklılık Çerçevesinde yer alan idari ve teknik tedbirler uygulanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Borsa İstanbul Siber Güvenlik Operasyon Merkezi, Siber Tehdit istihbaratı Ürünü ve uygulamalara ilişkin üretici firmalar tarafından yayınlanan güvenlik duyuruları ve bilgilendirmeleri anlık olarak takip edilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Bu çerçevede 2025 yılında, 227 adet bildirimin takibi yapılarak gerekli düzeltici aksiyonlar alınmıştır.

Periyodik olarak gerçekleştirilen sosyal mühendislik testleri ve yayımlanan bilgi güvenliği bültenleri ile çalışanlarımızın farkındalıklarının azami düzeye çıkarılması amaçlanmaktadır. 2025 yılında 12 adet bilgi güvenliği bülteni çalışanlarla paylaşılmış ve 3 adet oltalama testi yapılmıştır.

2025 yılı içerisinde siber olay müdahale planlarının etkinliğinin ölçülmesi amacıyla üst yönetimin de katıldığı siber olay simülasyon testi gerçekleştirilmiştir.

Siber güvenlik olay müdahale aksiyonlarının otomatik hale getirilmesine yönelik çalışmalar devam ettirilmiştir.

Kişisel Veri Yönetim Sistemi

ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi (KVYS) Standardına uyum çerçevesinde kuruluşumuzda mevcut olan ISO 27701 KVYS sertifikasyonunun devamı için 05-07 Mayıs 2025 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması denetimi başarılı olarak sonuçlanmış ve sertifikanın Mayıs 2026'ya kadar geçerliliği korunmuştur. Bu belge ile Kuruluşumuzda, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ve Avrupa Birliği Veri Koruma Tüzüğü (GDPR) ile birlikte giderek önem kazanan verinin gizliliği ve korunması konuları kapsamlı ve sistematik şekilde ele alınmıştır. Kişisel Verilerin Gizliliği kapsamında, Kuruluşumuzda saklanan verilerin kritikliği esas alınarak belirlenen bilgi sınıflarına göre tüm veriler sınıflandırılmış ve etiketlenmiştir.

Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne Uyum Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında, verilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini korumaya yönelik güvenlik tedbirleri belirlenmiş ve uygulanmıştır. 2025 yılında Değişiklik Yönetimi gereklilikleri doğrultusunda rehber, varlık envanteri ve kritiklik değerlendirmeleri gözden geçirilerek güncellenmiş; uygulama süreci izleme, kontrol ve denetim faaliyetleriyle sürdürülmüştür.

Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik

MKK'nın başta kimlik avı, fidye yazılımı ve sosyal mühendislik gibi saldırı türlerini önlemek için siber dayanıklılığını artırıcı faaliyetleri devam etmektedir. Bu kapsamda uç nokta tehdit algılama ve yanıt (End Point Detection and Response - EDR) ve Ağ tehdit algılama ve yanıt (Network Detection and Response - NDR) gibi siber dayanıklılığı artırıcı güvenlik çözümleri devreye alınmıştır. 2023 Ocak ayı itibarıyla Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK arasında siber güvenlik olaylarının takibinin yapıldığı, analiz edildiği ve olası durumlara karşı gerekli aksiyonların alındığı Siber Güvenlik Merkezi (SGM) hizmete alınmıştır. Güvenlik analistleri, güvenlik mühendisleri ve güvenlik işlemlerini denetleyen yöneticilerden oluşan bu merkez, günün her saati siber tehditleri izlemek, tespit etmek, araştırmak ve aksiyon alınması için ilgili kurumlara bilgilendirme yapmaktadır.

Ayrıca güvenlik operasyonları takımı, genel siber güvenlik çerçevesinin uygulama bileşeni olarak saldırılara karşı izleme, değerlendirme ve savunma amaçlı koordineli şekilde merkezi iş birliği noktası olarak hareket etmektedir. Kurumda dijital varlık haklarının, kişisel verilerin, iş sistemlerinin ve marka bütünlüğünün korunması gibi konularda da hizmet sağlamaktadır.

Siber Atak Saldırı Simülasyon Ürününde yeni modüllerin edinimi sağlanmış ve kullanım kapsamı genişletilmiştir. Ürün ile gerçekleştirilen saldırı simülasyonları ile kurum güvenlik sistemlerinin dayanıklılığının artırılması sağlanmıştır.

İş Sürekliliği Yönetimi

MKK İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS) ve İş Sürekliliği Politikası, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesinde engel teşkil eden olaylar veya kriz durumlarında; can güvenliğini

sağlamak, kesinti süreçlerini yönetmek, sistem ve kaynak kayıplarını önlemek ve yasal yükümlülükleri yerine getirmek üzere oluşturulmuştur. 03-05 Eylül 2025 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından gerçekleştirilen ISO 22301:2019 standardına uyumluluk denetimi başarılı bir şekilde tamamlanmış ve sertifikasyonumuzun Ekim 2028'e kadar devamlılığı sağlanmıştır.

MKK İş Sürekliliği Politikası esas alınarak stratejik hedefler, risk ve fırsatlar dikkate alınarak İş Sürekliliği stratejileri belirlenmiş ve İş Sürekliliği Planları oluşturulmuştur. İş sürekliliği planlamalarında, MKK'nın ürün ve hizmetlerinin bir kesinti veya olay sonrası belirlenen hizmet seviyelerinde sürdürülebilmesi için gerekli olan kaynakların, iç ve dış bağımlılıkların, alternatif iş sürekliliği yöntemlerinin ve kritik süreçlerin belirlenmesine yönelik gerçekleştirilen kapsamlı iş etki analizleri dikkate alınmaktadır. 2025 yılında toplamda 376 sürecin iş etki analizi yapılmış ve kritik süreçler belirlenmiştir. Tüm kritik hizmetlerimiz, ODVM'de yedekli yapıda bulundurulmaktadır.

MKK çalışanları, üye ve paydaşlar ile Borsa İstanbul ve Takasbank'ın katılımıyla her yıl olağanüstü durum tatbikatları düzenlenmektedir. Bu doğrultuda, 28 Haziran 2025 ve 13 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere iki adet Olağanüstü Durum Tatbikatı (ODT) gerçekleştirilmiştir. Tatbikat sonuçlarına göre tespit edilen ve paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda belirlenen gelişim alanlarına yönelik düzeltici faaliyetler tasarlanarak planlı bir şekilde devreye alınmaktadır. Buna ek olarak, Borsa İstanbul Grubu ile entegre hizmetlere ilişkin iş sürekliliği senaryolarının çeşitlendirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Genel ODT'lerden farklı olarak, gün içerisinde yaşanabilecek olağanüstü durumlarda yarım kalan seansın olağanüstü durum veri merkezi üzerinden sürdürülebilmesini teminen; Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK tarafından, Aralık 2025 ve Ocak 2026 tarihlerinde üye katılımsız testler gerçekleştirilmiştir.

Marmara depremi hazırlık çalışmaları kapsamında, MKK çalışanlarının ikamet ettikleri İstanbul ilçe ve mahallelerinin deprem risklilik durumu gözetilerek hazırlanan İstanbul ilçe ve mahalleleri bazında deprem riski ısı haritaları güncel bilgiler ışığında gözden geçirilmiş ve ülkemiz sınırları içerisinde 1999 yılı sonrası yaşanmış 4 şiddeti üzerindeki depremler analiz edilmiştir. Söz konusu analiz çalışması ile çalışanların yaşadıkları semtlere ilişkin depremle ilgili farkındalıklarının artırılması amacıyla kurum çalışanlarına duyurulmuştur.

Denetim ve Gözetim

Kuruluşumuz iş ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla, risk temelli yaklaşım esas alınarak tüm birimlerin denetimi gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği değerlendirilmiştir. Direktörlüklerin 2024 yılı iç denetim raporları, 2025 yılı içerisinde Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. İç denetimler, yönetim sistemleri iç tetkikleri ve bağımsız denetimler sonucunda tespit edilen bulgular takip edilerek ilgili birimlerce gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Denetim sonuçları ile bulgu takibine ilişkin hazırlanan raporlar ve "2024 yılı Denetim ve Gözetim Direktörlüğü Faaliyet Raporu" Denetim Komitesi'ne sunulmuştur.

