

Merkezi Kayıt Kuruluşu

2024

ENTEGRE FAALİYET

RAPORU

mkk.com.tr



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**

Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu





RAPOR HAKKINDA

Bu Entegre Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve ilgili yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) 2024 yılına ait faaliyetlerini içermektedir. İlgili mevzuata uygun olarak raporda yer alması gereken bilgiler, önemli olarak değerlendirilmiş ve raporda belirtilmiştir.

Ayrıca, bu rapor Uluslararası Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (IFRS) doğrultusunda hazırlanmıştır. IFRS, Türkiye’de Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1.M) sayılı Resmî Gazete ’de yayımlanan TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları ile mevzuata dahil edilmiştir. Bu standartlar doğrultusunda önemli kabul edilen hususlar raporda yer almıştır.

Rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi rehberliğinde hazırlanmış olup, raporda ele alınan konuların belirlenmesinde, mevzuat gerekliliklerinin yanı sıra şirketimizin stratejisi, finansal ve operasyonel performansı ile paydaşlarımıza sağladığı değerler de dikkate alınmıştır.

Raporda yer alan finansal göstergeler, MKK’nın bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarında açıklanan verilerdir. 31 Aralık 2024 tarihli bağımsız denetim raporu ve açıklayıcı dipnotlar, bu raporun tamamlayıcı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

İÇİNDEKİLER

1	RAPOR HAKKINDA	84	YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU
2	İÇİNDEKİLER	85	KOMİTELER
3	KISALTMALAR	86	YÖNETİM KURULU
4	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	89	DENETİM KURULU
6	GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	90	ÜST YÖNETİM
12	FİNANSAL SERMAYE VE MALİ PERFORMANS	92	DİREKTÖRLER
13	FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI	94	KURUMSAL YÖNETİM POLİTİKALARI
17	YÖNETİM SİSTEMLERİ VE SERTİFİKALARI	95	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI
18	SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI	96	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
36	İNSAN SERMAYESİ	102	KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU
40	FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER	108	MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2024 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI
42	KURUMSAL STRATEJİ	109	TTK'NIN 199'UNCU MADDESİ UYARINCA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ
46	TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE İŞ MODELİMİZ	110	YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
48	MKK TARİHİNDEN SATIR BAŞLARI	113	31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
50	PAYDAŞ İLİŞKİLERİ		
54	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK		
66	RİSK YÖNETİMİ		
80	MKK HAKKINDA		
82	ORGANİZASYON YAPIMIZ		

KISALTMALAR

KURUMLAR	
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
İMKB	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
MDM	Azerbaycan Milli Depozit Merkezi
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SPL	Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.
TAKASBANK	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TÜRİB	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.
MERKEZİ KAYIT KURULUŞU HİZMET VE ÜRÜNLERİ	
e-GKS	Elektronik Genel Kurul Sistemi
e-ŞİRKET	Şirketler Bilgi Portalı
e-VEDO	Elektronik Veri Deposu Sistemi
e-YATIRIMCI	Yatırımcı Bilgi Merkezi
e-YKS	Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi
GEFAS	Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi
HPKS	Hamiline Pay Kayıt Sistemi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KFS	Kitle Fonlaması Sistemi
MİM360	MKK İletişim Merkezi
MKS	Merkezi Kaydi Sistem
MTHS	Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı
PUSULA	Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu
RISE	Risk İştahı Endeksi
REKS	Risk Eğilim Endeksi
VAP	Veri Analiz Platformu
YRTS	Yatırımcı Risk Takip Sistemi
DİĞER	
ADNKS	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senedi
ELÜS	Elektronik Ürün Senedi
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
MERSİS	Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
MSK	Merkezi Saklama Kuruluşu
ODVM	Olağanüstü Durum Veri Merkezi
TTK	Türk Ticaret Kanunu
YMSK	Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşu

YÖNETİM MESAJLARI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



“ MKK OLARAK GÖREV VE SORUMLULUKLARIMIZIN BİLİNCİ VE HASSASİYETLERİMİZLE HALKIMIZIN SERMAYE PİYASALARIMIZA DUYDUĞU İLGİ VE ALAKAYI NİTELİKLİ BEŞERÎ SERMAYEMİZ VE ALTYAPIMIZ İLE KARŞILAMAYI SÜRDÜRDÜK. ”

Merkezi Kayıt Kuruluşumuz (MKK), sermaye piyasalarımızın merkezi saklama ve veri depolama kuruluşu hizmetlerini başarıyla sürdürdüğü bir yılı daha gururla geride bırakmanın heyecanı içerisindeyiz.

Ülkemizin ekonomik kalkınması ve Türkiye Yüzyılı vizyonu hedeflerimiz doğrultusunda sermaye piyasalarımızın tüm aktörleri koordinasyon içerisinde ve üstün bir gayretle çalışmalarını sürdürmektedir. Piyasalarımız aracılığıyla yatırımlarını büyüten çok sayıda vatandaşımız sermayenin tabana yayılması yoluyla ülke ekonomimizin büyümesine katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda, finansal altyapı kuruluşları olarak piyasalarımızın işleticiliğini yürüten bizler de daha fazla çalışmakta, işlerimizi geliştirmekte ve artan talebe bağlı operasyonel gereklilikleri aksaksız bir şekilde karşılayarak yaptığımız iyileştirmelerin neticesini görmekten memnuniyet duymaktayız. Tüm dünyayı etkileyen küresel pandemiden bu yana yaşanan yatırımcı sayısı artışları ve portföy değerlerindeki değişimler 2024 yılında da sürmüştür. 2024 yılında ilk defa yatırım hesabı açarak MKK sicil numarası alan yeni yatırımcı sayısı 1 milyon 994 bin 227 olurken, kurumsal yeni yatırımcıların sayısı ise 52 bin 105 olmuştur. MKK olarak görev ve sorumluluklarımızın bilinci ve hassasiyetlerimizle halkımızın sermaye piyasalarımıza duyduğu ilgi ve alakayı nitelikli beşerî sermayemiz ve altyapımız ile karşılamayı sürdürdük. Geldiğimiz noktada ülkemizde finansallaştırılabilen her türlü varlık ve ürüne yönelik kaydileştirme (dijitalleştirme) hizmetini güvenli, düşük maliyetli ve hızlı bir şekilde verebilecek kapasiteyi oluşturmuş durumdayız.

Kuruluşumuz yurt içindeki başarılı faaliyetlerinin yanında uluslararası sahada kendi alanında birçok önemli işe imza atmaktadır. Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) & Afrika ve Ortadoğu Saklama Kuruluşları Birliği (AMEDA) İstanbul Zirvesi 2024'ü İstanbul Finans Merkezi'nde düzenleyerek 40'ı aşkın ülkeden alanında üst düzey finans temsilcilerini ülkemizde bir araya getirerek tarihi bir başarıyı gerçekleştirmiştir. Merkezi saklama ekosistemi içerisinde ölçeği ve kapsamı açısından bir ilk 2024 yılında MKK tarafından gerçekleştirildi. Kurumumuz gösterdiği bu başarıyla ülkemizin güçlü altyapısını tüm dünyaya göstermiştir. İstanbul Finans Merkezi vizyonumuz ve hedeflerimize de büyük bir katkı sunulmuştur.

Başta Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) olmak üzere, Borsa İstanbul, Takasbank ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ile ortak hedefler doğrultusunda sermaye piyasalarımızın gelişmesi ve büyümesi için var gücümüzle çalışmayı sürdüreceğiz. Bu başarıda büyük emeği geçen Kurumumuz yöneticilerine ve çalışanlarına teşekkür ediyor, gönülden tebrik ediyorum.

Ali İhsan Güngör

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) Yönetim Kurulu Başkanı
Sermaye Piyasası Kurulu Başkan Yardımcısı

YÖNETİM MESAJLARI

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ



“ SERMAYE PİYASALARIMIZDAKİ, TÜM GELİŞMELERE VE ARTAN TALEBE KENDİ İÇ KAYNAKLARIMIZ VE YETİŞMİŞ İNSAN KAYNAĞIMIZLA KARŞILIK VERMEKLE BİRLİKTE, 2024 YILINDA ULUSLARARASI ALANDA ORTAYA KOYDUĞUMUZ GAYRETLE HEM KURUMUMUZUN HEM DE ÜLKEMİZİN GÜCÜNÜ BAŞARIYLA TEMSİL ETMİŞ OLMANIN MUTLULUĞU İÇERİSİNDEYİZ. ”

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılına bir önceki yıldan devraldığımız rekor sayıda yatırımcı sayısı ve portföy değerleriyle başlarken, ülkemizin güneyinde ve kuzeyinde yaşanan çok sayıda uluslararası krizlerden kaynaklanan belirsizlikler bulunuyordu. Küresel olarak 2020-2022 yıllarında yaşadığımız salgın, ulusal olarak ise 2023 yılında yaşadığımız asrın felaketi 6 Şubat Depremleri sonrası piyasalarımızda normalleşmeye yönelik ekonomi politikaları sürmekteyken Gazze, Suriye, Ukrayna gibi ülkemizin içinde yer aldığı coğrafyadaki insani krizler ve çatışmalar, yatırım ekosistemi ve ülke ekonomilerini de derinden etkiledi. Bugün bu krizlerin etkisi devam etmekte olsa da ülkemiz, dış politika ve ekonomi yönetiminde riskleri en aza indirerek kalkınma ve büyüme yolunda adımlarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Türkiye, sahip olduğu güvenli yatırım altyapısı ve bölgesinin güçlü ekonomisi olarak tüm dünyadaki durgunluk ve istikrarsızlıklara rağmen yüzde 3,2 büyüme kaydetmiş ve Enflasyonla mücadelede önemli mesafe kat etmiştir. Sermaye piyasalarımız da tüm bu gelişmelerle birlikte 2024 yılını önemli yenilikler ve başarılarla tamamladı. Geçen yıl 33 şirketin halka arzı gerçekleşirken, halka arzdan toplanan fon tutarı 57,31 milyar lira seviyesinde kaydedildi. Halka arzlara yatırımcıların tekil katılım sayısı ise 59 milyon 161 bin 692 olarak gerçekleşti. Benzer şekilde 31 Aralık 2023 sonunda 12,54 trilyon lira olan toplam menkul kıymet değeri, 31 Aralık 2024 sonunda 19,83 trilyon liraya çıktı. Aynı dönemde, MKK'daki toplam kayıtlı yatırımcı sayısı 34,1 milyondan, 36,1 milyona yükseldi. Bakiyeli yatırımcı sayısı ise 10,65 milyon olarak gerçekleşti.

2024 yılı sonunda pay senetlerindeki portföy değeri 13,38 trilyon lira olurken, yatırımcı sayısı da 6,88 milyon oldu. Geçen yıl yatırım fonlarının portföy değeri 4 trilyon 620 milyar 571 milyon liraya, yatırımcı sayısı ise 5 milyon 454 bin 539'a ulaştı. Yıl boyunca fonlara olan ilgi çok yüksek oranda devam etti. Kitle Fonlaması Sistemi'ndeki yatırımcı sayısı da yıl sonunda 43 bin 361 olarak gerçekleşti.

SAKLAMA HİZMETLERİ

2024 yılında saklama hizmetleri alanında gelişen ihtiyaçlar ve iyileştirme hedeflerine yönelik birçok yenilik yaptık. Başlıca olanlara değinmek gerekirse, Kuruluşumuz nezdinde açılan Azerbaycan Omnibus hesabına ilk transfer işlemi gerçekleşmiş olup ilerleyen süreçte Azeri yatırımcıların Türk Devlet Borçlanma Araçlarına yatırımlarının artmasını bekliyoruz.

Online entegrasyon ile entegre Merkezi Kaydi Sistem (MKS) modüllerini güncelleyerek, üyelerimiz tarafından daha yaygın ve verimli kullanılması kapsamında 8 ana modüle ait 19 servisin geçişini tamamladık ve yeni servislere ilişkin planlamaları gerçekleştirdik.

ELÜS Piyasasında aracılı sistemin 13 Ocak 2025 itibarıyla canlıya geçişi gerçekleştirildi. Bununla birlikte tarımsal ürünler için oluşturulan ELÜS'ler kapsamına hayvansal ürün olan "Peynir" ürün senedi eklendi ve ürün sayısı 18'e ulaştı.

Kitle Fonlaması Sistemi ve Hamiline Pay Kayıt Sistemi üzerinden yatırımcılarımızın talepleri ve değişen mevzuatla ilgili geliştirme ve yenilikleri kullanıcılarımıza sağladık.

VERİ HİZMETLERİ

2024 sonu itibarıyla 53 aracı kurum, 56 banka, 1 merkezi karşı taraf ve 129 tüzel şirket ile e-VEDO Platformu üye sayımız 239'a ulaştı.

Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemimizde (GEFAS), gayrimenkul yatırım seçeneklerinin çeşitlendirebilmesi için veri yayınına devam ettik ve İslam İş Birliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İş Birliği Daimî Komitesi (İSEDAK) üyesi ülkelerin sermaye piyasalarında işlem gören yatırım araçlarına ilişkin verilere erişimini de GEFAS üzerinden sağladık.

Veri Analiz Platformumuzda (VAP) sermaye piyasası ve finansal piyasalarımızdaki tüm verilerin güvenli, tutarlı ve doğru bir şekilde yansıtılacağı bir platform sağlamak amacıyla düzenli olarak geliştirmeler ve iyileştirmeler yaptık ve yıl boyunca kamuya paylaştık. Kurumumuz web siteleri ve sosyal medya hesaplarımız ile basın yoluyla piyasa aktörlerinin bilgilendirilmesi ve finansal okuryazarlığın tüm toplum nezdinde artması için veri duyuruları gerçekleştirdik.

Risk Eğilim Endeksi'ni (REKS) piyasadaki yatırımcıların risk eğilimlerini ölçümleyen bir endeks olarak 2024 yılında hayata geçirdik. Düzenli olarak haftalık yayımlanması başarıyla devam etmiş, ilgiyle takip edilmiştir.

YÖNETİM MESAJLARI

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

“Pusula Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu” uygulamasına piyasa ihtiyaçları çerçevesinde yeni özellikler ekleyerek aracı kurumlarımızın kullanımına sunduk.

Veri İletim Platformumuzu (ViP), Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası gibi düzenleyici ve denetleyici kurumlar ile paylaşılacak raporların veri, grafik görseli veya dosya olarak sunulabildiği yeni bir platform olarak geliştirdik. Platform aracılığıyla yetki mekanizmaları çerçevesinde merkezi bir yapı üzerinden güvenli veri paylaşımı yapılabilmesini hedefliyoruz.

Düzenleyici, denetleyici kurumlar, STK'lar, Üniversiteler başta olmak üzere ilgili paydaşlarımızla veri paylaşım ve raporlama çalışmalarını artarak devam ettirdik. 2024 yılında toplam 30 üniversiteye iletilen 60 rapor ile akademik çalışmalara veri desteği sağladık.

KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ

Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) geçen yılın verilerine göre yılda yaklaşık 140.000 bildirim yayınlanmakta ve yaklaşık 160 milyon farklı sayfa görüntülemesi yapılmaktadır. Aynı zamanda 38 adet Veri Yayın Kuruluşu KAP bildirimlerini eş anlı olarak yayınlamakta, ek olarak 7 adet düzenleyici ve denetleyici kurum KAP veri yayın servisini aktif olarak kullanmaktadır.

Elektronik Genel Kurul Sistemimizde (e-GKS) 2024'te toplantılara 39 farklı ülkeden pay sahibi/temsilci katılımı gerçekleşti. Yıl içinde 35 farklı ilimizden 491 farklı konumda, yaklaşık 712 saat genel kurul toplantısı canlı olarak yayınlandı. e-GKS'nin altyapı yenilemesi ve dönüşümünü de 2025'in başında tamamladık. e-GKS, Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) tarafından elektronik genel kurul uygulamalarına ilişkin yapılan incelemede örnek uygulama olarak seçilerek hepimizi gururlandırdı ve muadil uygulamalar içerisinde dünyadaki benzer uygulamalardan bir adım önde olduğu belirtildi.

Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu (KSEI) 2020 yılından bu yana genel kurul süreçlerini e-GKS ile gerçekleştirmeye devam ediyor. Pay sahiplerinin kurumsal yönetim haklarını kullanmaları ile 2024 yılında toplam 902 farklı şirket 1440 adet genel kurul toplantısını elektronik ortamda düzenledi. Borçlanma araçları genel kurullarının da e-GKS uygulamasında gerçekleştirilebilmesi için geliştirmelerimizi tamamladık.

Piyasalarımızda birçok banka, grup ve şirket 2024 yılında yoğun bir şekilde Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi'ni (e-YKS) tercih ediyor. e-YKS'yi kullanan şirketlerin; yönetim kurulu toplantılarını, yönetim kurulu bünyesindeki komite toplantılarını ve diğer komite toplantılarını fiziki olarak bir araya gelmeksizin güvenli bir altyapı ile yapmalarını sağlıyoruz.

e-ŞİRKET portalımızda ise bilgi toplumu hizmetlerine özgülenmiş alana 133.683 adet belge yükleyerek üçüncü kişilerin erişimine sunduk. En fazla yüklenen belge tipleri sırasıyla bilanço (19.341 adet), gelir tablosu (18.132 adet) ve genel kurul toplantı tutanağı (17.642 adet) oldu.

MKK olarak sunduğumuz çevrimiçi servislerimizin yeni kurulan MKK API Portal üzerinden erişime açılmasıyla servis kataloğumuz ve API'lerimize erişilerek kolay ve hızlı bir şekilde uygulama geliştirme yapılması ve entegrasyon imkânı sağlanmasını amaçladık. Hazırlanan portalı 2025 yılı başında finansal kuruluşlardan çözüm geliştiricilere kadar geniş bir kullanıcı kitlesinin kullanımına açtık.

YATIRIMCI HİZMETLERİ

Yatırımcılarımız, MKK sistemlerinde tutulan kayıtlarına ilişkin telefon ve internet kanallarından sunulan uygulamalar aracılığıyla kurumumuzdan bilgi alabilmekte, farklı aracı kurumlar nezdinde tutulan tüm yatırım hesaplarını görüntüleyebilmektedir. 2024 yılında sunduğumuz bu hizmetlere artan bir talep olduğunu gözlemlerken, geliştirmek için çalışmalarımıza devam ettik.

MKK Çözüm Merkezi'ni, Kuruluşumuz ürün ve hizmetlerinden faydalanan tüm kullanıcılara, merkezi ve bütünlükli olarak üye ve yatırımcılara hizmet vermesi amacıyla kapsamı ve destek fonksiyonlarını genişleterek geliştirdik. 2024 yılında 200 binin üzerinde gelen çağrıya bu uygulamamız üzerinden cevap verildi.

Yatırımcıların portföylerine ilişkin güncel ve geçmişe yönelik pek çok bilgiye ulaşabilecekleri e-YATIRIMCI uygulamamızda ise 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 400 binden fazla kullanıcı üyelik süreçlerini tamamladı. Bununla birlikte e-YATIRIMCI Mobil uygulamamız ise 200 binden fazla mobil cihaza indirildi ve kullanıcılarına güvenli, sorunsuz işlem yapma ile güncel ve şeffaf bilgi sağlama hizmetlerini sunduk.

Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS) üzerinde yeni bir proje olarak çalışmaya başladık. Yıl boyunca Dijital Varlık Piyasalarındaki teknoloji ve yönetmelik alanlarındaki gelişmeleri takip edip, 19 Eylül 2024 tarihinde yayımlanan SPK Kurul İlke kararı (1484 s.k.) çerçevesinde çalışmalarımızı yoğunlaştırdık. Bu kapsamda kurulacak olan KVMKS ve geliştirilecek uygulama ile kripto varlık piyasasında yatırımcılara alım satım hizmeti veren platformların işlem defterinin ve yatırımcı bakiyelerinin merkezi bir kayıt yapısında tutulması; bunun yanı sıra bu platformların, blok zincir ağları üzerinde saklama faaliyetini yürütecek Saklamacı kurumlar ile varlık mutabakatının yapılması ve kripto varlık yatırımcılarının bakiye ve işlem bilgilerinin e-YATIRIMCI ve MKK İletişim Merkezi üzerinden yatırımcılara sunulması, piyasa sistemik riskinin düşürülmesini hedefliyoruz.

Kuruluşumuz tarafından sunulan hizmet ve uygulamaların kullanımı için gereken başvuruların e-imzalı yapılabilmesi, fiziksel evrak dolaşımının sonlandırılması ile üyelerimizin IP Bildirim, Sertifika İşlemleri, Temsilci Tanımlama, Sistem Bağlantısı Süre Uzatım Talepleri vb. süreçlerinin tanımlı kullanıcılar tarafından uygulama üzerinden yapılması amacıyla MİM360 (MKK İletişim Merkezi) platformunun Üyelik ve Duyuru Modülü'nü devreye aldık.

Piyasa aktörleri içerisinde tüzel şirketler bazında 3646'sı MKS, KAP, EKK, e-VEDO, e-ŞİRKET ve 3517'si de HPKS olmak üzere üyelerimizin sayısı her geçen artıyor ve bununla birlikte hizmet kalitemizi güçlendiriyoruz.

AR-GE FAALİYETLERİ VE PROJELER

Sermaye piyasalarımızın lisanslı ilk Ar-Ge merkezine sahip kurumu olarak tüm gelişmelere ve artan talebe kendi iç kaynaklarımız ve yetişmiş insan kaynağımızla başarıyla karşılık verdik. Merkezi saklama, veri, kurumsal yönetim ve yatırımcı hizmetlerimizin iyileşmesi adına çok sayıda yeni projeyi ve geliştirmeleri başarıyla tamamladık.

Geçen yıl Ar-Ge faaliyetlerimiz kapsamında 9 projeyi başarıyla tamamlarken, 2 projenin de çalışmalarını yürüttük. Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra sosyal katma değer üretmek adına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Milli Teknoloji Akademisi çatısı altında yürütülen Sektör Kampüste Programı girişimi kapsamındaki faaliyetlere 2024 yılında da devam ettik. İçerikleri Kuruluşumuz uzmanları tarafından oluşturulan dersler, piyasa pratiklerini aktarma yaklaşımı çerçevesinde talep eden 5 farklı üniversitedeki öğrencilere verilerek, akademi ile iş birliğimiz sürdürdük.

ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİMİZ VE DİĞER FAALİYETLER

Kuruluşumuz, Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) & Afrika ve Ortadoğu Saklama Kuruluşları Birliği (AMEDA) 2024 İstanbul Zirvesi'ne ev sahipliği yaparak 40'ı aşkın ülkenin merkezi saklama kurumlarını İstanbul'da buluşturmuştur. AECSD, AMEDA Genel Kurul Toplantıları ve Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu (WFC) Yönetim Kurulu Toplantısı'nın tamamlanması ve Gong Töreni ile gerçekleşen Zirvenin ilk gününde AMEDA Yönetim Kurulu üyeliği şahsıma tevdi edilmiştir.

3 ve 4 Ekim tarihlerinde İstanbul Finans Merkezi'nde düzenlenen Açılış Töreni ve oturumlarla devam eden Zirvemizin açılış konuşmaları; Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Sn. Osman ÇELİK, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Başkanı Sn. İbrahim Ömer GÖNÜL, MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi & AECSD Başkanı Sn. Dr. Ekrem ARIKAN, AMEDA Başkanı Sn. Abdulla Jaffar ABDİN ve Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu Başkanı Sn. Yedil

MEDEU tarafından yapılırken, Açılış Tema Konuşması ise Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanı Sn. Prof. Dr. Göksel AŞAN'ın katılımıyla düzenlenmiştir.

Zirve kapsamında Fas Merkezi Saklama Kurumu Maroclear ile MKK arasında Mutabakat Zaptı imzalandı. Söz konusu mutabakat ile yeni dönemde iki kurum arasında bilgi transferi, deneyim aktarımı ve ürün kullanımlarının artırılmasını hedefliyoruz. Bu vesile ile tekrar tüm katılımcılarımıza ve kapsamı bakımından birçok ilkin gerçekleşmesine aracı olan Zirvemizin yapımında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma şükranlarımı sunuyorum.

Kuruluşumuz 18 Mayıs 2024 itibarıyla Asya Pasifik Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (ACG Asia-Pacific CSD Group) resmi üyesi olmuştur ve 2026 yılında da geçen yıl yaptığımıza benzer bir şekilde ACG'yi Genel Kurulu için İstanbul'da ağırlamayı planlamaktayız. Ayrıca, 2024 yılı içerisinde ulusal ve uluslararası çok sayıda organizasyon, konferans ve etkinliğe katılarak Kurumumuzu temsil etme ve anlatma imkânı bulduk.

2024'ü MKK'yı kamu önünde anlattığımız, verilerimiz ve faaliyetlerimizi paylaştığımız ve sektörel paydaşlarımızla olan etkinliğimizi artırdığımız bir "iletişim yılı" olarak başarıyla tamamladık. Özellikle uluslararası alanda hem Kurumumuzun hem de ülkemizin gücünü başarıyla temsil etmiş olmanın mutluluğu içerisindeyiz. İstanbul Finans Merkezi hedefleri ve Türkiye Yüzyılı vizyonuna olan inancımızla bu kıymetli çalışmaları artırarak sürdürmeye gayret edeceğiz.

Birçok başarıyla dolu bir yılı geride bırakırken, başta MKK ailemizin kıymetli üyelerine gösterdikleri üstün gayret ve fedakarlıklarından dolayı teşekkür ediyor, aynı muvaffakiyetin önümüzdeki yıllarda da devam edeceğine gönülden inanıyorum. Merkezi Kayıt Kuruluşu 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'muzu, ilgili kurum ve kuruluşların ve piyasaların istifadesine sunarım. Bu vesile ile kıymetli paydaşlarımız; başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul, Takasbank ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'ne kıymetli iş birlikleri ve destekleri için teşekkür ediyorum.

Dr. Ekrem ARIKAN

Merkezi Kayıt Kuruluşu Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi
Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Başkanı



2024 PERFORMANSI

FINANSAL SERMAYE VE MALİ PERFORMANS

Bilanço

	2024	2023	2022
Aktif Toplamı	2.011.980.950	1.036.048.193	535.227.963
Dönen Varlıklar	1.434.047.114	744.701.355	401.696.747
Duran Varlıklar	577.933.836	291.346.838	133.531.216
Pasif Toplamı	2.011.980.950	1.036.048.193	535.227.963
Yabancı Kaynaklar	719.045.138	492.592.761	243.630.243
Öz Kaynaklar	1.292.935.812	543.455.432	291.597.720

Gelir Tablosu

	2024	2023	2022
Net Satışlar	2.221.750.936	1.263.961.570	443.796.103
Esas Faaliyet Gider	-1.490.711.833	-1.009.516.225	-339.929.357
Esas Faaliyet Kârı	731.039.103	254.445.345	103.866.746
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	-
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	731.039.103	254.445.345	103.866.746
Finansal Gelir/Gider	418.580.999	107.697.215	48.001.419
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	1.149.620.102	362.142.560	151.868.165
Vergiler	-209.315.005	-39.236.624	-18.019.148
Dönem Net Kârı	940.305.097	322.905.936	133.849.017

Finansal Rasyolar

	2024	2023	2022
Likidite Oranı			
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2,19	1,65	1,81
Kârlılık Oranları			
Vergi Öncesi Kâr/Toplam Aktifler	0,57	0,68	0,28
Vergi Öncesi Kâr /Öz Kaynaklar	0,89	0,67	0,52
Faaliyet Kârı / Net Satışlar	0,33	0,20	0,23
Dönem Net Kârı / Net Satışlar	0,42	0,26	0,30
Finansal Kaldıraç			
Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar	0,36	0,92	0,46
Finansman Oranı			
Öz sermaye/Toplam Borçlar	1,80	1,10	1,20
Öz sermaye/Toplam Aktifler	0,64	1,02	0,54

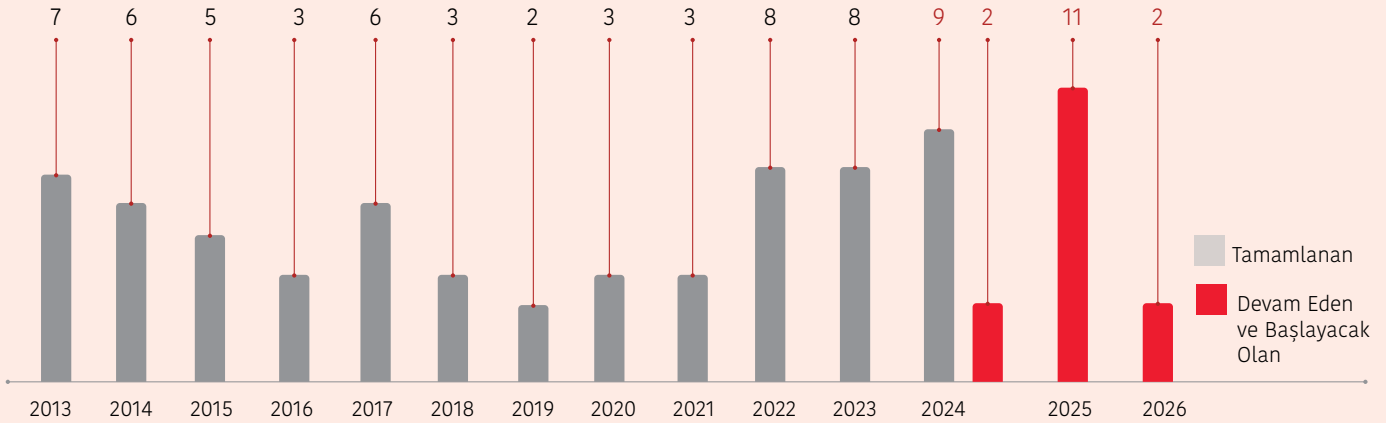
FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI



Finansal Teknoloji üreten kurumların yerel ve uluslararası piyasalarda etkinliklerini artırabilmeleri, ürün ve hizmet kalitelerini yükseltebilmeleri ve hızlı çözüm üretmek için değişen şartlara uyum sağlayabilmeleri, bilgi teknolojilerini etkin kullanabilmelerine bağlıdır. MKK, Türkiye Sermaye Piyasalarının ilk resmi Ar-Ge Merkezi statüsüne sahip kurumu olarak, geliştirdiği teknolojik altyapı ve yazılım mimarisiyle sermaye piyasalarının ihtiyaç duyduğu yazılımları üretirken sadece ülkemizde değil uluslararası sermaye piyasalarında da kullanılabilecek projeler geliştirmeyi bir görev olarak benimsemiştir. Sürekli değişen ve yenilenen uygulama geliştirme teknolojilerini iç kaynaklar

ile en üst düzeyde üretmeye ve kullanmaya devam ederek dinamik ve yenilikçi vizyonu ile geliştirdiği projelere her yıl yenilerini eklemektedir. Ar-Ge Merkezimizin sürdürülebilirliği Kuruluşumuza kazandırılan farklı yetkinlik portföyüne sahip çalışanlarımızın üst yönetimimizin koyduğu hedefler doğrultusunda yeni projeler ve atılımlar gerçekleştirmeleri desteklenerek sağlanmaktadır. Proje, program ve portföy yönetim metodolojilerine uygun olarak faaliyetler gerçekleştirilerek raporlamalar yapılmaktadır. Yıllara göre tamamlanan ve devam eden Ar-Ge projeleri sayılarına aşağıda yer verilmiştir.

YILLARA GÖRE TAMAMLANAN, DEVAM EDEN VE BAŞLAYACAK OLAN AR-GE PROJESİ SAYISI



Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra sosyal katma değer üretmek adına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Milli Teknoloji Akademisi çatısı altında yürütülen Sektör Kampüste Programı girişimi kapsamındaki faaliyetlere 2024 yılında da devam edilmiştir.

FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

Sektör Kampüste Programı Kapsamında Üniversitelerde Verilen Dersler

İçerikleri Kuruluşumuz uzmanları tarafından oluşturulan dersler piyasa pratiklerini aktarma yaklaşımı çerçevesinde talep eden üniversitelerdeki öğrencilere verilerek üniversiteler ile iş birliğimiz sürdürülmüştür. 2025 yılında iş birliği yapılan üniversiteler ve verilen eğitimler şu şekildedir:

Üniversite Adı	Ders Adı
Batman Üniversitesi	Dijital Dönüşüm Projelerinin Yönetimi
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Sermaye Piyasalarında Kamuyu Aydınlatma ve KAP
İstanbul Nişantaşı Üniversitesi	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Yönetimi
Tarsus Üniversitesi	Sermaye Piyasalarında Kamuyu Aydınlatma ve KAP
Yozgat Bozok Üniversitesi	Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik

Ar-Ge faaliyetleri çerçevesinde geliştirilmiş olan ürün ve uygulamalarımızın altyapılarının en modern ve güvenli teknolojilere dayandırılması, dünyada yeni ortaya çıkan yaklaşımlar çerçevesinde gerekli iyileştirme ve bakım faaliyetlerine öncelik verilmesi felsefesine dayanan altyapı dönüşüm projeleri gerçekleştirilerek, Ar-Ge faaliyetlerimiz 2024 yılında da artarak devam etmiştir. Dönüşüm faaliyetleri sırasında açık kaynak kullanımının yaygınlaştırılması hususu da hassasiyetle gözetilen bir nokta olmuştur.

**ÜNİVERSİTE - SEKTÖR İŞ BİRLİĞİNE
KATKI SAĞLIYORUZ**

2024 YILI PROJELERİ

1) ELÜS Spot Alım Satım Piyasası Süreçlerinin Yenilenmesi ve TÜRİS Entegrasyonu

ELÜS Spot Alım Satım Piyasası süreçlerinin Ürün Piyasası Aracı Kurumları (ÜPAK) dâhil olacak şekilde yenilenmesi kapsamında TÜRİB ELÜS Piyasası Aracılı Sisteme Geçiş (TÜRİS) entegrasyon faaliyetleri yürütülmüştür.

2) Blokeli Pay Repo İşlemleri

SPK tarafından yayınlanan Yatırım Fonları Rehberi'nde ters repo işlemlerine ilişkin yapılan düzenleme çerçevesinde, Pay Repo Pazarı'nda gerçekleşen işlemlere konu kıymetlerin Valör 2'ye kadar ters repocu hesabında bloke tutulması kapsamında MKS'de geliştirmeler yapılarak devreye alınmıştır. Blokeli pay repo işlemleri takas süreci ve raporlamalarının yanı sıra aracı kurumlar altındaki işlemci hesaplara alacak aktarımla geçen kıymetlerin İstanbul Takas ve Saklama Bankası altındaki fon saklama hesaplarına transferinin de dosya aktarım yolu ile toplu olarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

3) Pusula Yatırımcı Risk Modülü

Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda (Pay Piyasası) işlem yapan aracı kurumlar ile kalkınma ve yatırım bankalarının MKS yer alan portföy ve yatırımcı verilerinin farklı kırımlarda raporlanması ve kurumların verilerinin emsal grupları ile karşılaştırılabilmesi için hizmete sunulmuş olan "Pusula Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu" uygulamasına piyasa ihtiyaçları çerçevesinde yeni özellikler eklenmeye devam edilmiştir.

4) Veri İletim Platformu (ViP)

Kuruluşumuz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu, T.C. Merkez Bankası gibi düzenleyici ve denetleyici kurumlar ile paylaşılacak raporların veri, grafik görseli veya dosya olarak sunulabildiği yeni bir platform geliştirilmiştir. Platform aracılığı ile yetki mekanizmaları çerçevesinde merkezi bir yapı üzerinden güvenli veri paylaşımı yapılabilmesi hedeflenmektedir.

5) MİM360 (MKK İletişim Merkezi) Platformu Üyelik ve Duyuru Modülü

Kuruluşumuz tarafından sunulan hizmet ve uygulamaların kullanımı için gereken başvuruların e-imzalı yapılabilmesi, fiziksel evrak dolaşımının sonlandırılması ile üyelerimizin IP Bildirim, Sertifika İşlemleri, Temsilci Tanımlama, Sistem Bağlantısı Süre Uzatım Talepleri vb. süreçlerinin tanımlı kullanıcılar tarafından uygulama üzerinden yapılması amacıyla MİM360 (MKK İletişim Merkezi) platformunun Üyelik ve Duyuru Modülü devreye alınmıştır.

6) MKK API Portal

MKK tarafından sunulan çevrimiçi servislerin yeni kurulan MKK API Portal üzerinden erişime açılması sayesinde servis kataloğumuz ve API'lerimize erişilerek kolay ve hızlı bir şekilde uygulama geliştirme yapılması ve entegrasyon imkânı sağlanması amaçlanmıştır. Hazırlanan portal 2025 yılı başı itibarı ile finansal kuruluşlardan çözüm geliştiricilere kadar geniş bir kullanıcı kitlesinin kullanımına açılmıştır. Portal üzerinde ilk etapta KAP veri yayın servislerine yer verilmiş olup yeni servislerin eklenmesi ile portalin her geçen gün zenginleştirilmesi ve geliştirilecek yeni uygulamalar ile sermaye piyasalarının gelişimine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

7) PerGel (Kurumsal Performans Gelişim Sistemi)

Kurumsal gelişim alanında katma değer üretilmesi hedefiyle yürütülen projeye kurumsal göstergelerin ölçülerek yetki çerçevesinde şeffaf şekilde izlenebilmesi ve izlenen göstergelerin iyileştirilmesi kapsamındaki aksiyonların alınabilmesini teminen oluşturulan yeni bir platform devreye alınmıştır.

8) MKS (Merkezi Kaydi Sistem) ELÜS Altyapı ve Önyüz Yenileme

MKS ekran ve raporlarının modern web önyüzlerine dönüştürülmesi, ilk aşamada Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) işlemlerine dair önyüzler ele alınarak MKS genelinde kullanılan fonksiyonlar için de sürdürülebilir teknolojik bir altyapının geliştirilmesi kapsamında 2024 yılı içerisinde faaliyetler yürütülmüştür. 2025 yılı ilk çeyreğinde örnek ara yüzler lisanslı depo kullanıcılarının erişimine açılmış olup, yıl boyunca ara yüzlerin yeni altyapıya aktarımına devam edilecektir.

FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

9) KAP Site Altyapısı ve Önyüz Yenileme

KAP Site uygulamasının Kuruluşumuzun dijital dönüşüm vizyonu çerçevesinde güncel teknolojiler kullanılarak global standartlarda yeniden yazılması ve teknolojik geliştirmelerin yanı sıra kullanıcı deneyimini iyileştirme amacıyla önyüz tasarımının güncellenmesi için yürütülen çalışmaların 2025 yılı ilk çeyreği itibarı ile devreye alınması planlanmaktadır.

10) KAP Veri Yayın Servisleri Altyapısı Yenilemesi

KAP verilerinden katma değerli servisler geliştirilmesi hedefi kapsamında başlatılan KAP veri yayın servisi altyapısı dönüşüm çalışması tamamlanarak devreye alınmıştır. Veri yayın servisi altyapısında yapılan dönüşümle birlikte bildirim tipi, üye tipi ve bildirim konusu bazında farklı veri paketleri oluşturulabilmektedir. Bu sayede KAP verisini kullanan kurumların özelleşen ihtiyaçları karşılanabilmekte ve veri satışı konusunda farklı satış pazarlama stratejileri geliştirilebilmektedir.

11) e-GKS (Elektronik Genel Kurul Sistemi) Altyapısı Yenileme

e-GKS uygulamasının güncel teknolojiler ile MKK'nın belirlediği ve genel kabul görmüş global standartlarda yeniden yazılması çalışmaları yürütülmüştür. Yenilenen altyapı üzerinde pay sahibi sayısının çok daha yüksek hacimlere erişebildiği genel kurulların da düzenlenebilmesine imkân tanınması hedeflenmiştir.