Yönetim Sistemleri standartlarından ISO-27001 BGYS, ISO-27701 KVYS, ISO-20000-1 BTHYS, ISO-22301 İSYS, ISO-9001 KYS ve ISO 10002 MMYS standartları gereği, iç tetkikler gerçekleştirilmiş olup üst yönetime ve ilgili birimlere raporlanmıştır. 2025 yılı içerisinde etik ilkeler ve kurallar ile rüşvet ve yolsuzlukla mücadele hususundaki uyum takip edilerek, etik denetimi gerçekleştirilmiş olup, denetim sonuçları Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2025 yılında; bilgi sistemleri bağımsız denetimi, e-YKS teknik denetimi ve e-GKS teknik denetimi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bağımsız denetimlerin koordinasyonu sağlanmıştır.

“Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri” konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca kurum ve kuruluşların uyum faaliyetlerini tamamlamaları, yürütülen faaliyetlerin ve alınan tedbirlerin uygunluğunu belirlemek amacıyla yılda en az bir kez denetim çalışmalarını gerçekleştirmeleri gerekmektedir. Bu doğrultuda, Mülga Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberinde yer verilen metodoloji çerçevesinde risk odaklı yaklaşım göz önünde bulundurularak, Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberinde yer alan tedbirlerin uygulanma durumunu tespit edebilmek için denetim faaliyetleri yürütülmüştür.

Gözetim

Kuruluşumuzun gözetim faaliyetleri kapsamında, geliştirilen otomatik raporlar vasıtasıyla verilerin tutarlılık kontrolleri gerçekleştirilmiştir. İç gözetim faaliyetleri çerçevesinde Kuruluşumuz bünyesinde kullanılan sistemler ve uygulamalar üzerindeki kullanıcı aktivitelerine ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır. Üye gözetim faaliyetleri kapsamında, senaryolar hazırlanarak, anomali tespitine yönelik proaktif gözetim yapısı için gerekli sistemsel çalışmalar başlatılmıştır.

Periyodik gözetim faaliyetleri kapsamında veri gizliliğinin sağlanmasına yönelik veri sızıntısı önleme uygulamasında oluşan kayıtlar incelenmiştir. Kuruluşumuzdan talep edilen verilere ilişkin dış kurumlarla veri paylaşımı konusunda görüş verilmiştir.

İç Kontrol

Kuruluşumuzun iç kontrol sistemi faaliyetlerinde başta ilgili yasa ve düzenlemeler, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü’nün (IIA) Üçlü Hat Modeli ve COSO iç kontrol sistemi standardı olmak üzere, COBIT Bilgi ve İlgili Teknoloji İçin Kontrol Hedefleri, ISO 27001 BGYS, ISO 27701 KVYS, ISO 22301 İSYS, ISO 20000-1 BTHYS, ISO 9001 KYS ve ISO 10002 MMYS standartları esas alınmaktadır. Üçlü Hat Modelinde görev alan tüm birimlerin, görev, yetki ve sorumlulukları ile düzenleme ve raporlama mekanizmaları bulundukları hat esas alınarak belirlenmiştir.

Kuruluşumuzda yürütülen iç kontrol faaliyetleri kapsamında, risk odaklı bakış açısıyla kontrollerin işlerlik ve etkinliğini ölçmek, değerlendirmek ve kontrol açıklıklarını ortaya çıkarmak amacıyla belirli periyotlarda iç kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. İç kontrol faaliyetleri sonucunda, elde edilen çıktılarla gerek kontrol açıklıklarının tespit edilerek ortadan kaldırılması gerekse kurum çapında daha etkili bir iç kontrol sisteminin işletilmesi hedeflenmektedir.

2025 yılında, Kuruluşumuzun kurumsal risk yönetimi sistemi içerisinde yönetilen, doğal risk seviyesi çok yüksek ve yüksek olan riskler ve bunlara bağlı kontroller iç kontrol faaliyeti kapsama alınarak çalışmalar yürütülmüştür. İç kontrol çalışmalarında, bilgi sistemleri ve iş süreçleri ile ilgili kontrollerin tasarımı ve etkinliğine ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır. Planlı iç kontrol çalışmaları yıl içerisinde gerçekleştirilmiş ve çalışma sonuçları Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

Planlı iç kontrol çalışmalarına ek olarak; Kuruluşumuz uygulamaları yetkilendirme süreçleri, gelir yönetimi süreçleri ve insan kaynakları süreçlerine ilişkin periyodik kontroller gerçekleştirilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

MKK HAKKINDA

Merkezi Saklama Kuruluşu (MSK) Nedir?

Borsa'da işlem sonrası kurumlarının en önemlilerinden biri MSK'lardır. MSK bir "menkul kıymet takas sistemi" işleten ve bununla birlikte menkul kıymetlerin ilk kaydının yapılması (ihraç) ve menkul kıymet hesaplarının en üst seviyede merkezi olarak tutulması faaliyetlerinden en az birini yerine getiren kurumdur. "Menkul kıymet takas sistemi" ise AB'nin 98/26 sayılı Mutabakat Kesinliği Direktifinin birinci maddesinin (a) fıkrasına atıfla, menkul kıymet transfer emirlerini işleyen sistem olarak tanımlanmıştır. Merkezi saklama fonksiyonunda en temel öğe, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, üye veya hak sahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistem işletilmesidir.

MKK, sermaye piyasası araçlarının kayden ihracının yapıldığı, hak sahibi bazında açılan hesaplarda sermaye piyasası araçlarının kaydedildiği, bunlar üzerindeki hakların izlendiği, kayıtlarına hukuki sonuçlar bağlandığı Kanunla bu görevi üstlenmiş bir merkezi yapıdır. Bir başka deyişle, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, hak sahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistemdir. MKK bu yapısıyla Türkiye'nin MSK'sıdır.

Türkiye'de Merkezi Saklamanın Tarihçesi

İMKB Takas ve Saklama A.Ş., 1992 yılında İMKB tarafından, İMKB bünyesinde mevcut piyasalarda gerçekleşen işlemlerin nakit ve menkul kıymet takasını sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiş merkezi takas ve saklama kuruluşuydu.

Türkiye'de 1995 öncesine kadar İMKB Takas ve Saklama A.Ş. borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetlerini kasalarında fiziken immobilize sistem adı altında üye bazında tutarken, 1994 krizi ile birlikte aracı kurumların iflas etmeleri sonucu SPK'nın 15.12.1994 tarihli kararıyla İMKB Takas ve Saklama A.Ş.'ye borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri için yatırımcı bazında immobilize sistemi kurma görevi verilmiştir. İMKB Takas ve Saklama A.Ş. 1997 yılında yatırım bankacılığı lisansı alarak İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) adını almıştır. Bu dönemde pay senetleri basılmaya devam etmiş, sermaye artırımlarında yeni pay senetleri bastırılmış ancak borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri borsada alınıp satıldığında takasının kolaylaştırılmasını teminen immobilize sistem uygulaması çerçevesinde önce Müşteri Bazında Saklama, daha sonra Müşteri İsmine Saklama adı altında Takasbank'ta fiziken depolanması söz konusu olmuştur. Dolayısıyla pay senetleri için 28.11.2005 tarihine kadar geleneksel kıymetli evrak hukuku ve fiziki sistem hukuken varlığını devam ettirmiştir. Takasbank söz konusu görevi 28.11.2005 tarihine kadar sürdürmüştür.

Kaydi Sisteme Geçiş ve Kaydi Sistem Hukuku

Sermaye piyasaları için kaydileştirme reformunun ilk adımı 1999 yılında Sermaye Piyasası Kanununa eklenen 10/A maddesi ile birlikte atılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesiyle çok önemli bir değişiklik yapılmış ve fiziki sertifikaya bağlı klasik kıymetli evrak hukukundan vazgeçilerek sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda MKK tarafından kayden izleneceği kaydi sisteme geçilmesi yönünde yasal düzenleme yapılmıştır.

Bu reformun ana öğesi olarak sermaye piyasası araçlarının ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda kayden izlenmesi ile görevlendirilen MKK 2001 yılında kurulmuştur. Kaydileştirme sürecine 25.04.2005 tarihinde yatırım fonları ile başlanmış, 28.11.2005 tarihinde İMKB'de işlem gören pay senetlerinin topluca kaydileştirilmesi ile devam edilmiştir. Bu aşamadan sonra yeni sermaye piyasası aracı ihraçları tamamen kaydi olarak yapılır hale gelmiştir. MKK mevcut durum itibarıyla pay senetleri, yatırım fonları, özel sektör borçlanma araçları, kira sertifikaları, varlığa/ ipoteğe dayalı, varlık/ipotek teminatlı menkul kıymetler, gayrimenkul sertifikaları, borsa yatırım fonları ve varantlar için merkezi saklama kuruluşu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Türk Sermaye Piyasalarının Merkezi Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu olarak üyelerine Saklama, Veri Depolama ve Raporlama, Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı Hizmetlerini sunmaktadır. MKK, ayrıca Ar-Ge merkezi kimliği ile kendi iç kaynaklarını kullanarak geliştirdiği yazılım, sistem ve platformlarla yerli ve yabancı sermaye ve finans kuruluşlarına veri ve teknoloji hizmetleri sunmaktadır.

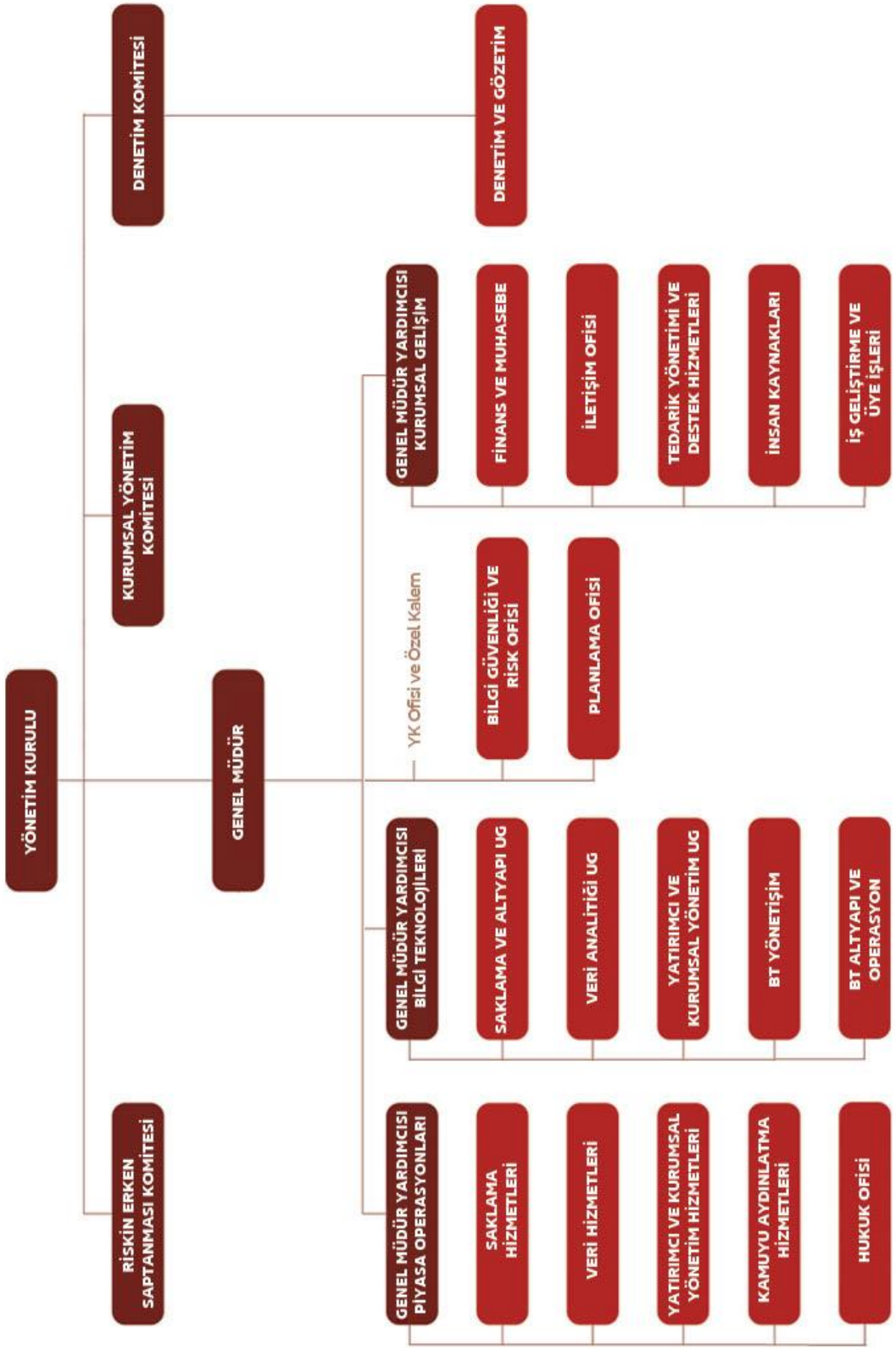
Ortaklık Yapımız

Ortak Adı	Hisse Grubu	Oranı (%)	Sermaye Payı (Adet)	Sermaye Payı (TL)
Takasbank	A	64,9	64.900.000	64.900.000
Borsa İstanbul	A	30,1	30.100.000	30.100.000
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	B	5,0	5.000.000	5.000.000
Toplam		100	100.000.000	100.000.000

İştiraklerimiz

İştirak Adı	Pay Oranı
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	%100
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu	%10,5
Saray Bosna Borsası (SASE)	%5,0089
Türkiye Ürün İhtisas Borsası	%5

ORGANİZASYON YAPIMIZ



YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU

Yönetim Kurulu		
Adı / Soyadı	**Ünvanı**	**Göreve Başlama Tarihi**
Ali İhsan GÜNGÖR	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2021
TSPB (Temsilci: Serdar SÜRER)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.11.2012
Ahmet BORA	Üye	03.08.2023
Duygu GÜVEN	Üye	31.10.2023
Emre TEZMEN	Üye	03.08.2023
Hamdi GÜLEÇ	Üye	18.09.2017
Mehmet ARABACI	Üye	03.08.2023
Mustafa TUZCU	Üye	20.05.2021
Dr. Ekrem ARIKAN	Üye	03.05.2019
MKK Yönetim Kurulu 2025 yılında 21 toplantı yapmıştır.		
Denetim Kurulu		
Adı / Soyadı	**Ünvanı**	**Göreve Başlama Tarihi**
Abdulkadir POLAT	Üye	18.09.2017
İsmail KURUL	Üye	02.11.2023

Yönetim Kurulu Komiteleri

SPK tarafından hazırlanan ve 03.01.2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve MKK esas sözleşmesi uyarınca, MKK Yönetim Kurulu bünyesinde "Kurumsal Yönetim", "Denetim" ve "Riskin Erken Saptanması" komiteleri kurulmuştur. Her bir komitede icracı olmayan ikişer yönetim kurulu üyesi görev almakta olup, komitelerde görev alan üyeler birbirlerinden farklıdır. Komiteler, yönetim kurulu tarafından yürürlüğe konulan yönergelere uygun olarak faaliyette bulunmaktadır. "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" en az altı ayda bir olmak üzere yılda iki kez; "Denetim Komitesi" ise en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanmaktadır.