12) API Ağ Geçidi Altyapısı Yenileme

Kuruluşumuz tarafından sistem entegrasyonları üzerinden uygulamaların konuşmasına imkân verilmesi ile süreçlerin otomatize edilebilmesine her zaman için özel bir önem atfedilmektedir. Böylelikle ekosistem içinde üstlenilen öncü olma rolümüzün gereği olarak piyasada yürütülen faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesi ve süreçlerin uçtan uca el değmeden gerçekleştirilmesine katkı sağlanmaktadır. Bu yaklaşımlar ile uyumlu olarak, Kuruluşumuz sunduğu hizmeti piyasa ihtiyaçları çerçevesinde şekillendirerek zenginleştirmek amacıyla çevrimiçi servislerinin altyapısında yenilik yaparak 2025 yılı itibarı ile güncellenen altyapıyı devreye almıştır. Servislerin bir bölümü yeni sisteme taşınmış olup, 2025 yılı içinde tüm servislerin yeni yapı üzerinden hizmet vermesi sağlanacaktır.

13) API Mimarisi Yenileme

SOAP altyapısı ile geliştirilmiş olan çevrimiçi servislerin daha esnek, ölçeklenebilir, performanslı ve güvenlik unsurlarının daha kolay sağlandığı REST API altyapısına geçilmesi kapsamında 2024 yılı içinde çalışmalar yürütülmüş olup, servislerin yeni yapı kapsamında hizmet vermeye geçilmesine 2025 yılı boyunca devam edilecektir. Böylece piyasa paydaşlarının sistem entegrasyonlarını çok daha kolay ve hızlıca sağlayabilecekleri öngörülmektedir.

14) Son Kullanıcı Makinelerinde Açık Kaynak İşletim Sistemine Geçiş

Son kullanıcı makinelerinde açık kaynak işletim sistemine geçiş altyapısının sağlanması hedefiyle çalışmalar yürütülmüştür. Halihazırda kullanılan uygulama ve ürünlerin Linux sisteminde çalışma durumları, iyileştirme ihtiyacı bulunanlar için muadilleri veya kendi altyapılarında gereken revizyonların tespit edilmesi ve bu revizyonların uygulanabilirliğinin belirlenmesi ve yeni sisteme alınan makinelerin yaygınlaştırması sağlanmıştır.

15) Açık Kaynak Veri Yönetimi Uygulamasına Dönüşüm

İç kaynaklarımızla açık kaynak kodlu ürün geliştirme vizyonu çerçevesinde veri yönetim süreçlerinin yönetimi amacıyla bir ürün hazırlanarak devreye alınmış ve veri yönetiminin iş süreçlerinin bir parçası haline gelmesi sağlanmıştır.

16) e-GKS Endonezya Borçlanma Araçları Genel Kurulu Uyarlaması

Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu (KSEI) tarafından kullanılmakta olan e-GKS uygulaması KSEI istekleri çerçevesinde özelleştirilerek borçlanma araçlarına ilişkin genel kurulların gerçekleştirilmesi ve fatura bilgilerinin ürün üzerinden sunulması sağlanarak devreye alınmıştır.

YÖNETİM SİSTEMLERİ VE SERTİFİKALARI

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Kuruluşumuzda, üye, yatırımcı, müşteri ve paydaşlarına verdiği hizmetlere ilişkin bilgilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini kesintisiz olarak sağlamak amacıyla Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kurulmuş olup Mart 2009 yılından itibaren uluslararası denetim firmaları tarafından denetlenerek ISO 27001 BGYS sertifikasyonu sürdürülmektedir. ISO 27001:2013 BGYS Standardına uyumluluk kapsamında, 24-25 Nisan 2024 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiş olup Mayıs 2026'ya kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır.

İş Sürekliliği Yönetim Sistemi

ISO 22301:2019 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS) standardına uyumluluk ve iş sürekliliği uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedefi kapsamında düzenli aralıklarla yenileme ve takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek düzeltici ve önleyici aksiyonlar alınmaya devam edilmektedir. 10-11 Eylül 2024 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından gerçekleştirilen dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde tamamlanmış olup, Kuruluşumuzun sahip olduğu İSYS sertifikasyonunun Ekim 2025'e kadar devamlılığı sağlanmıştır.

Kişisel Veri Yönetim Sistemi

ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi (KVYS) Standardına Uyum projesi kapsamında, ISO 27701 KVYS'nin oluşturulması, standarda uyum sağlanması ve sertifikasyon edinimi süreçleri başarılı bir şekilde tamamlanmış olup 24- 25 Nisan 2024 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiş olup Mayıs 2026'ya kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi (KYS) standardına uyum kapsamında, her yıl yenileme veya takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek, tespit edilen gelişim alanlarına yönelik düzeltici faaliyetler alınmaya devam edilmektedir. 10-11 Eylül 2024 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız dış denetim firması tarafından gerçekleştirilen dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde tamamlanmış olup sertifikanın geçerlilik tarihi Ekim 2026 tarihine kadar devam etmektedir.

Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi

ISO 20000-1:2018 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi (BTHYS) standardına uyum kapsamında, her yıl yenileme veya takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek, tespit edilen gelişim alanlarına yönelik düzeltici faaliyetler alınmaya devam edilmektedir. 10-11 Eylül 2024 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız dış denetim firması tarafından gerçekleştirilen dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde tamamlanmış olup sertifikanın geçerlilik süresi Eylül 2027 tarihine kadar devam etmektedir.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

SAKLAMA HİZMETLERİ

MKK, kaydılaştırılmış sermaye piyasası araçları için kanunla tanımlanmış tek merkezi saklama kuruluşudur. Bu kapsamda, MKK nezdinde elektronik ortamda, SPK tarafından belirlenen sermaye piyasası araçlarının ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın belirlediği tarımsal ürünlerin, Lisanslı Depo İşletmeleri tarafından düzenlenen Elektronik Ürün Senetleri (ELÜS) ve bunlara ilişkin hakların kayden izlenmesi sağlanmaktadır.

SAKLAMA HİZMETLERİ VE SİSTEMLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1) Sermaye Piyasası Operasyonları Uygulama Geliştirme ve Yenilikleri

- Kuruluşumuz nezdinde açılan Azerbaycan Omnibus hesabına ilk transfer işlemi gerçekleşmiş olup ilerleyen süreçte Azeri yatırımcıların Türk Devlet Borçlanma Araçlarına yatırımlarının artması beklenmektedir.
- İhraççı şirketlerin Kurul tarafından onaylanan sermaye artırım işlemleri kapsamında Kuruluşumuz nezdinde yapılması gereken işlem adımlarını içeren özet bilgilerin şirketlerin tanımlı e-posta adreslerine otomatik iletilerek şirketlerin zamanında işlem yapması ve bilgilendirilmesi sağlanmıştır.
- Yatırım kuruluşları tarafından, yatırımcı blokaj alt hesabına (YBLK) kıymet transferlerinin sehven yapılabilirdiği ve YBLK alt hesabından çıkış işleminin yatırımcı tarafından kaldırılmasından dolayı yatırım kuruluşlarının operasyonel zorluk yaşadığı Kuruluşumuza bildirilmiş olup yatırım kuruluşları ile yapılan değerlendirme sonrasında YBLK alt hesabına yapılacak kıymet transfer işlemine hata verilerek transferin engellenmesi şeklinde düzenleme uygulamaya alınmıştır.
- "Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği" düzenlemeleri kapsamında "Yurt Dışı Yerleşik Yatırımcı ve Bakiye Sorgu Servisleri" (Girişim Sermayesi Yatırım Fonları için) devreye alınmış olup portföy yönetim şirketleri ile fon portföy saklayıcısı üyelerimizin yurt dışı yerleşik yatırımcıları ve ilgili bakiye bilgilerine online entegrasyon servisleri ile ulaşabilmeleri sağlanmıştır.
- İşlem Yasağı İşlemlerinde işlem yasaklı yatırımcılara ilişkin bilgilerin online entegrasyon servisi üzerinden alınabilmesine yönelik "İşlem Yasaklı Yatırımcı Bilgi Servisi" hazırlanmıştır.

- Artan uyruk ve kimlik tipi değişiklik talepleriyle birlikte oluşan operasyonel yükün hafifletilmesi ve yazılı bildirimlerin önüne geçilmesi amacıyla iş birliğimiz tarafından yapılan sürecin üyelerimiz tarafından sistem üzerinden yapılabilmesi için geliştirme yapılmıştır. Bu kapsamda üyelerimizin eşleşmiş hesaplarda uyruk ve kimlik tipi bilgilerini ilgili işlem ekranından herhangi bir evrak iletimine gerek duymadan güncelleyebilmeleri sağlanmış ve operasyonel verimlilik artırılmıştır.
- Gelir İdaresi Başkanlığı ile imzalanan protokol kapsamında, üyelerimizin yabancı yatırımcı potansiyel vergi numaralarını MKK İletişim Merkezi MİM 360 platformu üzerinden almalarını sağlayacak Dijital Yabancı Yatırımcı Hesap Açma Süreci geliştirmelerine başlanmıştır. 2025 ilk çeyreği içerisinde üye testlerine başlanacaktır.

2) Online Entegrasyon Kullanımının Yaygınlaştırılması

- Online entegrasyon ile entegre MKS modülleri güncellenmiş ve yeni servisler geliştirilmiştir. Online entegrasyon sisteminin üyelerimiz tarafından daha yaygın ve verimli kullanılması kapsamında REST API geçişi ile MKS'de 8 ana modüle ait 19 servisin geçişi tamamlanmış, diğer servis geçişlerinin planlaması yapılmıştır. 37 adet Portföy Yönetim Şirketi ile 65 farklı Yatırım Kuruluşu REST servislerini kullanmaya başlamıştır. Ayrıca ELÜS ihraç işlemleri REST servisi ile sunulmaya başlanmıştır.
- Entegrasyon geliştirmeleri kapsamında Datapower'dan, Apinizer uygulamasına geçiş işlemi tamamlanmıştır.



3) ELÜS Uygulamalarında Gerçekleştirilen Düzenleme ve Yenilikler

- ELÜS Piyasasında aracılı sisteme geçiş geliştirmeleri tamamlanmış olup 13 Ocak 2025 itibarıyla canlıya geçiş gerçekleştirilmiştir. TÜRİB aracılı sistemindeki işlemlere aracılık hizmeti verecek TÜRİB Merkez Ürün Piyasası Aracı Kurumu A.Ş. (ÜPAK) ELÜS saklaması yapmak üzere MKK üyesi olmuştur.
- Mayıs 2024 itibarıyla ELÜS ihraç işlemlerinin MKS ekranları yerine sadece entegrasyon servisiyle gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.
- Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) ve Ticaret Bakanlığı talebi kapsamında, çalışmalar yürütülerek TMO tarafından lisanslı depolara ödenecek kira desteklerinin aylık bazda ödenmesine ilişkin depo gün sayılarının düzenlenmesine yönelik esaslar belirlenmiş, geliştirmeler yapılarak uygulamaya alınmıştır.
- Tarımsal ürünler için oluşturulan ELÜS'ler kapsamına hayvansal ürün olan "Peynir" ürün senedi eklenmiştir. Bakanlık onayına istinaden ürün özellik bilgileri MKS uygulamasına tanımlanmıştır.
- Bakanlık tarafından çıkartılan düzenleme kapsamında lisanslı depo askıya alma işlemlerinin takibi ve raporlanması için geliştirmeler yapılmıştır.

4) KFS Uygulamalarında Gerçekleştirilen Düzenleme ve Yenilikler

- KFS Platformları tarafından projelerin "Limit" bilgilerinin sorgulanması için "Platform Proje Bazlı Bakiye Bilgisi Sorgulama Servisi" oluşturulmuştur.
- Kitle fonlaması yoluyla pay ihraç eden şirketlerin girişimci paylarının nitelikli yatırımcılara devir işlemlerinin sistem üzerinden yapılabilmesini sağlayan geliştirme yapılmıştır.

- KFS Platformlarının "SFTP" güvenli veri paylaşım yöntemiyle aldıkları raporların KFS uygulamasında oluşturulan "Platform Rapor Servisi" ile alınması sağlanmıştır.

- KFS'de yer alan yatırımcıların soyadı değişikliğinin Platformlar tarafından güncellenmesi için uygulamadaki 'Üye Güncelleme Servisi'nde geliştirme yapılmıştır.

5) HPKS Uygulamalarında Gerçekleştirilen Düzenleme ve Yenilikler

- Genel kurul süreçlerinin tamamlanması için, yeni yönetim kurulu üyeleri seçilene kadar HPKS'de yer alan son temsilcilerin pasif kullanıcı olarak işlem yapabilmeleri sağlanmıştır.
- HPKS Üye şirketlerinin Genel kurul tanımlarının kontrol edilerek, genel kurul tarihinden 7 gün önce başlamak üzere pay bildirimi bulunmayan şirketlere günlük bildirim gönderilmesi sağlanmıştır.
- HPKS'de kayıtlı şirketin durumunun MERSİS üzerinden terkin durumuna gelmesi üzerine söz konusu şirketin HPKS'de tanımlı paylarının otomatik olarak iptal edilmesi ve şirket durumunun "terkin nedeniyle MKK tarafından iptal" olarak raporlanması sağlanmıştır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

A) Saklama Hizmetleri

Rakamlarla Saklama Hizmetleri:

1. Yatırımcı ve Hesap Sayıları		
	2024	2023
Toplam Hesap Sayısı	85.842.058	77.305.981
Toplam Yatırımcı Sayısı	36.095.955	34.099.443
Bakiyeli Hesap Sayısı	15.185.146	14.509.074
Bakiyeli Yatırımcı Sayısı	10.653.953	10.656.280

2. Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Hesap Sayısı		
Menkul Kıymet Türü	2024	2023
Pay Senedi	8.439.914	9.413.348
Devlet İç Borçlanma Senetleri	19.015	17.700
Özel Sektör Borçlanma Araçları	48.418	46.428
Yatırım Fonu	6.614.885	4.971.623
Borsa Yatırım Fonu	71.089	48.390
Yapılandırılmış Ürünler	279.756	212.756
Diğer Menkul Kıymetler	3.633	3.389

3. Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Yatırımcı Sayısı		
Menkul Kıymet Türü	2024	2023
Pay Senedi	6.878.631	7.653.030
Devlet İç Borçlanma Senetleri	18.673	17.722
Özel Sektör Borçlanma Araçları	48.162	46.134
Yatırım Fonu	5.427.179	4.305.383
Borsa Yatırım Fonu	66.009	45.119
Yapılandırılmış Ürünler	265.114	203.182
Diğer Menkul Kıymetler	3.627	3.359

4. MKS’de İzlenen Menkul Kıymetlerin Piyasa ve Nominal Değerleri (Milyon TL)

Menkul Kıymet Türü	Piyasa Değeri		Nominal Değer	
	2024	2023	2024	2023
Pay Senedi	13.378.505	10.030.696	441.029	279.355
Devlet İç Borçlanma Senetleri	1.340.708	383.156	1.124.606	186.067
Özel Sektör Borçlanma Araçları	343.244	233.061	343.113	233.846
Yatırım Fonu	4.520.340	1.725.285	4.947.353	1.884.655
Borsa Yatırım Fonu	113.581	68.036	572	555
Yapılandırılmış Ürünler	34.357	27.014	4.282	4.916
Diğer Menkul Kıymetler	97.039	68.527	96.788	68.379
Toplam	19.827.774	12.535.773	6.957.743	2.657.773

5. İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı

Menkul Kıymet Türü	İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı		Toplam Kıymet Adedi	
	2024	2023	2024	2023
Pay Senedi	86	133	1.158	1.087
Pay Senedi (Kitle Fonlaması)	90	164	352	278
Özel Sektör Borçlanma Araçları	1.287	1.440	706	750
Yatırım Fonu	600	499	2.142	1.791
Borsa Yatırım Fonu	2	6	22	20
Yapılandırılmış Ürünler	31.984	12.416	5.140	3.059
Diğer Menkul Kıymetler	588	518	279	274
Toplam	34.637	15.176	9.799	7.259

6. İhraç Edilen Menkul Kıymet Nominal ve Piyasa Değeri

Toplam	Menkul Kıymet Nominal Değeri (Milyon TL)		Menkul Kıymet Piyasa Değeri (Milyon TL)	
Menkul Kıymet Türü	2024	2023	2024	2023
Pay Senedi	12.686	24.835	316.104	396.675
Pay Senedi (Kitle Fonlaması)	307	643	398	5.366
Özel Sektör Borçlanma Araçları	470.413	368.043	470.413	368.043
Diğer Menkul Kıymetler	213.291	128.819	213.291	128.819
Toplam	696.697	522.340	1.000.206	898.903

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

7. Hak Kullanım İşlemleri				
İşlem Türü	Nominal Değer (Milyon TL)		Şirket Sayısı	
	2024	2023	2024	2023
Bedelli Sermaye Artırımı	29.469	9.084	27	17
Bedelsiz Sermaye Artırımı	122.242	32.045	94	76
İşlem Türü	Para Cinsi (Nominal Değer)		2024	2023
Temettü Ödeme	Milyon TL		139.076	86.411
İtfa Ödemesi	Milyon TL		492.211	377.017
İtfa Ödemesi	Milyon Euro		1	0
İtfa Ödemesi	Milyon USD		0	1
Kupon Ödemesi	Milyon TL		110.190	31.421
Kupon Ödemesi	Milyon Euro		11	1
Kupon Ödemesi	Milyon USD		6	2
Kitle Fonlaması Sistemi		2024	2023	
Fonlama Tutarı		1.131.407.710	793.064.986	
Yatırımcı Sayısı		43.361	34.914	
Kaydileşen Şirket Sayısı		141	108	
Platform Sayısı		15	12	
Tarım Ürünleri Piyasası		2024	2023	
ELÜS Ürün Çeşidi		18	17	
Yatırımcı Sayısı		4.725	5.521	
Lisanslı Depo Sayısı		224	182	
Kapasite (Ton)		12.172.987	10.587.362	
Hamiline Pay Kayıt Sistemi		2024	2023	
Kayıtlı Şirket Sayısı		3.469	3.525	
Pay Sahibi Sayısı		12.040	10.767	
Toplam Hamiline Pay Adedi		734.226.613.426	628.692.847.396	
Kayıtlı Şirket Sermayesi (Milyar TL)		149.476.093.682	153.725.642.156	

B) Veri Hizmetleri

MKK, sermaye piyasalarının sağlıklı işleyişini ve gelişimini desteklemek, sistemik riskin gözetimi ve finansal istikrarın korunmasına katkı sağlamak, katma değerli veri ürünleri geliştirmek gibi amaçlarla kamu kurumlarına, piyasa katılımcılarına, şirketlere, basına, akademisyenlere ve kamuya yönelik veri hizmetleri sunmaktadır.



1) Elektronik Veri Deposu (e-VEDO)

“Elektronik Veri Deposu Sistemi” yurt içi ve yurt dışı organize ve tezgâh üstü piyasalarda gerçekleşen türev işlemlerinin ilgili sözleşme taraflarınca uluslararası standartlarda raporlandığı bir bildirim sistemidir. Ayrıca

borçlanma araçlarına ilişkin organize ve tezgâh üstü piyasalarda aracı kurumlar tarafından gerçekleştirilen işlemler ile menkul kıymetlerin ilk ihraç ve itfa işlemlerinin 29.06.2020 tarihinden başlamak üzere SPK tarafından Kuruluşumuzca raporlanması kararı alınmıştır.

2024 yılı içerisinde e-VEDO Platformu uygulamaları çerçevesinde üye talepleri doğrultusunda ve kullanıcı dostu bakış açısıyla aşağıdaki geliştirmeler yapılmıştır:

- Türev sözleşmelerinin bildirim süreçlerinde geçiş aşamasını kolaylaştırmak için yapılabilen Açma-Kapama Yöntemi sonlandırılmış olup; bildirimler sadece Değerleme Yöntemi ile yapılacak şekilde geliştirmeler tamamlanmıştır. Değerleme yöntemi özelinde veri tutarlılık kontrollerini artırıcı geliştirmeler yapılmıştır.

- Veri doğruluğu ve tutarlılığını artırma amacıyla yapılan çalışmalar kapsamında kullanıcı tarafında raporlamaların doğruluk ve tutarlılığını sağlayıcı kontrol kuralları ve uyarı mesajları geliştirilmiştir.

Yıl içerisinde 7 şirket e-VEDO Platformu'na raporlama yapmaya başlamıştır. 2024 sonu itibarıyla 53 aracı kurum, 56 banka, 1 merkezi karşı taraf ve 129 tüzel şirket ile e-VEDO Platformu üye sayısı 239'a ulaşmıştır.



2) Yatırımcı Risk Takip Sistemi (YRTS)

Sistemik riskin gözetimi ve finansal istikrarın korunması amacıyla Kuruluşumuzca yürütülen Yatırımcı Risk Takip Sistemi (YRTS) ile aracı kurum risklerinin ölçülebilmesi yanında, aynı zamanda aracı kurumların kredili işlem, açığa

satış ve ödünç işlemi yapan müşterilerin (yatırımcıların) risklerinin de ölçülebilmesi sağlanmaktadır.

2023 yılında YRTS uygulaması çerçevesinde YRTS Faiz Aktarım Servisi geliştirilmiştir. SPK'nın 14.02.2023 tarih ve 2023/10 Sayılı “SPK Bülteni”nde belirtildiği üzere; Kurul Karar Organının 14.02.2023 tarih ve 9/176 sayılı kararı çerçevesinde, aracı kurumların YRTS kapsamında bildirimde bulundukları kredili alım, banka aracılığıyla kullanılan nakit krediler, ödünç menkul kıymet işlemleri ve takas yükümlülüklerine ilişkin uyguladıkları faiz oranlarını müşteri bazında günlük olarak YRTS'ye raporlanmasına karar verilmiştir.

Aracı kurumlar; SPK tarafından alınan karar çerçevesinde 06.02.2023 tarihinden itibaren müşterilerine kredili alım, banka aracılığıyla kullanılan nakit krediler, ödünç menkul kıymet işlemleri ve takas yükümlülüklerine ilişkin uyguladıkları faiz oranlarını ve diğer bilgileri günlük olarak YRTS Faiz Aktarım Servisi ile iletmektedirler.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI



3) Gayrimenkul Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi (GEFAS)

GEFAS'ta; yatırımcıların sermaye piyasası araçları yoluyla gayrimenkul yatırım seçeneklerini çeşitlendirebilmesi için Borsa İstanbul'da işlem gören Kira Sertifikası, Gayrimenkul Yatırım

Ortaklıkları, Pay Senedi ve Gayrimenkul Yatırım Fonu ihraççı ve performans bilgilerine erişimi şeffaflık ve etkin işleyişi geliştirmek için kolaylaştırılmıştır. Sürdürülebilir Borçlanma Araçları ve Kitle Fonlanması geliştirmeleri yapılarak erişime sunulmuştur. İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) üyesi ülkelerin sermaye piyasalarında işlem gören yatırım araçlarına ilişkin verilere GEFAS üzerinden erişebilmektedir.



4) Veri Analiz Platformu (VAP)

VAP'ta; MKS ve KAP'ta yer alan veriler başta olmak üzere, sermaye piyasası ve finansal piyasalarımızdaki tüm verilerin güvenli, tutarlı ve doğru bir şekilde yansıtılacağı bir veri analiz platformu sağlamak amacıyla düzenli olarak

geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılmaktadır.



5) PUSULA (Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu)

Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda işlem yapan aracı kurumlar ile kalkınma ve yatırım bankalarının MKS'de yer alan portföy ve yatırımcı verilerinin farklı kırılımlarda raporlanması ve kurumların verilerinin emsal grupları ile karşılaştırılabileceği

bir platform sağlamak amacıyla düzenli olarak geliştirme ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

6) Risk Eğilim Endeksi (REKS)

Kuruluşumuz uzmanlarıyla Özyeğin Üniversitesi İstanbul Finansal Risk Yönetimi Laboratuvarı akademisyenlerinin birlikte geliştirdiği REKS, Yatırımcı bakiye bilgileri verileri analiz edilip endeks içinde doğru oranlarda temsil edilmesi ve güncel istatistik ve ekonometrik modeller kullanılarak yatırımcıların pay piyasalarına yatırım yapma eğilimleri ölçülmektedir.

REKS hesaplama kümesinin belirlenmesinde güncel makro ekonomik veriler ve portföy dinamikleri kullanılarak, hesaplama kümesinin dinamik kalması sağlanmaktadır. REKS, BIST100 endeksi kullanılarak getiri etkisinden arındırılmaktadır.

REKS seviye ve değişim metotları kullanılarak hesaplanmakta, değişim ve seviye metodolojilerinin hesaplanmasında farklı yatırımcı gruplarına özel yapılanma dikkate alınarak endeks seviyesi normalleştirilmektedir.

REKS tüm hesaplama kümesinin dikkate alındığı Genel Endeksin yanı sıra yatırımcıların özellikleri dikkate alınarak farklı yatırımcı grupları özelinde de hesaplanmaktadır.

7) Akademik Çalışmalara Katkı Sağlayıcı Veri Desteği

2024 yılında toplam 30 üniversiteye iletilen 60 rapor ile akademik çalışmalara veri desteği sağlanmıştır.

8) Veri Paylaşımı ve Raporlama

2024 yılında Kuruluşumuza MEVİTAS (Merkezi Elektronik Veri İletim Toplama ve Analiz Sistemi) üzerinden ulaşan rapor talepleri ve Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar tarafından iletilen Ad-Hoc veri talepleri karşılanmış, periyodik raporların paylaşımı devam etmiştir.

2024 Yılında Gönderilen Rapor Sayıları

	Rapor Çeşidi	Yıllık Rapor Sayısı
Saatlik	6	18.000
Günlük	136	37.944
Haftalık	25	1.300
Aylık	106	1.272
Çeyreklik	586	2.344
Yıllık	42	42
TOPLAM	901	60.902

Veri Paylaşılan Kurumlar

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	T.C. Ticaret Bakanlığı	T.C. İçişleri Bakanlığı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)	Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK)	Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü	Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB)
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF)	Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ)	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (TAKASBANK)	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. (TÜRİB)	Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL)
Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi (TBB Risk Merkezi)	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDK)	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)	Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM)	Yatırımcı Tazmin Merkezi (YTM)
Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO)	Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)	Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği (TKYD)	Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği (GYODER)	e-DEVLET
Merkezi Sicil Kayıt Sistemi (MERSIS)	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS)	Oesterreichische Kontrollbank AG (OeKB)	İhraççı Şirketler	Hamiline Pay Sertifikası olan Şirketler	Yatırım Kuruluşları
Kitle Fonlaması Sistemi Platformları ve Emanet Yetkilileri	Adli ve İdari Kurumlar	Üniversiteler	Bağımsız Denetim Kuruluşları	Veri Dağıtım Kuruluşları	Yatırımcılar
Yatırımcı Varisleri					

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

C) Kamuyu Aydınlatma Hizmetleri



Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), sermaye piyasası ve Borsa mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken bildirimlerin e-imzalı olarak iletildiği ve kamuya duyurulduğu elektronik sistemdir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kamuyu Aydınlatma Platformu Tebliği kapsamında, kamuya açıklanacak her türlü bilgi ve belgenin KAP'a gönderilmesi gerekmektedir. Sistem, 7/24 esasına göre çalışmakta olup Türkiye'ye yayılmış 990'ı aşkın şirketi, 2.800'ü aşkın fonu ve 3.500'ü aşkın kullanıcıyı kapsamaktadır.

KAP sistemine, sermaye piyasası araçları Borsa İstanbul'da işlem gören ortaklıklar ile borsa yatırım fonlarının yanı sıra yatırım kuruluşları, portföy yönetim şirketleri, derecelendirme şirketleri, yatırım fonları, emeklilik yatırım fonları, gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları ve yabancı yatırım fonları da bildirim gönderebilmektedir. Bağımsız denetim şirketleri ise bağımsız denetim zorunluluğu olan dönemlere ilişkin finansal raporları KAP sistemi üzerinden elektronik ortamda imzalayarak, kamuya açıklanmak üzere ilgili ortaklığa göndermektedirler. KAP'ta bildirimlerin Türkçeye ek olarak İngilizce yayınlaması imkânı da bulunmaktadır. Yılda yaklaşık 140.000 bildirim yayınlanmakta ve yaklaşık 160 milyon farklı sayfa görüntülenmesi yapılmaktadır. Sistem, www.kap.org.tr adresinden yayın yapmaktadır. Aynı zamanda 38 adet Veri Yayın Kuruluşu KAP bildirimlerini eş anlı olarak yayınlamakta, ek olarak 7 adet düzenleyici ve denetleyici kurum KAP veri yayın servisini aktif olarak kullanmaktadır.

KAP - 2024 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN ÇALIŞMALAR/PROJELER

1) KAP - SPL İş Birliği ile KAP Kullanıcıların Sertifikasyonu

2012 yılından itibaren SPL-MKK ortaklığında e-GKS eğitimleri, web tabanlı olarak düzenlenmekte ve e-GKS kullanacak olan üye şirket personelinin ilgili sisteme tanımlanmadan önce bu eğitimleri tamamlaması beklenmektedir. Benzer bir eğitim yapısının üye şirketler tarafından KAP sisteminde tanımlanmış kullanıcılar için oluşturulması amacıyla SPL ile görüşmeler yapılmış olup iş birliği protokolü üzerinde çalışmalar devam etmektedir. İlgili sertifikasyon programı aracılığıyla KAP kullanıcılarına etkili bir öğrenme aracı sunulmuş olmasının yanı sıra sermaye piyasalarında çalışan personelin niteliğinin arttırılmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir.

2) Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu Geliştirmesi

Payları Borsa'da işlem gören şirketlerin yürüttükleri faaliyetlerin katılım finans ilkelerine uyumuna ilişkin söz konusu bilgilerin kamuya açık hale getirilmesi amacıyla 2023 yılında oluşturulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu" şablonunda Borsa İstanbul'un talebine istinaden 2024 yılında ilave geliştirmeler yapılmıştır.

3) Eğitim Faaliyetleri

Borsa İstanbul Grubu Dış Eğitim Programı kapsamında 2024 yılı içerisinde üyelerimize pay ve borçlanma aracı ihraçları kapsamında ki hak kullanım süreçlerine ilişkin iki ayrı eğitimde toplam 58 katılımcıya eğitim verilmiştir.

AECS & AMEDA İstanbul Summit 2024'de sunum yapılmış ayrıca AECS Online Semineri kapsamında da MKK Kamuyu Aydınlatma Hizmetleri ve KAP konulu eğitim verilmiştir.

SPK ve Borsa İstanbul uzman personeline, TÜYİD üyelerine ile çeşitli üniversitelere KAP sistemi ve kamuyu aydınlatma düzenlemeleri konularında eğitimler verilmiştir.

KAP İstatistik Verileri

KAP Üye Sayıları	2024	2023
İşlem Gören Şirket	677	650
Yatırım Kuruluşu ⁽¹⁾	81	77
Portföy Yönetim Şirketi	72	66
Bağımsız Denetim Kuruluşu	95	93
Derecelendirme Şirketi	4	3
Diğer	68	46
Fonlar	2.803	2.331
Toplam	3.800	3.266

(1) Sermaye piyasası araçları Borsa'da işlem gören yatırım kuruluşları "işlem gören şirket" grubuna dâhil edilmiştir.

KAP'ta Yayınlanan Bildirim Sayıları		
Bildirim Tipi	2024	2023
Fon Bildirimi	60.742	61.024
Özel Durum Açıklaması	32.902	29.167
Düzenleyici Kurum Bildirimi	17.716	28.030
Diğer	15.385	14.732
Finansal Rapor	13.058	11.839
Toplam	139.803	144.792

KAP Mobil Kullanıcı İstatistikleri	2024	2023
IOS	41.641	57.813
Android	97.915	134.341
Toplam	139.556	192.154

KAP Yardım Masası Hizmeti	2024	2023
Karşılanan Yardım Talebi Sayısı	8.232	7.149

KAP Arama Algoritması İstatistikleri

"KAP Hızlı Arama" alanında günde ortalama 17.000 arama yapılmakta olup, aramalarda en çok payları borsada işlem gören şirketlere ilişkin haberler ile hak kullanımı bildirimleri öne çıkmaktadır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

D) Kurumsal Yönetim Hizmetleri

MKK, Sermaye Piyasası mevzuatı ve TTK düzenlemeleri uyarınca şirketlerin bilgi toplumu yükümlülüklerini yerine getirebilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkinleştirilmesine yönelik birçok katma değerli ürün ve hizmet sunmaktadır. Kurumsal yönetim ürün ve hizmetlerimize ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.



1) e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi

e-GKS, Türkiye'deki tüm anonim şirketlerin kullanabileceği, şirketler, pay sahipleri, temsilciler, yatırım kuruluşları ve diğer paydaşlar açısından genel kurul toplantısı öncesi, toplantı anı ve sonrasındaki tüm işlemlerin elektronik

imzayla yapılabildiği, iletişimin e-posta/SMS/SWIFT yoluyla sağlandığı dinamik ve özgün bir bilişim sistemidir.

Sadece borsaya kote şirketler değil, isteğe bağlı olarak elektronik genel kurul yapmak isteyen şirketler ile birlik, vakıf, kooperatif, spor kulübü dâhil diğer teşekküller (borçlanma araçları sahipleri kurulları dâhil) kullanabilmektedir.

e-GKS Genel Kurul ve Katılımcı Sayıları	2023	2024
Genel Kurul Sayısı	579	659
e-GKS Üzerinden Katılımcı Sayısı	18.736	20.285
Fiziki Katılımcı Sayısı	6.839	6.867

2024 yılı içerisinde e-GKS üzerinden yapılan toplantıların tamamı takip edilmiş ve e-GKS'yi kullanan tüm paydaşlara (şirket, pay sahibi, temsilci vb.) rehberlik ve ihtiyaç duyulduğunda destek hizmeti verilmiştir. Aynı gün içinde en fazla yapılan genel kurul 25.06.2024 tarihinde 21 genel kurul ile gerçekleşmiştir. Yatırımcılar yıl içinde yapılan genel kurullara, asaleten veya temsilcileri aracılığıyla e-GKS üzerinden elektronik ortamda katılım sağlayarak haklarını kullanmıştır.

2024'te e-GKS üzerinden toplantılara 39 farklı ülkeden pay sahibi/temsilci katılımı gerçekleşmiştir. Yıl içinde 35 farklı ilimizden 491 farklı konumda, yaklaşık 712 saat genel kurul toplantısı canlı olarak yayınlanmıştır.



Endonezya Elektronik Genel Kurul Sistemi Geliştirmeleri

Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu (KSEI) 2020 yılından bu yana genel kurul süreçlerini e-GKS ile gerçekleştirmektedir.

KSEI 2017 yılında genel kurul süreçlerini elektronik ortama taşımak için bir ihale açmıştır. Bu ihalede en iyi uygulamayı sunan Kuruluşumuz, KSEI için uyarladığı elektronik genel kurul sisteminin Endonezya sermaye piyasalarına kurulumunu, taahhüt ettiği üzere 2018 yılı sonunda tamamlamıştır. 2019-2020 yıllarında Endonezya'daki yasal altyapının düzenlenmesi ve ilave geliştirmelerinin tamamlanmasıyla sistem, 14 Mayıs 2020 tarihinde aynı gün gerçekleştirilen 5 genel kurul toplantısı ile Endonezya'da resmen kullanılmaya başlanmıştır. Pay sahiplerinin kurumsal yönetim haklarını kullanmaları ile 2024 yılında toplam 902 farklı şirket 1440 adet genel kurul toplantısını elektronik ortamda düzenlemiştir. Diğer yandan 2024 yılı içerisinde Borçlanma araçları genel kurullarının da e-GKS uygulamasında gerçekleştirilebilmesi için geliştirmelerimiz tamamlanmıştır. Endonezya Sermaye Piyasaları Kurulu mevzuatı yayınlaması ile kullanıma başlanacaktır.

Kuruluşumuz KSEI ile yürüttüğü iş birliği kapsamında, teknik destek ve sistem geliştirme hizmetleri sunmaya 2025 yılında da devam edecektir.



2) e-YKS: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi

Kuruluşumuzca geliştirilen e-YKS, anonim ortaklık yönetim kurulu toplantılarının ve diğer sermaye şirketlerinin müdürler kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabileceği bir bilişim sistemidir. Yönetim

kurulu üyeleri, dünyanın neresinde olurlarsa olsunlar, e-YKS ile zaman ve mekândan bağımsız olarak yönetim kurulu toplantılarına hukuken geçerli olarak katılabilmekte, yönetim kurulu kararlarını anlık olarak imzalayabilmektedirler.

e-YKS'nin fiziki engellerin ortadan kalkması nedeniyle toplantı yeter sayısının kolay sağlanması, yüksek katılımcılı toplantılar yapılabilmesi, kararların üyelerce anlık olarak imzalanabilmesi, sürdürülebilirliğe olan olumlu katkısı, yönetim kurulu iş süreçlerine harcanan eforun azalarak verimliliğin artması, ilgili merciler ile kararların elektronik ortamda paylaşılabilmesi, seyahat konaklama vb. maliyetlerin azalması, toplantı bilgi belgelerinin güvenli ortamda paylaşılması ve arşivlenmesi gibi şirketlere sağladığı birçok faydası bulunmaktadır.

Piyasalarımızda birçok banka, grup ve şirket 2024 yılında yoğun bir şekilde e-YKS tercih etmişlerdir. e-YKS'yi kullanan şirketler; yönetim kurulu toplantılarını, yönetim kurulu bünyesindeki komite toplantılarını ve diğer komite toplantılarını fiziken bir araya gelmeksizin güvenli bir altyapı ile yapabilmektedir. TTK'nın 390'ıncı maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerince toplantı yapılmaksızın kararlar imzalanabilmektedir.

e-YKS'nin aracı kurumların kredi komite kararlarının zaman damgalı elektronik imzalı şekilde arşivlenmesini sağlayan "Elektronik Kredi Karar Defteri" olarak kullanılabileceğine yönelik SPK İlke Kararı sonrasında, aracı kurumların "Seri: V, No: 65 sayılı Tebliğ'in 5'inci maddesinin ikinci fıkrasının" uygulanmasına ilişkin SPK İlke Kararı'ndan kaynaklanan yükümlülükler de e-YKS ile yerine getirilmeye başlanmıştır.



3) e-ŞİRKET: Şirketler Bilgi Portalı

TTK düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi olan sermaye şirketleri tarafından kanunen yapılması gereken ilanların, internet siteleri üzerinden yayımlanması zorunlu hale getirilmiştir. Şirketler, internet sitesine ilişkin yükümlülüklerini

kendileri yerine getirebilecekleri gibi Bakanlıktan faaliyet izni almış Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcılarından (MTHS) destek hizmeti almak suretiyle de yerine getirebilmektedir.

e-ŞİRKET, TTK'nın 1524'üncü maddesi uyarınca; internet sitesinde ilan edilecek içeriğin şirketlerin kendilerine özgüle sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklendiği, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulduğu, içeriğin erişime hazır bulundurulduğu, güvenli olarak arşivlendiği, elektronik bir platform olarak Kuruluşumuzun MTHS rolü kapsamında şirketlerin kullanımına sunulmuştur.

e-ŞİRKET Portalı üzerinden, 2024 yılı içerisinde ilgili düzenlemelerdeki teknik ve güvenlik kriterlerine sahip 2.983 şirkete MTHS hizmeti verilmiştir.

e-ŞİRKET Portalının kullanıma açıldığı 2013 yılından itibaren toplam 3.792 şirket Kuruluşumuzdan söz konusu hizmeti alarak kendi internet sitelerinde herhangi bir işlem yapmalarına gerek kalmaksızın yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Şirketler tarafından e-ŞİRKET Portalındaki bilgi toplumu hizmetlerine özgülenmiş alana 133.683 adet belge yüklenerek üçüncü kişilerin erişimine sunulmuştur. En fazla yüklenen belge tipleri sırasıyla bilanço (19.341 adet), gelir tablosu (18.132 adet) ve genel kurul toplantı tutanağı (17.642 adet) olmuştur.