KOMİTELER

Kurumsal Yönetim Komitesi

MKK, halka açık bir şirket olmamakla birlikte Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından MKK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir. 2025 yılında 2 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Ünvanı	Göreve Başlama Tarihi
Mustafa TUZCU	Başkan	27.05.2025
Hamdi GÜLEÇ	Üye	27.05.2025

Denetim Komitesi

"Denetim Komitesi" bağımsız denetim ve iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Kuruluşumuzdaki tüm birimlerin denetimi, denetim komitesine bağlı olarak görev yapan Denetim ve Gözetim Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçları, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Denetim bulgularının takibi sağlanarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır. 2025 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Ünvanı	Göreve Başlama Tarihi
Mehmet ARABACI	Başkan	27.05.2025
Emre TEZMEN, CFA	Üye	27.05.2025

Riskin Erken Saptanması Komitesi

"Riskin Erken Saptanması Komitesi", MKK'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yaparak, kurumsal risk yönetim kültürünün yerleşmesi, bu kültürün çalışanlar tarafından benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Risk yönetim süreci yıllık döngüler şeklinde işletilmekte; ilgili direktörlük tarafından risk gözden geçirme çalışmalarına ilişkin sonuçlar ile risklere ilişkin gelişmeler periyodik olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. 2025 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Ünvanı	Göreve Başlama Tarihi
TSPB (Temsilci: Serdar SÜRER)	Başkan	27.05.2025
Ahmet BORA	Üye	27.05.2025

YÖNETİM KURULU

Ali İhsan GÜNGÖR
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali İhsan GÜNGÖR çalışma hayatına 1998 yılında özel bir bankanın teftiş kurulunda başlamış ve 1999 yılından itibaren Sermaye Piyasası Kurulu'nda görev almıştır. SPK'da uzmanlık döneminde diğer görevlerinin yanı sıra Türkiye'nin ilk türev borsası olan VOB'un kuruluşunda düzenleyici taraftaki çalışmalara liderlik etmiş, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun faaliyete geçirilmesi ve kaydi sistemin oluşturulması çalışmalarında görev almıştır. 2006-2009 yılları arasında Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi Başkan Yardımcılığı görevi yapmış, ABD'de finans alanındaki yüksek lisans eğitimini müteakip 2011 yılında SPK Aracılık Faaliyetleri Dairesi'ne katılmıştır. 2014-2021 yılları arasında Daire Başkanlığı görevini üstlenmiş olup, yatırım kuruluşlarının düzenlenmesi, gözetimi ve denetimi sorumluluklarının yanı sıra Borsa İstanbul, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu gibi ülkemizdeki finansal alt yapı kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenlenmesiyle ilgili işleri yürütmüştür.

Ali İhsan GÜNGÖR 2021 yılından itibaren Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Farklı dönemlerde Yatırım Hizmetleri, Kurumsal Yatırımcılar ve Piyasa Gözetimi ile ilgili hizmet birimleri kendisine bağlı olarak çalışmış olup, halen Aracı Kurumlar ve Yatırım Hizmetleri ile Finansal Teknolojilerle ilgili birimler kendisinin sorumluluğunda bulunmaktadır. Ülkemizdeki kripto varlıklar ve hizmet sağlayıcılarla ilgili kanunlaşma süreci, ikincil düzenlemelerin hazırlanması, lisanslama süreçlerinin yürütülmesi ve tokenizasyon mimarisinin oluşturulması çalışmalarına liderlik etmektedir.

İlk ve orta öğretimini İzmir Türk Koleji ve İzmir Atatürk Lisesinde tamamladıktan sonra 1998 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisat (İngilizce) Bölümünü birincilikle bitirmiş, Gazi Üniversitesi'nden Ekonometri alanında, George Washington Üniversitesi'nden Finans alanında yüksek lisans dereceleri almıştır. Halen Başkent Üniversitesi'nde Bankacılık ve Finans alanında doktora çalışmalarını yürütmektedir. İngilizce ve Fransızca bilmekte olup, evli ve bir çocuk babasıdır.

Serdar SÜRER
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Serdar Sürer, sermaye piyasasında faaliyette bulunan aracı kurumlarda üstlendiği yöneticilik görevleri sonrasında, 2002 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş. Hazine Yönetiminde göreve başladı. Bankada üstlendiği çeşitli görevlerin ardından Ekim 2017- Haziran 2019 tarihleri arasında Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yaptı. Son olarak Temmuz 2019- Ağustos 2021 tarihlerinde Türkiye Halk Bankası A.Ş.de Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Sürer, çeşitli dönemlerde Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB), Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 01 Ekim 2021 tarihinden itibaren TSPB'de Genel Sekreter olarak görevini sürdürmektedir.

Hamdi GÜLEÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Ankara İdari Yargı Hâkim Adayı olarak göreve başladı. Ankara İdare Mahkemesi Hâkimi ve Danıştay Tetkik Hâkimi olarak çalıştıktan sonra, 1997 yılında kamu görevinden ayrıldı ve serbest avukat olarak çalışmaya başladı. Bu dönemde TÜBİTAK ve Türk Telekom şirketlerinin sözleşmeli avukatlığını da yürüttü. 2006 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Hukuk İşleri Başkanlığına atanarak kamu görevine geri döndü. 2007 yılında

Kanunlar, Kararlar ve Hukuk İşleri Başkanı olarak naklen Cumhurbaşkanlığı'na geçti ve Kamu İhale Kurulu Üyeliğine atandığı 2012 yılına kadar bu görevini sürdürdü. 16.04.2012 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurulu Üyeliği görevine getirilen Sayın GÜLEÇ, 18.04.2016 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurumu Başkanı olarak atanmış olup, 2020/174 sayılı ve 2024 /118 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri ile Kamu İhale Kurulu Başkanlığına yeniden atanarak görevine devam etmektedir. Sayın GÜLEÇ, 18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Emre TEZMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

Emre TEZMEN, 1995 yılında ULB (Université Libre de Bruxelles) Brüksel Ekonomi Bölümü'nden Yüksek Akademik Başarı derecesiyle mezun olmuştur. 1997 yılında VUB (Vrije Universiteit Brussel), Brüksel'de İşletme Yüksek Lisansını Üstün Başarı derecesiyle tamamlamıştır. CFA (Chartered Financial Analyst) sertifikası ve CFA Enstitüsü Asli Üyeliği bulunmaktadır.

2022 yılından itibaren DEİK/Dijital Teknolojiler İş Konseyi Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişim Sermayesi Komite Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Profesyonel çalışma hayatına 1995 yılında başlayarak, global şirketlerde Araştırma Bölüm Başkanı, Kurumsal Satış Departmanı ve Araştırmadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak farklı görevlerde bulunmuştur. TEZMEN, Türkiye'de ilk online işlem platformlarından biri olan "E-seans"ın 18 aylık proje müdürlüğünü yürütmüş, araştırma ve kurumsal satış departmanlarını kurmuştur.

Finans piyasalarından elde ettiği tecrübe ve yöneticilik yaptığı girişimlerin ardından; 2005 yılında Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'yi, 2015 yılında Arena Finans Faktoring A.Ş.'yi, 2020 yılında Tera Portföy Yönetim A.Ş., Game Invest & Tech Invest fonlarını, Türkiye'nin gençlerine ve geleceğe olan inancıyla TRA Bilişim Şirketi'ni kurmuş, 2023 itibarıyla Tera Yatırım Bankası A.Ş.'yi kurarak Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya devam etmektedir.

2025 yılında Barikat Siber Güvenlik'in %60 hissesini satın alarak Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Aynı yıl, Pera Yatırım Holding'de %29,5 pay sahibi olarak Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.
Sayın TEZMEN, 03/08/2023 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
Emre TEZMEN evli ve iki çocuk babası olup, iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Mustafa TUZCU
Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Gebze'de doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimlerini Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümünde ve ABD'nin Boston şehrinde Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulunda "Uluslararası Örgütler ve Dış Ticaret Hukuku" alanında tamamlamıştır. Doktora eğitimini Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nde Bölge Çalışmaları alanında sürdürmüştür.

2002 yılında İhracatçılar Birliği'nde sektör uzmanı olarak çalışmaya başlayan Tuzcu 2004'te Dış Ticaret Müsteşarlığında, Dış Ticaret Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2005-2014 yıllarında Dış Ticaret Müsteşarlığı, Ekonomi Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığında Dış Ticaret Uzmanı, Bakan Danışmanı ve Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcılığı gibi çeşitli kademelerde ve Bakanlığın Yurtdışı Teşkilatında Bağdat Ticaret Müşaviri ve Dünya Ticaret Örgütü nezdinde Ticaret Baş müşaviri olarak görev yürütmüştür. 8 Mayıs 2021 tarihinde Ticaret Bakan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Görevde bulunduğu süre zarfında DTÖ Korunma Önlemleri Komitesi Başkanlığı, Türkiye-Arap Ligi Ekonomi ve Yatırım Komitesi Eş başkanlığı, Türkiye'nin G20 dönem başkanlığında Ticaret ve Yatırım Çalışma Grubunun Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. DTÖ'de uluslararası ticaret kurallarının şekillendirildiği komiteler ve uluslararası anlaşma müzakerelerinde Türkiye'yi temsil etmiş; DTÖ, UNCTAD ve OECD nezdinde yürütülen uluslararası müzakereler ile Ukrayna, Pakistan, Özbekistan ve Azerbaycan gibi çok sayıda ülke ile tercihli ticaret anlaşması ve serbest ticaret anlaşması görüşmelerini Baş müzakereci olarak yürütmüş ve karma ekonomik komisyon toplantılarına başkanlık etmiştir. OECD İstanbul Rekabetçilik Merkezi'nin kurulmasına yönelik müzakerelerde de Türkiye'yi temsil eden Mustafa Tuzcu, Türkiye'nin G20 dönem başkanlığında Ticaret ve Yatırım Çalışma Grubu'nun başkanlığını yapmıştır.

Türk ihracatçılarının yeni pazarlara açılması ve mevcut pazarların genişletilmesi için yürütülen çalışmalarda ana stratejilerin belirlenmesinde, Türkiye'nin Uzak Ülkeler Stratejisi, Yeşil Mutabakat Stratejisi ve Eylem Planı gibi mal ve hizmet ihracatçılarımıza ışık tutan önemli stratejilerin hazırlanmasına öncülük etmiştir.

Halen Ticaret Bakanlığı uhdesinde uluslararası ticari ve ekonomik ilişkilerin yürütülmesinden, ithalat ve ürün güvenliği politikalarının şekillendirilmesi ve uygulanmasından, serbest bölgeler sisteminin geliştirilmesi ve yeni bölgelerin açılmasından, Ticaret Bakanlığı bütçesinin idaresinden ve Helal Akreditasyon Kurumu uhdesindeki konulardan sorumlu Bakan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

İhracatı Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.

Mustafa Tuzcu evli ve 3 çocuk babası olup, çok iyi derecede İngilizce'nin yanı sıra orta düzeyde Arapça ve Fransızca bilmektedir.

Mehmet ARABACI
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet ARABACI, 1977 yılında Fransa'nın Bordeaux şehrinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 2000 yılında mezun oldu.

2001-2004 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak 2004-2007 yılları arasında aynı Bakanlıkta Hesap Uzmanı olarak çalıştı. 2007-2009 yılları arasında Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'nda İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak görev yaptı. 2009-2011 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri'nde "Ticari Bankalarda Transfer Fiyatlandırması" konusunda araştırma, inceleme ve staj yaptı; aynı zamanda Illinois Üniversitesi'nde Ekonomi dalında yüksek lisansını tamamladı. 2011 yılında Maliye Bakanlığı'na Baş Hesap Uzmanı olarak atandı. 2011-2012 yılları arasında Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nda Ankara Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanı olarak görevlendirildi. 2012-2014 yılları arasında Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nda Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2014-2019 yılları arasında Gelir İdaresi Başkanlığı'nda Gelir Yönetimi Daire Başkanı olarak görev yaptı.

2019 yılında Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı olarak atandı ve halen bu görevi ifa etmektedir.

Diğer taraftan; 2019-2022 yılları arasında Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.'de, 2022-2023 yıllarında Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği yapan ARABACI, 03/08/2023 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup bu tarihten itibaren bu görevi ifa etmektedir.

Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde, doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi İşletme bölümünde "Kurumsal Yönetim Olgunluk Düzeyini Etkileyen Faktörler ve Dijital Olgunluk Düzeyinin Analizi: Borsa İstanbul'da İşlem Gören Şirketler Üzerine Araştırma" konulu tezi ile tamamlamıştır. İngilizce, Almanca ve başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta; 1998'den itibaren Destek Mühendisi, 1999'dan itibaren Program Uzmanı, 2000'den itibaren Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubu'nda Program Yöneticisi olarak Windows işletim sistemlerinin Türkçe pazarlar için geliştirilmesinden sorumlu olmuştur.

Ziraat Finans Grubu'nda; 2007'den itibaren Ziraat Teknoloji A.Ş.'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'dan itibaren Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'den itibaren BT Güvenlik Müdürü olarak görev yapmış, 2013'ten itibaren Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır. Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de 2014'te BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerinden sorumlu olmuştur.

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin (EPİAŞ) 2015'te kuruluşunda Başkan Danışmanı olarak göreve başlamış, Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanarak Şeffaflık Platformu kuruluşu, uluslararası üyelikler ve ilişkiler ile ilk stratejik plan çalışmalarını yürütmüştür.

Borsa İstanbul Grubu'nda; 2016'dan itibaren Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olmuş, BISTECH geçişi, blokzincir tabanlı BiGA projesinin geliştirilmesi, Ar-Ge merkezinin kurulması, TCMB'den Çek Takas Sistemi'nin devralınması ve kurulması, EPİAŞ Doğalgaz Piyasası Takas ve Teminat Yönetimi'nin geliştirilmesi, SWAP piyasasının açılması, TEFAS ve BES uygulamaları gibi birçok iş geliştirme ve altyapı dönüşümünün hayata geçirilmesini yönetmiştir.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) Nisan 2019'dan itibaren, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. TÜRİB'e ELÜS saklama hizmeti sunulması, Kitle Fonlaması Sistemi'nin hayata geçirilmesi, Omnibus (toplu) hesap yapısının hizmete açılarak Euroclear ve Clearstream'in MKK üyelikleri, Azerbaycan ve Kazakistan ile karşılıklı omnibus hesap açımı, Endonezya'da Elektronik Genel Kurul Sistemi'nin geliştirilmesi, MKK GABİM şirketinin Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği'nden iştirak olarak devralınması, e-VEDO sisteminin geliştirilmesi, VAP Veri Analiz Platformu, e-YATIRIMCI Yatırımcı Bilgi Merkezi, HPKS Hamiline Pay Kayıt Sistemi, YRTS Yatırımcı Risk Takip Sistemi, GEFAS Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi, PUSULA Aracı Kurumlar Veri Analiz Platformu ile KVMKS Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi gibi birçok yeni hizmetin ve ürünün geliştirilmesi yanı sıra teknolojik altyapı dönüşümü, kurumsal organizasyon yapısı güçlendirilmesi ile uluslararası etkinliğin artırılmasına liderlik etmiştir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nca yürütülen On İkinci Beş Yıllık Kalkınma Planı (2024-2028) Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi Özel İhtisas Komisyonu'nda Komisyon Başkanı, On Birinci Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda aynı komisyonda (2019-2023) üye olarak bulunmuştur.

Eylül 2023'ten itibaren Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanlığı, Ekim 2024'ten itibaren Afrika ve Ortadoğu Saklama Kuruluşları Birliği (AMEDA) Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmektedir. Eylül 2025'te Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu (WFC) Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.

Ahmet BORA
Yönetim Kurulu Üyesi

Duygu GÜVEN
Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KURULU

Abdulkadir POLAT
Denetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde tamamlamış olup işletme dalında yüksek lisansı bulunmaktadır. Meslek yaşamına 1999 yılında Maliye Bakanlığı Devlet Muhasebe Uzman Yardımcılığı ile başlayan Sayın Polat, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu'nda Denetçi, Başdenetçi ve Genel Sekreterlik görevlerinde bulunmuştur. 2008 ile 2012 yılları arasında Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu temsilcisi olarak OYAK Denetleme Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Polat, 2010 ile 2014 yılları arasında Sayıştay Uzman Denetçisi, 2014 ile 2015 yılları arasında Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2015 yılından itibaren Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmekteyken 5 Ocak 2024 tarihli Cumhurbaşkanı Kararıyla Tarım ve Orman Bakan Yardımcılığına atandı.