2023 yılı itibarıyla uygulama altyapısı yenilenen e-Şirket uygulamasının, 2024 yılında hizmete sunulan MİM360 uygulaması entegrasyon çalışmaları tamamlanmış ve üyelerin hizmetine sunulmuştur. Ayrıca 2024 yılında kistelyevm ücret politikasına geçilmiş olup tüm üyelerimizin 2025 yılı Ocak ayı itibarıyla faturalandırılması sağlanmıştır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

E) Yatırımcı Hizmetleri

Yatırımcılar, MKK sistemlerinde tutulan kayıtlarına ilişkin telefon ve internet kanallarından sunulan uygulamalar aracılığıyla bilgi alabilmekte, farklı aracı kurumlar nezdinde tutulan tüm yatırım hesaplarını görüntüleyebilmektedir. Hesap detaylarına ulaşabilmekte, sahip oldukları menkul kıymetlere yatırımcı blokajı uygulayabilmekte/kaldırabilmekte, ayrıca ücretsiz olarak sunulan çeşitli bilgilendirme ve raporlama hizmetlerinden de yararlanabilmektedir.

1) MKK İletişim Merkezi - 444 0 655 (MKK)

2021 yılının Eylül ayında faaliyete geçirilen MKK İletişim Merkezi'nin (MİM), Kuruluşumuz ürün ve hizmetlerinden faydalanan tüm kullanıcılara, merkezi ve bütünleşik olarak üye ve yatırımcılara hizmet verilmesi amacıyla kapsamı ve destek fonksiyonları genişletilerek geliştirilmiştir.

MİM, Kuruluşumuzun tüm paydaşlarına, üyelerine ve yatırımcılara günlük operasyonel süreçlerinde, teknik destek konularında, MKK hizmetleri ve sermaye piyasalarımıza ilişkin genel bilgilendirmeler kapsamında faaliyet veren sesli yanıt ve müşteri iletişim servisi olarak yatırımcılara 7 gün 24 saat yatırım hesapları hakkında bilgi sunmakta, yatırımcı blokajı işlemlerinin gerçekleştirilmesini sağlamakta, ücretsiz olarak raporlama hizmetleri sunmaktadır. Ayrıca yatırımcılar, mesai saatleri içerisinde MİM Çağrı Merkezi temsilcileri ile görüşerek MKK sicil şifrelerini oluşturabilmekte, MKK'da kayıtlı iletişim bilgilerini (e-Posta, GSM) güncelleyebilmektedir.

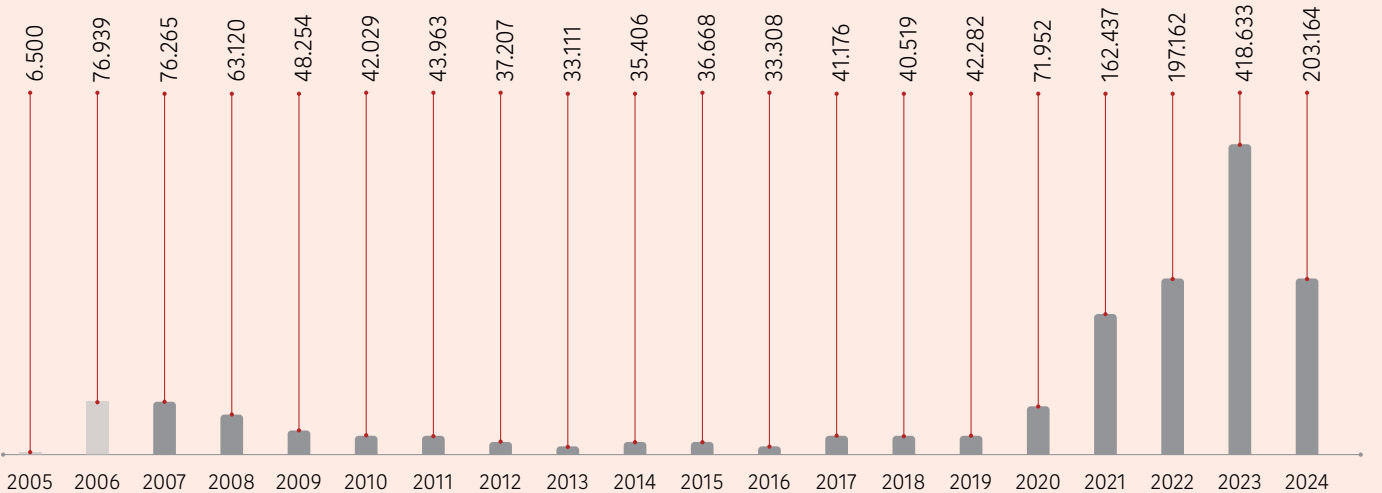
Üyelerimiz ve paydaşlarımız ise hafta içi mesai saatleri içerisinde ürün ve hizmetlerimize ilişkin tüm soruları ve destek ihtiyaçları için MİM hattından telefon ile destek alabilmektedir. MİM hattından şu ürün ve hizmetlerimize yönelik destek verilmektedir:

- e-YATIRIMCI - Yatırımcı Bilgi Merkezi,
- KAP - Kamuyu Aydınlatma Platformu Destek Hizmetleri,
- e-YKS - Elektronik Yönetim Kurulu Destek Hizmetleri,
- e-GENEL KURUL - Elektronik Genel Kurul Destek Hizmetleri
- e-ŞİRKET - Şirketler Bilgi Portalı Müşteri Hizmetleri,
- HPKS - Hamiline Pay Kayıt Sistemi Destek Hizmetleri,
- Kaydi Sistem - Saklama Operasyonları ve Üyelik Destek Hizmetleri,
- ELÜS - Elektronik Ürün Senedi Operasyonları Destek Hizmetleri,
- e-VEDO - Elektronik Veri Deposu Sistemi Raporlama Destek Hizmetleri,
- YRTS - Yatırımcı Risk Takip Sistemi Destek Hizmetleri,
- KFS - Kitle Fonlama Sistemi Destek Hizmetleri,
- İkinci Seviye Teknik Destek/Kurulum Hizmetleri

Mevcut çalışmalara ilave olarak 2025 yılında da yeni proje ve çalışmalarla Yatırımcı Hizmetleri faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve genişletilmesi hedeflenmektedir.

MKK İletişim Merkezimize yıllar itibarıyla gelen çağrı sayılarına ilişkin istatistiki veriler aşağıda yer almaktadır.

YILLAR İTİBARIYLA ÇAĞRI SAYILARI





2) e-YATIRIMCI (Yatırımcı Bilgi Merkezi)

e-YATIRIMCI: Yatırımcı Bilgi Merkezi uygulaması, yatırımcıların portföylerine ilişkin güncel ve geçmişe yönelik pek çok bilgiye ulaşabilecekleri bir iletişim kanalı olarak tasarlanarak geliştirilmiş, barındırdığı

bilgi seti genişletilmiş ve çeşitlendirilmiştir. Yatırımcılar e-YATIRIMCI uygulaması üzerinden gerek portföylerinde bulunan gerekse henüz yatırım yapmadıkları ancak yatırım yapmak üzere takip ettikleri menkul kıymetlere ilişkin pek çok bilgiye standart ve bütüncül bir yaklaşımla tek merkezden erişebilmektedir. Yatırımcılar yine bu uygulama üzerinden istedikleri bilgilerin elektronik posta veya kısa mesaj (SMS) olarak kendilerine iletilmesini de talep edebilmektedirler.

Ayrıca e-YATIRIMCI üyesi yatırımcılar, Elektronik Ürün Senedi işlemlerine, Kitle Fonlaması Sistemi işlemlerine ve Hamiline Pay Kayıt Sistemi işlemlerine de yine aynı platform üzerinden erişim sağlayabilmektedirler.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, e-YATIRIMCI uygulamasında 400 binden fazla kullanıcı üyelik süreçlerini tamamlamıştır. Bununla birlikte e-YATIRIMCI Mobil uygulaması ise 200 binden fazla mobil cihaza indirilmiş ve kullanıcılarına güvenli, sorunsuz işlem yapma ile güncel ve şeffaf bilgi sağlama hizmetlerini sunmuştur.

3) YBS: Yatırımcı Bildirim Servisi

“Yatırımcı Bildirim Servisi” Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun yatırımcı bilgilendirme hizmetleri kapsamında devreye aldığı bir bilgilendirme servisidir. Bu servis ile yatırımcıların hesaplarında bulunan pay senetlerine ilişkin olası hata ve suiistimallerin yatırımcılar tarafından anında fark edilmesi amaçlanmaktadır. YBS ile oluşabilecek münferit ya da sistemik risklerin azaltılmasına veya tamamen yok edilmesine katkı sağlanmaktadır.

2024 Yılı içerisinde farklı gönderim kanallarından yatırımcılara 5 Milyona yakın kısa mesaj (SMS) ve 50 Milyona yakın elektronik posta (e-Posta) bildirimi gönderilmiştir. Bir önceki yıla göre kısa mesaj bildirim sayısı %120, e-posta bildirim sayısı ise %42 oranında artmıştır.

4) Yatırımcı Hizmetleri Yeni Projeler

Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS)

Yıl boyunca Dijital Varlık Piyasalarındaki teknoloji ve yönetmelik alanlarındaki gelişmeler takip edilmiş olup, 19 Eylül 2024 tarihinde yayımlanan SPK Kurul İlke kararı (1484 s.k.) çerçevesinde çalışmalarımız yoğunlaştırılmıştır. Bu kapsamda kurulacak olan Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS) ve geliştirilecek uygulama ile kripto varlık piyasasında yatırımcılara alım satım hizmeti veren platformların işlem defterinin ve yatırımcı bakiyelerinin merkezi bir kayıt yapısında tutulması; bunun yanı sıra bu platformların, blok zincir ağları üzerinde saklama faaliyetini yürütecek Saklamacı kurumlar ile varlık mutabakatının yapılması ve kripto varlık yatırımcılarının bakiye ve işlem bilgilerinin e-YATIRIMCI ve MKK İletişim Merkezi üzerinden yatırımcılara sunulması, piyasa sistemik riskinin düşürülmesi amaçlanmaktadır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

F) İş Birlikleri, Sektörel ve Akademik Etkinlikler

1- Yurt Dışı İş Birlikleri ve Organizasyonlar

AECSO (Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği) Dönem Başkanı Olarak Yürüttüğümüz Faaliyetler

AECSO & AMEDA İstanbul Zirvesi 2024

MKK'nın ev sahipliğinde düzenlenen, AECSO & AMEDA İstanbul Zirvesi 2024'ün ilk günü Borsa İstanbul Grubu Yerleşkesi'nde düzenlenen AECSO, AMEDA Genel Kurul Toplantıları ve Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu (WFC) Yönetim Kurulu Toplantısı'nın tamamlanması ve Gong Töreni ile gerçekleşti.

Zirve, 3 ve 4 Ekim tarihlerinde İstanbul Finans Merkezi'nde düzenlenen Açılış Töreni ve oturumlarla devam ederken, Açılış konuşmaları, Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Osman ÇELİK, SPK Başkanı İbrahim Ömer GÖNÜL, MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi & AECSO Başkanı Dr. Ekrem ARIKAN, AMEDA Başkanı Abdulla Jaffar ABDIN ve Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu Başkanı Yedil MEDEU tarafından yapılırken, Açılış Tema Konuşması ise Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanı Prof. Dr. Göksel AŞAN'ın katılımıyla düzenlendi. Törende, açılış konuşmaları sonrasında iki Mutabakat Zaptı imzalandı. İlk AECSO ile AMEDA Birlikleri arasında karşılıklı iş birliği ve bilgi alışverişinin üst düzeyde geliştirilmesi hedefiyle AECSO Başkanı Dr. ARIKAN ve AMEDA Başkanı ABDIN tarafından imzalandı.

Fas Merkezi Saklama Kurumu Maroclear ile MKK arasında da Mutabakat Zaptı imzalanırken, imzalar Maroclear Genel Müdürü Mounir RAZKI ile MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Dr. ARIKAN tarafından atıldı. Söz konusu mutabakat ile yeni dönemde iki kurum arasında bilgi transferi, deneyim aktarımı ve ürün kullanımlarının artırılması hedefleniyor.

Finans dünyası ve sermaye piyasalarından çok sayıda üst düzey ismin katıldığı açılış sonrası Zirve iki gün boyunca düzenlenen sunum, panel ve oturumlarla sürdü. Avrasya, Afrika, Ortadoğu ve Amerika kıtalarından temsilcilerin katılımcı olarak yer aldığı Zirvede, sermaye piyasalarının geleceği ve Merkezi Saklama Kurumlarının rolü; yeni teknolojiler, bilgi transferi, kripto varlıklar, sürdürülebilirlik ve entegrasyon gibi başlıklarda masaya yatırıldı.

Ölçeği ve kapsamı bakımından İstanbul Finans Merkezi'nde bir ilki de gerçekleştiren Zirvede, Merkezi Saklama Kurumları açısından Türkiye'nin merkez ülke konumunda olmasına dikkat çekildi.

Zirve süresince gerçekleşen etkinlik, konuşmacılar, paneller ve oturumlara ilişkin detaylara web sitesinden erişilebilmektedir: <https://aecsdo-ameda-2024.istanbul/>





AMEDA (Afrika ve Ortadoğu Saklama Kuruluşları Birliği) ile Yürütülen Faaliyetler

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz, Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanı Dr. Ekrem ARIKAN, Afrika ve Ortadoğu Ülkeleri Saklama Kuruluşları Birliği (AMEDA) tarafından 1-2 Mayıs tarihlerinde Katar'ın başkenti Doha'da düzenlenen 39. AMEDA Konferansı ve Genel Kurulu'na katılarak önemli görüşmeler gerçekleştirdi. Bu toplantı esnasında Genel Kurul Toplantısının AECSD ile ortak olarak İstanbul'da yapılması kararlaştırıldı ve Yıllık Genel Kurul Toplantısı MKK ev sahipliği ile Ekim ayında İstanbul'da düzenlendi.

ACG (Asya Pasifik Saklama Kuruluşları Birliği) ile Yürütülen Faaliyetler

- MKK, resmi başvuru sonrası ilgili işlemleri başarıyla tamamlayarak, 18 Mayıs 2024 itibarıyla ACG üyesi oldu.
- ACG (Asya Pasifik Saklama Kuruluşları Birliği) tarafından resmi üyeliğimiz Mayıs 2024'te onaylandıktan sonra, toplam 41 üyesi bulunan Birliğin düzenlediği ilk programa katılarak yerel ve uluslararası piyasalara sunduğumuz ürün ve hizmetlerimizi anlattık. Bölge ülkeleriyle mevcut iş birliklerini geliştirmek, Endonezya ile başarıyla yürütülen e-GKS projesini bir ileri safhaya taşıyarak diğer ülkelerle de somut iş birlikleri geliştirmek, kıtalar ve piyasalar arasındaki köprü rolümüzü daha da güçlendirmek hedefleriyle Hong Kong'taki programa katılan Genel Müdürümüz Sn. Dr. Ekrem ARIKAN ve beraberindeki MKK heyeti önemli temaslarda bulundu.
- ACG'nin 26. Genel Kurul Toplantısı'na Katılım: Üyesi olduğumuz ACG'nin, 9-12 Eylül tarihlerinde Kazakistan Merkezi Saklama Kuruluşu (KCSD) ev sahipliğinde Almatı'da düzenlenen 26. Genel Kurul Toplantısı'na katılım sağladık.

ECSDA (Avrupa Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği) Konferansı

Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanlığını sürdüren Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Dr. Ekrem ARIKAN, Avrupa Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (European Central Securities Depositories Association-ECSDA) tarafından Brüksel'de 19 Kasım 2024 tarihinde düzenlenen ECSDA konferansında panel konuşmacısı olarak bulundu.

DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Üyeliği

MKK Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'na (DEİK) üye oldu. Kuruluşumuz DEİK'e ve Kurul bünyesinde yer alan Dijital Teknolojiler İş Konseyi'ne üyeliğini gerçekleştirerek, ticari diplomasi faaliyetlerini DEİK bünyesinde de sürdürecektir. Başta Elektronik Genel Kurul Sistemi olmak üzere birçok fintek ürününe sahip olan MKK, bunların ihracatı ve geliştirilmesi yönünde iş birliklerine devam ediyor.

Endonezya'nın Saklama Kuruluşu KSEİ ve Finansal Kuruluşlarını Ziyaret

2020 yılından bu yana Endonezya sermaye piyasalarına başarıyla hizmet sunan e-GKS projesinin bir ileri safhaya taşınması ve yeni iş birliği fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik KSEİ Başkanı Sn. Samsul Hidayat ve kurum yöneticileri ile bir araya gelen Dr. ARIKAN ve MKK Heyeti verimli görüşmeler gerçekleştirdi.

Diğer Organizasyonlar

IDC Future Enterprise Ödülleri Kurumumuza İkincilik

Ödülü: MKK, IDC Future Enterprise Awards kapsamında "Best In Future of Industry Ecosystem" kategorisinde, Altın Sertifikası Saklama Hizmeti ile İkincilik ödülüne layık görüldü. 2022 yılında devreye alınarak hayata geçirilmiş olan Altın Sertifikaları Saklama Hizmeti projesi, MKK iç kaynaklarıyla gerçekleştirilmiştir.

KSD'nin Kuruluşu'nun 50. Yıl Konferansı'nda Pakistan ile Mutabakat Zaptı:

AECSD Dönem Başkanlığını sürdüren Dr. Ekrem ARIKAN, AECSD üyelerinden Güney Kore Merkezi Saklama Kuruluşu'nun (KSD) Seul'de gerçekleştirdiği 50. Yıl Konferansı'nın açılışında katılımcılara hitap etti. Seul ziyareti kapsamında Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ile Pakistan Merkezi Saklama Kuruluşu (CDC-PAK) arasında yeni iş birliklerine yönelik mutabakat zaptı imzalandı. Söz konusu anlaşma ile iki kurum arasında bilgi transferi ve deneyim aktarımı yapılması; MKK tarafından CDC'ye Elektronik Ürün Senetleri (ELÜS) kapsamında danışmanlık sağlanması hedefleniyor. Bu yeni anlaşma ile, iki kurum arasında 2014 yılında imzalanan anlaşmanın kapsamının genişletilmesi sağlandı.

XX. Eurasian Bond Congress: Dr. Ekrem ARIKAN, Cbonds Global tarafından düzenlenen "XX. Eurasian Bond Congress" açılışına ana konuşmacı olarak katılarak, "Türkiye Sermaye Piyasalarındaki Gelişmeler ve Yatırımcı Analizi" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI



2- Yurt İçi Sektörel ve Akademik İş Birlikleri

TSPB Heyeti Ziyareti: Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Esen Pamir KARAGÖZ ve beraberindeki TSPB heyeti, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Dr. Ekrem ARIKAN'a nezaket ziyaretinde bulundu. Görüşmede, sermaye piyasalarımızın gelişimi hakkında değerlendirmeler yapılırken karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.

8. TSPB Kongresi: Borsa İstanbul Grubu olarak ana sponsoru olduğumuz, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği tarafından düzenlenen “Üçüz (Yeşil, Dijital ve Toplumsal) Dönüşümün Kesişim Noktası: Sermaye Piyasaları” temalı 8. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongre’si, Cumhurbaşkanlığı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz’ın teşrifleri ile 10 Aralık 2024 tarihinde gerçekleştirildi. MKK olarak katılım gösterdik.

9. Altın Boğa Ödül Töreni: Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) tarafından 2016’dan bu yana düzenlenen Altın Boğa Ödülleri’nin dokuzuncusuna katılım göstererek “Saklama Faaliyeti” kategorisinde, 2023 liderlerine ödülleri takdim ettik.

TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi Ödül Töreni: Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) tarafından düzenlenen Yatırımcı İlişkileri Zirvesi “Yatırımcı ilişkileri ile Fark Yaratmak” temasıyla 12 Aralık 2024 tarihinde gerçekleşti. Zirve kapsamında verilen TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Ödülleri’nin sahipleri “halka açık kısımda kurumsal yatırımcı tabanında en yüksek ülke sayısına sahip kurum” ve “halka açık kısımda en yüksek kurumsal yatırımcı oranına sahip kurum” kategorilerinde Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) verileri ile belirlendi.

Uluslararası Veri Bilimi ve İstatistik Kongresi: Türk İstatistik Derneği tarafından 15-17 Ekim 2024 tarihleri arasında düzenlenen Merkezi Kayıt Kuruluşumuzun sponsorları arasında yer aldığı Uluslararası Veri Bilimi ve İstatistik Kongresi’ne (IDSSC 2024) Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Dr. Ekrem ARIKAN, konuşmacı olarak katılım sağladı.

Türkiye Ekonomi Sempozyumu: Bursa Uludağ Üniversitesi ev sahipliğinde 08-09 Kasım 2024 tarihlerinde “Yapısal Dönüşüm ve Yeni Sanayi Politikası” temasıyla düzenlenen Türkiye Ekonomi Sempozyumu’na katıldık. Merkezi Kayıt Kuruluşumuzun sponsor olarak destek verdiği Sempozyumda açılış konuşmacısı olarak katılımcılara hitap eden Dr. Ekrem ARIKAN, Kuruluşumuzun finans piyasalarındaki faaliyetleri ve reel ekonomideki aktörlere sağladığı altyapı çalışmalarına ilişkin bilgiler paylaştı.

Uluslararası EFİ Kongresi: Sivas Cumhuriyet Üniversitesi’nde 23-25 Mayıs 2024 tarihlerinde düzenlenen Uluslararası Ekonomi Finans ve İşletme Kongresi’ne konuşmacı olarak katılan Dr. Ekrem ARIKAN (EFİ 2024) kongre açılışında katılımcılara hitap etti.

Diğer Duyuru ve Yenilikler

Risk Eğilim Endeksi (REKS) Lansmanı Gerçekleştirildi:

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK), yayıma aldığı Risk Eğilim Endeksi'nin (REKS) detaylarını Kurumda düzenlediği Basın Toplantısı ile duyurdu. REKS ile sermaye piyasaları yatırımcılarının piyasa katılım eğilimleri ölçümlenerek, Veri Analiz Platformu'nda (VAP) yayımlanıyor. Değişen ve gelişen piyasa koşulları sonucu oluşan REKS, yatırımcıların davranışları üzerinden güncel risk eğilimlerini ortaya koyuyor.

FKB Ekonomik Görünüm Endeksi, Veri Analiz Platformu'nda: FKB'nin Ağustos 2023 tarihinden bu yana İstanbul Üniversitesi ile birlikte hazırladığı Finansal Kurumlar Birliği Ekonomik Görünüm Endeksi (FKB-EGE), 2024 yılı temmuz ayı itibarıyla VAP'ta yayımlanmaya başladı.

e-YATIRIMCI'da Ortak Promosyonları Devrede:

Yatırımcıların tek noktadan yatırımları ve hesapları hakkında bilgi alabilmesine imkân tanıyan e-YATIRIMCI uygulamamızdaki yeni geliştirmeye, halka açık şirketlerin yatırımcılarına düzenleyebileceği ortak promosyonlarına katılmak için Açık Rıza Beyanı artık e-YATIRIMCI'dan verilebiliyor. Borsada işlem gören şirketler de ortakları için indirim, çekiliş ve kampanya düzenleyebiliyor.

Kurumsal Yönetim Verileri Güncellendi: Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi ve BIST Şirketleri Kurumsal Yönetim Olgunluk Düzeyi verileri 2023 yıl sonu itibarıyla hesaplanarak güncellendi. Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi 2023 yılında bir önceki yıla göre 0,08 puan artarak 88,80 olarak gerçekleşti.



Kurumsal Yönetim Verileri Güncellendi

Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi ve BIST Şirketleri Kurumsal Yönetim Olgunluk Düzeyi verileri 2023 yıl sonu itibarıyla hesaplanarak güncellenmiştir. Detaylar için Veri Analiz Platformu (VAP) sitemizi ziyaret edebilirsiniz.



İNSAN SERMAYESİ

Kuruluşumuz, Türkiye Sermaye Piyasalarının büyümesine sağladığı katkıyı artırmak için yeniliğe ve değişime açık bir İnsan Kaynakları Politikası ile insan kaynağını zenginleştirmeye devam etmektedir. MKK'nın kurum kültürüne ve temel değerlerine sadık kalınarak uygun altyapılarla ve en modern biçimde insan kaynakları uygulamaları yerine getirilmektedir.

MKK, sürdürülebilir büyümeyi dikkate alan, yenilikçi ve çağdaş bir kurum kültürü oluşturmayı hedeflemekte, çalışan motivasyonunu artırmaya yönelik uygulamaları hayata geçirmekte ve misyonu doğrultusunda insan kaynakları stratejileri geliştirerek çalışanların gelişimini ve memnuniyetini sağlamayı ve iletişimini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Çalışanların yeteneklerini en verimli şekilde kullanabileceği, gelişimlerine katkı sağlayan sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir.

Yeniliğe ve değişime açık olarak çalışanlarımızın eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi, bilgi ve becerilerinin iş ve teknoloji dünyasındaki son gelişmeleri takip edebilecek şekilde yükseltilmesi sağlanmaktadır. Kariyer planları doğrultusunda yönetim yeteneklerinin geliştirilmesi için çalışılmaktadır. Kuruluşumuz insan kaynaklarını etkin bir şekilde kullanarak çevreye, iş sağlığına ve güvenliğine duyarlı, kalite standartlarına uyumlu, teknolojisini sürekli geliştirerek çalışan verimliliğinden güç alan bir kuruluş olma yolunda ilerlemektedir.

Çalışanların bilgi ve becerilerini artırmak amacıyla kurum içinde, kurum dışında ve çevrim içi olmak üzere çeşitli eğitim programları düzenlenmiştir. Çalışanlarımız yıl içerisinde hem teknik hem de mesleki alanda gelişim sağlayacakları eğitimlere katılım sağlamışlardır.

Çalışanlarımızın performanslarını değerlendirmek ve sürekli gelişimi teşvik etmek amacıyla performans değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. Bu süreçte çalışanlarımıza geri bildirimler yapılmış, gelişim planları oluşturulmuş ve yüksek performans gösteren çalışanların kariyer planlamaları yapılmıştır.

Her yıl çalışan memnuniyeti anketi yapılarak çalışanlardan tavsiye, öneri vb. geri bildirimler alınmaktadır. 2024 yılı anketi, verilen puanlamalara göre çalışanların yüksek memnuniyeti ile sonuçlanmıştır.

İş sağlığı ve güvenliği önceliğimiz olup bu kapsamda; düzenli risk değerlendirmeler yapılmış, çalışanlara yönelik iş güvenliği eğitimleri ve acil durum tatbikatları düzenlenmiştir. Ayrıca periyodik sağlık kontrol süresi dolan çalışanlarımıza sağlık taramaları yaptırılmıştır.

MKK, çalışma ortamında çeşitliliği ve kapsayıcılığı teşvik etmektedir. 2024 yılı içerisinde rotasyon uygulaması kapsamında çalışanların yetkinlikleri çerçevesinde farklı alanlara görevlendirilmeleri gerçekleştirilmiştir. Kariyer ve yetenek yönetimi çalışmaları sonucunda sağlanan fırsat eşitliği ile çalışanların niteliğini artırarak, farklı alanlara hâkim olmalarını sağlayabilmek, çalışanın ve işin sürdürülebilirliğini artırmak hedeflenmiştir.

COVID-19 salgın süreci ile başlayan evden çalışma uygulaması, esnek ve hibrit çalışma modeli olarak devam ettirilmektedir.

2024 yılında, üniversite öğrencileri ve yeni mezunlar için bir staj programı uygulanmıştır. Staj programını başarıyla tamamlayan ve işe alım kriterlerini sağlayan adaylar, yarı zamanlı veya tam zamanlı olarak kadroya dahil edilmişlerdir.

Gelecek dönemde insan kaynakları sürecinde dijital dönüşüm çalışmalarına ağırlık verilecek, çalışan bağlılığını artırmaya yönelik yeni projeler, otomasyon sistemleri hayata geçirilecektir. İşe alım süreçlerinin yenilikçi uygulamalar ile desteklenmesi devam edilecektir.

Çalışanlarımızın gelişimini ve motivasyonunu destekleyen projeler ile daha verimli bir çalışma ortamı oluşturmak amaçlanmaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimi, MKK'nın sürdürülebilir büyümesine katkı sağlayan önemli unsurlardan biri olmaya devam edecektir.

**MKK'NIN KURUM KÜLTÜRÜNE
VE TEMEL DEĞERLERİNE SADIK
KALINARAK UYGUN ALTYAPILARLA
VE EN MODERN BİÇİMDE İNSAN
KAYNAKLARI UYGULAMALARI
YERİNE GETİRİLMEKTEDİR.**



DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ

FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

MKK hem stratejilerini belirlerken hem de faaliyetlerini yerine getirirken ulusal ve uluslararası yasal, teknolojik ve ekonomik gelişmelerden etkilenmekte ve bunlara göre gereken adımları atmaktadır. Bu bölümde, uluslararası ve ulusal finansal piyasalarında, yakın zamanda veya 2024 yıl içerisinde yaşanan gelişmelerin Kuruluşumuza etkilerine ve bu süreçleri nasıl yönettiğimize yer verilecektir.

Gelişme Trend	Piyasalara ve Kurumumuza Etkisi	Nasıl Aksiyon Alıyoruz
Ekonomik/ Sektörel Gelişmeler	Sıkı ekonomi politikalarından kontrollü gevšemeye geçilmesiyle faizlerin düşmesi ve sermaye piyasalarında endeks, yatırımcı sayısı, işlem hacimleri ve piyasa değerlerinde artışın hızlanması beklenmektedir.	Kuruluşumuz ürün ve hizmetlerinin altyapıları ve teknolojileri güncel ve uluslararası kabul görmüş standartlar çerçevesinde dönüştürülmekte, kapasite ve performansları geliştirilmektedir.
	Sermaye piyasalarının ve Merkezi Saklama Kuruluşlarının (MSK) entegrasyonlarına yönelik uygulamalar küresel ölçekte yaygınlaşmaktadır.	MKK, saklama kuruluşu bölgesel birliklerindeki aktif üyeliğinin yanı sıra akraba ve komşu millet ve devletleri kapsayacak şekilde hizmetlerini uluslararası alana taşımayı hedeflemekte ve bu yönde çalışmalarına devam etmektedir.
	Omnibus hesaplar uluslararası MSK'lar ve ülke MSK'ları birbirleriyle hesap ilişkisi kurarak ülkelere ait devlet tahvillerine erişimi yaygınlaştırmaktadır.	MKK, Euroclear ve Azarbaycan MSK'sı (MDM) ile omnibus hesap tesis etmiş olup Clearstream ve Kazakistan olmak üzere diğer Orta Asya ülkelerinin merkezi saklama kuruluşları ile de benzer hesap ilişkilerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.
Sosyal Çevresel	Bakiyeli yatırımcı sayısındaki artış ve genç yatırımcı ilgisinin yükselmesiyle birlikte, kadın yatırımcı sayısındaki büyüme, finansal kapsayıcılığın güçlenmesine katkı sağlamaktadır.	MKK, hem küresel hem de ulusal düzeyde değişen ve gelişen yatırımcı profillerini ve davranışlarını yakından takip etmekte; yatırımcılara sunduğu ürün ve hizmetlerin yanı sıra finansal okuryazarlığa sağladığı katkılar ile sermaye Piyasalarının gelişimine destek vermeye devam etmektedir.
	Karbon piyasalarının gelişimi ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi yeni finansal araçların devreye alınması, MSK'ların ihrac öncesi ve sonrası süreçlerde kritik bir rol üstlenmesini gerektirmektedir.	Kuruluşumuz ülkemizde kurulacak karbon piyasası ve ETS ekosisteminde aktör olmak ve katkı sunmak hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.
	Sürdürülebilirlik raporlamalarının yaygınlaşmasıyla bu raporların standartlaştırılarak, karşılaştırılabilirliğinin, analiz edilebilirliğinin sağlanması ihtiyacı ortaya çıkmaktadır.	SPK, KGK, BİST başta olmak üzere ilgili düzenleyici ve paydaşlarla ortak çalışarak Sürdürülebilirlik Raporlarının KAP üzerinden geliştirilecek ortak taksonomilerle açıklanması ve böylece karşılaştırılabilir ve analiz edilebilir bir şekilde raporlanması hedeflenmektedir.

Gelişme Trend	Piyasalara ve Kurumumuza Etkisi	Nasıl Aksiyon Alıyoruz
Teknolojik Gelişmeler	Blokzincir ve DLT tabanlı sistemler, tahvil işlemlerinin otomasyonu ve tokenize varlıkların saklanması gibi alanlarda operasyonel verimliliği artırırken, CBDC ve dijital varlıklarla anlık mutabakat sağlayan platformlar, takas süreçlerinde yeni avantajlar sunmaktadır.	DLT'ye dayalı kayıt ve saklama sistemlerinin geliştirilmesi, geleneksel saklama sistemleri ile uyumlu hale getirilmesi ve birlikte çalışabilirliğinin sağlanması, yasal düzenlemeler çerçevesinde MKK'nın çalışmaları ve hedefleri arasında yer almaktadır.
	Yapay zekâ ve robotik süreç otomasyonu teknolojileri, temerrüt yönetimi ve raporlama süreçlerini iyileştirerek riskleri minimize etmeye yardımcı olurken, veri analitiği tabanlı çözümler, piyasa katılımcılarına daha kapsamlı iç görüler sunmaktadır.	MKK, küresel teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek yapay zekâ ve robotik süreç otomasyonu projelerini hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, verimli ve kullanıcı dostu ürünlerin geliştirilmesine katkı sunmak amacıyla MKK sunduğu API – veri ve uygulama entegrasyon portalindeki çözümlerini genişletmeyi ve kullanımını artırmayı amaçlamaktadır.
	Elektronik oy ve toplantı sistemleri ve kurumsal yönetimi destekleyici dijital uygulamalar yaygınlaşmaktadır.	KAP, e-GKS, e-YKS gibi çevre dostu dijital uygulamalarımız giderek daha önem kazanacağından, bu ürünlerimiz için yurtiçi ve yurtdışı pazarlama çalışmalarının artırılması çalışmaları sürdürülmektedir.
Yasal Gelişmeler	T+1 takas süresine geçişin, piyasalarda işlem hızını ve verimliliği artırması beklenirken, bu durum altyapı ve operasyonel düzeyde güçlü iş birlikleri ve entegrasyonlar gerektirmektedir.	MKK, Borsa İstanbul Grubunun ortak çalışmaları çerçevesinde T+1 takas süresine geçiş için altyapı çalışmalarını planlamaktadır ve önümüzdeki dönemde gerçekleştirilen düzenlemeler doğrultusunda hayata geçirecektir.
	Kripto varlıklara ilişkin düzenlemeler dünyada ve ülkemizde yaygınlık kazanmaktadır Kripto varlıklar ve hizmet sağlayıcıları ile entegrasyon, güvenli veri paylaşımı ve regülasyon uyumunu artırmak amacıyla MSK'ların operasyonel süreçlerine yeni düzenlemeler ekleyecektir.	Kripto varlıklar için yasal uyumu sağlamak amacıyla entegrasyon projeleri geliştirmeye devam etmektedir.

KURUMSAL STRATEJİ

MKK'nın 2025-2027 dönemine ilişkin stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve hedefleri şu şekildedir:

Misyonumuz

Merkezi saklama, veri depolama, kurumsal yönetim, kamuyu aydınlatma ve yatırımcı hizmetlerinde sürdürülebilirlik odaklı sunduğu güvenilir veri ve teknoloji ürünleriyle piyasaların gelişimini ve sürekliliğini sağlamak, bölgesel iş birliklerinde etkinliğini arttırarak uluslararası piyasalara yenilikçi çözümler geliştirmek.

Vizyonumuz

Finansal altyapı kuruluşu olarak sunduğu yenilikçi hizmetlerle, yerel ve küresel piyasalara sağladığı güven ve köprü rolüyle geleceğin öncü saklama kuruluşu olmak.