18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye denetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

İsmail KURUL
Denetim Kurulu Üyesi

1973 yılında Ordu'da doğdu. Lise öğrenimini 1990 yılında Ordu İmam Hatip Lisesinde tamamladıktan sonra, 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1995 yılında Ordu'da serbest avukat olarak başladığı çalışma hayatına, 1997-2004 yılları arasında Trabzon Belediyesi'nde Avukat ve Hukuk İşleri Müdürü görevleriyle devam etmiştir.

2004 yılında Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğünde Avukat olarak göreve başlamış, aynı kurumda dokuz yıl 1.Hukuk Müşavirliği görevini yürütmüştür.

2014 yılında bir sene TÜBİTAK Hukuk Hizmetleri Başkanlığı yaptıktan sonra, altı ay DHMİ Genel Müdürlüğü 1.Hukuk Müşavirliği görevini üstlenmiştir. Bu görevleriyle birlikte, Nevşehir Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Başkanlığı (2014-2020), Kapadokya Alan Başkanlığı Komisyonu Başkanlığı (2019-2021) ve TÜBİTAK İtiraz Değerlendirme Kurulu Başkanlığı (2017-2021) görevlerini yürütmüştür.

Sayın Kurul Ekim 2015 itibariyle Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Kurul Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda 2019 yılından itibaren Bilgi Edinme Değerlendirme Kurulu Kurul Üyeliği ile Ocak 2025 itibariyle Konya Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Başkanlığı görevi devam etmektedir.

02.11.2023 tarihinden itibaren de Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde, doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi İşletme bölümünde "Kurumsal Yönetim Olgunluk Düzeyini Etkileyen Faktörler ve Dijital Olgunluk Düzeyinin Analizi: Borsa İstanbul'da İşlem Gören Şirketler Üzerine Araştırma" konulu tezi ile tamamlamıştır. İngilizce, Almanca ve başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta; 1998'den itibaren Destek Mühendisi, 1999'dan itibaren Program Uzmanı, 2000'den itibaren Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubu'nda Program Yöneticisi olarak Windows işletim sistemlerinin Türkçe pazarlar için geliştirilmesinden sorumlu olmuştur.

Ziraat Finans Grubu'nda; 2007'den itibaren Ziraat Teknoloji A.Ş.'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'dan itibaren Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'den itibaren BT Güvenlik Müdürü olarak görev yapmış, 2013'ten itibaren Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır. Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de 2014'te BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerinden sorumlu olmuştur.

Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin (EPİAŞ) 2015'te kuruluşunda Başkan Danışmanı olarak göreve başlamış, Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanarak Şeffaflık Platformu kuruluşu, uluslararası üyelikler ve ilişkiler ile ilk stratejik plan çalışmalarını yürütmüştür.

Borsa İstanbul Grubu'nda; 2016'dan itibaren Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olmuş, BISTECH geçişi, blokzincir tabanlı BiGA projesinin geliştirilmesi, Ar-Ge merkezinin kurulması, TCMB'den Çek Takas Sistemi'nin devralınması ve kurulması, EPİAŞ Doğalgaz Piyasası Takas ve Teminat Yönetimi'nin geliştirilmesi, SWAP piyasasının açılması, TEFAS ve BES uygulamaları gibi birçok iş geliştirme ve altyapı dönüşümünün hayata geçirilmesini yönetmiştir.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) Nisan 2019'dan itibaren, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. TÜRİB'e ELÜS saklama hizmeti sunulması, Kitle Fonlaması Sistemi'nin hayata geçirilmesi, Omnibus (toplu) hesap yapısının hizmete açılarak Euroclear ve Clearstream'in MKK üyelikleri, Azerbaycan ve Kazakistan ile karşılıklı omnibus hesap açımı, Endonezya'da Elektronik Genel Kurul Sistemi'nin geliştirilmesi, MKK GABİM şirketinin Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği'nden iştirak olarak devralınması, e-VEDO sisteminin geliştirilmesi, VAP Veri Analiz Platformu, e-YATIRIMCI Yatırımcı Bilgi Merkezi, HPKS Hamiline Pay Kayıt Sistemi, YRTS Yatırımcı Risk Takip Sistemi, GEFAS Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi, PUSULA Aracı Kurumlar Veri Analiz Platformu ile KVMKS Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi gibi birçok yeni hizmetin ve ürünün geliştirilmesi yanı sıra teknolojik altyapı dönüşümü, kurumsal organizasyon yapısı güçlendirilmesi ile uluslararası etkinliğin artırılmasına liderlik etmiştir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nca yürütülen On İkinci Beş Yıllık Kalkınma Planı (2024-2028) Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi Özel İhtisas Komisyonu'nda Komisyon Başkanı, On Birinci Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda aynı komisyonda (2019-2023) üye olarak bulunmuştur.

Eylül 2023'ten itibaren Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanlığı, Ekim 2024'ten itibaren Afrika ve Ortadoğu Saklama Kuruluşları Birliği (AMEDA) Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmektedir. Eylül 2025'te Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu (WFC) Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.

Hasan Hilmi HAKYEMEZ
Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri

Lisans eğitimini 1996'da Marmara Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde tamamladıktan sonra İşletme Yönetimi alanında yüksek lisansını yaptı. Kariyerine 1996 yılında Yazılım Mühendisi olarak BIS Çözüm firmasında başlayan HAKYEMEZ, Sermaye Piyasaları Aracı Kurumlarına ve Katılım Bankalarına yönelik finansal teknoloji çözümleri geliştirdi. 2001 yılında Yazılım Geliştirme Sorumlusu ve Proje Yöneticisi olarak görev aldığı CarrefourSA'da, İş Zekâsı, ERP ve CRM alanlarında yerel ve uluslararası birçok projeyi hayata geçirdi. 2005 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası bünyesine Yazılım Mimarı olarak katıldı. Anadolu Finans ve Family Finans kurumlarının birleşip Türkiye Finans'ı oluşturma sürecinde yazılım takım lideri olarak görev aldı. Banka'nın Kredi yazılımlarını geliştiren birimin servis yöneticisi olarak 4 yıl çalıştı. 2009'da Banka'nın BT Proje Yönetim Ofisi'ni kurmakla görevlendirildi. 5 yıllık Proje Yönetim Ofisi kariyerinde Bankacılık ve Finansal Teknoloji alanlarında birçok dijital dönüşüm projesini hayata geçirdi. 2014-2015 yıllarında Medipol Sağlık ve Eğitim Grubu'nda Uygulama Geliştirme Müdürü olarak görev aldı. 2015'te Ziraat Katılım Bankası bünyesine, kurucu ekipte yer almak üzere dahil oldu. Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak görev aldı. Banka'nın BT süreçleri ve altyapısının kuruluş çalışmalarını yürüttü. 2018' de Katılım Bankacılığından sorumlu Grup Müdürü olarak Ziraat Teknoloji›de görev aldı. Bu süreçte Ana Bankacılık, Dijital Bankacılık ve İş Zekâsı yazılımları, Proje Yönetim ve BT Yönetişim faaliyetlerini Ziraat Katılım adına yürüttü.

2020 Ekim itibariyle Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Bilgi Teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Özgür BÜLBÜL
Genel Müdür Yardımcısı, Piyasa Operasyonları

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1998 yılında mezun oldu. Kadir Has Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde, Sermaye Piyasaları ve Borsa yüksek lisans programını 2008 yılında tamamladı. 2000-2003 yılları arasında serbest avukatlık yaptıktan sonra, 2003 yılında Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda avukat olarak göreve başladı. 2003-2013 yılları arasında Avukat, II. Müdür, Müdür Yardımcısı kadrolarında çalıştıktan sonra 2013 yılında Hukuk İşleri Müdürü oldu. Asli görevinin yanı sıra bir süre Denetim Müdürlüğü ile Risk Yönetimi Müdürlüğünü vekaleten yürüttü. Çalışma süresi boyunca sermaye piyasalarına ilişkin merkezi saklama, veri depolama, yatırımcının korunması, aracı kurumların tedrici tasfiyesi, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim başta olmak üzere çeşitli konulara ilişkin çok sayıda çalışmada görev aldı. MKK'nın, başta kaydi sistem olmak üzere tüm hizmetlerine ilişkin kurum içi ve kurum dışı operasyonel süreçlerin (iş kuralları, usul ve esaslar vd.) oluşturulmasının yanı sıra, bu hizmetlere ilişkin operasyonun düzenlemelere uygun yürütülmesinde ve güncellenmesinde görev üstlendi. Türk Ticaret Kanunu'nun bilgi toplumu hizmetlerine özgü (elektronik genel kurul, elektronik yönetim kurulu, internet sitesi yükümlülüğü gibi) ikincil düzenlemelerin yazım grubunda yer aldı ve aynı zamanda bu sistemlerin MKK bünyesinde hayata geçirilmesi projelerine liderlik etti. Söz konusu kurumsal yönetim uygulamaları hizmete sunulduktan sonra, operasyonun yönetiminde görev aldı. Halka kapalı şirketlerin hamiline yazılı paylarının MKK'da izlenmesi, ürün senetlerinin kaydileştirilmesi, kripto varlıkların MKK'ya raporlanmasına ilişkin kuralların oluşturulması, yer aldığı diğer bazı çalışmalar oldu.

Hukuk Ofisi Direktörü olarak görev yapmaktayken, 07 Ekim 2025 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Talha Erhan ÖZCAN
Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Gelişim

Lisans Eğitimini 2007 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde tamamladı. Yüksek lisansını, Kadir Has Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi alanında gerçekleştirdi. Kariyerine, 2007 yılında Birlik (Halk) Sigorta A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Departmanı'nda Uzman Yardımcısı olarak başladı. 2008 yılında Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Personel, İdari ve Mali İşler Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak görevine başlayan Özcan, ilgili birimde Başuzmanlığa kadar yükseldi. Bu süre boyunca, Kurumun insan kaynakları süreçlerinin iyileştirilmesi; tedarik yönetimi planlarının ve bütçenin mali işler ile birlikte planlanması; finans ve muhasebe süreçleri ile birlikte tüm satın alımların uçtan uca yönetilmesi; sözleşmeler, paydaşlar ile görüşmeler ve dış denetimlerin yürütülmesine ilişkin operasyonlarda aktif görevler aldı. 2022 yılında İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Direktörlüğü'nü vekaleten yürüten Özcan, Kurumun insan kaynakları, tedarik yönetimi, kurumsal yayınlar, kurumsal iletişim ve yurtdışı ilişkiler gibi süreçlerinde kritik roller oynadı. 2024 yılı ocak ayında İletişim Ofisi Direktörü olarak atandı ve Kurumun iç ve dış iletişim süreçlerinin geliştirilmesi, uluslararası ilişkilerin güçlendirilmesi ve uluslararası organizasyonların gerçekleştirilmesinde önemli katkılar sağladı.

İletişim Ofisi Direktörü olarak görevine devam ederken 07 Ekim 2025 tarihinde, Kurumsal Gelişimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atandı.

DİREKTÖRLER

Ad Soyad	Ünvan
Ali Sadık KUMLALI	BT Yönetişim Direktörü
Barış YILDIRIM	BT Altyapı ve Operasyon Direktörü
Çağla Derse YAYLA **	Veri Hizmetleri Direktörü
Fatih GÜMÜŞ	İnsan Kaynakları Direktörü
Fatih ÖZYURT	Finans ve Muhasebe Direktörü
Dr. Fatma Ayzer BİLGİÇ *	Veri Hizmetleri Direktörü
Fatma Merve SADIK	Hukuk Ofisi Direktörü
İbrahim Oral EMÜL	Veri Analitiği UG Direktörü
İlker KIZILKAYA *	Kamuyu Aydınlatma Hizmetleri Direktörü
Kağan ŞAR	Denetim ve Gözetim Direktörü
Kemal BAYINDIR	Saklama ve Altyapı UG Direktörü
Muhammed Salih EROĞLU	Planlama Ofisi Direktörü
Murat ÇELEBİ	Bilgi Güvenliği ve Risk Ofisi Direktörü
Mustafa AKGÜN	Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim UG Direktörü
Dr. Nazlı Gamze AKSU	İletişim Ofisi Direktörü
Özgün TÜRKÖZ **	İş Geliştirme ve Üye İşleri Direktörü
Dr. Özgür UYSAL*	İş Geliştirme ve Üye İşleri Direktörü
Serdar KÜÇÜKERDOĞAN	Tedarik Yönetimi ve Destek Hizmetleri Direktörü
Dr. Setenay YAĞANOĞLU	Saklama Hizmetleri Direktörü
Taylan ALTINPINAR **	Kamuyu Aydınlatma Hizmetleri Direktörü
Tolga ÖZTÜRK	Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri Direktörü

* 31.12.2025 itibariyle emekli olarak ayrılmışlardır.

** 2026 itibariyle Direktör olarak atanmışlardır.

KURUMSAL YÖNETİM POLİTİKALARI

Ücret Politikası

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilme esasları, esas sözleşme ve iç mevzuatla düzenlenmiştir. Söz konusu düzenlemeler çerçevesinde; Yönetim Kurulu üyelerinin hakları ve yetkileri konusunda TTK hükümleri uygulanır. Denetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile Yönetim Kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim gibi mali menfaatler, ayni ve nakdi imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarı genel kurul toplantısında belirlenmektedir. Genel Müdür'e verilecek her türlü ücret ve mali menfaatler ile özlük ve sosyal haklar ve yardımlar Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmektedir. Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörler de dâhil olmak üzere bütün çalışan ücretleri; çalışanın eğitim durumu, kurum içi ve dışındaki deneyimi, yapacağı işin niteliği, sorumluluk derecesi dikkate alınarak belirlenir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kuruluşumuz TTK hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımının belirlenmesinde, performans, ekonomik şartlar, sonuçlanan projeler, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri doğrultusunda hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin dağıtılması hedeflenir. MKK'nın ana politikası, ilgili mevzuata göre belirlenen kriterler doğrultusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Kurum menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir.

Bağış ve Yardım Politikası

Kuruluşumuzun bağış ve yardımlardaki temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturmanın yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, MKK Esas Sözleşmesinin 3'üncü maddesi uyarınca genel kurul bilgisine sunulmak kaydıyla, Bakanlar Kurulu'nca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu yararına çalışan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunan kamu kurumları ile özel kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve benzeri kurumlara, toplamı bir önceki yıl şirket net kârının %2'sine isabet eden tutarı geçmemek kaydıyla yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Kuruluşumuz tarafından yapılacak her türlü bağış için yönetim kurulu kararı alınmakta olup yönetim kurulu tarafından belli bir limite kadar bu yetki Genel Müdür'e devredilebilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun (Kanun) 35'inci maddesinde sermaye piyasası kurumları arasında sayılmıştır. Kanunun 36'ncı maddesinde ve Kanunun 17'nci maddesinin birinci ve ikinci fıkralarında halka açık şirketler için öngörülen kurumsal yönetim ilkelerinin sermaye piyasası kurumlarına kıyasen uygulanacağı hükme bağlanmıştır.

MKK halka açık bir şirket olmamakla birlikte Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği ve eklerinde (II.17.1) yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

MKK iyi bir kurumsal yönetimin sürdürülebilirlik için temel unsur olduğu görüşünden hareketle kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş olup bu kapsamda yönetim yapısının, süreçlerin ve politikalarının bu ilke dâhilinde tasarlanarak yürütülmesi amacıyla Yönetim Kurulu bünyesinde 'Kurumsal Yönetim Komitesi' oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından MKK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

MKK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Bilgi Formu SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile belirlenen formata uygun olarak hazırlanmakta ve yıllık faaliyet raporlarında kamuya açıklanmaktadır. İlgili karar çerçevesinde 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu beyan ederiz.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Hamdi GÜLEÇ Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa TUZCU Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Genel kurul sırasında pay sahipleri bağış tutarları hakkında bilgilendirilmektedir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			İlgili mevzuatta genel kurula katılma hakkı olanların katılımı ile toplantı gerçekleştirilmektedir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 – Şirket, azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede azlık haklarını sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirleyen herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kâr payı dağıtılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Pay senetleri ancak aynı grup içinde devredilebilir. Aynı grup içinde başka ortak yoksa ya da aynı gruptaki mevcut ortaklar satın almak istememişse, SPK'nın uygun göreceği diğer gruplardaki ortaklara veya üçüncü kişilere satış yapılabilir. Ancak gruplar itibarıyla, şirket sermayesindeki Borsa İstanbul A.Ş. payı %50'yi, İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş payı %75'i, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği payı %10'u, diğer ortakların her birinin payı %5'i geçemez.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1. - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen ögelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgilerin tamamına yakını İngilizce olarak hazırlanmıştır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen ögelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.