Değerlerimiz

Kişisel Değerler: Dürüstlük, Liyakat, Sorumluluk

Kurumsal Değerler: Güvenilirlik, Yenilikçilik ve Çeviklik, Sinerji

Toplumsal Değerler: Sürdürülebilirlik, Finansal Okuryazarlık, Adalet ve Eşitlik, Refah ve Kalkınma

Hedeflerimiz

Ana Hedef	Alt Hedefler
Kurumsal Gelişim	İnsan ve Bilgi Sermayesini Güçlendirmek
	Kurum Kültürü ve Markasını Desteklemek
Operasyonel Yetkinlik	İç Süreçlerde Olgunluğu Yükseltmek
	Uygulama Altyapılarını Geliştirmek ve Dönüştürmek
	Teknoloji Altyapısını Güçlendirmek
	Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Sürdürülebilirliği Desteklemek
Piyasa Etkinliği	Ürün ve Hizmetlerimizi İyileştirmek/Yaygınlaştırmak
	Yeni Ürün/Piyasalar Geliştirmek
	Paydaş Sinerjisi ve İşbirliklerini Artırmak
Finansal Güç	Finans ve Bütçe Yönetiminin Etkinliğini Artırmak
	Faaliyet Gelir Yapımızı Çeşitlendirmek ve Güçlendirmek

DEĞER YARATMA MODELİ

GİRDİLERİMİZ



Sosyal İlişkisel Sermayemiz

Finansal ekosistemdeki görev ve rollerimiz (Bkz. Temel Faaliyetlerimiz ve İş Modelimiz), Etkileşim ve iş birliklerimiz (Bkz. Paydaşlarımız),



Finansal Sermayemiz

2023 sonu Ödenmiş Sermaye (100 milyon TL),



İnsan Sermayemiz

Çalışanlarımız (2023 sonu 259 kişi),



Entelektüel Sermayemiz

Ar Ge Merkezi Lisansı ve Ar Ge Kabiliyeti;
Yönetim Sistemleri Sertifikasyonları ve Yönetişim Olgunluğu



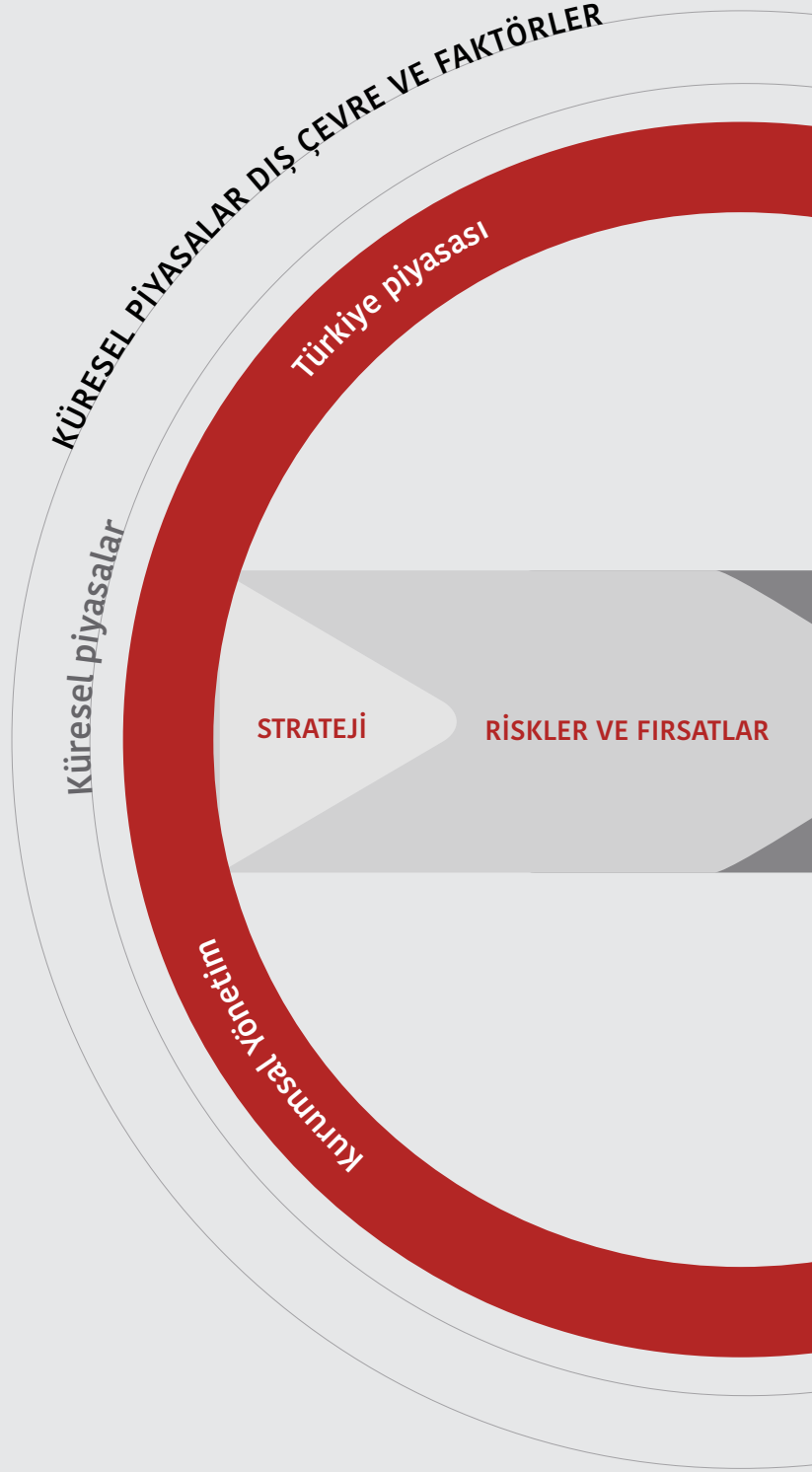
Üretilmiş Sermayemiz

Kampüsümüz ve Binamız, BT Altyapımız,
Demirbaşlarımız



Doğal Sermayemiz

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken kullandığımız
doğal kaynaklar



TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE ÇIKTILARI

Faaliyetlerimiz

- Saklama Hizmetleri
- Veri Hizmetleri
- Kurumsal Yönetim Hizmetleri
- Yatırımcı Hizmetleri

Çıktıları

- Sermaye Piyasaları ve Tarım Piyasaları için Merkezi Saklama
- Türev İşlem ve Borçlanma Aracı Bildirim ve Raporlaması
- Piyasa Verilerinin Analiz ve Raporlanması
- Kamuyu Aydınlatma Platformu İşletimi
- Kurumsal Yönetimi Destekleyici Uygulamalar
- Yatırımcı Bildirim ve Bilgilendirme
- Yatırımcı Çağrı Merkezi

Faaliyetlerimizin Sonuçları

Sosyal İlişkisel Sermayemiz:

2024 yılında %85 üye/müşteri memnuniyeti;

İnsan Sermayemiz:

2024 yıl sonu çalışan sayısı 314 kişi

Entelektüel Sermayemiz:

2024 yılında tamamlanan 11 Ar-Ge projesi

Sürdürülebilirliği sağlanan ISO 27701 BGYS, ISO 27701 KVYS, ISO 20000-1 BTHYS, ISO 22301 İSYS ve ISO 9001 KYS sertifikaları

Finansal Sermayemiz:

TL	2024	2023
Net Satışlar	2.221.750.936	1.263.961.570
Esas Faaliyet Kârı	731.039.103	254.445.345
Dönem Net Kârı	940.305.097	322.905.936

TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE İŞ MODELİMİZ

MKK'nın yasalarla belirlenmiş görev ve yetkileri, temel hizmet ve ürünleri, bu hizmetlerin çıktıları ve sonuçları aşağıda gösterilmektedir:

GİRDİLER

Finansal Sermaye

Parasal sermaye

İnsan Sermayesi

Çalışanlar

Üretilmiş Sermaye

Bina ve ekipman

Fikri Sermaye

Yazılım, fikri varlıklar

Sosyal ve İlişkisel Sermaye

Paydaş ilişkileri

Doğal Sermaye

Kullanılan doğal kaynaklar

GÖREV VE YETKİLER

- Kaydileştirilen sermaye piyasası araçlarının “Merkezi Saklama Kuruluşu”
- Türkiye’de açılan finansal hesapların tutulduğu “Finansal Hesaplar Merkezi”
- “Menkul Kıymet Mutabakat Sistemi” İşleticisi
- Elektronik ürün senetlerinin “Elektronik Kayıt Kuruluşu”
- Kitle Fonlamasına yönelik kontrollerin sağlandığı sistem geliştirici ve kaydileştirme
- “Halka Açık olmayan Anonim Şirketlerin Hamiline Yazılı Hisse Senetlerinin Kayıt Merkezi”
- KKTC Borsasına kote şirketler için “Pay sahiplerinin elektronik ortamda izlenebileceği platform sağlayıcı”
- Türev Sözleşmelerinin “Veri Depolama Kuruluşu”
- “Sermaye Piyasaları Risk Merkezi Altyapı Sağlayıcılığı”
- “Kamuyu Aydınlatma Platformu” İşleticisi
- Borsa’ya kote şirketlerin “Elektronik Genel Kurul Merkezi”
- Şirketlerin Bilgi Toplumu Hizmetleri için “Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı”
- Şirketler için “Elektronik Yönetim Kurulu Merkezi”
- “Spor Kulüpleri için Elektronik Genel Kurul ve Elektronik Yönetim Kurulu Hizmet Sağlayıcılığı”
- “Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılar ile Kurulacak Entegrasyon ile, Kripto Varlıklara İlişkin Kayıtların Tutulacağı ve Yatırımcılara Gösteriminin Sağlanacağı Altyapı Sağlayıcılığı”

HİZMET VE ÜRÜNLER

Saklama Hizmetleri

- Hesap İşlemleri
- İhraç İşlemleri
- Kıymet Transfer İşlemleri
- Hak Kullanım İşlemleri
- Hukuki İşlemler
- SWIFT İşlemleri
- ELÜS İşlemleri
- Üyelik İşlemleri
- Kitle Fonlaması Sistemi
- Hamiline Pay Kayıt Sistemi

Veri Hizmetleri

- e-VEDO: Elektronik Veri Deposu
- MEVİTAS: Merkezi Elektronik Veri İletim Toplama ve Analiz
- VAP: Veri Analiz Platformu
- YRTS: Yatırımcı Risk Takip Sistemi
- Raporlama Servisi
- FTS: Finansal Kiralama Tescil Sistemi
- PUSULA: Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu
- GEFAS: Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi

Kamuyu Aydınlatma Hizmetleri

- Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

- e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi
- e-YKS: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi
- e-ŞİRKET: Şirketler Bilgi Portalı

Yatırımcı Hizmetleri

- e-YATIRIMCI: Yatırımcı Bilgi Merkezi
- Yatırımcı Bildirim Servisi

ÇIKTILAR

Saklama Hizmetleri

- Hak sahibi bazında açılan ve takip edilen yatırımcı hesapları
- İhraç edilen menkul kıymetler Gerçekleşen menkul kıymet transferleri
- Ödenen temettüler, oluşturulan yeni paylar, şirket birleşmeleri
- Uygulanan hukuki tedbirler (yasak bildirimleri, kıymet dönüşümleri, satış kısıtları)
- Gönderilen SWIFT bildirimleri
- Lisanslı depolara ve ELÜS'lere ait kayıt ve raporlar Girişimci kayıtları, Entegre kontrol sistemi Hamiline yazılı pay kayıtları
- Pay sahibi çizelgeleri

Veri Hizmetleri

- Sisteme raporlanan türev ve borçlanma aracı bildirimleri
- Düzenleyici denetleyici kurumlara sunulan raporlar Hazırlanan ve paylaşılan veri setleri
- Yanıtlanan veri talepleri
- Geliştirilen endeksler

Kamuyu Aydınlatma Hizmetleri

- KAP İşleticiliği

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

- Elektronik Genel Kurul toplantıları
- Merkezi veritabanı hizmeti sağlanan şirketler Elektronik Yönetim Kurulu toplantıları

Yatırımcı Hizmetleri

- Yanıtlanan çağrılar
- Gönderilen Bildirimler
- Gerçekleşen Blokajlar

SONUÇLAR



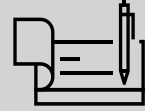
Ulusal merkezi saklama
(sosyal ilişkisel sermaye)



Finansal okuryazarlığa katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)



Sistemik risk, piyasa riski takibi ve raporlaması
(sosyal ilişkisel sermaye)



Şeffaf, zamanlı ve eksiksiz kamuyu aydınlatma
(sosyal ilişkisel sermaye)



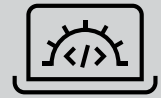
Kurumsallaşmaya katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)



Gelir artışı
(finansal sermaye)



İstihdam edilen kişi sayısı ve yetkinliğinde artış
(insan sermayesi)



Yazılım ve fikri varlıklarımızdaki değer artışı
(entelektüel sermaye)



Kurum bilinirliği ve prestiji
(sosyal ilişkisel sermaye)



Paydaş memnuniyeti
(sosyal ilişkisel sermaye)

MKK TARİHİNDEN SATIR BAŞLARI

2001-2005

- MKK'nın Kuruluşu ve İdari Yapılanması,
- MKS Projesinin Tamamlanması,
- Pay senetlerinin kaydileştirilmesi,
- Yatırım Fonlarının kaydileştirilmesi,

2005-2012

- İlk özel sektör borçlanma aracının kayden ihracı,
- İlk finansman bonosunun kayden ihracı,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasının alınması,
- İlk banka bonosunun kayden ihracı,
- İlk kez varantların kayden ihracı,
- Yabancı bir MSK'da hesap açılarak ilk yabancı sermaye piyasası aracının kayden ihracı,
- Yatırımcıları Koruma Fonu'nun temsil ve idaresi (2013 yılına kadar devam etmiştir)
- Takasbank ile geliştirilen TEFAŞ'ın devreye alınması,
- İlk halka arz promosyonu uygulaması,
- e-ÜRÜN yazılımının tamamlanması,
- e-YÖNET'in devreye alınması,
- Saraybosna Borsası'nda (SASE) %5 oranında pay sahibi olunması,
- SPL'ye %10 payla kurucu ortak olunması,

2012-2019

- DİBS'lerin kaydileştirilmesinin tamamlanması,
- e-GKS'nin geliştirilmesi,
- RISE'in hesaplanıp yayınlanmaya başlanması,
- İlk pamuk ELÜS'ünün kayden ihracı,
- e-ŞİRKET MTHS hizmeti verilmeye başlanması,
- ISO:22301 İSYS Sertifikasının alınması,
- MKK'ya "Ar-Ge Merkezi" yetkisi verilmesi,
- KAP'ın Borsa İstanbul'dan devralınması,
- e-VEDO platformunun kullanıma açılması,
- e-GKS'nin Endonezya'ya ihracatı,
- e-YKS'nin geliştirilerek kullanıma sunulması,
- KAP mobil uygulamasının geliştirilmesi.

2019- 2025

- ELÜS alım satım işlemlerinin MKS'de devreye alınması,
- Omnibus hesapların faaliyete geçmesi ve ilk YMSK Üyeliği,
- KFS'nin hazır hale getirilip, çalışmaya başlaması,
- HPKS uygulamasının geliştirilmesi,
- T+0 raporlamasının başlatılması,
- Borçlanma araçları raporlamasının başlatılması,
- Yatırımcı Risk Takip Sisteminin (YRTS) geliştirilmesi,
- Veri Analiz Platformu'nun (VAP) geliştirilmesi,
- e-GKS'nin Endonezya sermaye piyasalarında kullanılmaya başlanması,
- e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamalarının geliştirilmesi,
- Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş paylarının tamamının devir alınması (MKK GABİM),
- KAP arama algoritmasının geliştirilmesi,
- PUSULA Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu'nun geliştirilmesi,
- ISO 20000-1:2018 BT Hizmet Yönetim Sistemi Sertifikasının alınması,
- MKK İletişim Merkezi'nin (MİM) faaliyete geçmesi,
- İlk eser sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracının gerçekleştirilmesi, KKTC Borsasına kote Türk Bankası Limited ile sözleşme imzalanması,
- MDM ile üyelik ilişkisi ve doğrudan bağlantı kurulması, İlk yeşil yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracının gerçekleştirilmesi,
- KAP ve MKS uygulamaları arasında borçlanma araçları ve kira sertifikası için entegrasyon oluşturulması,
- Menkul kıymetleştirilen Darphane altınının Darphane Sertifikası olarak MKS'de kayden ihracı,
- KAP Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formunun geliştirilmesi,
- GEFAS'ın veri yayınına başlaması,
- COBIT çerçevesine uyum çalışmalarının yürütülmesi ve sonuçlandırılması,
- Risk Eğilim Endeksi'nin (REKS) hesaplanıp yayınlamaya başlanması,
- Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksinin hesaplanarak VAP'ta yayınlanmaya başlanması,
- Sürdürülebilirlik Raporu Şablonu geliştirilerek KAP'ta yayınlanmaya başlanması,
- KAP - Takasbank Fon Kısıt Kontrol Hizmeti Kapsamında Veri Paylaşımının başlaması,
- ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi sertifikasının alınması,
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikasının alınması,
- TÜRİB teknolojik dönüşümüyle aracılı yapıya geçilmesi,
- MKS için online entegrasyon altyapısının hazırlanması,
- Veri İletim Platformu (VIP) geliştirilmesi,
- KAP veri yayın servisleri ve KAP Yönetim Modülü altyapı dönüşümünün gerçekleştirilmesi,
- MKK endeksleri ve Finansal Rasyolar hesaplanıp VAP'ta yayınlanmaya başlanması,
- MKK Endekslerinin hesaplanmasında otomasyon sağlanması,
- KAP Mobil uygulama altyapı dönüşümünün gerçekleştirilmesi,
- AECSD & AMEDA Konferans Organizasyonunun İstanbul'da gerçekleştirilmesi.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

Sermaye piyasaları için kritik öneme haiz finansal altyapı kuruluşlarından birisi olan MKK hizmet verdiği piyasalar, üyeler/müşteriler ve içinde bulunduğu ekosistem içinde paydaşları ile yakın ve sürekli etkileşim içerisinde. Bu kapsamda paydaşlarının beklentilerini ve taleplerini anlamak ve bunları karşılamak suretiyle kendi ve paydaşları için değer yaratmak MKK'nın en önemli hedeflerindendir. Aşağıda temel paydaşlarımız, bunlara dair bazı istatistik veriler, kurumumuzdan beklentileri ve bu konularda aldığımız aksiyonlar belirtilmektedir.

Çalışanlarımız

Çalışan ve Çalışma Verileri	2024	2023
Çalışan Sayısı	314	259
Kadın Çalışan (%)	32	33
Ar-Ge Projeleri Çalışan Sayısı (Aylık Ortalama)	85	58
Çalışanların Toplam Çalışma Yılı Ortalaması	11,9	13,7
MKK Çalışma Yılı Ortalaması	6,9	7,9
Çalışan Devir Oranı (%)	6	3,1

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Çalışan memnuniyetini ve BT hizmet memnuniyetini ölçüyor, yüksek seviyelerde tutmak için aksiyon alıyoruz.

Kişisel gelişim, mesleki uzmanlık eğitimleri düzenliyor, akademik çalışmalarını teşvik ediyoruz.

MKK'nın marka değerini ve bilinirliğini yükseltmek hedefiyle çalışmalar yapıyoruz.

Müşterilerimiz/Üyelerimiz

İhraççılar (Pay, borçlanma aracı vb. menkul kıymetleri ihraç edenler), Yatırım Kuruluşları (Banka, Aracı Kurum, Katılım Bankası ve YMKS'lar), Lisanslı Depo ve Yetkili Sınıflandırıcılar, Kitle Fonlaması Platformları, Hamiline pay bildiriminde bulunan Anonim Şirketler, Türev ve Borçlanma Aracı Raporlaması Yapan Kurumlar, Veri Dağıtım Şirketleri, KAP Üyesi Şirket ve Fonlar, Merkezi Veritabanı Hizmeti sağlanan şirketler, Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi kullanıcıları, Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanıcıları, MKK tarafından geliştirilen teknolojik çözümleri kullanan yabancı yatırımcılar, kurum ve kuruluşlar.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Müşteri görüşmeleri ve memnuniyet anketleriyle müşteri taleplerini ve memnuniyetini takip ediyoruz.

2024 Müşteri Memnuniyeti Oranı %85.

MKK İletişim Merkezi aracılığıyla ürün ve hizmetlerimize ilişkin tüm soruları için üyelerimize destek sağlıyoruz.

Ürün/hizmetlerimize yönelik eğitimler aracılığıyla üyelerimizi destekliyoruz.

Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar ile Borsa Grubu

T.C. Hazine Maliye Bakanlığı, T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, SPK, TCMB, Borsa İstanbul, Takasbank.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Bütün yeni ürün ve faaliyetlerimizin yasal altyapı oluşturulmakta, SPK ve TCMB'den gerekli izinler alınmaktadır.

TCMB ve SPK tarafından rutin olarak denetlenmekte talep edilen geliştirmeleri gerçekleştirmekteyiz.

Hizmet bedeli tarifelerimiz SPK onayına sunulmaktadır.

Düzenleyici ve denetleyici kurumlara piyasa verilerine ilişkin akıllı raporlama hizmetleri sunulmaktadır.

Borsa İstanbul Grubu sinerjisi kapsamında grup içi süreçlerin etkinleştirilmesine gerekli katkılar sunulmakta ve uyum gösterilmektedir.

Toplum

Mevcut ya da potansiyel yatırımcılar, Akademisyenler, Sivil Toplum Kuruluşları.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

- KAP şablonları ve bildirim formları ile VAP üzerinden sunulan veri ve endeksleri çeşitlendirip geliştiriyoruz,
- e-YATIRIMCI üzerinden sunulan hizmetleri geliştirip yaygınlaştırıyoruz,
- Akademik çalışmalara ve finansal okuryazarlığa destek veriyoruz,
- Piyasaları destekleyici çalışmalarda sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği gerçekleştiriyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Finansal piyasaların şeffaf, güvenilir ve sürdürülebilir bir şekilde işlemesi, ekonomik büyümenin sağlıklı bir zeminde ilerlemesi için kritik öneme sahiptir. Sermaye piyasalarının temel yapı taşlarından biri olarak MKK, sermaye piyasası araçlarının kaydi saklama, takas ve operasyonel süreçlerinin güvenli bir şekilde yürütülmesini sağlayarak finansal sistemin sürdürülebilirliğine katkıda bulunmaktadır.

MKK, teknolojik altyapısını sürekli geliştirerek, hizmet sunduğu yatırımcılar, finansal kuruluşlar ve düzenleyici otoriteler için güvenilir, etkin ve çevre dostu çözümler üretmeye odaklanmaktadır. Sürdürülebilir finans anlayışı doğrultusunda, kaynak verimliliğini artıran dijitalleşme adımları, çevresel etkiyi azaltan uygulamalar ve kurumsal yönetim ilkelerine dayalı sorumlu iş modelleri geliştirilmesi Kuruluşumuzun öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

Bu bölüm, MKK'nın sürdürülebilirlik yaklaşımını, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarında hayata geçirdiği uygulamaları ve finansal ekosistemin sürdürülebilir kalkınmasına sunduğu katkıları detaylandırmaktadır. Diğer yandan bu bölümde Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1.M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartları çerçevesinde Yönetişim, Strateji, Risk yönetimi ve Metrikler ve hedefler ile ilgili açıklanması zorunlu hususlar sunulmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

YÖNETİŞİM

Kuruluşumuzda sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, risk yönetimi çerçevesinin oluşturulması ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesinden Yönetim Kurulumuz ve üst yönetimimiz sorumludur. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi Yönetim Kurulu ve Yönetim Kuruluna bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) sorumluluğunda yürütülmektedir. RESK, çevresel, sosyal, ekonomik, yönetim ve değer zinciri ile ilgili risk/fırsatlar başta olmak üzere risk/fırsatların erken tespiti, tespit edilen risk/fırsatlarla ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risk/fırsatların yönetilmesi amacıyla çalışmalar yaparak, kurumsal risk yönetim kültürünün yerleşmesi, bu kültürün çalışanlar tarafından benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır.

Kuruluşumuzda Kurumsal Risk Yönetimi sürecinin bir parçası olarak sürdürülebilirlik ve iklim risk/fırsatları düzenli olarak izlenmekte ve gözden geçirilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerimize entegre edilmiş olup Bilgi Güvenliği ve Risk Yönetim Direktörlüğü tarafından risk/fırsat gözden geçirme çalışmalarına ilişkin sonuçlar ile risk/fırsatlara ilişkin gelişmeler üçer aylık periyotlarda güncellenerek RESK'e (Komitenin gerek görmesi halinde Yönetim Kurulu'na), yıllık periyotlarda ise RESK ve Yönetim Kurulu'na yapılan raporlanmaktadır.

RESK üyelerine ve özgeçmişlerine raporun Yönetim Kurulu ve Komitelere dair bölümlerinde yer verilmekte olup üyeler profesyonel ve yönetsel birikimleri ve tecrübeleri itibarıyla sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklere sahiptir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin performans metrikleri halihazırda ücretlendirme politikasına henüz dahil edilmemiştir.

Yönetim seviyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, izlenmesi, denetlenmesi konuları Kuruluşumuz Planlama Ofisi, Finans ve Muhasebe, Bilgi Güvenliği ve Risk Yönetimi, Hukuk Ofisi ve Denetim ve Gözetim direktörlükleri başta olmak üzere tüm birimlerimizi kapsayan komiteler ve çalışma grupları aracılığıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında gerçekleştirilen bazı çalışmalar şu şekilde belirtilebilir:

- 2025-2027 Stratejik plan dönemi için Kuruluşumuz Strateji ve hedefleri belirlenirken Çevresel gelişmeler analiz edilmiş, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar da dikkate alınarak vizyon, misyon ve hedeflerimiz tespit edilmiştir.
- 2025 yılında yılda iki kez gerçekleştirilecek Yönetim Sistemleri Komite toplantılarında, sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları, hedeflerinin değerlendirilmesi planlanmakta olup sürdürülebilirlik geliştirme ve iyileştirme yaklaşımının kurum kültürü haline getirilmesi hedeflenmektedir.
- Günlük operasyonel faaliyetlerde sürdürülebilirlik politikalarının etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak üzere kurum çalışanlarımızdan oluşan bir Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu oluşturulmuştur.
- Teşkilat yönergesinde gerçekleştirilen düzenlemeler ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair hususlar birimlerin görev tanımlarına eklenmiştir.

STRATEJİ

Kuruluşumuz gelecekte finansal yeterliliğini etkilemesi beklenebilecek Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili risk ve fırsatları şu şekilde belirlemiştir:

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar			
Risk Kategorisi	Risk Tanımı	Risk Türü	Risk/Fırsat Vadesi
İklimle ilgili Risk	İklim değişikliği nedeniyle meydana gelebilecek hava olayları, doğal afetler veya su kaynakları üzerindeki olumsuz etkiler	Fiziksel Risk	Uzun Vade (5- 10+ Yıl)
Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Risk	Çevresel düzenlemelere uyumsuzluk	Geçiş Riski	Kısa Vade (1-3 Yıl)
Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Fırsat	Karbon piyasaları ve sürdürülebilirlik raporlama uygulamalarında aktör olarak yer almak, ürün ve hizmetlerle paydaşların sürdürülebilirlik risklerinin düşürülmesine katkı sağlamak	Geçiş Fırsatı	Kısa Vade (1-3 Yıl)

Kuruluşumuz için planlama dönemleriyle de uyumlu olacak şekilde kısa vade 1-3 Yıl, Orta Vade 3-5 yıl ve uzun vade 5-10+ yıl olarak belirlemektedir.

SERMAYE PİYASALARININ VE DİĞER PİYASALARIN ŞEFFAF, GÜVENİLİR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ŞEKİLDE İŞLEMESİ, EKONOMİK BÜYÜMENİN SAĞLIKLI BİR ZEMİNDE İLERLEMESİ İÇİN KRİTİK ÖNEME SAHİPTİR.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Kuruluşumuz iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri:

Sermaye piyasalarının ve diğer piyasaların şeffaf, güvenilir ve sürdürülebilir bir şekilde işlemesi, ekonomik büyümenin sağlıklı bir zeminde ilerlemesi için kritik öneme sahiptir. Sermaye piyasalarının finansal altyapı kuruluşlarından biri olarak MKK, sermaye piyasası araçlarının kaydi saklama, takas ve operasyonel süreçlerinin güvenli bir şekilde yürütülmesini sağlayarak finansal sistemin sürdürülebilirliğine katkıda bulunurken paydaşlarına ve piyasalara saklama, veri depolama ve raporlama, kurumsal yönetim ve yatırımcı hizmetleri başlıklarında hizmetler sunmaktadır.

Kuruluşumuz iş modeli, temel faaliyetleri ve paydaşları raporun ilgili bölümlerinde detaylı olarak anlatılmakta olup bu çerçevede aşağıdaki hususlar sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerindeki etkileri açısından aşağıdaki hususlar önemli görülmektedir:

Kuruluşumuz, iş modeli ve gelir yapısında en önemli pay saklama hizmetleri ve gelirlerine aittir. Saklama gelirleri sermaye piyasaları ve ürün piyasalarında işlem gören kaydileştirilmiş menkul kıymetlerin ihraç, saklama, transfer, hak kullanım vb. işlemlerinden elde edilmekte olup, bu gelirler temel olarak yatırım kuruluşları ve ihraççılardan tahsil edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fiziki riskler ve geçiş riskleri dolayısıyla piyasalarda işlemlerin durması ya da bu riskler kaynaklı olarak pay piyasasında işlem gören herhangi bir şirketin piyasa değerinin belirgin bir şekilde düşmesi halinde kuruluşumuz gelirleri olumsuz etkilenebilecektir. Bu etki münferit şirketlerle sınırlı kaldıkça genel gelir yapımız içerisinde önem arz etmesi beklenmemekle birlikte genel bir piyasa etkilenmesi ve durgunluğu durumunda Kuruluşumuz açısından önemli gelir kaybına yol açabilecektir.

Diğer yandan ülkemizde tesis edilme aşamasında olan Karbon Piyasasında kayıt ve saklama hizmetleri açısından Kuruluşumuzun da bir aktör olarak yer alması MKK açısından sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bir geçiş fırsatı olarak değerlendirilmektedir.

Kuruluşumuzun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar açısından önemli görülen diğer bir temel faaliyeti de Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) işleticisi olmasıdır. KAP, sermaye piyasası ve borsa mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken bildirimlerin e-imzalı olarak iletildiği ve kamuya duyurulduğu elektronik sistemdir. Kuruluşumuz KAP bildirimlerinden karşılaştırılabilir, analiz edilebilir ve raporlanabilir veri setleri ve endeksler geliştirerek düzenleyici denetleyici kurumlar, veri yayın kuruluşları ve kamuoyu ile paylaşmaktadır. Ülkemizde sürdürülebilirlik raporlaması konusunda yetkili kurum olan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri kapsamında yayınlanacak sürdürülebilirlik raporlarının KAP üzerinden yayınlaması ve bu şekilde analiz edilebilirliğinin sağlanarak sürdürülebilirlikle ilgili doğruluk, karşılaştırılabilirlik ve ölçümleme konusunda önemli bir adım atma potansiyeli bulunmaktadır. KAP gibi merkezi kamuyu aydınlatma platformları, sürdürülebilirlik bildirimlerinin standartlara uygun şablonlarla yapılmasını sağlamak üzere kullanılmaktadır. KAP'ın sürdürülebilirlik alanındaki taksonomilere uygun veri hizmetleri sunması, yatırımcıların karşılaştırılabilir veriler üzerinden bilinçli kararlar almasına olanak tanıyarak sermaye piyasalarının şeffaflığını artırıp yatırımcı güvenini pekiştirecektir. KAP sisteminde sürdürülebilirlik raporlamalarının tamamının analiz edilebilirliğinin sağlanması, merkezi bir sistem üzerinden tüm verinin toplanması konusunda edinilecek tecrübe, KAP'ın bir sürdürülebilirlik raporlaması sistemi olarak da pazarlanması konusunda potansiyel oluşturabilecektir. Bu husus Kuruluşumuz açısından bir geçiş fırsatı olarak değerlendirilmektedir.

MKK'nın ana faaliyet konusunun yanı sıra diğer ürün ve hizmetleri (e-GKS, e-YKS, e-ŞİRKET, KAP, PUSULA) ana paydaşları olan ihraççılar ve yatırım kuruluşlarının kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine, bu şirketlerin kurumsallaşmasına, etkin karar alma ve kurumsal yönetim süreçlerinin oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Bu açıdan hem ana faaliyet gelir kaynağı olan kesimlerin kurumsal yönetim yapılarının güçlendirilerek dayanıklılıklarının artırılmasına katkı sağlanmakta, hem de alternatif gelir potansiyeli yaratmaktadır.

MKK'nın geliştirdiği ürün ve hizmetlerin Yurtdışı ihracat potansiyeli de bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Elektronik Veri Depolama Sisteminde (e-VEDO) organize ve tezgahüstü piyasalarda gerçekleşen türev işlemlerin raporlanması için gerekli altyapının kurulması, raporlanması ve raporlamaların Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar (DDK) ile paylaşılması ile sistematik riskin takibi ve karar mercilerin veriye dayalı karar vermesine olanak sağlayarak oluşacak risklerin erken saptanmasına hizmet edilmektedir.

Yatırımcı Risk Takip Sisteminde yatırımcı bazlı riskler takip edilmekte olup düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından sermaye piyasalarında yer alan yatırımcıların risklerinin takibini ve yatırım kuruluşlarının finansal sağlıklarını bozucu eylemlere karşı önlem alınmasında karar verilmesini destek olunmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Kuruluşumuz stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri şu şekilde ifade edilebilir:

Kuruluşumuz 2025- 2027 dönemi vizyon, misyon, değerler ve hedefleri belirlenirken sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hem plan analizleri aşamasında hem de strateji geliştirme aşamasında değerlendirilmiş olup Kuruluşumuzun vizyon, misyon, değerleri ve hedeflerinde ilgili hususlara yer verilmiştir. Bu çerçevede önümüzdeki dönemde gerekli kaynak tahsisi gerçekleştirilerek hem MKK'nın iş modelinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatların projelendirilmesi ve çalışılması gerçekleştirilecek hem de karbon emisyon azaltım ortak hedefleri doğrultusunda kiracısı ve mensubu olduğumuz Borsa İstanbul grubuyla birlikte hareket edilecektir. Bu konudaki hedeflere yönelik gelişmelere ve nitel/nicel bilgilere önümüzdeki raporlama döneminden itibaren yer verilmesi planlanmaktadır.

**“ SERMAYE PİYASALARI
PAYDAŞLARININ ÖNÜMÜZDEKİ
DÖNEMDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE
İLGİLİ KARŞILAŞTIRILABİLİR,
ANALİZ EDİLEBİLİR VERİ İHTİYACI
OLACAĞI DEĞERLENDİRİLMekte
OLUP, BUNA YÖNELİK
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE
SÜRDÜRÜLEBİLİR İHRAÇLARA
İLİŞKİN KAMUYU AYDINLATMA,
ŞEFFAFLIK VE KATMA
DEĞERLİ VERİ SETLERİ SUNMA
KONUSUNDA HEDEFLER
STRATEJİK PLANIMIZDA
BELİRLENMİŞTİR.**

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Kuruluşumuz finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar önümüzdeki dönemde Kuruluşumuz hedeflerine olduğu gibi finansal planlamasına da dahil edilmiş olup 2024 raporlama dönemi için bunların finansal durumumuz, finansal performansımız ve nakit akışlarımız üzerinde herhangi bir etkisi tespit edilmemiştir.

Kısa vadede sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal açıdan MKK üzerinde etkilerinin sınırlı düzeyde kalması öngörülmektedir.

Özellikle e-GKS ve e-YKS gibi ürünlerimizin yurtiçi ve yurtdışında satış potansiyeli finansal planlamamızda göz önüne alınmıştır.

Sermaye piyasaları paydaşlarının önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlikle ilgili karşılaştırılabilir, analiz edilebilir veri ihtiyacı olacağı değerlendirilmekte olup, buna yönelik sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir ihraçlara ilişkin kamuyu aydınlatma, şeffaflık ve katma değerli veri setleri sunma konusunda hedefler stratejik planımızda belirlenmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Senaryo Analizi

1. MKK'nın Stratejisi ve İş Modelinin Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklere Karşı Dirençliliği

MKK, iş modelinin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklere ne derece dirençli olduğunu analiz etmekte ve bu dirençliliği artırmak amacıyla inisiyatifler geliştirmekte ve stratejik planlamasına ve risk yönetim süreçlerine dahil etmektedir. Bu analiz kapsamında, kısa, orta ve uzun vadede uygulanabilir önlemler ve senaryolar ele alınmıştır. Kuruluşumuzun karbon ayak izini azaltmaya yönelik politikaları ve finansal ürünlere olan etkileri de değerlendirilmiştir.

2. İklimle İlgili Senaryo Analizleri ve Etkileri

İklim senaryoları aşağıdaki üç ana durum üzerinden değerlendirilmiştir:

• **Senaryo 1 (En İyimser Senaryo, SSP1-1.9):** Bu senaryo, küresel net sıfır CO2 emisyonuna yaklaşık 2050 yılında ulaşan bir dünyayı tasvir etmektedir. Toplum, ekonomik büyümenin yerine refahı önceliklendirerek sürdürülebilir uygulamalara geçiş yapar. Eğitime ve sağlığa yapılan yatırımlar artarken, eşitsizlik azalır. Aşırı hava olayları daha sık görülse de iklim değişikliğinin en kötü etkileri önlenir. Bu, Paris Anlaşması'nın 1,5°C ısınma sınırıyla uyumlu olan tek senaryodur; sıcaklıklar önce 1,5°C'ye ulaşıp ardından yüzyılın sonuna kadar 1,4°C'ye düşer.

• **Senaryo 2 (İlımlı Senaryo, SSP2-4.5):** Bu "orta yol" senaryosu, CO2 emisyonlarının mevcut seviyelere yakın seyrettikten sonra yüzyılın ortalarında düşmeye başlamasını ancak 2100 yılına kadar net sıfıra ulaşmamasını öngörür. Sosyoekonomik faktörler tarihsel eğilimleri takip ederken, sürdürülebilirliğe yönelik ilerleme kademeli gerçekleşir. Sıcaklıklar yüzyılın sonuna kadar 2,7°C artar.

• **Senaryo 3 (En kötü Senaryo, SSP5-8.5):** Bu en kötü senaryo, IPCC tarafından öngörüldüğü üzere, 2050 yılına kadar mevcut CO2 emisyonlarının iki katına çıkmasını içeriyor. Hızlı ekonomik büyüme, fosil yakıtlar ve yüksek enerji tüketimine dayalı yaşam tarzlarıyla desteklenir. 2100 yılına kadar küresel ısınma 4,4°C'ye kadar yükselir.

Her bir senaryoda, MKK'nın stratejisi ve iş modeli üzerindeki olası etkiler aşağıda değerlendirilmiştir:

En İyimser Senaryo (SSP1-1.9)

- Düşük karbon ekonomisine hızlı geçiş ve yeşil finansman projelerine yatırım artar.
- Yeşil tahvil ve sürdürülebilir fon piyasaları derinleşir ve güçlenir.
- Karbon ticareti piyasalarına katılım artar.
- Sürdürülebilirlik raporlaması uygulamaları yaygınlaşır.

İlımlı Senaryo (SSP2-4.5)

- Karbonsuzlaşma süreçleri kısmi olarak ilerler, ancak bazı sektörlerde dönüşüm gecikir.
- Regülasyonlar nedeniyle karbon ayak izi azaltma yükümlülükleri artar, bu da maliyetleri ve şirket değerlerini etkileyebilir.

En Kötü Senaryo (SSP5-8.5)

- Fiziksel riskler (aşırı hava olayları, doğal afetler) artar ve MKK'nın operasyonlarını doğrudan etkileyebilir.
- Yatırımcıların risk algısı nedeniyle finansal piyasalar dalgalanır, Kuruluşumuz gelir kaynakları baskı altında kalır.
- Regülasyon baskıları ve sigorta maliyetlerinin artmasıyla birlikte finansal piyasalardaki volatilité yükselir.

3. İklimle İlgili Senaryo Analizlerinin Kapsamı ve Varsayımlar

- Kullanılan senaryolar: IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) AR6 senaryoları.
- Kapsanan zaman dilimleri: Kısa (2021-2040), orta (2041-2060) ve uzun vadeli (2081-2100).
- Coğrafi kapsam: Tüm dünya ile birlikte Türkiye.
- Faaliyet gösterdiği ülkelerin iklim politikaları: Ülkemizdeki ulusal karbon nötr hedefleri ve sürdürülebilir finans regülasyonları.
- Makroekonomik trendler: Düşük karbon ekonomisine geçiş hızına bağlı ekonomik değişkenlikler.
- Teknolojik gelişmeler: Yeşil finansman çözümleri, blok zincir tabanlı sürdürülebilir yatırım platformları.
- Enerji kullanımı ve çeşitliliği: Yenilenebilir enerji kullanımına geçişin hızlandırılması ve enerji verimliliği projelerinin desteklenmesi.

“ MKK, İŞ MODELİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSKLERE NE DERECE DİRENÇLİ OLDUĞUNU ANALİZ ETMEKTE VE BU DİRENÇLİLİĞİ ARTIRMAK AMACIYLA İNİSİYATİFLER GELİŞTİRMEKTE VE STRATEJİK PLANLAMASINA VE RİSK YÖNETİM SÜREÇLERİNE DAHİL ETMEKTEDİR. ”

4. Sonuç ve Öneriler

İklim değişikliğinin Kuruluşumuz üzerindeki potansiyel etkileri göz önünde bulundurularak, aşağıdaki stratejik öneriler geliştirilmiştir:

- Yeşil tahvil ve sürdürülebilir finansman ürünlerinin yaygınlaştırılması ve MKK tarifelerindeki indirimler aracılığıyla teşvik edilmesi
- Karbon piyasalarında paydaş ve aktör olarak yer alma hedefiyle çalışmalar yürütülmesi
- Kuruluşumuzda iklim risk yönetimi süreçlerinin entegrasyonu
- İklimle ilgili senaryo analizlerinin periyodik olarak güncellenmesi
- Sigorta ve risk yönetimi politikalarının güçlendirilmesi
- Yatırımcı farkındalığının artırılması ve sürdürülebilirlik raporlamasının güçlendirilmesi ve raporlara karşılaştırılabilir ve analiz edilebilir formatlarda ulaşımın kolaylaştırılması

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

RİSK YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risklerin Yönetimi

Kuruluşumuzun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerimizle entegre şekilde yönetilmektedir. Bu konudaki detaylara raporun “Risk Yönetimi” bölümünde yer verilmiştir. Ayrıca, çevresel, sosyal, ekonomik, yönetim ve değer zinciri ile ilgili riskler periyodik olarak gözden geçirilerek değerlendirilmekte ve sürekli izlenmektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi ve raporlanması aşamalarında;

- Kurumsal işleyiş ve faaliyet alanına ilişkin her türlü iyileştirme alanları, enerji tüketimi, karbon emisyonları, tedarik zinciri ve iklim değişikliği riskleri, paydaşlardan gelen geri bildirimler, iç ve dış tetkikler sonucu ortaya çıkabilecek bulgular ve iyileştirme alanları, düzenleyici ve denetleyici otoritelerden gelen gereksinimler dikkate alınmaktadır.
- Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin, Kuruluşumuz üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla olası risklere ilişkin senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Bu analizler, farklı iklim senaryoları, Karbon ayak izinin artması ve çevresel düzenlemelere uyumsuzluk, doğal afetlerin operasyonel ve finansal etkileri, yasa ve yönetmelik değişiklikleri gibi çeşitli faktörleri içermektedir. Böylelikle, kısa, orta ve uzun vadeli risklere karşı dayanıklılığımızı artıracak stratejiler geliştirilmekte ve olası etkilere karşı önlemler alınmaktadır.
- Sürdürülebilirlik ve iklim risklerini içinde barındıran risk değerlendirme süreçlerimizde, niteliksel ve niceliksel analizler kullanılmaktadır. Risklerin düzeyi belirlenirken, operasyonel, itibar, uyum, finansal etki boyutları ile bilgi

güvenliği unsurları olan gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik etki kriterlerinden faydalanılmaktadır. Olasılık değeri ise riskin gerçekleşme sıklığına göre belirlenen kriterler çerçevesinde skorlanmaktadır. Etki ve olasılık değeri bağlamında doğal risk düzeyi hesaplanmakta, uygulanan kontrollerle kalıntı risk düzeyine ulaşarak riskler, seviyesine göre önceliklendirilmekte ve riske yanıt verme stratejileri kapsamında yönetimi sağlanmaktadır.

- Kuruluşumuzda Kurumsal Risk Yönetimi sürecinin bir parçası olarak sürdürülebilirlik ve iklim riskleri düzenli olarak izlenmekte ve gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede RESK’e ve Yönetim Kurulu’na yapılan raporlamalar ve anahtar risk göstergeleri aracılığıyla faaliyetlerin sürekli takibi sağlanmaktadır.

- Kuruluşumuz, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimine yönelik uyum çalışmalarını Üst Yönetimin taahhüdü ile sürdürmekte olup, 2024 yılında söz konusu riskler, mevcut risk izleme süreçleri ile entegre şekilde yönetilmiştir. Sürdürülebilirlik risklerine karşı geliştirilen önleme stratejileri, kuruluşumuzun uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına katkı sağlarken, iklim risklerine karşı daha dayanıklı bir yapı oluşturulmasına destek olmaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Bu bölümde MKK’nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik hedeflerine ilişkin mevzuat uyarınca raporlaması gereken performans verilerine yer verilmektedir. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) Menkul Kıymet ve Emtia Borsaları Standardı ile ilgili açıklamalara ve Sera gazı emisyonlarına yer verilmektedir.

SASB Menkul Kıymet ve Emtia Borsaları Standardı Kapsamındaki Metrik ve Hedefler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçüm Birimi	Mevcut Durum	Hedef
Şeffaf ve Etkin Sermaye Piyasalarının Teşviki	(a) Bilgilerin kamuya açıklanmasıyla ilgili duraklamaların ve (b) dalgalanmalardan kaynaklanan duraklamaların (1) sayısı ve (2) ortalama süresi	Nicel	Sayı, Dakika	2024 için (1) 4 adet kesinti (2) Sırasıyla 20, 45, 40, 270 dakika olarak gerçekleşmiştir.	2025 için Kesinti sayısı ve süresinde düşüş
	Bilgilerin kamuya açıklanma zamanlaması ve niteliğine ilişkin uyarı politikasının açıklanması	Tartışma ve Analiz	n/a	Bu konuda Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve MKK düzenlemeleri esastır. Temelde SPK'nın Özel Durumlar Tebliği, Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği olmak üzere muhtelif tebliğleri ile zamanlama ve niteliğe ilişkin kurallar konulmuştur. MKK'nın da konuya ilişkin "KAP Üyeliğine ve KAP'a Bildirim Gönderimine İlişkin Usul ve Esaslar" Yönergesi bulunmaktadır.	
	Halka açık şirketleri çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) bilgilerini kamuya açıklamaya teşvik eden veya zorlayan politikanın açıklanması	Tartışma ve Analiz	n/a	SPK tarafından Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevesi ve Sürdürülebilirlik Uyum Rapor formatı yayınlanmış olup, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yıllık faaliyet raporlarında sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verilmesi gerekmektedir. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nun da aynı şekilde yıllık faaliyet raporu ile birlikte yayınlanması zorunluluktur.	

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Konu	Metrik	Kategori	Ölçüm Birimi	Mevcut Durum	Hedef
İş Sürekliliği ve Teknoloji Risklerinin Yönetimi	(1) MKS servis kullanılabilirlik değeri, (2) Majör olay kayıtlarına ilişkin kök neden tespit edilme oranı, (3) Kritik iş süreçlerinin Olağanüstü Durum Tatbikatı kapsamında test edilme oranı	Nicel	Yüzde (%)	2024 için (1) %99,96 (2) %100 (3) %100	2025 için (1) %99,5 (2) %100 (3) %100
	(1) Güvenlik ihlali sayısı, (2) Bilgi güvenliği olay/ ihlallerinin kapatılma oranı	Nicel	Sayı, Yüzde (%)	2024 için (1) 0 adet (2) %100	2025 için (1) 0 adet (2) %100
	(1) Güvenlik sızma testi seviyesi Kritik / Yüksek bulguların kapatılma oranı, (2) Periyodik risk değerlendirme çalışmalarının tamamlanma oranı	Nicel	Sayı, Yüzde (%)	2024 için (1) %100 (2) %100	2025 için (1) %100 (2) %100

Merkezi Kayıt Kuruluşu Emisyon Miktarı (tCO ₂ e)		2022	2023	2024
Kapsam 1	Sabit Yanma Emisyonları	149,27	101,42	110,39
	Hareketli Yanma Emisyonları	69,09	76,20	40,76
	Sızıntı Emisyonları	42,29	91,94	21,23
Kapsam 2	Satın Alınan Enerji Kaynaklı Emisyonlar	1.490,45	1.540,66	1.723,88
Kapsam 3	Kuruluşa Gelen Ürünlerin Taşımacılığı veya Dağıtımı Kaynaklı Emisyonlar	211,36	209,80	222,71
	Çalışan Ulaşımı Kaynaklı Emisyonlar	193,43	245,06	297,56
	Müşteri Ziyaretleri Kaynaklı Emisyonlar	-	-	-
	İş Seyahatleri Kaynaklı Emisyonlar (Uçuş, Konaklama, Tren vb.)	1,37	2,23	9,02
	Satın Alınan Ham Maddeler Kaynaklı Emisyonlar	18,07	32,47	34,41
	Sermaye Varlıkları Kaynaklı Emisyonlar	6,44	8,20	19,81
	Atıkların Bertarafı Kaynaklı Emisyonlar	0,04	0,04	0,05
	Hizmet Alımları Kaynaklı Emisyonlar	3,96	5,66	18,88
Toplam Emisyon Miktarı (tCO ₂ e)		2.185,76	2.313,69	2.498,72



RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımımız, Kuruluşumuzun hedef ve stratejileriyle uyumlu şekilde şeffaf ve güvenilir bir sermaye piyasası altyapısının oluşturulmasına aşağıda yer alan ilkeleri gözeterek katkı sağlar:

- Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımız çerçevesinde, insan kaynağını, toplumu, çevreyi ve ekolojik dengeyi tehdit edebilecek unsurlar birincil önceliklidir ve bunlara risk toleransımız bulunmamaktadır.
- Kuruluşumuz stratejik planı çerçevesinde belirlenmiş olan hedeflerin gerçekleşmesine etki edebilecek risk ve fırsatlar belirlenerek risk iştahı çerçevesinde yönetilmektedir.
- Kurumsal Risk Yönetimi yapımız, kurum çalışanlarının katılımıyla sürekli iyileştirilmekte ve risk yönetiminin kurumsal kültür haline gelmesi sağlanmaktadır.
- Kuruluşumuzda varlıklarının gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini tehdit edebilecek riskler Kurumsal Risk Yönetim yapımız çerçevesinde yönetilmektedir.
- Günümüzde artan siber tehditler göz önünde bulundurularak oluşturulan siber dayanıklılık çerçevesi kurumsal risk yönetimi faaliyetlerine entegre edilmiştir.

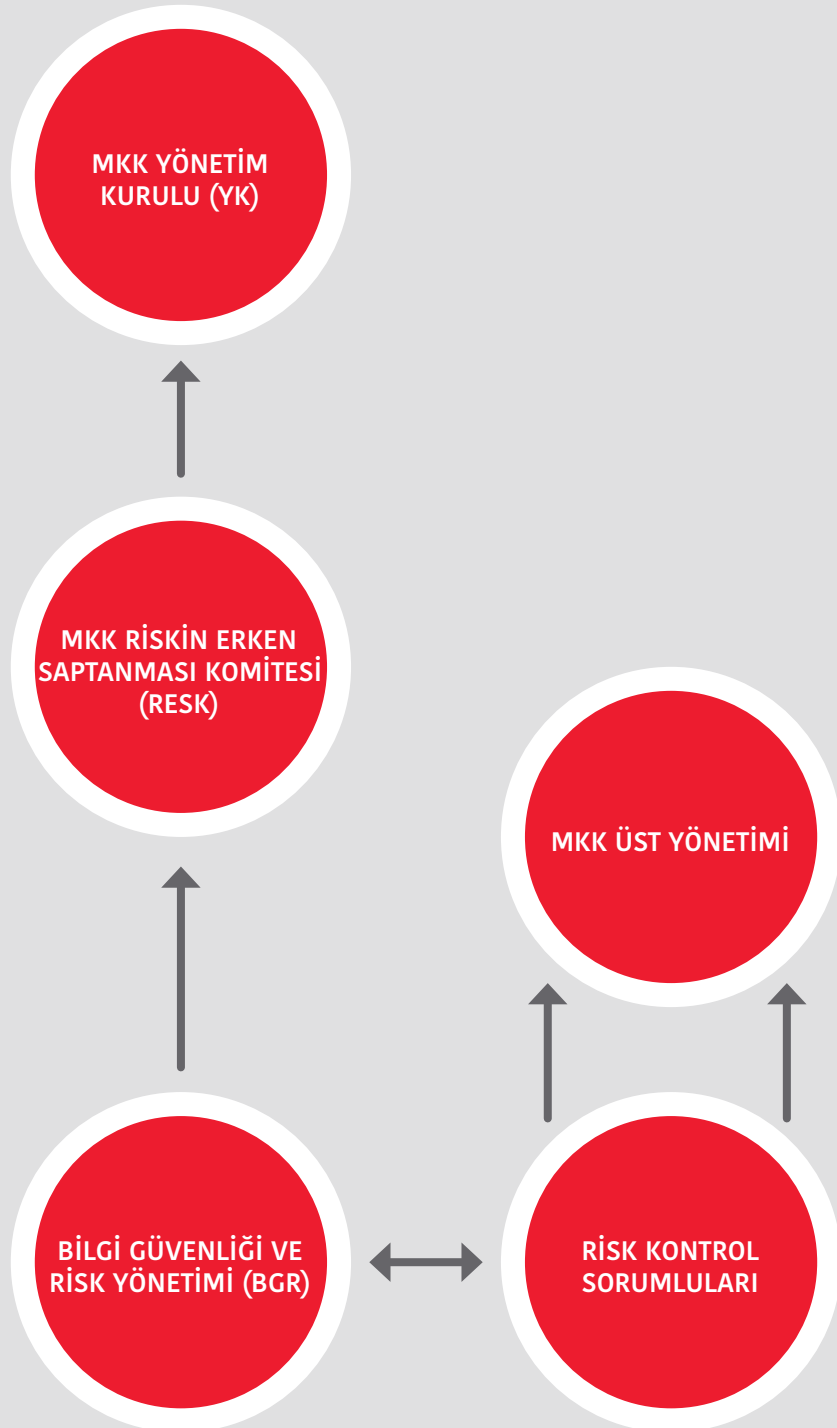
Kurumsal Risk Yönetimi yapımız aşağıda yer alan mevzuat ve uluslararası standartlar esas alınarak oluşturulmuş olup yürütülmektedir:

- SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ
- T.C. CBDDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi
- ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi Standardı
- Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Standardı
- COSO İç Kontrol Yönetim Sistemi Çerçevesi
- COBIT Bilgi ve İlgili Teknoloji İçin Kontrol Hedefleri Çerçevesi
- Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (CPMI-IOSCO) Prensipleri
- TSRS 1- Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- TSRS 2- İklimle İlgili Açıklamalar
- Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) Üçlü Hat Modeli

RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetim Organizasyonu ve Uygulama Esasları

Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerimiz, tüm çalışanlarımız, organizasyonel birimlerimiz ve Üst Yönetim sorumluluğunda yürütülmektedir. MKK Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan Kurumsal Risk Yönetimi Politikamızın yürütülmesinden Genel Müdür sorumludur. Yönetim Kurulu'nun yetkilendirdiği 2 üyeden oluşan MKK Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Kurumsal Risk Yönetimi sisteminin etkinliğini ve sürekli gelişimini değerlendirir, üçer aylık periyotlarda izler; risk yönetimi çerçevesini ve risk iştahını yıllık bazda değerlendirerek gerek görmesi halinde Kurum strateji ve hedefleriyle uyumlu şekilde güncelleyerek Yönetim Kurulu onayına sunar.



MKK Risk İştahı

Risk iştahı, Yönetim Kurulu tarafından kuruluşumuzun bağlamını oluşturan aşağıdaki unsurlar dikkate alınarak herhangi bir zaman diliminde kabul edilebilir risk seviyesini ifade etmektedir. Kuruluşumuzun risk iştahı Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmış olup 2024 yılında herhangi majör bir değişiklik olmamıştır.

Misyon ve Vizyon

- Stratejiler ve Hedefler
- Sosyal, Çevresel, Kurumsal Yönetim İlkeleri
- Sermaye Piyasalarına Sunulan Hizmetler
- İç ve Dış Paydaşlar ve Gereksinimleri
- Yasal Gereklilikler

Yukarıdaki unsurlar gözetilerek oluşturulmuş olan Risk İştahı beyanına göre “Çok Yüksek” ve “Yüksek” seviyeli riskler risk iştahımızın üzerindedir. Ayrıca, risk iştahımızın bulunmadığı hususlar aşağıdadır:

RİSK İŞTAHI BULUNMAYAN HUSUSLAR

FINANSAL	İTİBAR	UYUM	İNSAN KAYNAKLARI	OPERASYONEL	ÇEVRESEL
• MKK'nın uzun dönem finansal sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyecek kararlar	• Kuruluşumuz varlıklarının/kişisel verilerin yetkisiz kişilerce ele geçirilmesi, doğruluk ve bütünlüğünün bozulması, erişilemez ve kullanılamaz duruma gelmesi sonucunda ulusal ve/veya uluslararası ölçekte Kuruluşumuzun itibarını olumsuz etkileyebilecek konular	• Yasal, kanun koyucu, denetleyici ve düzenleyici otoritelerden gelen yükümlülüklerin uyulmaması, kişisel verilerin KVKK'ya uygun şekilde işlenmemesi ve KVKK'dan doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi	• MKK çalışan ve misafirlerinin can güvenliğini tehdit edecek durumlar, iş sağlığı ve güvenliğinin tehlikeye atılması • İnsan kaynakları politikaları açısından ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapılması • İnsan kaynağına ilişkin saklanan verilerin KVKK kapsamında doğan yükümlülüklerinin karşılanamaması, kişisel verilerin etkin şekilde korunamaması ve yetkisiz kişilerin erişimine açık olması	• Kuruluşumuz faaliyetlerinin güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil, dürüst ve rekabetçi bir şekilde gerçekleşmesine engel iş ve işlemler • Sistem hataları, bilgi ve veri güvenliği ihlalleri, gizli bilgilerin ifşa edilmesi ve kişisel veri güvenliğinin sağlanamaması • Faaliyetlerimiz kapsamında, sermaye piyasalarına verilen kritik hizmetler başta olmak üzere tüm hizmetlerimizde kesinti yaşanması • Hizmet alınan üçüncü taraf iş ortakları kaynaklı piyasa faaliyetlerinde kesintiler yaşanması • Stratejik planların ve değişikliklerin uygulanmasında ortaya çıkan ve dış müşteriyi etkileyen operasyonel riskler	• Çevreye, ekolojik denge ve topluma zarar verebilecek konular veya kararlar

RİSK YÖNETİMİ

MKK Kurumsal Risk Yönetimi Faaliyetleri

Kuruluşumuzun varlığının sürdürülebilirliğini tehdit eden her seviyedeki risk ve fırsatlar tanımlanmakta, analiz edilmekte ve ölçülmektedir. Risk iştahımızın üzerindeki risk ve fırsatlar için işleme planları oluşturulmakta, uygulanmakta, izlenmekte ve raporlanmaktadır.

2024 yılında gerçekleştirilen risk değerlendirme ve gözden geçirme çalışmaları kapsamında, politika ve prosedürümüzde yer alan kurallar ile uyumlu şekilde 26.03.2024 tarihinde RESK ve Yönetim Kurulu; 23.07.2024, 16.10.2024 ve 30.12.2024 tarihlerinde RESK'e raporlama yapılmıştır.

Anahtar Risk Göstergeleri (ARG)

Kurum varlıklarını önemli seviyede etkileyebilecek risklerin gerçekleşme olasılığının veya etkisinin yönüne ilişkin proaktif şekilde erken uyarı sinyali niteliğindeki anahtar risk göstergeleri oluşturulmuş olup risk yönetimi sürecinin etkinliğinin artırılması amaçlanmıştır. ARG'lerin kullanımında benimsenmiş olan trafik ışığı metodolojisinde, her bir anahtar risk göstergesi eşik değerler vasıtasıyla "Kırmızı", "Sarı" ya da "Yeşil" renklerde izlenmektedir. 2024 yılı itibarıyla "Aylık", "3 Aylık", "6 Aylık" ve "Yıllık" periyotlarda izlenen toplam 52 adet ARG'miz bulunmakta olup ARG'lerin gerçekleştirmelerine ilişkin aylık periyotlarda Üst Yönetime, üçer aylık periyotlarda RESK'e ve yıllık olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapılmaktadır.

**KURULUŞUMUZUN VARLIĞININ
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ TEHDİT EDEN
HER SEVİYEDEKİ RİSK VE FIRSATLAR
TANIMLANMAKTA, ANALİZ EDİLMEKTE
VE ÖLÇÜLMEKTEDİR.**

Risk Kategorilerine Göre Önleme Stratejileri

Kuruluşumuzda risk kategorileri Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (CPMI-IOSCO) Prensipleri ile uyumlu şekilde Mevzuat Uyum Riski, Kredi ve Likidite Riski, Yatırım ve Saklama Riski, Operasyon Riski, Genel İşletme Riski olarak sınıflandırılmaktadır.

RİSK KATEGORİSİ	RİSK TANIMI	OLASI RİSKLER	ÖNLEME STRATEJİLERİ
Mevzuat Uyum Riski	MKK tarafından kanun ve ilgili alt düzenlemelere uygun hareket edilmemesi sonucunda karşılaşılabilecek hukuki yaptırım ve bundan doğabilecek zarar riskidir.	- Kanun ve ilgili alt düzenleme hükümlerinin yanlış yorumlanması - Kanun ve ilgili alt düzenlemelere zamanında uyulmaması - Kanun ve ilgili alt düzenlemelere veya sözleşmelere aykırı uygulamalar nedeniyle üye veya MKK hizmetlerinden yararlanan kişilerin zarar görmesi gibi sebeplerle cezai ve hukuki yaptırımlarla karşılaşılması - Resmi Gazete takibinin etkin yapılmaması nedeniyle Kanun ve ilgili alt düzenlemelerden zamanında haberdar olunamaması	- SPK, TCMB, MASAK, T.C. Ticaret Bakanlığı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı başta olmak üzere düzenleyici ve denetleyici kurumlarla yakın temas - Piyasaların geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve derinleştirilmesi için düzenlemelerin uygulanmasında aktif rol alınması - Saklanan yatırımcı verilerinin güven ve istikrar içinde korunmasını teminen, açık, şeffaf ve adil düzenlemeler ve gözetim sistemleri tesis edilmesi - Hukuki düzlemdeki tüm faaliyetlere ilişkin çalışanlarımızın azami farkındalık düzeyi
Kredi ve Likidite Riski	Kredi riski, MKK'ya finansal bir yükümlülüğü olan bir karşı tarafın bu finansal yükümlülükleri gelecekte herhangi bir zaman diliminde veya vadesi geldiğinde tam olarak karşılayamaması riskidir. Bu risk karşı tarafın iflası veya temerrüdünden kaynaklanabilir. Likidite riski ise, MKK'ya finansal bir yükümlülüğü olan bir karşı tarafın, gelecekte yükümlülüklerini karşılayabilir durumda olsa bile, bu finansal yükümlülüklerini vadesinde karşılayacak yeterli fonu olmaması riskidir.	- Üyelerin veya hizmetlerden yararlanan kişi veya kuruluşların iflas etmesi veya temerrüdü sonucunda hizmet bedellerini ödeyememesi - Tedarikçilere verilen avansların geri alınamaması gibi sebeplerle finansal zarar ile karşı karşıya kalınması - Üyelerin veya hizmetlerden yararlanan kişi veya kuruluşların güçleri olmasına rağmen geçici likidite sıkışıklığı yaşaması nedeniyle hizmet bedellerini vadesinde ödeyememesi - Tedarikçilerden alınan hizmetlerin kesintiye uğraması durumunda MKK tarafından verilecek avansın geçici likidite sıkışıklığı nedeniyle hemen ödenememesi, ancak yakın gelecekte ödenebilir durumda olması gibi nedenlerle şirketin zarara uğraması	- Belirlenen kısıtlar dahilinde maruz kalılabilecek risklere karşı gerekli tedbirlerin alınması üzere oluşturulan Yeniden Yapılandırma Planlarının etkin şekilde yönetimi - Yatırım kuruluşlarından kaynaklanan sebeplerle MKK nezdinde saklanan sermaye piyasası araçlarının yatırımcılara teslimine ilişkin yükümlülüğün yerine getirilememesi durumunda, SPK tarafından yatırımcıya belirlenen tazmin tutarına kadar ödeme için oluşturulan Yatırımcı Tazmin Merkezi MKK'nın ödenmiş sermaye ve öz sermaye yapısının, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek karşı taraf kredi ve likidite risklerinin etkisini en aza indireyecek düzeyde olmasına ve azami düzeyde teknik karşılık ayrılmasına özen gösterilmesi - Üyelerimizin yaşayacakları finansal sorunlar nedeniyle takas süreçlerinde temerrüde düşmeleri durumlarına yönelik, mevcut Borsa İstanbul ve Takasbank düzenlemeleri kapsamında temerrüt ve teminatlandırma mekanizmaları

RİSK YÖNETİMİ

RİSK KATEGORİSİ	RİSK TANIMI	OLASI RİSKLER	ÖNLEME STRATEJİLERİ
Yatırım ve Saklama Riski	Yatırım riski, MKK'nın nakit varlıklarının yatırıma dönüştürülmesinde karşılaşılabilecek finansal kayıp riskleridir. Nakit varlıkların çeşitli yatırım araçlarıyla yatırıma yönlendirilmesi durumunda piyasa ve kredi risklerine maruz kalınabilir. Saklama riski ise, saklama yapan kuruluştaki tutulan MKK varlıklarının (nakit, menkul kıymetler gibi) saklama yapan kuruluşun etkin olmayan süreç yönetimi, suiistimale sebebiyet vermesi, yanlış kayıtları, operasyonel hataları, iflas etmesi sonucunda varlıkların alınamaması gibi nedenlerle doğabilecek zarar riskidir.	- Sermaye piyasası araçları veya menkul kıymetlerin piyasa değerinin düşmesi - Sermaye piyasası araçları veya menkul kıymet ihraç edenlerin borçlarını vadesinde ödeyememesi - Söz konusu araç veya menkul kıymetlerin vadesinden önce paraya çevrilmek istenmesi durumunda piyasada alıcı olmaması, piyasanın sığ olması veya piyasa fiyatının düşük olması gibi sebeplerle yapılan yatırımdan zarar edilmesi - MKK nakit varlıklarının mevduat olarak tutulduğu bankaların iflası - Banka çalışanlarının MKK'nın sahip olduğu mevduatlar üzerinde suiistimale sebebiyet vermesi - Bankanın operasyonel hata, ihmal veya yanlış kayıtlar tutması nedeniyle MKK mevduatlarının zamanında ve geri alınamaması - MKK'nın sahip olduğu sermaye piyasası araçları veya menkul kıymetlerin saklandığı banka veya saklamacı kurumların iflası	- Kuruluşumuzun Yeniden Yapılandırma Planları çerçevesinde, temel fonksiyonlarının sağlıklı çalışması, üyelerden kaynaklanacak sorunların sistemi etkilememesi ve MKK'nın mali durumunun herhangi bir sorun durumunda zararları karşılaması için başlıca dört önlem yürürlükte bulunmaktadır. 1. Borsa işlemleri ile ilgili teminat mekanizması, 2. Yatırımcı Tazmin Merkezi, 3. MKK sermayesinin güçlendirilmesi kapsamında olağanüstü yedek akçe ayrılması, 4. Mesleki sorumluluk ve suç poliçeleri - Kredi ve Likidite risklerimiz ile benzer önlemler tesis edilerek, MKK'nın ödenmiş sermaye ve öz sermaye yapısının, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek yatırım ve saklama risklerinin etkisini en aza indireyecek düzeyde olmasına ve azami düzeyde teknik karşılık ayrılmasına özen gösterilmesi
Genel İşletme Riski	MKK'nın gelir ve gider dengesinin sağlanamaması, faaliyetlerden zarar edilmesi gibi nedenlerle finansal durumunun bozulması riskidir. Genel İşletme Riski, MKK'nın bir işletme olarak faaliyetlerinden kaynaklanan finansal risklerdir.	- İş stratejisi hatalarından kaynaklanan riskler - Nakit akışında bozulmalar yaşanması sonucunda nakit girişlerinin nakit çıkışlarını karşılayamaması - Olağanüstü nedenlerle (doğal afet, salgın hastalık, siber saldırılar gibi) karşı karşıya kalınan faaliyet zararları, - Süreç kurtarma planlarının olmaması veya etkin yönetilememesi gibi sebeplerle şirket faaliyet ve finansallarının zarara uğraması	- Finansal durum tablomuzda yer alan kısa veya uzun vadeli varlıklar ve yükümlülüklerin faiz veya vade açılarından, açık pozisyon vermeyecek şekilde yönetilmesi - İş Sürekliliği Yönetim Sistemi çerçevesinde, herhangi bir sorun ile karşı karşıya kalınması durumunda süreç kurtarma planlarımız devreye alınacak olup, Kuruluşumuzun bunlardan doğabilecek zararlardan etkilenmesinin önüne geçilmesi - Yeniden Yapılandırma Planları kapsamındaki yeniden yapılandırma kaynaklarının devreye alınarak, ortaya çıkabilecek risklerin bertaraf edilmesi

RİSK KATEGORİSİ	RİSK TANIMI	OLASI RİSKLER	ÖNLEME STRATEJİLERİ
Operasyon Riski	Bilgi sistemi zafiyetleri, insan kaynağı, iş sürekliliği, etkin olmayan süreçler, dış kaynaklı kesinti riskleri, salgın hastalık, MKK hizmetlerinde problemler ve kesintiler, bozulmalar veya durmalara yol açan tehditlerdir.	- Bilgi teknolojileri riskleri sonucunda bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin bozulması, imaj, itibar ve gelir kaybı yaşanması, mevzuata aykırılık - İş sürekliliği riskleri sonucunda Kuruluşun sunduğu hizmetlerin erişilemez durumda olması, imaj, itibar ve gelir kaybı yaşanması, mevzuata aykırılık ortaya çıkması - Bilgi güvenliği ve siber riskler bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin bozulması, imaj, itibar ve gelir kaybı yaşanması, mevzuata aykırılık ortaya çıkması - İnsan kaynağı riskleri sonucunda hizmetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanamaması - İnsan sağlığını tehdit edecek ve hizmet sürekliliğini etkileyecek olay ve durumların ortaya çıkması	- Herhangi bir hizmet kesintisi, itibar ve gelir kaybına neden olacağından sistemlerin sürekli olarak izlenmesi ve performans kriterleri dahilinde takip edilmesi - Sistemsel riskler için kontrol ve uyarı mekanizmaları ile sistemin işleyişinin izlenmesi amacıyla kurulan bilgilendirme kanalları - Kuruluşumuzun siber ve operasyonel dayanıklılığının sağlanması amacıyla ile oluşturulan iş sürekliliği strateji ve planlarının etkin olarak işletilmesi - Siber dayanıklılık çerçevesinde uygulanmakta olan siber güvenlik önlemleri, periyodik sızma testleri, zafiyet taramaları ve diğer bağımsız güvenlik denetimleri ile saklanan verilerin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğinin korunması - Yetkin ve yeterli insan kaynağının istihdamı ve tutundurulmasına yönelik insan kaynakları stratejilerinin uygulanması - İnsan sağlığı ve can güvenliğini önceliklendirilen iş sürekliliği politikalarımız sayesinde hizmetlerimizin beklenen seviyede devamlılığının sağlanması

RİSK YÖNETİMİ

Uyum Yönetimi

Kuruluşumuza, 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili alt düzenlemeler uyarınca, sistem işleticisi faaliyet izni verilmiştir. Bu çerçevede düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından yayınlanan yönetmeliklere uyumlu şekilde faaliyetler yürütülmektedir. Denetleyici ve Düzenleyici Kurumların mevzuatları kapsamında ve ilgili paydaş ve taraflarla imzalanan protokoller çerçevesinde, Kuruluşumuz tarafından dış kurumlara verilen bilgilerin gönderim yöntemi ve içeriğinin değerlendirilmesi ve takibi çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında 56 adet dış kurum rapor talebinin uyum açısından kontrolü sağlanarak uygunluğu değerlendirilmiştir.

Kuruluşumuz, 20.06.2013 tarih ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanarak TCMB tarafından 28.06.2014 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemlerinin Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemlerinin Gözetimi Hakkında Yönetmelik (TCMB Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri Mevzuatı) ile 09.01.2016 tarihli Resmi Gazetede Yayımlanan Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemlerinde Kullanılan Bilgi Sistemleri Hakkında Tebliğ hükümlerine tabi bulunmaktadır. Bu doğrultuda, şeffaflık ilkesi gözetilerek 2024 yılında toplam 19 adet bildirimin TCMB'ye zamanında iletimi sağlanmıştır.

Diğer taraftan, Kuruluşumuzun üyesi olduğu çeşitli uluslararası düzenleyici kurumlardan, Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşlarından (YMSK), ve global saklamacı bankalardan gelen anketlerdeki bilgi talepleri karşılanmaktadır. Bu çerçevede 2024 yılında; TCMB, SPK, Global Saklamacılar Birliği, Clearstream, Bank of America, Thomas Murray, Associations of Global Custodians, Euroclear, JP Morgan, Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (IOSCO) ve Ödemeler ve Piyasa

Altyapıları Komitesi (Committee on Payments and Market Infrastructures-CPMI) gibi kurumlar tarafından talep edilen risk yönetimi, bilgi güvenliği, iç kontrol, uyum, sigorta, siber güvenlik, veri koruma, iş sürekliliği, sosyal ve kültürel politikalar bağlamındaki 15 adet soru setine yanıtlarımız iletilmiş olup ayrıca “due diligence” kapsamında ihtiyaç halinde istenen bilgi talepleri karşılanmıştır.

Ayrıca, IOSCO üzerinden Kuruluşumuza iletilen CPMI-IOSCO Finansal Piyasa Altyapılarına ilişkin İlkeler (PFMI) kapsamında, Genel İşletme Riski kategorisine ilişkin boşluk analizi çalışmaları gerçekleştirilmiş olup Kuruluşumuzda herhangi bir majör uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

2024 yılında, şirketimizin aleyhine açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır.

Bilgi Güvenliği Yönetimi

Kuruluşumuz bünyesindeki kritik bilgi ve verinin; gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli güvenlik tedbirleri belirlenmekte, belirlenen tedbirlerin uygulanması için yürütülecek süreç ve faaliyetler tasarlanmakta, tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

Kurumsal uygulamaların, kurum ağının ve sistem bileşenlerinin güvenlik açıklarının zamanında tespit edilmesi amacıyla güvenlik zafiyeti tarama araçları ile periyodik taraması yapılmakta, uygulanacak politika ve süreçler tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

Kurum sistemlerinin güvenlik açıklarını ve saldırı düzeyini belirlemek amacıyla periyodik olarak harici ve dâhili sızma testleri gerçekleştirilmektedir. Kurumun siber güvenliğine zarar verebilecek herhangi bir kritiklik seviyesindeki tehditlerin, elektronik ortamdan toplanarak derlenmesi ve ortaya çıkartılması için Siber Tehdit İstihbarat hizmetinden yararlanılmaktadır.

Bilgi güvenliği faaliyetleri kapsamında, Merkezi İz Kayıt Yönetim Sistemi yönetilmekte olup iz kayıtlarının toplanması, izlenmesi ve korunması ile ilgili süreçler tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

“ 2024 YILINDA 56 ADET DIŞ KURUM RAPOR TALEBİNİN UYUM AÇISINDAN KONTROLÜ SAĞLANARAK UYGUNLUĞU DEĞERLENDİRİLMİŞTİR. ”

Veri Sızıntısı Önleme (Data Leakage Prevention-DLP) sistemi ile verilerin saklandığı alanlardan dışarı çıkarılması durumunda (e-posta, taşınabilir medya ve yazıcı çıktıları, internet üzerinden yapılacak dosya yüklemeleri vb.) açıklanması gizliliğin ihlali sayılabilecek kayıtlar esas alınarak belirlenen kriterler çerçevesinde Veri Sızıntısı Önleme uygulaması üzerinden kontrol edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Kuruluşumuzda veri gizliliğinin önem arz etmesi sebebiyle mevcuttaki veri sızıntısı önleme uygulamasına ait güvenlik önlemlerinin daha kapsamlı ve fonksiyonel hale getirilmesi amacıyla 2024 yılı içerisinde yeni ürün ve hizmetlere yönelik araştırma çalışmaları yürütülmüştür.

NIST Siber Güvenlik Çerçevesi esas alınarak, kuruluşumuzun siber güvenlik faaliyetlerine ilişkin olgunluğu ölçümlenmiş MKK Siber Güvenlik Çerçevesinin NIST Siber Güvenlik Çerçevesine yakınsaması sağlanmıştır.

Kuruluşumuzun sermaye piyasalarına hizmet vermekte olduğu tüm uygulamalara ait veriler, veri tabanlarında saklanmaktadır. 2024 yılında, kritik veri tabanlarımıza ait işlemlerin, izlenmesi, raporlanması, veri sınıflandırmalarının ve hassas veri keşfinin yapılabilmesi, veri tabanlarına güvenli erişimlerin sağlanabilmesi, veri tabanı güvenlik açıklıklarının ve yapılandırma hatalarının tespit edilmesi, ayrıcalıklı yetkili kullanıcı işlemlerinin kontrol edilmesi amacıyla Veritabanı Aktivite İzleme (DAM) ürünü belirlenmiş ve 2024 yılı içerisinde aktif olarak kullanılması sağlanmıştır.

Ayrıca, web uygulama güvenliği ile ilgili sıkılaştırma çalışmaları çerçevesinde yeni ürün ve uygulamalara yönelik araştırma çalışmaları yürütülmüştür.

Kuruluşumuzun siber dayanıklılığının artırılması amacıyla oluşturulan MKK Siber Dayanıklılık Çerçevesinde yer alan idari ve teknik tedbirler uygulanmaktadır. 2024 yılı içerisinde Siber Dayanıklılık Çerçevesindeki kontroller işletilmiş ve sıkılaştırılması amacıyla gözden geçirme ve güncelleme çalışmaları yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Borsa İstanbul Siber Güvenlik Operasyon Merkezi, Siber Tehdit istihbaratı Ürünü ve uygulamalara ilişkin üretici firmalar tarafından yayınlanan güvenlik duyuruları ve bilgilendirmeleri anlık olarak takip edilmekte ve Kuruluşumuzu ilgilendiren güvenlik duyuruları için ivedilikle aksiyon alınmaktadır. Bu çerçevede 2024 yılında, 464 adet bildirimin takibi yapılarak gerekli düzeltici aksiyonlar alınmıştır.

Tüm çalışanlara iletilen ortalama elektronik postalarıyla kurum bünyesinde Bilgi Güvenliği farkındalığının artırılması sağlanmaktadır. Ayrıca, aylık olarak yayınlanan Bilgi Güvenliği bültenleri aracılığıyla veri güvenliğinin önemi vurgulanmakta, güncel güvenlik hususları ve zafiyetlere yönelik çalışanlar bilgilendirilmekte, bilgi güvenliği farkındalık düzeyinin artırılması sağlanmaktadır.

Kişisel Veri Yönetim Sistemi

ISO/IEC 27701:2019 standardı, veri gizliliğin yönetimi için ISO/IEC 27001 BGYS ile bütünlük olacak şekilde bir Kişisel Veri Yönetim Sistemi (KVYS) oluşturulması, uygulanması, sürdürülmesi ve sürekli olarak iyileştirilmesi adına gereklilikleri belirten ve kılavuzluk sağlayan bir standarttır.

RİSK YÖNETİMİ

ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi (KVYS) Standardına Uyum projesi kapsamında, kuruluşumuzda ISO 27701 KVYS'nin oluşturulması, standarda uyum sağlanması ve sertifikasyon edinimi süreçleri başarılı bir şekilde tamamlanmış olup 24- 25 Nisan 2024 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiş olup Mayıs 2026'ya kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır. Bu belge ile Kuruluşumuzda, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ve Avrupa Birliği Veri Koruma Tüzüğü (GDPR) ile birlikte giderek önem kazanan verinin gizliliği ve korunması konuları kapsamlı ve sistematik şekilde ele alınmıştır.

Kişisel Verilerin Gizliliği kapsamında, Kuruluşumuzda saklanan verilerin kritikliği esas alınarak belirlenen bilgi sınıflarına göre tüm veriler sınıflandırılmış ve etiketlenmiştir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne Uyum Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Kamu kurum ve kuruluşları ile kritik altyapı niteliğinde hizmet veren işletmelerin bilgi ve iletişim güvenliği kapsamında genel olarak alması gereken tedbirleri belirlemek için TC Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi (DDO) tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi (Rehber) kapsamında Kuruluşumuzda saklanan verilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin bozulmasına yol açabilecek tehditlerin ortadan kaldırılmasına yönelik güvenlik tedbirleri belirlenmiş ve yürütülecek faaliyetler tanımlanmıştır. "Rehber Uygulama Süreci" kapsamında, Değişiklik Yönetimi başlığı gereksinimleri dikkate alınarak gerek rehberle ilişkin değişikliklerin gerekse Kuruluşumuzun mevcut varlık envanterleri ve varlık grubu kritiklikleri 2024 yılında gözden geçirilmiş ve gerekli güncellemeler yapılmıştır.

Rehberle ilişkin yaşam döngüsünün işletilmesi kapsamında, rehber çerçevesinde yürütülen çalışmaların izlenmesi ve kontrolü faaliyetleri, kontrol etme ve önlem alma süreci kapsamında gerçekleştirilmektedir. Kontrol etme ve önlem alma aşamasında ayrıca, rehberde yer alan tedbirlerin uygulanma durumunu tespit edebilmek için denetim faaliyetleri yürütülmüştür.

Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik

MKK'nın başta kimlik avı, fidye yazılımı ve sosyal mühendislik gibi saldırı türlerini önlemek için siber dayanıklılığını artırıcı faaliyetleri devam etmektedir. Bu kapsamda uç nokta tehdit algılama ve yanıt (End Point Detection and Response - EDR) ve Ağ tehdit algılama ve yanıt (Network Detection and Response - NDR) gibi siber dayanıklılığı artırıcı güvenlik çözümleri devreye alınmıştır. 2023 Ocak ayı itibarıyla Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK arasında siber güvenlik olaylarının takibinin yapıldığı, analiz edildiği ve olası durumlara karşı gerekli aksiyonların alındığı Siber Güvenlik Merkezi (SGM) hizmete alınmıştır. Güvenlik analistleri, güvenlik mühendisleri ve güvenlik işlemlerini denetleyen yöneticilerden oluşan bu merkez, günün her saati siber tehditleri izlemek, tespit etmek, araştırmak ve aksiyon alınması için ilgili kurumlara bilgilendirme yapmaktadır.