3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.		X				Menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Menfaat sahipleri ile ilgili düzenleme bulunmamakla birlikte menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların şirket yönetimine katılımıyla ilgili özel bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak prensip olarak benimsenmiştir. Bu doğrultuda, alınacak kararla ilgili zaman kısıtı ve kararın niteliği gibi faktörlere göre menfaat sahiplerinin görüşünün alınmasına gayret gösterilmektedir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Kuruluşumuzda yetkili sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları X belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	x					Yatırımcı ilişkileri bölümü bulunmamakla birlikte yatırımcı ilişkileri Yönetim ve İletişim Ofisi Direktörlüğü ve Hukuk Ofisi Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir.
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					

4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Şirketin konuya ilişkin bir politikası bulunmamakla birlikte şirketimizin yönetim kurulunda kadın üyeler görev almıştır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Toplantıya katılamayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görüşlerini yazılı olarak iletmesi durumunda, bu görüşlerin diğer üyelerin bilgisine sunulması esastır. Fakat uygulamada görüşlerin yazılı olarak iletildiği durum olmamaktadır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu Üyelerimizin başka görevler alması konusu genel hükümlere tabidir. Yönetim kurulu üyelerimiz başka görevleri olsa da şirket yönetimine gerekli vakti ayırmaktadır.

4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					x	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		x				Bu konuda özel bir performans değerlendirilmesi yapılmamış, yönetim kurulunun performansı genel kurulda pay sahipleri tarafından değerlendirilmiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Faaliyet raporunda bu tutarlar toplam olarak verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Şirket yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantısı düzenlememiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Duyuru yapılmamış olup Genel Kurul çağrısız toplanmıştır.
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe olarak sunulmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üye bulunmamakta olup diğer taraftan oybirliği bulunmayan işlem yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9. maddesi kapsamında gerçekleşen bir ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	KAP duyurusu bulunmamakta olup internet sitemizde mevcuttur.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı Esas Sözleşme'de hükme bağlanmamıştır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Katılım olmamıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Pay sahiplerinin sahip olduğu her pay bir oy hakkına haiz olup, oyda imtiyaz bulunmamaktadır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Oy hakkında imtiyaz yoktur. Ancak, A ve B Grubu pay sahiplerinin sadece Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme konusunda imtiyazları vardır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%64,90
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Genişletilmemiştir.
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
25.04.2025	0	%100	%0	%100	Bilgi Toplumu Hizmetleri/ Belge Görüntüleme	-	-	-	-

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Ortaklarımız
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
çŞ (irket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bu kapsamda mevzuat değişikliği yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Risk Yönetimi/Uyum Yönetimi
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti almamaktadır
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimizin karşılıklı iştiraklik ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Sermayesi, Etkinlikler ve Haberler bölümleri

3. MENFAAT SAHİPLERİ		
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası		
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-	
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	1	
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Denetim ve Gözetim Direktörlüğü ve Denetim Komitesi	
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Şirketimize yazılı olarak iletilir.	
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi		
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-	
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek için üç çalışan temsilcisi atanmıştır.	
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası		
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-	
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim	
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor	
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim	
İşkazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyleşirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	İşkazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyleş şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır.	
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk		
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim	
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	-	
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirket içi yönetmelikler ve eğitimler	

4. YÖNETİM KURULU-I		
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları		
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-	
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır	
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet	
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Genel müdüre yapılan yetki devirleri dışında yönetim kurulu üyelerine yapılan yetki devri bulunmamaktadır.	
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Denetim ve Gözetim birimi tarafından 18 adet rapor sunulmuştur.	
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Denetim bölümü	
Yönetim kurulu başkanının adı		Ali İhsan GÜNGÖR
İcra başkanı / genel müdürün adı		Dr. Ekrem ARIKAN - Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı		Ayrı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı		Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sorumluluklarına ilişkin grup sigortası yapılmıştır. Kuruluşumuz halka kapalı bir şirket olup KAP'ta duyuru yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı		Mevcut değildir.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı		1 kadın üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ali İhsan GÜNGÖR- Yönetim Kurulu Başkanı	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	25.03.2021	-	-	-	Evet
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği – Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Temsilci: Serdar SÜRER)	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	14.11.2012	-	-	-	Evet
Ahmet BORA- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	03.08.2023	-	-	-	Evet
Duygu GÜVEN- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	31.10.2023	-	-	-	Evet
Emre TEZMEN- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	03.08.2023	-	-	-	Evet
Hamdi GÜLEÇ- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	18.09.2017	-	-	-	Evet
Mehmet ARABACI- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	03.08.2023	-	-	-	Evet
Mustafa TUZCU- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	20.05.2021	-	-	-	Evet
Dr. Ekrem ARIKAN-Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi	Üye-Genel Müdür (icracı)	Bağımsız Üye Değil	03.05.2019	-	-	-	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	21
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%76
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Kuruluşumuz yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapılabileceği elektronik Yönetim Kurulu Sistemine sahiptir.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı gündemine göre 1-7 gün öncesinde sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Genel müdür hariç yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasına ilişkin bir kısıtlama bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	-

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Mehmet ARABACI	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Emre TEZMEN	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Mustafa TUZCU	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Hamdi GÜLEÇ	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (Temsilci Serdar SÜRER)	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ahmet BORA	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2025 Performansı
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim/Ücret Politikası

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	-	4	18
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	-	2	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	-	4	2

FİNANSAL TABLOLAR VE EKLER

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2025 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

2025 YILINA İLİŞKİN

FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

a) Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'nın 2025 yılına ilişkin finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,

b) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulunun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca hazırlanmış bu finansal tabloların MKK'nın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve entegre faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve MKK'nın finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz. 16.03.2026

Dr. Ekrem ARIKAN Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyesi	Emre TEZMEN Denetim Komitesi Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet ARABACI Denetim Komitesi Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi

TTK'NIN 199'UNCU MADDESİ UYARINCA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ

Hâkim ortak Borsa İstanbul ve Takasbank ile Kuruluşumuz arasındaki iş ve işlemler başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere yasal mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Söz konusu iş ve işlemler Kuruluşumuz esas sözleşmesinde öngörülen olağan ticari faaliyetlerdir. Kuruluşumuz zararına neden olacak şekilde, hâkim şirketler lehine diğer ortaklarımızın hak kaybına sebep verecek bir işlem bulunmamaktadır. Kuruluşumuz, hâkim şirket Borsa İstanbul, diğer hâkim şirket Takasbank ile 2025 yılı faaliyet döneminde yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketlerin yönlendirmesiyle, hâkim şirketlerin ya da ona bağlı diğer şirketlerin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2025 yılı faaliyet yılında hâkim şirketlerin ya da ona bağlı diğer bağlı şirketlerin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2025 yılı faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre, bu çerçevedeki bir işlemden dolayı Kuruluşumuzun zarara uğramadığı sonuç ve kanaatine varılmıştır.

MERKEZİ KAYIT İSTANBUL

Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

www.mkk.com.tr

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) | @MerkeziKayitTur

Merkezi Kayıt İstanbul | merkezikayitistanbul | merkezikayit

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No:4 34467 Sarıyer/İSTANBUL
Telefon : (212) 334 57 00 | Faks : (212) 334 57 57