Ayrıca güvenlik operasyonları takımı, genel siber güvenlik çerçevesinin uygulama bileşeni olarak saldırılara karşı izleme, değerlendirme ve savunma amaçlı koordineli şekilde merkezi iş birliği noktası olarak hareket etmektedir. Kurumda dijital varlık haklarının, kişisel verilerin, iş sistemlerinin ve marka bütünlüğünün korunması gibi konularda da hizmet sağlamaktadır.

Siber Atak Saldırı Simülasyon Ürünü, saldırganlar tarafından kullanılan gerçek saldırı metotlarını kullanarak, kurum güvenlik sistemlerinin etkinliğini üretim ortamında test edip, savunma katmanlarının güçlü ve zayıf noktaları tespit edilmektedir. Bu ürün kullanılarak, güvenlik ürünlerine ait özel iyileştirme önerileriyle, kullanılmakta olan mevcut güvenlik ürünlerinin en etkin şekilde kullanımı sağlanarak, güvenlik seviyesinin artırılmasını amaçlanmaktadır.

Kuruluşumuz BT altyapısındaki konteyner altyapısına dönüşüm çalışmaları kapsamında konteyner altyapısı güvenliğinin sıkılaştırılması için, konteynerlerin çalışma zamanında, imaj oluşturma aşamasında ve dağıtım sırasında olası güvenlik açıklarını tespit etmek ve güvenlik politikalarını tanımlamak ve uygulamak için gerekli olan güvenlik platformu devreye alınmıştır.

İş Sürekliliği Yönetimi

MKK İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS) ve İş Sürekliliği Politikası, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesinde engel teşkil eden olaylar veya kriz durumlarında; can güvenliğini sağlamak, kesinti süreçlerini yönetmek, sistem ve kaynak kayıplarını önlemek ve yasal yükümlülükleri yerine getirmek üzere oluşturulmuştur.

MKK İş Sürekliliği Politikası oluşturulurken; MKK'nın Türkiye finansal altyapısındaki önemi, yasayla verilmiş olan görev ve sorumlulukları, ISO 22301 İSYS standardı ile Sermaye Piyasası Kurulu ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından yayınlanan Bilgi Sistemleri Tebliğlerine ilişkin gereksinimler ve kurumun tüm hizmetleri dikkate alınmaktadır.

MKK İSYS, iş süreçlerine yönelik bilgilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kapsamında değerlendirilerek, üye, yatırımcı, müşteri ve paydaşlara ilişkin hizmet sağlama kabiliyetinin önceden belirlenmiş kabul edilebilir seviyelerde devam ettirilmesini; kesinti sonrası etkin, doğru ve hızlı bir şekilde olağan duruma geri dönülebilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

MKK İş Sürekliliği Politikası esas alınarak stratejik hedefler, risk ve fırsatlar dikkate alınarak İş Sürekliliği stratejileri belirlenmiş ve İş Sürekliliği Planları oluşturulmuştur. İş sürekliliği planlamalarında, MKK'nın ürün ve hizmetlerinin bir kesinti veya olay sonrası belirlenen hizmet seviyelerinde sürdürülebilmesi için gerekli olan kaynakların, iç ve dış bağımlılıkların, alternatif iş sürekliliği yöntemlerinin ve kritik süreçlerin belirlenmesine yönelik gerçekleştirilen kapsamlı iş etki analizleri dikkate alınmaktadır. 2024 yılında toplamda 363 sürecin iş etki analizi yapılmış ve kritik süreçler belirlenmiştir. Tüm kritik hizmetlerimiz, ODVM'de yedekli yapıda bulundurulmaktadır.

İş sürekliliği strateji ve çözümlerinin etkinliğini doğrulamak amacıyla uygulama ve hizmetlere yönelik şirket içi test programları yıllık olarak planlanarak uygulanmıştır. MKK iş sürekliliği organizasyonundaki ekiplerin rol ve sorumlulukları doğrultusunda tüm çalışanlarına her yıl verilen eğitimler ve gerçekleştirilen farkındalık çalışmaları ile beklenmedik olaylara karşı hızlı bir şekilde yanıt verme yetkinliğine sahip olunması sağlanmıştır.

“ MKK’NIN BAŞTA KİMLİK AVI, FİDYE YAZILIMI VE SOSYAL MÜHENDİSLİK GİBİ SALDIRI TÜRLERİNİ ÖNLEMELİK İÇİN SİBER DAYANIKLILIĞINI ARTIRICI FAALİYETLERİ DEVAM ETMEKTEDİR. ”

Kuruluşumuz hizmetlerinde oluşabilecek kesinti veya kesintiye sebebiyet verebilecek performans sorunlarına ilişkin; iş kesintisi, kayıp, acil durum veya kriz olarak tanımlanabilecek olaylara yönelik aksiyonların zamanında ve etkin bir şekilde devreye alınabilmesi için olay yönetim yapısı dikkate alınmakta ve ilgili taraflar ile iletişim sağlanarak iletişim kanallarının güncelliği test edilmektedir.

İş sürekliliği strateji ve çözümlerinin etkinliğini sağlamak amacıyla, sürekli önlemler alınmakta ve iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Alınan önlem ve iyileştirmelerin kurum performans göstergeleri ile ölçülmesi ve raporlanması amacıyla; MKK çalışanları, üye ve paydaşları, Borsa İstanbul ve Takasbank şirketlerinin katılımıyla her yıl olağanüstü durum tatbikatları gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen Olağanüstü Durum Tatbikatı, 2 Kasım 2024 tarihinde başarılı olarak tamamlanmış olup tatbikat sonuçlarına göre tespit edilen ve paydaşlar tarafından geri bildirim alınan gelişim alanlarına yönelik düzeltici faaliyetler planlı bir şekilde yürütülmekte ve devreye alınmaktadır. Buna ek olarak, Borsa İstanbul Grubu ile entegre olan hizmetlerimize ilişkin iş sürekliliği senaryolarının çeşitlendirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.

ISO 22301:2019 İSYS standardına uyumluluk ve Kuruluşumuzun iş sürekliliği uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedefi kapsamında düzenli aralıklarla yenileme ve takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek düzeltici ve önleyici aksiyonlar alınmaya devam edilmektedir. 10-11 Eylül 2024 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından gerçekleştirilen dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde tamamlanmış olup, Kuruluşumuzun sahip olduğu İSYS sertifikasyonunun Ekim 2025'e kadar devamlılığı sağlanmıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Marmara depremi hazırlık çalışmaları kapsamında, Türkiye Bankalar Birliği koordinasyonunda deprem hazırlık çalışmaları yürüten bazı bankalarla ölçüt analizi yapılabilmesi amacıyla Borsa İstanbul ve Takasbank ile 2024 yılında görüşme sağlanmıştır. MKK olarak deprem riski kapsamında alınabilecek ilave aksiyonlara ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

Buna ek olarak, MKK çalışanlarının ikamet ettikleri İstanbul ilçe ve mahallelerinin deprem risklilik durumu gözetilerek İstanbul ilçe ve mahalleleri bazında deprem riski ısı haritaları hazırlanmıştır. Söz konusu çalışma gerçekleştirilirken, “Boğaziçi Üniversitesi Kandilli Rasathanesi” ve “Deprem Araştırma Enstitüsü Deprem Mühendisliği Ana Bilim Dalı ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Daire Başkanlığı Deprem ve Zemin İnceleme Müdürlüğü” tarafından “İstanbul İli Olası Deprem Kayıp Tahminlerinin Güncellenmesi Projesi” kapsamında 2019 yılında İstanbul’un 39 ilçesi bazında hazırlanan “İlçe Olası Deprem Kayıp Tahmini Kitapçıkları” esas alınmıştır. Bu kitapçıklarda yer alan can kaybı sayısı, ağır yaralı sayısı, hastanede tedavi sayısı ve hafif yaralı sayısı kriterleri çerçevesinde hesaplamalar yapılarak olası İstanbul depreminden ilçe ve mahalle bazında “Çok Yüksek”, “Yüksek”, “Orta” ve “Düşük” seviyelerinde etkilene oranları çıkarılmıştır. İstanbul ilçe ve mahallelerinde yaşayan tüm MKK çalışanları, kritik çalışanlar ve arama kurtarma ekiplerinin yaşadığı bölgelere göre risk yoğunlaşması durumu analiz edilmiştir. Çalışmanın çıktılarına göre ilçe ve mahalle kritiklik durumu gözetilerek aksiyon planlamalarına devam edilmektedir.

2024 yılı Şubat ayında Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) tarafından düzenlenen teorik ve uygulamalı hafif arama ve kurtarma eğitimi, İstanbul AFAD Eğitim Merkezinde Borsa İstanbul Grubu çalışanlarına verilmiş olup Kuruluşumuzdan 11 kişi katılım sağlamıştır.

Denetim ve Gözetim

Kuruluşumuz iş ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla, risk temelli yaklaşım esas alınarak tüm birimlerin denetimi gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği değerlendirilmiştir. Direktörlüklerin 2023 yılı iç denetim raporları, 2024 yılı içerisinde Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu’na sunulmuştur. İç denetimler, yönetim sistemleri iç tetkikleri ve bağımsız denetimler sonucunda tespit edilen bulgular takip edilerek ilgili birimlerce gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Denetim sonuçlarına ve bulgu takibine ilişkin hazırlanan raporlar ve “2023 yılı Denetim ve Gözetim Direktörlüğü Faaliyet Raporu” Denetim Komitesi toplantılarında sunulmuştur.

Yönetim Sistemleri standartlarından ISO-27001 BGYS, ISO-27701 KVYS, ISO-20000-1 BTHYS, ISO-22301 İSYS ve ISO-9001 KYS Standartları gereği, iç tetkikler gerçekleştirilmiş olup üst yönetime ve ilgili birimlere raporlanmıştır. 2024 yılı içerisinde etik ilkeler ve kurallar ile rüşvet ve yolsuzlukla mücadele hususundaki uyum takip edilerek, etik denetimi gerçekleştirilmiş olup, denetim sonuçları Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

2024 yılında; bilgi sistemleri bağımsız denetimi, e-YKS teknik denetimi ve e-Şirket teknik denetimi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bağımsız denetimlerin koordinasyonu sağlanmıştır.

“Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri” konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca kurum ve kuruluşların uyum faaliyetlerini tamamlamaları, yürütülen faaliyetlerin ve alınan tedbirlerin uygunluğunu belirlemek amacıyla yılda en az bir kez denetim çalışmalarını gerçekleştirmeleri gerekmektedir. Bu doğrultuda, Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberinde yer verilen metodoloji çerçevesinde risk odaklı yaklaşım göz önünde bulundurularak, Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberinde yer alan tedbirlerin uygulanma durumunu tespit edebilmek için denetim faaliyetleri yürütülmüştür.

Gözetim işlevi çerçevesinde geliştirilen otomatik raporlar vasıtasıyla verilerin tutarlılık kontrolleri yapılmaktadır.

İç Kontrol

Kuruluşumuzun iç kontrol sistemi faaliyetlerinde başta ilgili yasa ve düzenlemeler, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü'nün (IIA) Üçlü Hat Modeli ve COSO iç kontrol sistemi standardı olmak üzere, COBIT Bilgi ve İlgili Teknoloji İçin Kontrol Hedefleri, ISO 27001 BGYS, ISO 22301 İSYS, ISO 20000 BTHYS, ISO 27701 KVYS ve ISO 9001 KYS standartları esas alınmaktadır. Üçlü Hat Modeli'nde görev alan tüm birimlerin, görev, yetki ve sorumlulukları ile düzenleme ve raporlama mekanizmaları bulundukları hat esas alınarak belirlenmiştir.

Kuruluşumuzda yürütülen iç kontrol faaliyetleri kapsamında, risk odaklı bakış açısıyla kontrollerin işlerlik ve etkinliğini ölçmek, değerlendirmek ve kontrol açıklıklarını ortaya çıkarmak amacıyla belirli periyotlarda iç kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. İç kontrol faaliyetleri sonucunda, elde edilen çıktılarla gerek kontrol açıklıklarının tespit edilerek ortadan kaldırılması gerekse kurum çapında daha etkili bir iç kontrol sisteminin işletilmesi hedeflenmektedir.

2024 yılı itibarıyla gerçekleştirilen iç kontrol faaliyetleri kapsamında,

- Doğal risk seviyesi yüksek olan 143 risk ve bu risklere karşılık gelen 322 kontrol için iç kontrol faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bazı kontroller için yılda bir kez, bazı kontroller içinse yılda iki kez olmak üzere iç kontrol faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- 2024 yılı 1. Döneminde risk esaslı belirlenen 219 adet iç kontrol faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- 2024 yılı 2. Döneminde ise 256 adet iç kontrol faaliyeti gerçekleştirilmiştir.
- Uygunsuzluk tespit edilen konulara ilişkin aksiyonlar ivedilikle devreye alınmıştır. İç kontrol faaliyetlerini içeren sonuçlar 22.07.2024 ve 09.01.2025 tarihlerinde Genel Müdürlük makamına sunulmuştur.

KURULUŞUMUZ İŞ VE İŞLEMLERİNİN İLGİLİ MEVZUATA UYGUN OLARAK DÜZENLİ, VERİMLİ VE ETKİN BİR ŞEKİLDE YÜRÜTÜLMESİ AMACIYLA, RİSK TEMELLİ YAKLAŞIM ESAS ALINARAK TÜM BİRİMLERİN DENETİMİ GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR.

Kuruluşumuzda işletilen başlıca iç kontrol faaliyetleri aşağıdaki şekildedir:

Log yönetimi, DLP yönetimi, siber güvenlik, ağ güvenliği, orta katman, sürüm yönetimi, sistem yönetimi, veri tabanı yönetimi, veri yönetişim ve uygulama geliştirme ile ilgili kontroller işlerlik ve etkinlik yönünden değerlendirilmekte ve sonuçlar raporlanmaktadır.

Tek düzen hesap planına uygunluk, yasal mevzuata uygunluk, geçici vergi beyannameleri, kurumsal vergi beyannameleri, finansal tablolar, bütçe takibi, işe girişler, işten çıkışlar, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, engelli personel istihdamı, yıllık izin kullanımları, sermaye piyasası operasyonları, ELÜS, KFS, HPKS operasyonları, KAP operasyonları, veri hizmetleri operasyonları ve üyelik işlemleri operasyonları ile ilgili kontrollerin işlerlik ve etkinliği değerlendirilmekte ve raporlanmaktadır.

Kuruluşumuzun uygulama ve hizmetlerinde yetkisiz erişim risklerinin önüne geçilmesi amacıyla kullanıcı erişim yetkilerinin gözden geçirilmesi sağlanmaktadır. Bu kapsamda, güçlü kontroller tesis edilmiş olup kontrollerin işlerlik ve etkinliği İç Kontrol tarafından ölçümlenmekte ve çıktılar raporlanmaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM

MKK HAKKINDA

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Türk Sermaye Piyasalarının Merkezi Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu olarak üyelerine Saklama, Veri Depolama ve Raporlama, Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı Hizmetlerini sunmaktadır. MKK, ayrıca Ar-Ge merkezi kimliği ile kendi iç kaynaklarını kullanarak geliştirdiği yazılım, sistem ve platformlarla yerli ve yabancı sermaye ve finans kuruluşlarına veri ve teknoloji hizmetleri sunmaktadır.

Merkezi Saklama Kuruluşu (MSK) Nedir?

Borsa’da işlem sonrası kurumlarının en önemlilerinden biri MSK’lardır. MSK bir “menkul kıymet takas sistemi” işleten ve bununla birlikte menkul kıymetlerin ilk kaydının yapılması (ihraç) ve menkul kıymet hesaplarının en üst seviyede merkezi olarak tutulması faaliyetlerinden en az birini yerine getiren kurumdur. “Menkul kıymet takas sistemi” ise AB’nin 98/26 sayılı Mutabakat Kesinliği Direktifinin birinci maddesinin (a) fıkrasına atıfla, menkul kıymet transfer emirlerini işleyen sistem olarak tanımlanmıştır. Merkezi saklama fonksiyonunda en temel öge, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, üye veya hak sahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistem işletilmesidir.

MKK, sermaye piyasası araçlarının kayden ihracının yapıldığı, hak sahibi bazında açılan hesaplarda sermaye piyasası araçlarının kaydedildiği, bunlar üzerindeki hakların izlendiği, kayıtlarına hukuki sonuçlar bağlandığı Kanunla bu görevi üstlenmiş bir merkezi yapıdır. Bir başka deyişle, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, hak sahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistemdir. MKK bu yapıyla Türkiye’nin MSK’sıdır.

Türkiye’de Merkezi Saklamanın Tarihçesi

İMKB Takas ve Saklama A.Ş., 1992 yılında İMKB tarafından, İMKB bünyesinde mevcut piyasalarda gerçekleşen işlemlerin nakit ve menkul kıymet takasını sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiş merkezi takas ve saklama kuruluşuydu.

Türkiye’de 1995 öncesine kadar İMKB Takas ve Saklama A.Ş. borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetlerini kasalarında fiziken immobilize sistem adı altında üye bazında tutarken, 1994 krizi ile birlikte aracı kurumların iflas etmeleri sonucu SPK’nın 15.12.1994 tarihli kararıyla İMKB Takas ve Saklama A.Ş.’ye borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri için yatırımcı bazında immobilize sistemi kurma görevi verilmiştir. İMKB Takas ve Saklama A.Ş. 1997 yılında yatırım bankacılığı lisansı alarak İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) adını almıştır. Bu dönemde pay senetleri basılmaya devam etmiş, sermaye artırımlarında yeni pay senetleri bastırılmış ancak borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri borsada alınıp satıldığında takasının kolaylaştırılmasını teminen immobilize sistem uygulaması çerçevesinde önce Müşteri Bazında Saklama, daha sonra Müşteri İsmine Saklama adı altında Takasbank’ta fiziken depolanması söz konusu olmuştur. Dolayısıyla pay senetleri için 28.11.2005 tarihine kadar geleneksel kıymetli evrak hukuku ve fiziki sistem hukukun varlığını devam ettirmiştir.

Takasbank söz konusu görevi 28.11.2005 tarihine kadar sürdürmüştür.

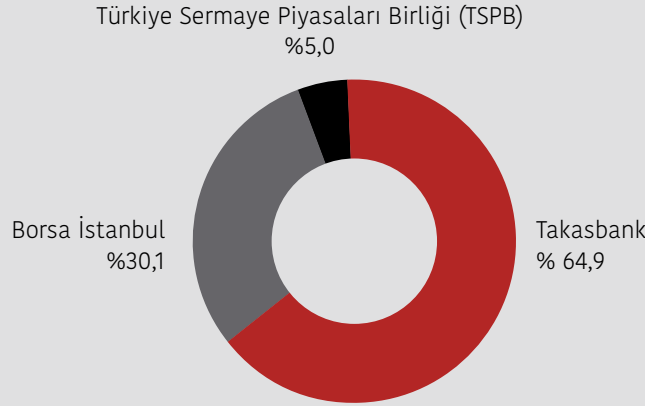
Kaydi Sisteme Geçiş ve Kaydi Sistem Hukuku

Sermaye piyasaları için kaydileştirme reformunun ilk adımı 1999 yılında Sermaye Piyasası Kanununa eklenen 10/A maddesi ile birlikte atılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesiyle çok önemli bir değişiklik yapılmış ve fiziki sertifikaya bağlı klasik kıymetli evrak hukukundan vazgeçilerek sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda MKK tarafından kayden izleneceği kaydi sisteme geçilmesi yönünde yasal düzenleme yapılmıştır.

Bu reformun ana ögesi olarak sermaye piyasası araçlarının ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda kayden izlenmesi ile görevlendirilen MKK 2001 yılında kurulmuştur. Kaydileştirme sürecine 25.04.2005 tarihinde yatırım fonları ile başlanmış, 28.11.2005 tarihinde İMKB'de işlem gören pay senetlerinin topluca kaydileştirilmesi ile devam edilmiştir. Bu aşamadan sonra yeni sermaye piyasası aracı ihraçları tamamen kaydi olarak yapılır hale gelmiştir. MKK mevcut durum itibarıyla pay senetleri, yatırım fonları, özel sektör borçlanma araçları, kira sertifikaları, varlığa/ ipotekle dayalı, varlık/ipotek teminatlı menkul kıymetler, gayrimenkul sertifikaları, borsa yatırım fonları ve varantlar için merkezi saklama kuruluşu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ortaklık Yapımız

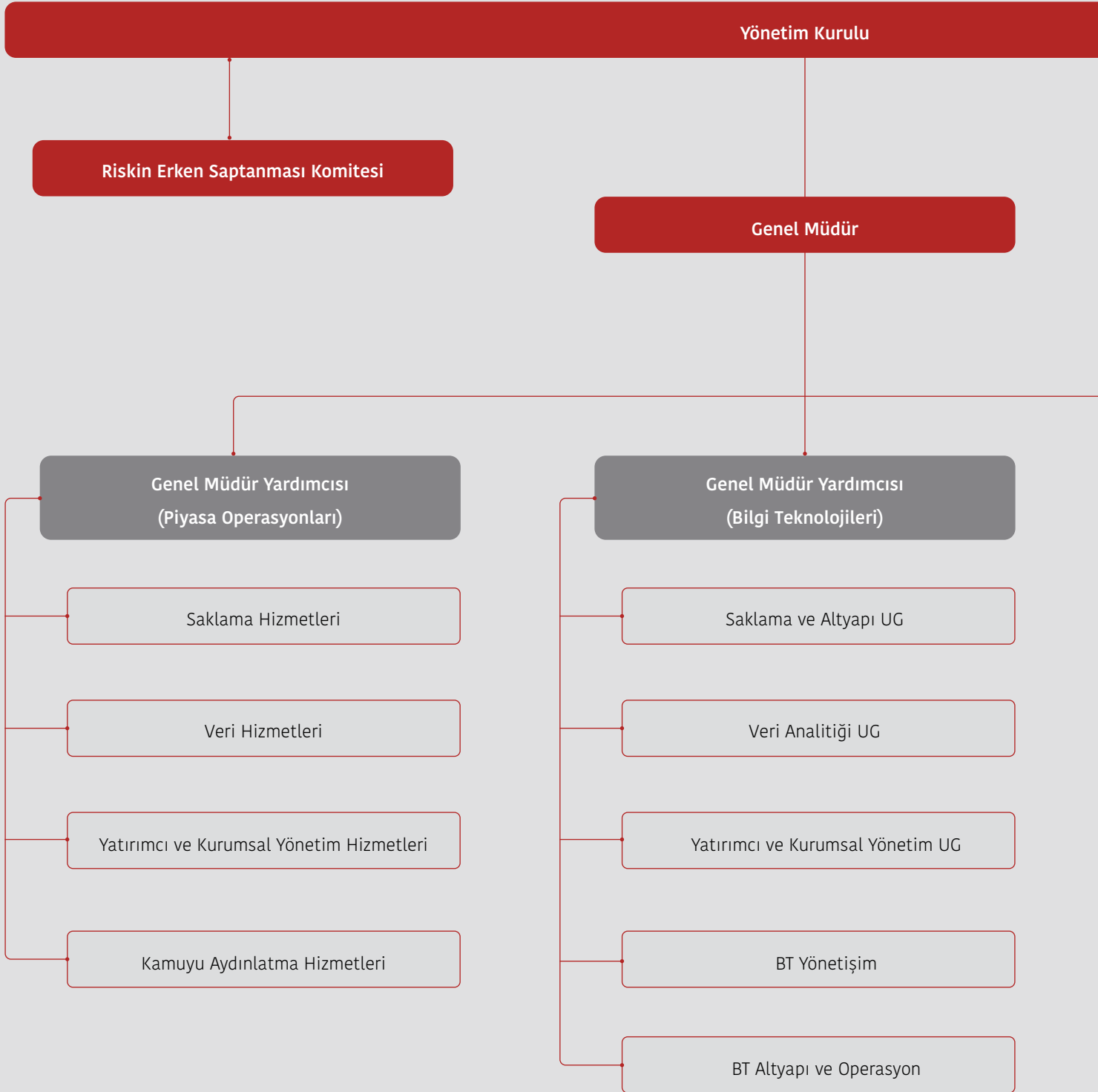
Ortak Adı	Hisse Grubu	Oranı (%)	Sermaye Payı (Adet)	Sermaye Payı (TL)
Takasbank	A	64,9	64.900.000	64.900.000
Borsa İstanbul	A	30,1	30.100.000	30.100.000
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	B	5,0	5.000.000	5.000.000
Toplam		100	100.000.000	100.000.000

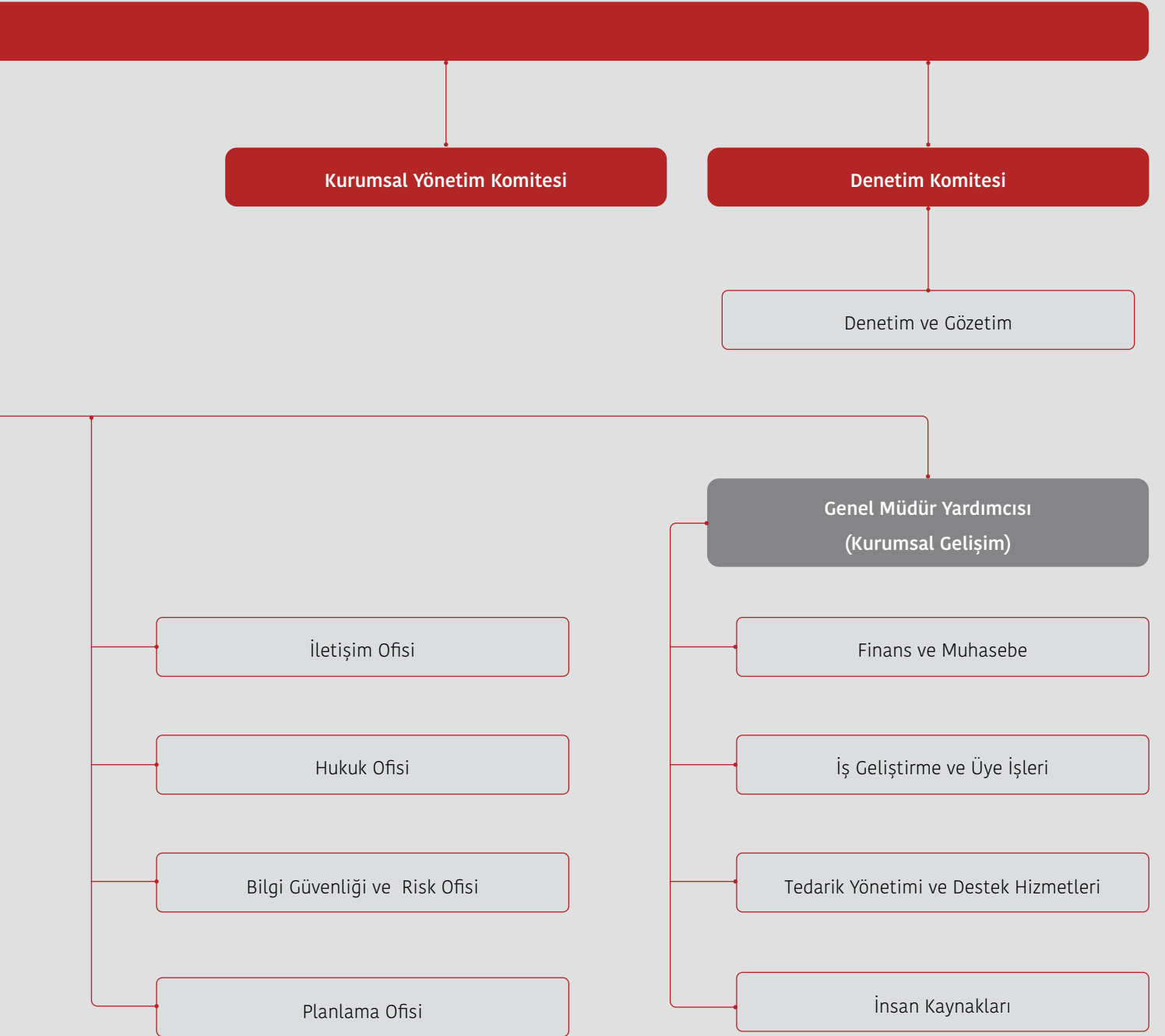


İştiraklerimiz

İştirak Adı	Pay Oranı
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	%100
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu	%10,5
Saray Bosna Borsası (SASE)	%5,0089
Türkiye Ürün İhtisas Borsası	%5

ORGANİZASYON YAPIMIZ





YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU

Yönetim Kurulu

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Ali İhsan GÜNGÖR	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2021
TSPB (Temsilci: Esen Pamir KARAGÖZ)*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	12.06.2024
Ahmet BORA	Üye	03.08.2023
Duygu GÜVEN	Üye	31.10.2023
Emre TEZMEN	Üye	03.08.2023
Hamdi GÜLEÇ	Üye	18.09.2017
Mehmet ARABACI	Üye	03.08.2023
Mustafa TUZCU	Üye	20.05.2021
Dr. Ekrem ARIKAN	Üye	03.05.2019

MKK Yönetim Kurulu 2024 yılında 13 toplantı yapmıştır. Üyelerin toplantılara katılım oranı %70'dir.

Denetim Kurulu

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Abdulkadir POLAT	Üye	18.09.2017
İsmail KURUL	Üye	02.11.2023

Yönetim Kurulu Komiteleri

SPK tarafından hazırlanan ve 03.01.2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve MKK esas sözleşmesi uyarınca, MKK Yönetim Kurulu bünyesinde "Kurumsal Yönetim", "Denetim" ve "Riskin Erken Saptanması" komiteleri kurulmuştur. Her bir komitede icracı olmayan ikişer yönetim kurulu üyesi görev almakta olup, komitelerde görev alan üyeler birbirlerinden farklıdır. Komiteler, yönetim kurulu tarafından yürürlüğe konulan yönergelere uygun olarak faaliyette bulunmaktadır. "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" en az altı ayda bir olmak üzere yılda iki kez; "Denetim Komitesi" ise en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanmaktadır.

* Yönetim Kurulunda Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyemiz Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin temsilcisi olarak görev almıştır. 10.03.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda TSPB'yi Sayın Serdar SÜRER temsil etmeye başlamıştır.

KOMİTELER

Kurumsal Yönetim Komitesi

MKK, halka açık bir şirket olmamakla birlikte Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. “Kurumsal Yönetim Komitesi” tarafından MKK’nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir. 2024 yılında 2 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Mustafa TUZCU	Başkan	25.06.2024
Hamdi GÜLEÇ	Üye	25.06.2024

Denetim Komitesi

“Denetim Komitesi” bağımsız denetim ve iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Kuruluşumuzdaki tüm birimlerin denetimi, denetim komitesine bağlı olarak görev yapan Denetim ve Gözetim Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçları, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır. Denetim bulgularının takibi sağlanarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır. 2024 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Mehmet ARABACI	Başkan	25.06.2024
Emre TEZMEN, CFA	Üye	25.06.2024

Riskin Erken Saptanması Komitesi

“Riskin Erken Saptanması Komitesi”, MKK’nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yaparak, kurumsal risk yönetim kültürünün yerleşmesi, bu kültürün çalışanlar tarafından benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu’na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Risk yönetim süreci yıllık döngüler şeklinde işletilmekte; ilgili direktörlük tarafından risk gözden geçirme çalışmalarına ilişkin sonuçlar ile risklere ilişkin gelişmeler periyodik olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır. 2024 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
TSPB (Temsilci: Esen Pamir KARAGÖZ)	Başkan	25.06.2024
Ahmet BORA	Üye	25.06.2024

YÖNETİM KURULU



Ali İhsan GÜNGÖR
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali İhsan GÜNGÖR çalışma hayatına 1998 yılında özel bir bankanın teftiş kurulunda başlamış ve 1999 yılından itibaren Sermaye Piyasası Kurulu'nda görev almıştır. SPK'da uzmanlık döneminde diğer görevlerinin yanı sıra Türkiye'nin ilk türev borsası olan VOB'un kuruluşunda düzenleyici taraftaki çalışmalara liderlik etmiş, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun faaliyete geçirilmesi ve kaydi sistemin oluşturulması çalışmalarında görev almıştır. 2006-2009 yılları arasında Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi Başkan Yardımcılığı görevi yapmış, ABD'de finans alanındaki yüksek lisans eğitimini müteakip 2011 yılında SPK Aracılık Faaliyetleri Dairesi'ne katılmıştır. 2014-2021 yılları arasında Daire Başkanlığı görevini üstlenmiş olup, yatırım kuruluşlarının düzenlenmesi, gözetimi ve denetimi sorumluluklarının yanı sıra Borsa İstanbul, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu gibi ülkemizdeki finansal alt yapı kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenlenmesiyle ilgili işleri yürütmüştür.

Halen Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Ali İhsan GÜNGÖR Nisan 2021 - Haziran 2022 dönemleri arasında Aracılık Faaliyetleri ve Piyasa Gözetim ve Denetim Dairelerinin sorumluluklarını üstlenmiş, 2022 Haziran sonrasında ise Piyasa Gözetim ve Denetim Dairesiyle ilgili sorumluluğu yerini Kurumsal Yatırımcılar Dairesine bırakmıştır. Aynı zamanda ülkemizdeki kripto varlıklarla ilgili düzenleme çalışmalarına liderlik etmektedir.

İlk ve orta öğretimini Kuşadası Çakabey İlkokulu, İzmir Türk Koleji ve İzmir Atatürk Lisesinde tamamladıktan sonra 1998 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisat (İngilizce) Bölümünü birincilikle bitirmiş, Gazi Üniversitesi'nden Ekonometri alanında, George Washington Üniversitesi'nden Finans alanında yüksek lisans dereceleri almıştır. İngilizce ve Fransızca bilmekte olup, evli ve bir çocuk babasıdır.



Esen Pamir KARAGÖZ
Yönetim Kurulu Başkanvekili*

Profesyonel hayatına 1998 yılında auditor olarak başlayan Pamir Karagöz, 1999-2008 yılları arasında Citibank Türkiye Bireysel Bankacılık bölümünde Strateji, Satış, Varlık Bankacılığı ve Üst Gelir Müşteri segment yönetimi gibi çeşitli görevlerde bulunmuştur.

2008 yılında Barclays Gelişmekte Olan Ülkeler Dubai bölge ofisine Premier Bankacılık ve yatırım ürünlerinden sorumlu üst düzey yönetici olarak atanmıştır. Barclays'de sorumlu olduğu Rusya, Birleşik Arap Emirlikleri, Hindistan, Endonezya, Mısır, Pakistan ve Afrika ülkelerinin yer aldığı 14 ülkede yeni giriş stratejileri, ürün geliştirme, müşteri değer yönetimi ve stratejik kanal yönetimine liderlik etmiştir.

2011-2012 yılları arasında Mashreqbank'ın yeniden yapılandırma sürecinde Birleşik Arap Emirlikleri, Mısır ve Qatar'da varlık bankacılığı, yatırım, sigorta ve mortgage ürünlerinin satış ve pazarlamasından sorumlu üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. 2012-2015 yılları arasında Deloitte Türkiye'de strateji, pazarlama ve iş geliştirmeden sorumlu Direktör olarak görev alan Karagöz, 2015-2018 tarihleri arasında QNB Finansinvest Perakende ve Varlık Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Karagöz, Şubat 2018'den bu yana QNB Finansinvest Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi ve QNB Finans Varlık Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Mart 2024 itibarıyla QNB Dijital Varlıklar A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Pamir Karagöz 2018'den bu yana Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu ve 2020'den bu yana Sermaye Piyasası Lisanslama Kuruluşunda Yönetim Kurulu Üyeligi görevlerini sürdürmüştür. Mayıs 2024'de Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin Yönetim Kurulu başkanı olarak seçilmiştir.

Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Pamir Karagöz'ün University of Chicago Booth Business School'dan işletme yüksek lisans derecesi ve Harvard Business School'dan Liderlik Programı sertifikası bulunmaktadır.

Pamir Karagöz evli ve bir çocuk annesidir.



Hamdi GÜLEÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Ankara İdari Yargı Hâkim Adayı olarak göreve başladı. Ankara İdare Mahkemesi Hâkimi ve Danıştay Tetkik Hâkimi olarak çalıştıktan sonra, 1997 yılında kamu görevinden ayrıldı ve serbest avukat olarak çalışmaya başladı. Bu dönemde TÜBİTAK ve Türk Telekom şirketlerinin sözleşmeli avukatlığını da yürüttü. 2006 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Hukuk İşleri Başkanlığına atanarak kamu görevine geri döndü. 2007 yılında Kanunlar, Kararlar ve Hukuk İşleri Başkanı olarak naklen Cumhurbaşkanlığı'na geçti ve Kamu İhale Kurulu Üyelğine atandığı 2012 yılına kadar bu görevini sürdürdü. 16.04.2012 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurulu Üyeligi görevine getirilen Sayın GÜLEÇ, 18.04.2016 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurumu Başkanı olarak atanmış olup, 2020/174 sayılı ve 2024 /118 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri ile Kamu İhale Kurulu Başkanlığına yeniden atanarak görevine devam etmektedir. Sayın GÜLEÇ, 18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

* Yönetim Kurulunda Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyemiz Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin temsilcisi olarak görev almıştır. 10.03.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda TSPB'yi Sayın Serdar SÜRER temsil etmeye başlamıştır.



Emre TEZMEN Yönetim Kurulu Üyesi

Emre TEZMEN, 1995 yılında ULB (Université Libre de Bruxelles) Brüksel Ekonomi Bölümü'nden Yüksek Akademik Başarı derecesiyle mezun olmuştur. 1997 yılında VUB (Vrije Universiteit Brussel), Brüksel'de İşletme Yüksek Lisansını Üstün Başarı derecesiyle tamamlamıştır. CFA (Chartered Financial Analyst) sertifikası ve CFA Enstitüsü Asli Üyeliği bulunmaktadır.

2022 yılından itibaren DEİK/Dijital Teknolojiler İş Konseyi Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişim Sermayesi Komite Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Profesyonel çalışma hayatına 1995 yılında başlayarak, global şirketlerde Araştırma Bölüm Başkanı, Kurumsal Satış Departmanı ve Araştırmadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak farklı görevlerde bulunmuştur. TEZMEN, Türkiye'de ilk online işlem platformlarından biri olan "E-seans"ın 18 aylık proje müdürlüğünü yürütmüş, araştırma ve kurumsal satış departmanlarını kurmuştur.

Finans piyasalarından elde ettiği tecrübe ve yöneticilik yaptığı girişimlerin ardından; 2005 yılında Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'yi, 2015 yılında Arena Finans Faktoring A.Ş.'yi, 2020 yılında Tera Portföy Yönetim A.Ş., Game Invest & Tech Invest fonlarını, Türkiye'nin gençlerine ve geleceğe olan inancıyla TRA Bilişim Şirketi'ni kurmuş, 2023 itibarıyla Tera Yatırım Bankası A.Ş.'yi kurarak Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya devam etmektedir.

2025 yılında Barikat Siber Güvenlik'in %60 hissesini satın alarak Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Aynı yıl, Pera Yatırım Holding'de %29,5 pay sahibi olarak Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.

Sayın TEZMEN, 03/08/2023 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Emre TEZMEN evli ve iki çocuk babası olup, iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



Mustafa TUZCU Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Gebze'de doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimlerini Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümünde ve ABD'nin Boston şehrinde Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulunda "Uluslararası Örgütler ve Dış Ticaret Hukuku" alanında tamamlamıştır. Doktora eğitimini Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nde Bölge Çalışmaları alanında sürdürmüştür.

2002 yılında İhracatçılar Birliği'nde sektör uzmanı olarak çalışmaya başlayan Tuzcu 2004'te Dış Ticaret Müsteşarlığında, Dış Ticaret Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2005-2014 yıllarında Dış Ticaret Müsteşarlığı, Ekonomi Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı'nda Dış Ticaret Uzmanı, Bakan Danışmanı ve Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcılığı gibi çeşitli kademelerde ve Bakanlığın Yurtdışı Teşkilatında Bağdat Ticaret Müşaviri ve Dünya Ticaret Örgütü nezdinde Ticaret Baş müşaviri olarak görev yürütmüştür. 8 Mayıs 2021 tarihinde Ticaret Bakan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Görevde bulunduğu süre zarfında DTÖ Korunma Önlemleri Komitesi Başkanlığı, Türkiye-Arap Ligi Ekonomi ve Yatırım Komitesi Eş başkanlığı, Türkiye'nin G20 dönem başkanlığında Ticaret ve Yatırım Çalışma Grubunun Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. DTÖ'de uluslararası ticaret kurallarının şekillendirildiği komiteler ve uluslararası anlaşma müzakerelerinde Türkiye'yi temsil etmiş; DTÖ, UNCTAD ve OECD nezdinde yürütülen uluslararası müzakereler ile Ukrayna, Pakistan, Özbekistan ve Azerbaycan gibi çok sayıda ülke ile tercihli ticaret anlaşması ve serbest ticaret anlaşması görüşmelerini Baş müzakereci olarak yürütmüş ve karma ekonomik komisyon toplantılarına başkanlık etmiştir. OECD İstanbul Rekabetçilik Merkezi'nin kurulmasına yönelik müzakerelerde de Türkiye'yi temsil eden Mustafa Tuzcu, Türkiye'nin G20 dönem başkanlığında Ticaret ve Yatırım Çalışma Grubu'nun başkanlığını yapmıştır.

Türk ihracatçıların yeni pazarlara açılması ve mevcut pazarların genişletilmesi için yürütülen çalışmalarda ana stratejilerin belirlenmesinde, Türkiye'nin Uzak Ülkeler Stratejisi, Yeşil Mutabakat Stratejisi ve Eylem Planı gibi mal ve hizmet ihracatçılarına ışık tutan önemli stratejilerin hazırlanmasına öncülük etmiştir.

Halen Ticaret Bakanlığı uhdesinde uluslararası ticari ve ekonomik ilişkilerin yürütülmesinden, ithalat ve ürün güvenliği politikalarının şekillendirilmesi ve uygulanmasından, serbest bölgeler sisteminin geliştirilmesi ve yeni bölgelerin açılmasından, Ticaret Bakanlığı bütçesinin idaresinden ve Helal Akreditasyon Kurumu uhdesindeki konulardan sorumlu Bakan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

İhracatı Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmektedir.

Mustafa Tuzcu evli ve 3 çocuk babası olup, çok iyi derecede İngilizce'nin yanı sıra orta düzeyde Arapça ve Fransızca bilmektedir.

YÖNETİM KURULU



Mehmet ARABACI
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet ARABACI, 1977 yılında Fransa'nın Bordeaux şehrinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 2000 yılında mezun oldu.

2001-2004 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak 2004-2007 yılları arasında aynı Bakanlıkta Hesap Uzmanı olarak çalıştı. 2007-2009 yılları arasında Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'nda İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak görev yaptı. 2009-2011 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri'nde "Ticari Bankalarda Transfer Fiyatlandırması" konusunda araştırma, inceleme ve staj yaptı; aynı zamanda Illinois Üniversitesi'nde Ekonomi dalında yüksek lisansını tamamladı. 2011 yılında Maliye Bakanlığı'na Baş Hesap Uzmanı olarak atandı. 2011-2012 yılları arasında Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nda Ankara Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanı olarak görevlendirildi. 2012-2014 yılları arasında Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nda Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2014-2019 yılları arasında Gelir İdaresi Başkanlığı'nda Gelir Yönetimi Daire Başkanı olarak görev yaptı.

2019 yılında Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı olarak atandı ve halen bu görevi ifa etmektedir.

Diğer taraftan; 2019-2022 yılları arasında Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.'de, 2022-2023 yıllarında Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği yapan ARABACI, 03/08/2023 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup bu tarihten itibaren bu görevi ifa etmektedir.



Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. Doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Anabilim Dalında gerçekleştirmiştir. İleri düzeyde İngilizce ve Almanca, başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta 1998'de Destek Mühendisi, 1999'da Program Uzmanı, 2000'de Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubunda Program Yöneticisi olarak çalışmış, 2006 yılına kadar Windows işletim sistemlerinin Türkiye ve Türkçe pazarlar için geliştirilmesinden sorumlu olmuştur.

Ziraat Teknoloji'de (Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.) 2007'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'da Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'de BT Güvenlik Müdürü olarak göreve başlamış, 2013'de Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır.

2014'de Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerinden sorumlu BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak görev yapmıştır.

2015'de kurulan EPIAŞ (Enerji Borsası) Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de Başkan Danışmanı olarak göreve başladıktan sonra Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

2016'da Borsa İstanbul Grubu bünyesinde Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış; BISTECH dönüşümü, BiGA altına dayalı kripto varlık, Takasbank ArGe merkezi tescili ve yapılanması, Çek Takas Sistemi'nin TCMB'den devralınması, EPIAŞ doğalgaz piyasası takas ve teminat yönetimi kurulumu, SWAP piyasası açılması,

TEFAS ve BES mobil uygulamalarının geliştirilmesi gibi birçok projenin hayata geçirilmesinde ve yönetiminde bulunmuştur.

2019 Nisan ayında, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. TÜRİB'e saklama hizmeti sunulması, Omnibus altyapısı kurulması ve Euroclear'in üyeliği, Kitle Fonlaması Sistemi açılışı, e-VEDO sisteminin geliştirilmesi, Endonezya'da e-GKS'nin kullanıma açılması, Veri Analiz Platformu, e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamaları, HPKS, YRTS, Pusula Aracı Kurumlar ürünü ve GEFAS gibi birçok yeni ürün ve hizmetin geliştirilmesine öncülük etmiştir.

On Birinci Beş Yıllık Kalkınma Planı (2019-2023) Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi Özel İhtisas Komisyonu'nda Üye olarak bulunmuştur.

Dr. Ekrem ARIKAN, MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak Eylül 2023'ten itibaren Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanlığı görevine seçilmiştir. AECSD Başkanı sıfatıyla ayrıca WFC Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu yönetim kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

Ahmet BORA
Yönetim Kurulu Üyesi

Duygu GÜVEN
Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KURULU



Abdulkadir POLAT
Denetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde tamamlamış olup işletme dalında yüksek lisansı bulunmaktadır. Meslek yaşamına 1999 yılında Maliye Bakanlığı Devlet Muhasebe Uzman Yardımcılığı ile başlayan Sayın Polat, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu'nda Denetçi, Başdenetçi ve Genel Sekreterlik görevlerinde bulunmuştur. 2008 ile 2012 yılları arasında Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu temsilcisi olarak OYAK Denetleme Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Polat, 2010 ile 2014 yılları arasında Sayıştay Uzman Denetçisi, 2014 ile 2015 yılları arasında Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2015 yılından itibaren Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmekteyken 5 Ocak 2024 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararıyla Tarım ve Orman Bakan Yardımcılığına atandı.

18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye denetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



İsmail KURUL
Denetim Kurulu Üyesi

1973 yılında Ordu'da doğdu. Lise öğrenimini 1990 yılında Ordu İmam Hatip Lisesinde tamamladıktan sonra, 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1995 yılında Ordu'da serbest avukat olarak başladığı çalışma hayatına, 1997-2004 yılları arasında Trabzon Belediyesi'nde Avukat ve Hukuk İşleri Müdürü görevleriyle devam etmiştir.

2004 yılında Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğünde Avukat olarak göreve başlamış, aynı kurumda dokuz yıl 1.Hukuk Müşavirliği görevini yürütmüştür.

2014 yılında bir sene TÜBİTAK Hukuk Hizmetleri Başkanlığı yaptıktan sonra, altı ay DHMİ Genel Müdürlüğü 1.Hukuk Müşavirliği görevini üstlenmiştir. Bu görevleriyle birlikte, Nevşehir Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Başkanlığı (2014-2020), Kapadokya Alan Başkanlığı Komisyonu Başkanlığı (2019-2021) ve TÜBİTAK İtiraz Değerlendirme Kurulu Başkanlığı (2017-2021) görevlerini yürütmüştür.

Sayın Kurul Ekim 2015 itibarıyla Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Kurul Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda 2019 yılından itibaren Bilgi Edinme Değerlendirme Kurulu Kurul Üyeliği ile Ocak 2025 itibarıyla Konya Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Başkanlığı görevi devam etmektedir.

02.11.2023 tarihinden itibaren de Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ÜST YÖNETİM



Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. Doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Anabilim Dalında gerçekleştirmiştir. İleri düzeyde İngilizce ve Almanca, başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta 1998'de Destek Mühendisi, 1999'da Program Uzmanı, 2000'de Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubunda Program Yöneticisi olarak çalışmış, 2006 yılına kadar Windows işletim sistemlerinin Türkiye ve Türkçe pazarlar için geliştirilmesinden sorumlu olmuştur.

Ziraat Teknoloji'de (Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.) 2007'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'da Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'de BT Güvenlik Müdürü olarak göreve başlamış, 2013'de Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır.

2014'de Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerinden sorumlu BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak görev yapmıştır.

2015'de kurulan EPIAŞ (Enerji Borsası) Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de Başkan Danışmanı olarak göreve başladıktan sonra Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

2016'da Borsa İstanbul Grubu bünyesinde Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış; BISTECH dönüşümü, BiGA altına dayalı kripto varlık, Takasbank ArGe merkezi tescili ve yapılması, Çek Takas Sistemi'nin TCMB'den devralınması, EPIAŞ doğalgaz piyasası takas ve teminat yönetimi kurulumu, SWAP piyasası açılması, TEFAS ve BES mobil uygulamalarının geliştirilmesi gibi birçok projenin hayata geçirilmesinde ve yönetiminde bulunmuştur.

2019 Nisan ayında, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. TÜRİB'e saklama hizmeti sunulması, Omnibus altyapısı kurulması ve Euroclear'in üyeliği, Kitle Fonlaması Sistemi açılışı, e-VEDO sisteminin geliştirilmesi, Endonezya'da e-GKS'nin kullanıma açılması, Veri Analiz Platformu, e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamaları, HPKS, YRTS, Pusula Aracı Kurumlar ürünü ve GEFAS gibi birçok yeni ürün ve hizmetin geliştirilmesine öncülük etmiştir.

On Birinci Beş Yıllık Kalkınma Planı (2019-2023) Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi Özel İhtisas Komisyonu'nda Üye olarak bulunmuştur.

Dr. Ekrem ARIKAN, MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak Eylül 2023'ten itibaren Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanlığı görevine seçilmiştir. AECSD Başkanı sıfatıyla ayrıca WFC Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu yönetim kurulu üyeliğini sürdürmektedir.



Hasan Hilmi HAKYEMEZ
Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri

Lisans eğitimini 1996'da Marmara Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde tamamladıktan sonra İşletme Yönetimi alanında yüksek lisansını yaptı. Kariyerine 1996 yılında Yazılım Mühendisi olarak BIS Çözüm firmasında başlayan HAKYEMEZ, Sermaye Piyasaları Aracı Kurumlarına ve Katılım Bankalarına yönelik finansal teknoloji çözümleri geliştirdi. 2001 yılında Yazılım Geliştirme Sorumlusu ve Proje Yöneticisi olarak görev aldığı CarrefourSA'da, İş Zekâsı, ERP ve CRM alanlarında yerel ve uluslararası birçok projeyi hayata geçirdi. 2005 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası bünyesine Yazılım Mimarı olarak katıldı. Anadolu Finans ve Family Finans kurumlarının birleşip Türkiye Finans'ı oluşturma sürecinde yazılım takım lideri olarak görev aldı. Banka'nın Kredi yazılımlarını geliştiren birimin servis yöneticisi olarak 4 yıl çalıştı. 2009'da Banka'nın BT Proje Yönetim Ofisi'ni kurmakla görevlendirildi. 5 yıllık Proje Yönetim Ofisi kariyerinde Bankacılık ve Finansal Teknoloji alanlarında birçok dijital dönüşüm projesini hayata geçirdi. 2014-2015 yıllarında Medipol Sağlık ve Eğitim Grubu'nda Uygulama Geliştirme Müdürü olarak görev aldı. 2015'te Ziraat Katılım Bankası bünyesine, kurucu ekipte yer almak üzere dahil oldu. Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak görev aldı. Banka'nın BT süreçleri ve altyapısının kuruluş çalışmalarını yürüttü. 2018' de Katılım Bankacılığından sorumlu Grup Müdürü olarak Ziraat Teknoloji'de görev aldı. Bu süreçte Ana Bankacılık, Dijital Bankacılık ve İş Zekâsı yazılımları, Proje Yönetim ve BT Yönetişim faaliyetlerini Ziraat Katılım adına yürüttü.

2020 Ekim itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Bilgi Teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Özkan İlkey KIZILTOPRAK
Genel Müdür Yardımcısı, Piyasa Operasyonları

İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olan Özkan İlkey KIZILTOPRAK çalışma hayatına 1995 yılında Citibank'ta başlamış olup hazine operasyon ve menkul saklama birimlerinde çalıştıktan sonra İrlanda'da AFinance Plc şirketinde ülke müdürü olarak üç yıl yöneticilik yapmıştır.

Sonrasında tekrar Citibank'a katılarak 2018 yılına kadar başta menkul saklama birimi olmak üzere, hazine, nakit yönetimi, ithalat ve ihracat ve aracı kurum operasyon birimlerinde grup yöneticiliği görevlerinde bulunmuştur. Bu zaman zarfında ulusal ve uluslararası birçok önemli projede yer almış, bankalar birliği ödeme sistemleri, Takasbank ve MKK Saklamacı Bankalar Çalışma Gruplarında aktif görevlerde bulunmuştur. Takasbank, MKK ve Saklamacı Bankalar SWIFT entegrasyonu, menkul kıymet alım/satım işlemlerinde vergi sürecinin oluşturulması, MKK bünyesindeki kaydıleştirme çalışmaları, menkul kıymet varlıklarından üç sıfırın silinmesi, DİBS işlemlerinin MKK sisteminde müşteri bazında kaydıleştirilmesi gibi sermaye piyasalarının gelişimini sağlayan kritik projelere önemli katkıları olmuştur.

Ayrıca MKK görevi öncesi yazılım şirketlerinde ürün ve iş geliştirme, operasyonel mükemmellik ve proje yönetimi birimlerinde yöneticilik yapmış, danışmanlık ve piyasa eğitimleri vermiştir.

Sermaye Piyasası Düzey 3 ve Türev Lisanslarına sahipliğinin yanı sıra iş zekâsı uygulamalarında sertifikaları bulunmaktadır.

KIZILTOPRAK, 07.10.2020 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu Piyasa Operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Şafak DENİZCI
Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Gelişim

1972 Rize doğumlu olan Şafak Denizci, Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Üniversite eğitimi sonrası İngiltere'de yabancı dil eğitimi almıştır.

İş hayatına 1996 yılında araştırma analisti olarak başlamış olup 1996-2020 yılları arasında Konvansiyonel, Katılım Bankaları ve Aracı Kurum Hazine İş Ailelerinde Döviz Pozisyon Yöneticisi, Hazine Müşteri Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür.

2020 Mart itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Strateji ve İş Geliştirme, Finans ve Muhasebe Direktörlüklerinde görev alan Denizci, Şubat 2022 itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu Finans, İnsan Kaynakları ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ocak 2025'ten itibaren Kurumsal Gelişim' den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

DİREKTÖRLER*



Ali Sadık KUMLALI
BT Yönetişim Direktörü



Barış YILDIRIM
BT Altyapı ve Operasyon Direktörü



Dr. Fatma Ayzer BİLGİÇ
Veri Hizmetleri Direktörü



Fatih GÜMÜŞ
İnsan Kaynakları Direktörü



Fatih ÖZYURT
Finans ve Muhasebe Direktörü



İbrahim Oral EMÜL
Veri Analitiği UG Direktörü



İlker KIZILKAYA
Kamuyu Aydınlatma Hizmetleri Direktörü



Kağan ŞAR
Denetim ve Gözetim Direktörü



Kemal BAYINDIR
Saklama ve Altyapı UG Direktörü

*2024 yılı içerisinde Gül ÖZCAN, Saklama Hizmetleri Direktörü olarak, İzzet Gökhan KAREL Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri Direktörü olarak görev yapmış olup ilgili Direktörler 2024 yılı Aralık ayı içerisinde emeklilik suretiyle görevlerinden ayrılmışlardır.



Muhammed Salih EROĞLU
Planlama Ofisi Direktörü



Murat ÇELEBİ
Bilgi Güvenliği ve Risk Ofisi Direktörü



Mustafa AKGÜN
Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim UG
Direktörü



Özgür BÜLBÜL
Hukuk Ofisi Direktörü



Dr. Özgür UYSAL
İş Geliştirme ve Üye İşleri Direktörü



Serdar KÜÇÜKERDOĞAN
Tedarik Yönetimi ve Destek Hizmetleri
Direktörü



Dr. Setenay YAĞANOĞLU
Saklama Hizmetleri Direktörü



Talha Erhan ÖZCAN
İletişim Ofisi Direktörü



Tolga ÖZTÜRK
Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri
Direktörü

KURUMSAL YÖNETİM POLİTİKALARI

Ücret Politikası

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilme esasları, esas sözleşme ve iç mevzuatla düzenlenmiştir. Söz konusu düzenlemeler çerçevesinde; Yönetim Kurulu üyelerinin hakları ve yetkileri konusunda TTK hükümleri uygulanır. Denetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile Yönetim Kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim gibi mali menfaatler, ayni ve nakdi imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarı genel kurul toplantısında belirlenmektedir. Genel Müdür'e verilecek her türlü ücret ve mali menfaatler ile özlük ve sosyal haklar ve yardımlar Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmektedir. Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörler de dâhil olmak üzere bütün çalışan ücretleri; çalışanın eğitim durumu, kurum içi ve dışındaki deneyimi, yapacağı işin niteliği, sorumluluk derecesi dikkate alınarak belirlenir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kuruluşumuz TTK hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımının belirlenmesinde, performans, ekonomik şartlar, sonuçlanan projeler, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri doğrultusunda hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin dağıtılması hedeflenir. MKK'nın ana politikası, ilgili mevzuata göre belirlenen kriterler doğrultusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Kurum menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir.

Bağış ve Yardım Politikası

Kuruluşumuzun bağış ve yardımlardaki temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturma yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, MKK Esas Sözleşmesinin 3'üncü maddesi uyarınca genel kurul bilgisine sunulmak kaydıyla, Bakanlar Kurulu'nca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu yararına çalışan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunan kamu kurumları ile özel kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve benzeri kurumlara, toplamı bir önceki yıl şirket net kârının %2'sine isabet eden tutarı geçmemek kaydıyla yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Kuruluşumuz tarafından yapılacak her türlü bağış için yönetim kurulu kararı alınmakta olup yönetim kurulu tarafından belli bir limite kadar bu yetki Genel Müdür'e devredilebilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu’nun (Kanun) 35’inci maddesinde sermaye piyasası kurumları arasında sayılmıştır. Kanunun 36’ncı maddesinde ve Kanunun 17’nci maddesinin birinci ve ikinci fıkralarında halka açık şirketler için öngörülen kurumsal yönetim ilkelerinin sermaye piyasası kurumlarına kıyasen uygulanacağı hükme bağlanmıştır.

MKK halka açık bir şirket olmamakla birlikte Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği ve eklerinde (II.17.1) yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

MKK iyi bir kurumsal yönetimin sürdürülebilirlik için temel unsur olduğu görüşünden hareketle kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş olup bu kapsamda yönetim yapısının, süreçlerin ve politikalarının bu ilke dâhilinde tasarlanarak yürütülmesi amacıyla Yönetim Kurulu bünyesinde ‘Kurumsal Yönetim Komitesi’ oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından MKK’nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

MKK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Bilgi Formu SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile belirlenen formata uygun olarak hazırlanmakta ve yıllık faaliyet raporlarında kamuya açıklanmaktadır. İlgili karar çerçevesinde 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’nun tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu beyan ederiz.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Hamdi GÜLEÇ

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Yönetim Kurulu
Üyesi

Mustafa TUZCU

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Genel kurul sırasında pay sahipleri bağış tutarları hakkında bilgilendirilmektedir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			İlgili mevzuatta genel kurula katılma hakkı olanların katılımı ile toplantı gerçekleştirilmektedir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 – Şirket, azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede azlık haklarını sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirleyen herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kâr payı dağıtılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Pay senetleri ancak aynı grup içinde devredilebilir. Aynı grup içinde başka ortak yoksa ya da aynı gruptaki mevcut ortaklar satın almak istememişse, SPK'nın uygun göreceği diğer gruptaki ortaklara veya üçüncü kişilere satış yapılabilir. Ancak gruplar itibarıyla, şirket sermayesindeki Borsa İstanbul A.Ş. payı %50'yi, İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. payı %75'i, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği payı %10'u, diğer ortakların her birinin payı %5'i geçemez.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen öğelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgilerin tamamına yakını İngilizce olarak hazırlanmıştır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen öğelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.		X				Menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Menfaat sahipleri ile ilgili düzenleme bulunmamakla birlikte menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların şirket yönetimine katılımıyla ilgili özel bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak prensip olarak benimsenmiştir. Bu doğrultuda, alınacak kararlar ilgili zaman kısıtı ve kararın niteliği gibi faktörlere göre menfaat sahiplerinin görüşünün alınmasına gayret gösterilmektedir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Kuruluşumuzda yetkili sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları X belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır	x					Yatırımcı ilişkileri bölümü bulunmamakla birlikte yatırımcı ilişkileri Yönetim ve İletişim Ofisi Direktörlüğü ve Hukuk Ofisi Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir.
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.				X		Şirketin konuya ilişkin bir politikası bulunmamakla birlikte şirketimizin yönetim kurulunda kadın üyeler görev almıştır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Toplantıya katılamayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görüşlerini yazılı olarak iletmesi durumunda, bu görüşlerin diğer üyelerin bilgisine sunulması esastır. Fakat uygulamada görüşlerin yazılı olarak iletildiği durum olmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu Üyelerimizin başka görevler alması konusu genel hükümlere tabidir. Yönetim kurulu üyelerimiz başka görevleri olsa da şirket yönetimine gerekli vakti ayırmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		X				Bu konuda özel bir performans değerlendirilmesi yapılmamış, yönetim kurulunun performansı genel kurulda pay sahipleri tarafından değerlendirilmiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Faaliyet raporunda bu tutarlar toplam olarak verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Şirket yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantısı düzenlememiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Duyuru yapılmamış olup Genel Kurul çağrısız toplanmıştır.
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe olarak sunulmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üye bulunmamakta olup diğer taraftan oybirliği bulunmayan işlem yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9. maddesi kapsamında gerçekleşen bir ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	KAP duyurusu bulunmamakta olup internet sitemizde mevcuttur.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı Esas Sözleşme'de hükme bağlanmamıştır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Katılım olmamıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Pay sahiplerinin sahip olduğu her pay bir oy hakkına haiz olup, oyda imtiyaz bulunmamaktadır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Oy hakkında imtiyaz yoktur. Ancak, A ve B Grubu pay sahiplerinin sadece Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme konusunda imtiyazları vardır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%64,90
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Genişletilmemiştir.
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
06.06.2024	0	%100	%0	%100	Bilgi Toplumu Hizmetleri/ Belge Görüntüleme	-	-	-	-

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Sermaye ve İştirakler
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bu kapsamda mevzuat değişikliği yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Risk Yönetimi/Uyum Yönetimi
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti almamaktadır
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimizin karşılıklı iştiraklik ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Sermayesi, Etkinlikler ve Haberler bölümleri

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	1
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Denetim ve Gözetim Direktörlüğü ve Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Şirketimize yazılı olarak iletilir.

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek için üç çalışan temsilcisi atanmıştır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır.

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	-
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirket içi yönetmelikler ve eğitimler

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Genel müdüre yapılan yetki devirleri dışında yönetim kurulu üyelerine yapılan yetki devri bulunmamaktadır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Denetim ve Gözetim birimi tarafından 15 adet rapor sunulmuştur.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Denetim bölümü
Yönetim kurulu başkanının adı	Ali İhsan GÜNGÖR
İcra başkanı / genel müdürün adı	Dr. Ekrem ARIKAN - Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Ayrı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sorumluluklarına ilişkin grup sigortası yapılmıştır. Kuruluşumuz halka kapalı bir şirket olup KAP'ta duyuru yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Mevcut değildir.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2 kadın üye bulunmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı								
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	
Ali İhsan GÜNGÖR- Yönetim Kurulu Başkanı	Üye (İcracı değil)	Bağımsız Üye Değil	25.03.2021	-	-	-	Evet	
Esen Pamir KARAGÖZ-Yönetim Kurulu Başkan Vekili - (Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği)	Üye (İcracı değil)	Bağımsız Üye Değil	12.06.2024	-	-	-	Evet	
Ahmet BORA- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (İcracı değil)	Bağımsız Üye Değil	03.08.2023	-	-	-	Evet	
Duygu GÜVEN- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (İcracı değil)	Bağımsız Üye Değil	31.10.2023	-	-	-	Evet	
Emre TEZMEN- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (İcracı değil)	Bağımsız Üye Değil	03.08.2023	-	-	-	Evet	
Hamdi GÜLEÇ- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (İcracı değil)	Bağımsız Üye Değil	18.09.2017	-	-	-	Evet	
Mehmet ARABACI- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (İcracı değil)	Bağımsız Üye Değil	03.08.2023	-	-	-	Evet	
Mustafa TUZCU- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (İcracı değil)	Bağımsız Üye Değil	20.05.2021	-	-	-	Evet	
Dr. Ekrem ARIKAN-Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi	Üye-Genel Müdür (İcracı)	Bağımsız Üye Değil	03.05.2019	-	-	-	Evet	

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	13
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 70
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Kuruluşumuz yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapılabileceği elektronik Yönetim Kurulu Sistemine sahiptir.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı gündemine göre 1-7 gün öncesinde sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Genel müdür hariç yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasına ilişkin bir kısıtlama bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	-

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Mehmet ARABACI	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Emre TEZMEN	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Mustafa TUZCU	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Hamdi GÜLEÇ	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Esen Pamir KARAGÖZ	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ahmet BORA	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2024 Performansı
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim/Ücret Politikası

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	-	4	15
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	-	2	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	-	4	1

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2024 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

2024 YILINA İLİŞKİN

FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

- a) Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'nın 2024 yılına ilişkin finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,
- b) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulunun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca hazırlanmış bu finansal tabloların MKK'nın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve entegre faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve MKK'nın finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz. xx. 02.2024

Dr. Ekrem ARIKAN

Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi

Emre TEZMEN

Denetim Komitesi Üyesi Yönetim Kurulu
Üyesi

Mehmet ARABACI

Denetim Komitesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

TTK’NIN 199’UNCU MADDESİ UYARINCA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ

Hâkim ortak Borsa İstanbul ve Takasbank ile Kuruluşumuz arasındaki iş ve işlemler başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere yasal mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Söz konusu iş ve işlemler Kuruluşumuz esas sözleşmesinde öngörülen olağan ticari faaliyetlerdir. Kuruluşumuz zararına neden olacak şekilde, hâkim şirketler lehine diğer ortaklarımızın hak kaybına sebep verecek bir işlem bulunmamaktadır. Kuruluşumuz, hâkim şirket Borsa İstanbul, diğer hâkim şirket Takasbank ile 2024 yılı faaliyet döneminde yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketlerin yönlendirmesiyle, hâkim şirketlerin ya da ona bağlı diğer şirketlerin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2024 yılı faaliyet yılında hâkim şirketlerin ya da ona bağlı diğer bağlı şirketlerin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2024 yılı faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre, bu çerçevedeki bir işlemten dolayı Kuruluşumuzun zarara uğramadığı sonuç ve kanaatine varılmıştır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 25 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25 Mart 2025



**31 ARALIK 2024 TARİHİ
İTİBARIYLA VE AYNI
TARİHTE SONA EREN
YILA AİT FİNANSAL
TABLOLAR VE BAĞIMSIZ
DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Dikkat Çekilen Husus

Dipnot 2.1.2'de belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 ve 16 Mayıs 2024 kararları ile Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") muhasebe standardının uygulamasından muaf tutulabileceği değerlendirilmiştir. Grup bu değerlendirme çerçevesinde ilişikteki konsolide mali tablolarda TMS 29 standardını uygulamamıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 2.221.750.936 bin TL hasılat geliri bulunmaktadır. Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları saklama operasyonları hizmet gelirleri, kurumsal yönetim hizmet gelirleri ve veri depolama ile raporlama hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Grup faaliyetlerinin doğası itibarıyla, hasılatın tespit edilmesine yönelik süreçlerde işlem çeşitliliği, yüksek işlem hacmi ve gelir hesaplamalarında uygulanan çeşitli metodoloji ve parametreler mevcuttur. Ayrıca, hasılat Grup'un performans değerlendirmesinde önemli bir göstergedir. Bu nedenler ile birlikte, hasılatın finansal tablolar içerisindeki tutarsal büyüklüğü de dikkate alındığında söz konusu alan denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar sırasıyla Dipnot 2.5 ve 13'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, hasılatın kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetimiyle görüşmeler yapılarak hasılat sürecinin anlaşılması, - Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikalarının uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup'un hasılat tutarlarının uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için, örneklem yoluyla seçilen işlemler için destekleyici belgelerin temini ile maddi doğrulama prosedürlerinin gerçekleştirilmesi, - Grup'un, hasılatla ilişkin konsolide finansal tablolarda yer alan açıklama ve dipnotlarının ilgili muhasebe standartlarına uygunluğunun değerlendirilmesi.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25 Mart 2025

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	118
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	121
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	122
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	124
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	125-168

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	1.045.692.778	554.541.780
Finansal yatırımlar	4	100.493.363	23.831.664
Ticari alacaklar	5	242.966.262	133.375.523
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar		37.522.299	26.971.832
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		205.443.963	106.403.691
Diğer alacaklar		8.043.038	5.780.129
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		8.043.038	5.780.129
Peşin ödenmiş giderler		36.461.345	25.628.948
- ilişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		36.461.345	25.628.948
Diğer dönen varlıklar		390.328	2.609.949
- ilişkili olmayan taraflara diğer dönen varlıklar		390.328	2.609.949
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		1.434.047.114	745.767.993
DURAN VARLIKLAR			
Finansal yatırımlar	4	2.873.082	2.873.082
Maddi duran varlıklar	7	70.054.008	58.112.398
Maddi olmayan duran varlıklar	8	298.500.827	105.888.651
Ertelenmiş vergi varlığı	17	183.965.513	106.990.748
Peşin ödenmiş giderler		22.540.406	16.415.321
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		577.933.836	290.280.200
TOPLAM VARLIKLAR		2.011.980.950	1.036.048.193

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Ticari borçlar		79.987.667	104.376.288
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	5.839.840	9.032.223
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	74.147.827	95.344.065
Diğer borçlar	6	94.449.567	39.852.950
- İlişkili taraflara diğer borçlar	6	14.274.172	206.917
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		80.175.395	39.646.033
Ertelenmiş gelirler		14.928.716	11.238.737
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		14.928.716	11.238.737
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler		349.122	474.023
Kısa Vadeli Karşılıklar		411.068.749	243.773.677
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	11	313.822.289	169.479.841
- Kısa vadeli diğer karşılıklar	10	97.246.460	74.293.836
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	17	53.112.936	51.588.228
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		653.896.757	451.303.903
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun vadeli karşılıklar		50.780.160	36.138.515
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	11	50.780.160	36.138.515
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler		1.370.307	1.245.406
Uzun vadeli borçlanmalar		4.500.000	-
Ertelenmiş Gelirler		8.497.913	3.904.937
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		65.148.381	41.288.858
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		719.045.137	492.592.761

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.292.935.812	543.455.432
Ödenmiş sermaye	12	100.000.000	100.000.000
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	12	(20.476.176)	(15.592.548)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (-)	12	(20.476.176)	(15.592.548)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	12	59.576.527	41.482.418
Geçmiş yıllar kârları		213.530.364	94.659.626
Net dönem kârı		940.305.097	322.905.936
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.292.935.812	543.455.432
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER		2.011.980.950	1.036.048.193

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023
Hasılat	13	2.221.750.936	1.263.961.570
Brüt kâr		2.221.750.936	1.263.961.570
Genel yönetim giderleri	14	(1.412.586.255)	(952.758.025)
Diğer faaliyet gelirleri	15	7.518.865	5.224.915
Diğer faaliyet giderleri (-)	15	(85.644.443)	(61.983.115)
Esas faaliyet kârı		731.039.103	254.445.345
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		731.039.103	254.445.345
Finansman gelirleri	16	421.008.651	111.611.299
Finansman giderleri (-)	16	(2.427.652)	(3.914.084)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr		1.149.620.102	362.142.560
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
Dönem vergi gideri (-)	17	(284.196.786)	(106.060.341)
Ertelenmiş vergi geliri	17	74.881.781	66.823.717
Sürdürülen faaliyetler net dönem kârı		940.305.097	322.905.936
Dönem kârının dağılımı			
- Ana ortaklık payları		940.305.097	322.905.936
Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		(4.883.628)	(7.874.090)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(4.883.628)	(7.874.090)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	11	(6.976.612)	(11.248.700)
- Ertelenmiş vergi geliri	17	2.092.984	3.374.610
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		935.421.469	315.031.846

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kısıtlanmış Yedekler
	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Yasal Yedekler
ÖNCEKİ DÖNEM				
1 Ocak 2023 itibarıyla bakiyeler	12	100.000.000	(7.718.458)	65.419.042
Transferler	12	-	-	(23.936.624)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	(7.874.090)	-
Temettüler	12	-	-	-
31 Aralık 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	12	100.000.000	(15.592.548)	41.482.418
CARİ DÖNEM				
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	12	100.000.000	(15.592.548)	41.482.418
Transferler	12	-	-	18.094.109
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	(4.883.628)	-
Temettüler	12	-	-	-
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	12	100.000.000	(20.476.176)	59.576.527

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

Birikmiş Kârlar			
Diğer Yedekler	Net Dönem Kârı	Geçmiş Yıl Kârları	Toplam Özkaynaklar
127.770	133.849.017	(79.651)	291.597.720
(127.770)	(133.849.017)	157.913.411	-
-	322.905.936	-	315.031.846
-	-	(63.174.134)	(63.174.134)
-	322.905.936	94.659.626	543.455.432
-	322.905.936	94.659.626	543.455.432
-	(322.905.936)	304.811.827	-
-	940.305.097	-	935.421.469
-	-	(185.941.088)	(185.941.088)
-	940.305.097	213.530.364	1.292.935.812

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem net kârı		940.305.097	322.905.936
Düzeltilmeler		218.775.205	190.055.772
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	7, 8	43.841.246	29.524.724
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	17	16.497.179	7.948.530
Sabit kıymet satış kârı ile ilgili düzeltmeler		(2.311.078)	-
Personel karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler		291.842.448	160.870.566
SPK kurul payı karşılığı	15	84.243.704	61.739.614
Faiz gelir tahakkuku ile ilgili düzeltmeler	16	(418.580.999)	(107.697.215)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	17	209.315.005	39.236.624
Dava karşılıklarında artış/(azalış)	10	449.526	118.985
Konusu kalmayan karşılıklar	15	(215.189)	(425.533)
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		61.291	12.452
Finansal varlık gerçeğe uygun değer düzeltmeleri		(6.367.928)	(1.272.975)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		1.159.080.302	512.961.708
Ödenen vergiler		(278.172.081)	(69.039.225)
Ödenen personel prim ücreti	11	(147.500.000)	(30.965.165)
Ticari alacaklardaki artış		(111.185.086)	(72.380.924)
Ödenen SPK kurul payı		(61.739.613)	(39.962.208)
Ticari borçlardaki net azalış/(artış)		(10.628.414)	(12.775.288)
Ödenen kıdem tazminatı	15	(8.832.146)	(1.621.720)
Diğer dönen varlıklardaki artış		(8.612.776)	(15.998.700)
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		(6.125.085)	(11.815.860)
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(2.262.910)	(1.109.143)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında artış/(azalış)		3.427.598	393.313
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		4.592.978	2.057.106
Diğer borçlardaki (azalış)/artış		27.245.732	57.706.513
İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit		559.288.499	317.450.407
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	7, 8	(249.410.687)	(104.934.833)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit	7	3.326.733	545.102
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık alımı		(132.633.536)	(34.285.577)
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlık satışı		78.918.670	87.138.832
Girişim sermayesi yatırım fonlarındaki artış		(2.511.650)	(936.429)
Kıymetli madenlerdeki azalış		-	2.870.635
Alınan faiz		401.139.451	110.373.615
Finansal yatırımlardan alınan temüttü	16	5.000.000	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları		103.828.981	60.771.345
Ödenen temettü	12	(185.941.088)	(63.174.134)
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit		(185.941.088)	(63.174.134)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		477.176.392	315.047.618
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		553.247.034	238.199.416
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri		1.030.423.426	553.247.034

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("Grup" veya "MKK") sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesine ilişkin işlemleri gerçekleştirmek, kaydileştirilen bu araçları ve bunlara bağlı hakları, elektronik ortamda, üyeler ve hak sahipleri itibarıyla kayden izlemek, merkezî saklamasını yapmak ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde verilen diğer görevleri yerine getirmek üzere anonim şirket şeklinde İstanbul, Türkiye'de kurulmuş olup, 26 Eylül 2001 tarih ve 5390 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanarak faaliyete başlamıştır.

MKK, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13, 80 ve 81. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, 7 Ağustos 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Merkezi Kayıt Kuruluşunun Kuruluş, Faaliyet, Çalışma ve Denetim Esasları Hakkında Yönetmelik" ve "Kaydileştirilen Sermaye Piyasası Araçlarına İlişkin Kayıtların Tutulmasının Usul ve Esasları Hakkında Tebliği (II-13.1)"nde yer alan esaslar çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Diğer taraftan, MKK 20 Haziran 2013 tarihli ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili alt düzenlemeler uyarınca, menkul kıymet mutabakat sistemi işleticisi sayılması üzerine Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. ("TCMB")'ye faaliyet izni başvurusu yapmış olup, 19 Haziran 2015 tarihli ve 29391 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan TCMB'nin 12 Haziran 2015 tarihli ve 10160/19759 sayılı kararı ile MKK'ya sistem işleticisi faaliyet izni verilmiştir. Bu kapsamda, MKK, anılan kanun ve bu kanuna dayanılarak TCMB tarafından çıkarılan yönetmelik, tebliğ ve diğer düzenlemelere göre faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket'in hakim ortağı Türkiye Varlık Fonu'dur. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

Pay sahibi	Pay oranı (%) 31 Aralık 2024	Pay oranı (%) 31 Aralık 2023
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ("Takasbank")	64,90	64,90
Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ")	30,10	30,10
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ("TSPB")	5,00	5,00

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un toplam çalışan sayısı 315 kişidir (31 Aralık 2023: 259 kişi).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan muhasebe standartları ve TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Uygulanan muhasebe standartları ve TMS'ye uygunluk beyanı

Finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2020 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 25 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Kullanılan para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Hiperenflasyonist ülkelerde muhasebeleştirme

Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29- Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya uygun olarak, TL'nin genel satın alım gücündeki değişimler nedeniyle yapılan düzeltmeleri yansıtabilecek şekilde ifade edilmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu ekonomilerin para birimi ile hazırlanan finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki ölçüm biriminden gösterilmesini ve önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 4 Nisan 2005 tarihli ve 19387 numaralı yazısına istinaden, Grup 31 Aralık 2004 tarihli finansal tablolarını, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 15 Ocak 2003 tarihli ve 25290 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"de ("Seri: XI No: 25 Sayılı Tebliğ") yer alan "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi" ile ilgili kısımdaki hükümlere göre düzelterek 2005 yılı açılış finansal tablolarını hazırlamıştır. Ayrıca, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın aynı yazısına istinaden 2005 yılı başından itibaren finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulaması sona erdirilmiştir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançoda tablolarda yer alan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmesi, bu tarihten sonraki girişlerin ise nominal değerlerinden taşınmasıyla gösterilmiştir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

KGK, 23 Kasım 2023 tarihli duyurusu ile, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde ve sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına ("TMS29") göre hazırlanması gerektiğini, bununla birlikte kendi aralarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğini açıklamıştır. SPK'nın 28 Aralık 2023 ve 16 Mayıs 2024 tarihli toplantılarında Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 yılı ara dönem ve yıllık konsolide finansal tablolarının TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar verilmiştir. Buna istinaden, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumuna uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflanır ve farklılıklar açıklanır. TFRS uyarınca finansal tabloların önceki döneme ait karşılaştırmalı bilgiler ile sunulması gerekmektedir. Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait kâr ve zarar ve diğer kapsamlı gelir, özkaynak değişim ve nakit akış tablolarını iki dönem karşılaştırmalı olarak hazırlamıştır. 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait bilanço ve özkaynak değişim tablosu yeniden düzenlenmiş olup, ilgili değişiklikler aşağıda sunulmuştur.

	Raporlanan Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023	Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlemiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
Finansal yatırımlar	22.765.026	1.066.638	23.831.664
Ticari alacaklar	133.375.523	-	133.375.523
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar	9.988.628	16.983.204	26.971.832
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	123.386.895	(16.983.204)	106.403.691
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	744.701.355	1.066.638	745.767.993
	Raporlanan Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023	Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlemiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
Finansal yatırımlar	3.929.720	(1.066.638)	2.873.082
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	291.346.838	(1.066.638)	290.280.200

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)****2.1.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)**

	Raporlanan Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023	Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlemiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
- ilişkili taraflara ticari borçlar	6.610.354	2.421.869	9.032.223
- ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	97.765.934	(2.421.869)	95.344.065
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	451.303.903	-	451.303.903

	Raporlanan Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023	Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlemiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	136.014.274	(94.531.856)	41.482.418
Diğer yedekler	127.770	(127.770)	
Geçmiş yıllar kâr zararları	-	94.659.626	94.659.626
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	543.455.432	-	543.455.432

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliğine göre hazırlamıştır.

2.2 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Aşağıda belirtilen muhasebe politikaları haricinde, bu konsolide finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ve aynı tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile aynıdır.

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

a. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.
- **TMS 12'de değişiklik, Uluslararası vergi reformu;** Geçici istisna, Aralık 2023 yıl sonu için geçerli olup açıklama gereksinimleri 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren başlayan muhasebe dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilir. Bu değişiklikler, şirketlere Asgari Vergi Uygulama Kılavuzu uluslararası vergi reformundan kaynaklanan ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesi konusunda geçici bir kolaylık sağlar. Ayrıca değişiklikler, etkilenen şirketler için açıklama gereksinimlerini de içerir.
- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

b. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

- **TMS 7 ve TFRS 7'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıttır.
- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı önemli riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk konu standardıdır.

Bu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde herhangi bir önemli etkisi olmamıştır.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Hasılat

Grup'un başlıca gelir kaynakları; saklama operasyonları hizmet gelirleri, kurumsal yönetim hizmet gelirleri, veri depolama ve raporlama hizmeti gelirleri, hosting hizmet gelirleri ve BT altyapı hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

- (a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da
- (b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez. Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kâr marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

Grup'un çeşitli hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

Komisyonlar

Şayet Grup, bir işlemde ana Grup değil de aracı bir Grup gibi hareket ederse muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili olmayan taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve kâr veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır.

Özel maliyetler için, normal amortisman yöntemi ile kiralama dönemleri veya söz konusu özel maliyetin faydalı ömründen kısa olanı üzerinden amortisman ayrılır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

	Faydalı ömrü
Tesis, makine ve cihazlar	4-10 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	2-50 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye yönelik olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (3-5 yıl) amortisman tabi tutulur.

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar - araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Grup'un maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması,
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir.

	Faydalı ömür
Aktifleştirilen araştırma ve geliştirme giderleri	5 yıl
Haklar	3-10 yıl

Varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma maliyetleri

Tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal araçlar

(i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal araçlar

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedigi sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedigi sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde konsolide finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi:

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını konsolide finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar - Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeridir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- (i) sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- (ii) değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- (iii) erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- (iv) Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).
- (v) Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal varlıklar - Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

GUD farkı kâr/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları

Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

Finansal yükümlülükler - Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

(ii) Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara alınır.

(iii) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal tablolarında göstermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 3).

Kur değişiminin etkileri

Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası (TL)'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış %30 vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi merci tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Grup, kıdem tazminatı, izin hakları ve çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin yükümlülüklerini "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar" hesabında sınıflandırmaktadır.

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, bu Kanun kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmakta ve konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

KGK'nın 12 Haziran 2013 tarih ve 28585 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ ile güncellenen TMS 19'a göre Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamalarında aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde "Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu"nda "Diğer kapsamlı gelir" hesabı altında muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Standardın "Geçiş ve yürürlük tarihi" başlığı altında uygulamanın geriye dönük başlamasına izin vermesi dolayısıyla Grup ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları "Diğer kapsamlı gelir/gider" hesabı altında muhasebeleştirilerek ilgili birikmiş kazanç ve kayıpları finansal durum tablosunda Özkaynaklar bölümü altında "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazançlar/kayıplar" hesabı altında gösterilmektedir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un hizmet gelirlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

TFRS 16 Kiralamalar

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü konsolide finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtabacak şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtabacak şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemeler yeniden ölçülür.

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde olduğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlar ilgili dipnotlarda açıklanmıştır.

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli tahvil ve bono fonlarının vadeleri 3 aydan kısadır(31 Aralık 2023: 498.758.299 TL). 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarda, kısa vadeli tahvil ve bono fonları ilgili vadeler dikkate alınarak sınıflandırılmıştır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli tahvil ve bono fonu	540.123.187	498.758.299
Bankadaki mevduat	505.627.094	55.779.459
Vadeli mevduat	500.758.906	42.601.281
Vadesiz mevduat	4.868.188	13.178.178
Ters repo alacakları	7.638	10.481
Beklenen zarar karşılıkları (-)	(65.141)	(6.459)
Toplam	1.045.692.778	554.541.780

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatın faiz ve vade detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Faiz oranı (%)	Vade	31 Aralık 2024
TL	50,25%	21 Mart 2025	307.659.845
TL	51,00%	31 Ocak 2025	168.136.066
TL	34,98%	2 Ocak 2025	18.719.839
USD	1,50%	2 Ocak 2025	5.945.189
EUR	1,00%	2 Ocak 2025	297.967
Toplam			500.758.906
Para Cinsi	Faiz oranı (%)	Vade	31 Aralık 2023
TL	34,98%	2 Ocak 2024	39.595.814
USD	2,00%	2 Ocak 2024	3.005.467
Toplam			42.601.281

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 7.638 TL ters repo alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 10.481 TL).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar üzerinde (15.334.494) TL (31 Aralık 2023: 1.294.746 TL) faiz tahakkuku bulunmaktadır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzerleri toplamından faiz tahakkukları düşülerek gösterilmektedir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli tahvil ve bono fonu	540.188.329	498.758.299
Bankadaki mevduat	505.627.094	55.779.459
Nakit ve nakit benzerlerine ait faiz gelir reeskontları	(15.334.494)	(1.294.746)
Beklenen zarar karşılıkları (-)	(65.141)	(6.459)
Ters repo alacakları	7.638	10.481
Nakit akış tablosuna baz tutar	1.030.423.426	553.247.034

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, varlığa dayalı menkul kıymetlerden (VDMK), Sukuk ve GSYF'den oluşan kısa vadeli finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sukuk	82.640.903	-
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi	14.274.172	206.917
Girişim sermayesi yatırım fonu ⁽¹⁾	3.578.288	1.066.638
Varlığa dayalı menkul kıymet	-	22.558.109
Toplam	100.493.363	23.831.664

⁽¹⁾ 31 Aralık 2023 tarihinde uzun vadeli finansal yatırımlarda gösterilmiş olup 31 Aralık 2024 tarihinde Kısa Vadeli Finansal Yatırımlarda gösterilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, SUKUK ve varlığa dayalı menkul kıymet detay ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

ISIN Kod	Vade	Faiz oranı (%)	Nominal değer	Kayıtlı Değer
TRYVVG00412	9 Eylül 2025	%45,00	75.000.000	82.640.903
			75.000.000	82.640.903
			31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı			22.558.109	67.324.950
İlaveler			132.633.536	34.285.577
Çıkışlar/itfalar			(78.918.670)	(80.325.393)
Yabancı para çevrim farkları			-	-
Değer artışı/değer düşüklüğü (net)			6.367.928	1.272.975
Dönem sonu			82.640.903	22.558.109

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, kira sertifikaları ve varlığa dayalı menkul kıymet detayı aşağıdaki gibidir:

ISIN Kod	Vade	Faiz oranı (%)	Nominal değer	Kayıtlı Değer
TRPFB3F22425	1 Şubat 2024	%42,00	7.140.541	7.617.099
TRPFB3F32424	5 Mart 2024	%46,36	2.080.000	2.233.229
TRPFB3F32432	15 Mart 2024	%44,00	10.544.593	11.094.870
TRPFB3F42415	17 Nisan 2024	%49,58	1.520.000	1.612.911
			21.285.134	22.558.109

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kira sertifikaları gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, girişim sermayesi yatırım fonu detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye Kalkınma Fonu- Kalkınma ODTÜ teknokent	3.448.079	936.429
Albaraka Portföy Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	130.209	130.209
Toplam	3.578.288	1.066.638

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, uzun vadeli finansal varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2024	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2023
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	5,00	2.500.000	5,00	2.500.000
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	10,50	210.000	10,50	210.000
Saraybosna Borsası	5,01	163.082	5,01	163.082
Toplam		2.873.082		2.873.082

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	82.640.903	22.558.109
Toplam	82.640.903	22.558.109

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	2.873.082	2.873.082
Toplam	2.873.082	2.873.082

5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Üyelerden alacaklar ⁽¹⁾	205.573.090	106.477.989
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	37.522.299	26.971.832
Beklenen kredi zarar karşılığı	(129.127)	(74.298)
Kısa vadeli ticari alacaklar	242.966.262	133.375.523

⁽¹⁾ İlgili bakiye Grup'un faaliyetleri çerçevesinde hizmet verdiği çeşitli müşterilerinden olan ticari nitelikteki alacakları ifade etmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin dönem içinde ayrılan karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023
1 Ocak, açılış bakiyesi	(74.298)	(33.655)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	(54.829)	(40.643)
Toplam	(129.127)	(74.298)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un vadesi gelmemiş ve tahsil kabiliyeti yüksek alacaklarının tutarı 243.095.389 TL'dir (31 Aralık 2023: 133.449.821 TL). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmamış ticari alacak bakiyesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarına karşılık almış olduğu teminat bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Ticari alacaklara ilişkin risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalara Dipnot 19'da yer verilmiştir.

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satıcılar	74.147.827	95.344.065
İlişkili taraflara ticari borçlar	5.839.840	9.032.223
Kısa vadeli ticari borçlar	79.987.667	104.376.288

Grup'un, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçları bulunmamaktadır.

6. DİĞER BORÇLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi ve fonlar	56.544.002	20.812.528
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	18.636.424	18.002.583
Takasbank nezdindeki hesaplar ⁽¹⁾ (Dipnot 18)	14.274.172	206.917
Personele borçlar	3.945.723	518.124
Alınan avanslar	1.043.496	294.459
Diğer kısa vadeli borçlar	5.750	18.339
Kısa vadeli diğer borçlar	94.449.567	39.852.950

⁽¹⁾ Aracı kuruluşlar ve diğer ilgili kuruluşlar tarafından yapılan temettü, rüçhan, fon ve itfa ödeme işlemlerine ilişkin olarak Takasbank nezdinde açılan hesaplar aracılığı ile yapılan ödeme işlemlerinden henüz dağıtılmamış olan tutarları ifade etmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Kullanım hakkı varlıkları	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2024	71.079.641	24.958.478	11.628.319	2.053.713	5.525.326	66.506	115.311.983
Alımlar	8.772.351	19.544.570	7.033.483	-	-	-	35.350.404
Çıkışlar (-)	-	(1.015.655)	-	-	-	-	(1.015.655)
31 Aralık 2024	79.851.992	43.487.393	18.661.802	2.053.713	5.525.326	66.506	149.646.732
1 Ocak 2024	(44.851.431)	(1.410.246)	(6.136.181)	(596.807)	(4.204.920)	-	(57.199.585)
Cari yıl amortismanı (-)	(13.498.908)	(5.758.126)	(2.822.640)	(313.465)	-	-	(22.393.139)
31 Aralık 2024	(58.350.339)	(7.168.372)	(8.958.821)	(910.272)	(4.204.920)	-	(79.592.724)
31 Aralık 2024							
Net defter değeri	21.501.653	36.319.021	9.702.981	1.143.441	1.320.406	66.506	70.054.008
	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Kullanım hakkı varlıkları	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2023	70.556.993	1.758.339	9.001.224	2.053.713	6.032.693	19.468.345	108.871.307
Alımlar	522.648	23.200.139	2.664.830	-	-	78.547.216	104.934.833
Transferler	-	-	-	-	-	(50.154.702)	(50.154.702)
Çıkışlar (-)	-	-	(37.735)	-	(507.367)	(47.794.353)	(48.339.455)
31 Aralık 2023	71.079.641	24.958.478	11.628.319	2.053.713	5.525.326	66.506	115.311.983
1 Ocak 2023	(31.426.939)	(363.175)	(4.902.754)	(545.701)	(3.060.421)	-	(40.298.990)
Cari yıl amortismanı (-)	(13.424.492)	(1.047.071)	(1.233.427)	(51.106)	(1.144.499)	-	(16.900.595)
31 Aralık 2023	(44.851.431)	(1.410.246)	(6.136.181)	(596.807)	(4.204.920)	-	(57.199.585)
31 Aralık 2023							
Net defter değeri	26.228.210	23.548.232	5.492.138	1.456.906	1.320.406	66.506	58.112.398

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri ⁽¹⁾	Diğer haklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri 1 Ocak 2024	127.815.049	5.126.494	47.794.353	180.735.896
Alımlar	-	-	214.060.283	214.060.283
Transferler	186.505.629	-	(186.505.629)	-
31 Aralık 2024	314.320.678	5.126.494	75.349.007	394.796.179
Birikmiş itfa payları 1 Ocak 2024	(70.596.400)	(4.250.845)	-	(74.847.245)
Dönem gideri (-)	(20.696.404)	(751.703)	-	(21.448.107)
31 Aralık 2024	(91.292.804)	(5.002.548)	-	(96.295.352)
31 Aralık 2024 net defter değeri	223.027.874	123.946	75.349.007	298.500.827
	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri ⁽¹⁾	Diğer haklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri 1 Ocak 2023	77.660.347	5.126.494	-	82.786.841
Alımlar	-	-	47.794.353	47.794.353
Transferler	50.154.702	-	-	50.154.702
31 Aralık 2023	127.815.049	5.126.494	47.794.353	180.735.896
Birikmiş itfa payları 1 Ocak 2023	(59.535.522)	(2.687.594)	-	(62.223.116)
Dönem gideri (-)	(11.060.877)	(1.563.252)	-	(12.624.129)
31 Aralık 2023	(70.596.400)	(4.250.846)	-	(74.847.245)
31 Aralık 2023 net defter değeri	57.218.650	875.648	47.794.353	105.888.651

⁽¹⁾ Grup 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından AR-GE Merkezi olarak tescil edilmiştir. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam aktifleştirilen proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak sınıflanmakta ve döneme isabet eden amortisman tutarı giderleştirilmektedir.

9. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 12 Kasım 2024 tarihli yazı ile AR-GE Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 208.623.249 TL tutarında AR-GE harcaması, vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2023: 78.547.216 TL) (Dipnot 17).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler hesaplarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
SPK kurul payı ücreti ⁽¹⁾	84.243.704	61.739.614
Dava ve mahkeme karşılıkları ⁽²⁾	13.002.756	12.554.222
Toplam	97.246.460	74.293.836

⁽¹⁾ Grup'un Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'na 2025 yılında ödeyeceği kurul payı tutarından (SPK Kurul Payı) oluşmaktadır.

⁽²⁾ İşe iade davaları ve diğer davalar ile ilgili ayrılan karşılıktan oluşmaktadır

Dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	12.554.222	12.860.770
Dönem içinde ayrılan karşılık	449.526	118.985
İptal edilen karşılık (-)	(992)	(425.533)
Toplam	13.002.756	12.554.222

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Teminat mektubu	582.396	515.000
Verilen teminatlar	582.396	515.000

Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un 3. şahıslara borcunu temin amacıyla vermiş olduğu herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

11. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Çalışanlara ilişkin sağlanan kısa vadeli karşılıklar:

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, kullanılmamış izin karşılıklarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personel prim karşılığı	265.481.780	147.500.000
İzin ücreti karşılığı	48.340.509	21.979.841
Toplam	313.822.289	169.479.841

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait, prim karşılığı hesabının hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	147.500.000	30.965.165
Dönem içinde ödenen	(147.500.000)	(30.965.165)
Dönem içinde ayrılan karşılık	265.481.780	147.500.000
Toplam	265.481.780	147.500.000

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait, izin karşılığı hesabının hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla izin ücreti karşılığı	21.979.841	8.609.275
Dönem içindeki artışlar	26.360.668	13.370.566
Toplam	48.340.509	21.979.841

Çalışanlara ilişkin sağlanan uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılığı	50.780.160	36.138.515
Toplam	50.780.160	36.138.515

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup ile ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 41.828,4 tam Türk Lirası ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2023: 23.489,8 tam Türk Lirası). Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı	36.138.515	18.563.005
Faiz maliyeti	11.840.060	4.154.002
Aktüeryal kayıp	6.976.612	11.248.700
Hizmet maliyeti	4.657.119	3.794.528
Dönem içinde yapılan ödemeler	(8.832.146)	(1.621.720)
Toplam	50.780.160	36.138.515

12. ÖZKAYNAKLAR**Ödenmiş sermaye**

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2024	Pay oranı %	31 Aralık 2023	Pay oranı %
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64.900.000	64,90	64.900.000	64,90
Borsa İstanbul A.Ş.	30.100.000	30,10	30.100.000	30,10
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.000.000	5,00	5.000.000	5,00
	100.000.000	100,00	100.000.000	100,00

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 95 milyon adet A ve 5 milyon adet B grubu olmak üzere toplam 100.000.000 milyon adet hisse senedi mevcuttur. Her biri 1 TL olan hisselerin toplam değeri 100.000.000 TL'dir (31 Aralık 2023: 95 milyon adet A ve 5 milyon adet B grubu olmak üzere toplam 100 milyon adet ve 100.000.000 TL).

A grubu senetler BİAŞ ve Takasbank'a ait olup 5 yönetim kurulu üyesi ile temsil edilmektedir, B grubu senetler Türkiye Sermaye Piyasası Birliği'ne ait olup 1 yönetim kurulu üyesi ile temsil edilmektedir.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yasal yedekler	59.576.527	41.482.418
	59.576.527	41.482.418

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem kârının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler ise sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler***Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları:*

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, TMS 19 gereği, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünden doğan, vergi etkisi sonrası aktüeryal kayıp tutarı 20.476.176 TL'dir (31 Aralık 2023: 15.592.548 TL). Bahsi geçen tutar, Grup'un özkaynakları altında "Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" hesabı içerisinde yer almaktadır.

Geçmiş yıllar kârları/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kâr/zararlar bu kalemde netleştirilerek gösterilir. Grup'un konsolide finansal tablolarındaki geçmiş yıllar zararlarının dağılımı aşağıda verilmektedir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	213.530.364	94.659.626
	213.530.364	94.659.626

Grup, 6 Haziran 2024 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Şirket Ana Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kâr Dağıtım Tebliği kapsamlarında; 2023 yılına ait net dönem kârı hesaplamalarına göre, 18.094.109 TL 2. tertip yedek akçe ayrılmasına, ortaklara 185.941.088 TL kâr dağıtılmasına ve 167.846.980 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak Grup bünyesinde bırakılmasına karar vermiştir.

Grup, 6 Haziran 2024 tarihinde 2023 yılı kârına ilişkin 185.941.088 TL'yi ortaklara temettü olarak dağıtmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

13. SATIŞLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un yurt içi satışlarının detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Saklama Operasyonları hizmet gelirleri	1.993.693.082	1.147.204.142
- Saklama hizmeti gelirleri	780.952.881	386.111.033
- Transfer işlem gelirleri	470.151.174	278.577.490
- Hesap işlem gelirleri	369.312.093	270.890.365
- Hak kullanım gelirleri	185.626.670	89.321.741
- Nakit ödeme işlem gelirleri	63.822.242	40.470.657
- İhraççı kuruluş işlem gelirleri	49.402.443	29.863.221
- İhraç işlem gelirleri	37.769.110	22.935.773
- Aidat gelirleri	16.856.908	16.437.078
- ELÜS işlem gelirleri	8.541.883	4.683.258
- İdari ve hukuki işlem gelirleri	4.859.553	4.970.589
- HPKS hizmeti gelirleri	1.342.566	801.364
- KFS hizmeti gelirleri	850.933	875.306
- Diğer saklama operasyon işlem gelirleri	4.204.626	1.266.267
Veri depolama ve raporlama hizmeti gelirleri	17.269.262	9.347.504
- Veri yayın hizmeti gelirleri	11.693.186	5.817.494
- E-vedo hizmet gelirleri	3.381.376	2.137.045
- Mevitas Raporlama	2.190.022	972.965
- Veri platformu hizmeti gelirleri	4.678	420.000
Kurumsal yönetim hizmet gelirleri	126.744.298	68.469.928
- KAP hizmeti gelirleri	76.461.086	40.855.443
- E-Genel Kurul hizmeti gelirleri	24.840.264	13.810.391
- E-Şirket hizmeti gelirleri	14.006.921	7.959.319
- E-Yönetim Kurulu hizmeti gelirleri	11.436.027	5.844.775
Teknoloji satış gelirleri	76.474.011	38.794.118
- Altyapı işletim hizmeti gelirleri	54.391.494	21.611.235
- Geliştirme ve bakım hizmeti gelirleri	14.046.318	10.781.995
- Barındırma hizmeti gelirleri	8.036.199	6.400.888
Diğer gelirler	8.928.568	836.168
- Diğer gelirler	8.928.568	836.168
Satıştan iadeler	(1.358.285)	(690.290)
Toplam	2.221.750.936	1.263.961.570

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un genel yönetim giderlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Personel Giderleri	1.126.856.829	572.772.842
Bağış ve Yardımlar	49.844.739	223.584.580
Amortisman Giderleri	43.841.246	29.524.724
Bakım Destek Giderleri	40.653.866	22.669.471
Vergi ve Yasal Yükümlülükler	39.688.250	36.151.036
Dışarıdan Sağlanan Hizmetler	24.761.370	14.226.945
Tanıtım ve Temsil Giderleri	23.370.472	8.540.689
Kiralama Giderleri	17.144.411	11.815.358
Enerji Giderleri	11.844.172	9.249.062
Denetim Danışmanlık Giderleri	9.851.266	4.977.476
Seyahat ve Ulaşım Giderleri	3.927.971	2.486.066
Malzeme Giderleri	3.747.577	2.674.674
Haberleşme Giderleri	3.150.928	1.783.669
Eğitim Giderleri	2.953.769	1.271.847
Sigorta Giderleri	2.578.158	1.730.808
Üyelik ve Aidat Giderleri	1.676.191	668.002
Diğer Çeşitli Giderler	6.695.040	8.630.776
Toplam	1.412.586.255	952.758.025

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un personel giderlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 23
Aylık ve ücretler	564.555.609	288.453.431
Prim karşılığı	265.481.780	147.500.000
Sosyal yardımlar	119.047.567	58.961.737
Tazminat ve karşılıklar	67.596.158	20.762.171
SGK işveren payları	67.350.512	36.320.961
Sağlık yardımları	42.825.203	20.774.542
Personel Giderleri	1.126.856.829	572.772.842

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
SGK iş görmezlik ödemeleri	2.245.242	937.204
Maddi duran varlık satışından elde edilen gelir	2.311.078	9.187
SGK teşvikleri	2.123.343	3.609.430
Konusu kalmayan karşılıklar	215.189	425.533
Diğer gelirler	624.013	243.561
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	7.518.865	5.224.915

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
SPK kurul payı karşılık gideri	84.243.704	61.739.614
Karşılık giderleri	1.400.739	243.501
Esas faaliyetlerden diğer giderler	85.644.443	61.983.115

16. FİNANSMAN GELİRLERİ VE FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde finansman gelirlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Faiz gelirleri	415.179.199	109.904.500
Temettü geliri	5.000.000	-
Kambiyo kârları	829.452	1.706.799
Finansman gelirleri	421.008.651	111.611.299

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Kambiyo zararları	2.427.652	3.914.084
Finansman giderleri	2.427.652	3.914.084

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla vergi yükümlülüğü/varlığı tablosu aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kurumlar vergisi karşılığı	284.196.786	106.060.341
Peşin ödenen geçici vergi	(231.083.850)	(54.472.113)
Cari yıl vergi yükümlülüğü	53.112.936	51.588.228

Gelir tablosundaki vergi gideri:

Vergi (gideri)/geliri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem vergi gideri	(284.196.786)	(106.060.341)
Ertelenmiş vergi gideri	74.881.781	66.823.717
Cari yıl vergi gideri	(209.315.005)	(39.236.624)

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabi iken; 22 Aralık 2021 tarih ve 31697 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile bu oran %10 olarak değiştirilmiştir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

15 Temmuz 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan, "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile, kurumlar vergisi oranı %25'den %30'a çıkartılmıştır. 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girmiştir.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden kanun tarafından belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi

Eylül 2023'te KGG, İkinci Sütun gelir vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin muhasebeleştirilmesi ve açıklanmasına zorunlu bir istisna getiren TMS 12'ye yönelik değişiklikleri yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) tarafından yayımlanan İkinci Sütun Modeli Kurallarının uygulanması amacıyla yürürlüğe girmiş ya da yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi kanunlarından ortaya çıkan gelir vergilerine TMS 12'nin uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bu değişiklikler ayrıca bu tür vergi kanunlarından etkilenen işletmeler için belirli açıklama hükümleri getirmektedir. Bu kapsamdaki ertelenmiş vergiler hakkındaki bilgilerin muhasebeleştirilmeyeceğine ve açıklanmayacağına yönelik istisna ile istisnanın uygulanmış olduğuna yönelik açıklama hükmü değişikliğin yayımlanmasıyla birlikte uygulanır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

16 Temmuz 2024'te TBMM'ye sunulan bir Kanun Teklifi ile OECD'nin Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi düzenlemelerini (Sütun 2) benimsemeye başlamıştır. Bu düzenlemeler,

2 Ağustos 2024'te Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla yürürlüğe girmiştir. Türkiye'deki uygulama, OECD'nin Sütun 2 Model Kuralları ile büyük ölçüde uyumlu olup, kapsam, muafiyetler, konsolidasyon, vergi hesaplamaları ve beyan süreleri gibi konularda benzerlikler göstermektedir. Hesaplama detayları ve uygulama yöntemiyle ilgili ikincil düzenleme henüz yayımlanmamış olmakla birlikte, OECD tarafından yayımlanan düzenlemeler dikkate alınarak yapılan ön değerlendirmelerde, bahse konu düzenlemelerin, finansallar üzerinde bir etki yaratmayacağı değerlendirilmiştir.

Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi

Türkiye, 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi'ni yürürlüğe koymuştur. Bu vergi 2025 yılı hesap döneminden itibaren uygulanacaktır. "7524 sayılı kanun ile Asgari Kurumlar Vergisi müessesesi getirilmiş olup, bu kapsamda hesaplanan kurumlar vergisinin, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olamayacağına ilişkin düzenleme yapılmıştır. Düzenleme, 2025 yılı vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girecektir. Ayrıca konuya ilişkin 23 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği yayımlanmıştır.

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

Grup ve bağlı ortaklıkları, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda oluşan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri, konsolidasyona tabi farklı şirketlerin finansal tablolarında netleştirilerek gösterilmektedir. Ancak, konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı şirketlerden kaynaklanan net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri konsolide finansal tablolarda netleştirilmeden varlıklar ve yükümlülüklerde ayrı ayrı gösterilmektedir.

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri
Prim ve bağış karşılıkları (Dipnot 9)	265.481.780	79.644.534	147.500.000	44.250.000
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların matrah farkları	127.064.306	38.119.292	38.498.349	7.699.670
SPK kurul payı karşılığı (Dipnot 11)	84.243.704	25.273.111	61.739.614	18.521.884
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 17)	50.780.160	15.234.048	36.138.515	10.841.555
İzin karşılığı	48.340.509	14.502.153	21.979.841	6.593.952
Dava ve mahkeme karşılıkları	13.002.756	3.900.827	12.554.222	3.766.267
Beklenen zarar karşılıkları	228.022	68.404	102.489	30.745
Diğer	24.077.150	7.223.144	38.122.805	15.286.675
Ertelenmiş vergi varlıkları toplamı, net	613.218.387	183.965.513	356.635.835	106.990.748

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	1 Ocak 2023 31 Aralık 2023
Açılış bakiyesi	106.990.748	36.792.422
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	74.881.781	66.823.716
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	2.092.984	3.374.610
Dönem sonu	183.965.513	106.990.748

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi sistemine göre oluşmuş zararlar, ileriki senelerde oluşabilecek vergiye tabi kârları netleştirmek amacı ile yalnızca 5 yıl ileriye taşınabilirler. Zararlar, geçmiş dönem kârlarını netleştirmek amacı ile geriye taşınmazlar.

Grup’un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde cari yıl vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	Oran (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2023	Oran (%)
Vergi öncesi kâr	1.149.620.102		362.142.560	
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi (-)	344.886.031	(30,00)	108.642.768	(30,00)
Vergiden istisna gelirler ⁽¹⁾	(112.727.951)	(30,00)	(113.099.585)	(30,00)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi (-)	48.481.715	(30,00)	75.961.040	(30,00)
VUK hükümlerine göre yapılan enflasyon düzeltmelerinin etkisi ⁽²⁾	(54.014.576)	(30,00)	(17.786.005)	(30,00)
Vergi oranındaki değişikliğin etkisi	-	(30,00)	(7.358.485)	(30,00)
Diğer	(17.310.214)	(30,00)	(7.123.109)	(30,00)
Cari yıl vergi gideri	209.315.005		39.236.624	(30,00)

⁽¹⁾ Vergiden istisna gelirler AR-GE aktifleşen giderler, iştirak kazancı, başış ve yardımlardan gelen tutarlardan oluşmaktadır.

⁽²⁾ Vergi Usul Kanunu’nun 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı tebliği ile birlikte, enflasyon muhasebesine ilişkin yapılan düzeltmelerin yaratmış olduğu geçici farkların ertelenmiş vergi etkisinden oluşmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Takasbank	14.274.172	206.917
Finansal Yatırımlar	14.274.172	206.917

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Takasbank	18.612.604	9.362.439
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5.074.799	8.337.656
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	4.746.032	2.281.654
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	3.199.971	1.542.788
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	3.161.300	3.540.540
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.	1.566.810	467.934
Diğer	1.160.783	1.438.821
Ticari alacaklar	37.522.299	26.971.832

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Borsa İstanbul A.Ş.	5.190.604	6.606.334
Türk Telekomünikasyon AŞ.	361.645	400.263
Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş. (Turkcell Superonline)	118.483	35.890
TTNET A.S.	104.187	37.692
Diğer	64.921	1.952.044
Ticari borçlar	5.839.840	9.032.223

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Takasbank	14.274.172	206.917
Diğer borçlar	14.274.172	206.917

İlişkili taraflarla olan işlemlerden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Komisyon gelirleri	398.242.060	242.242.118
Hizmet geliri	6.501.735	3.014.247
Toplam	404.743.795	245.256.365

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Takasbank	189.476.495	95.028.508
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	76.334.228	71.046.175
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	47.272.055	20.468.056
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	39.361.869	30.187.191
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	28.889.833	15.555.176
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.	11.559.240	5.843.467
Diğer	11.850.075	7.127.792
Toplam	404.743.795	245.256.365

İlişkili taraflarla olan işlemlerden giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Reklam ve sponsorluk bedeli	53.153.052	58.083.353
Elektrik, su, doğalgaz ve temizlik bedeli	27.577.064	19.327.976
Kira gideri	17.309.500	10.642.363
Data hattı gideri ve veri yayın paylaşım gideri	6.482.959	5.053.714
Sigorta Gideri	920.966	2.326.598
Diğer	2.026.578	1.850.995
Toplam	107.470.119	97.284.999

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	25.971.190	13.064.754
	25.971.190	13.064.754

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİFinansal risk faktörleri

Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır.

Sermaye risk yönetimi

Grup'un sermaye yönetimindeki amacı; Grup'un gelir getiren bir işletme olarak devamlılığını sağlamak, hissedar ve kurumsal ortakların faydasını gözetmek, aynı zamanda sermayenin maliyetini azaltmak için en verimli sermaye yapısının sürekliliğini sağlamaktır.

Kredi risk yönetimi

Grup'un kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, geçmişte alacaklarıyla ilgili önemli bir tahsilat sorunu yaşamamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçen ve karşılık ayırmadığı alacağı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	Diğer ⁽²⁾
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	18.632.104	224.334.158	-	8.043.038	1.045.692.778	100.493.363
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal değerlerin defter değeri	18.632.104	224.463.285	-	8.043.038	1.045.757.919	100.493.363
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	489.539	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değerleri)	-	(489.539)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değerleri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Beklenen kredi zararları	-	(129.127)	-	-	(65.141)	-

⁽¹⁾ Banka mevduatları ve yatırım fonlarından oluşmaktadır.⁽²⁾ Üç aydan uzun vadeli banka mevduatlarından, varlığa dayalı menkul kıymet ve kira sertifikalarından oluşmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	Diğer ⁽²⁾
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	9.988.628	123.386.895	-	5.780.129	554.535.321	22.765.026
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal değerlerin defter değeri	9.988.628	123.461.193	-	5.780.129	554.541.780	22.765.026
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	129.146	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değerleri)	-	(129.146)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değerleri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Beklenen kredi zararları	-	(74.298)	-	-	(6.459)	-

⁽¹⁾ Banka mevduatları ve yatırım fonlarından oluşmaktadır.⁽²⁾ Üç aydan uzun vadeli banka mevduatlarından, varlığa dayalı menkul kıymet ve kira sertifikalarından oluşmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)Likidite riski

Likidite riski Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, ödemelerini sözleşme vadelerine göre gerçekleştirdiğinden beklenen vadelere göre ödeme tablosu verilmemiştir.

Cari dönem

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar	3 aydan kısa	3-12 Ay arası	1-5 yıl arası
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	349.122	349.122	213.710	135.412	-
Ticari borçlar	79.987.667	79.987.667	79.987.667	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	188.399.098	188.399.098	165.115.190	23.283.908	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	1.370.307	1.370.307	-	-	1.370.307
Ticari borçlar	-	-	-	-	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	8.497.914	8.497.914	-	-	8.497.914
Yükümlülükler Toplamı	278.604.108	278.604.108	245.316.567	23.419.320	9.868.221

Önceki dönem

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar	3 aydan kısa	3-12 Ay arası	1-5 yıl arası
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	474.023	474.023	213.710	260.313	-
Ticari borçlar	104.376.288	104.376.288	104.376.288	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	124.347.684	124.347.684	100.554.725	23.792.959	-
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	1.245.406	1.245.406	-	-	1.245.406
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.904.937	3.904.937	-	-	3.904.937
Yükümlülükler Toplamı	234.348.338	234.348.338	205.144.723	24.053.272	5.150.343

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	TL karşılığı	USD	EUR	TL karşılığı	USD	EUR
Dönen varlıklar	6.243.161	168.513	8.111	3.887.663	102.094	27.083
Parasal finansal varlıklar	6.243.161	168.513	8.111	3.887.663	102.094	27.083
Duran varlıklar	-	-	-	-	-	-
Finansal yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Toplam varlıklar	6.243.161	168.513	8.111	3.887.663	102.094	27.083
Toplam yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	-	-	-	-	-	-
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	-	-	-	-	-	-
Parasal kalemler net yabancı para (varlık/yükümlülük) pozisyonu	6.243.161	168.513	8.111	3.887.663	102.094	27.083

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının/(kaybının) 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr/zararda veya özkaynaklarda (vergi etkisi hariç) oluşturacağı etki aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	31 Aralık 2024			
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
EUR net varlık/(yükümlülüğü)	29.799	(29.799)	29.799	(29.799)
EUR riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
EUR net etki	29.799	(29.799)	29.799	(29.799)
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	594.517	(594.517)	594.517	(594.517)
ABD Doları riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	594.517	(594.517)	594.517	(594.517)
Toplam	624.316	(624.316)	624.316	(624.316)
	31 Aralık 2023			
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
EUR net varlık/(yükümlülüğü)	2.708	(2.708)	2.708	(2.708)
EUR riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
EUR net etki	2.708	(2.708)	2.708	(2.708)
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	10.209	(10.209)	10.209	(10.209)
ABD Doları riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	10.209	(10.209)	10.209	(10.209)
Toplam	12.917	(12.917)	12.917	(12.917)

Faiz oranı duyarlılığı

Grup'un değişken faizli varlık ve yükümlülüğü bulunmadığından, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde faiz riskine maruz kalmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20. FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer, bilgili ve istekli taraflar arasında, piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleşen işlemlerde, bir varlığın karşılığında el değiştirebileceği veya bir yükümlülüğün karşılanabileceği değerdir.

1. Finansal varlıklar

Nakit ve bankalardan alacakların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Ticari alacakların ve diğer alacakların kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

2. Finansal yükümlülükler

Ticari borçların kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değeri ve gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar	1.389.152.403	1.389.152.403	710.682.329	710.682.329
Nakit değerler ve bankalar	1.045.692.778	1.045.692.778	554.541.780	554.541.780
Ticari alacaklar	242.966.262	242.966.262	133.375.523	133.375.523
Finansal yatırımlar (kısa vadeli)	100.493.363	100.493.363	22.765.026	22.765.026
Finansal yükümlülükler	174.437.234	174.437.234	144.229.238	144.229.238
Ticari borçlar	79.987.667	79.987.667	104.376.288	104.376.288
Diğer Borçlar	94.449.567	94.449.567	39.852.950	39.852.950

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmektedir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmektedir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	540.123.187	-	-	540.123.187
Toplam	540.123.187	-	-	540.123.187
31 Aralık 2023	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	498.758.299	-	-	498.758.299
Varlığa dayalı menkul kıymetler	22.558.109	-	-	22.558.109
Toplam	521.316.408	-	-	521.316.408

21. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.765.000	800.604
Vergi danışmanlık hizmetlerine ait ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	400.678	244.316
Toplam	2.165.678	1.044.920

22. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.



MERKEZİ KAYIT İSTANBUL

Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu



www.mkk.com.tr



Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)



@MerkeziKayitTur



Merkezi Kayıt İstanbul



merkezikayitistanbul

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No:4 34467 Sarıyer/İSTANBUL

Telefon : (212) 334 57 00 | Faks : (212) 334 57 57