

Merkezi Kayıt Kuruluşu
2023
Entegre Faaliyet Raporu

MERKEZİ KAYIT İSTANBUL

Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

» mkk.com.tr





RAPOR HAKKINDA

Bu Entegre Faaliyet Raporu Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ve ilgili yönetmeliklerinin hükümleri çerçevesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin (MKK) 2023 yılı faaliyetlerini içermektedir. İlgili mevzuata göre raporda yer alması gereken bilgiler önemli olarak değerlendirilmiş ve raporda gösterilmiştir.

Diğer yandan bu rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi'ne uygun olarak hazırlanmıştır. Raporda yer verilecek konuların belirlenmesinde, ilgili hususun şirketimizin stratejisine, finansal ve operasyonel performansına ve paydaşları için yarattığı değerlere olan etkileri dikkate alınmıştır.

Raporda yer verilen finansal göstergeler, MKK'nın bağımsız denetimden geçmiş, mali tablolarında açıklanan verilerdir. 31 Aralık 2023 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar, bu raporun tamamlayıcısı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

İÇİNDEKİLER

1 RAPOR HAKKINDA
2 İÇİNDEKİLER
3 KISALTMALAR
4 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
6 GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ
14 FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI
16 SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI
26 YATIRIMCI HİZMETLERİ
32 İNSAN SERMAYESİ
34 ETKİNLİKLER VE HABERLER
42 FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER
43 KURUMSAL STRATEJİ
48 MKK TARİHİNDEN SATIR BAŞLARI
50 PAYDAŞ İLİŞKİLERİ
54 RİSK YÖNETİMİ
74 MKK HAKKINDA
76 ORGANİZASYON YAPIMIZ
78 YÖNETİM KURULU
84 ÜST YÖNETİM
86 DİREKTÖRLER
89 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI
90 KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
96 KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU
102 MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2023 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI
103 TTK'NIN 199'UNCU MADDESİ UYARINCA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ
104 YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
117 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

KISALTMALAR

KURUMLAR	
BIST	Borsa İstanbul
EGM	Emeklilik Gözetim Merkezi
GİB	Gelir İdaresi Başkanlığı
GYODER	Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği
İMKB	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
MASAK	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu
MDM	Azerbaycan Milli Depozit Merkezi
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
OeKB	Oesterreichische Kontrollbank AG
SGK	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SPL	Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu
TAKASBANK	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TBB Risk Merkezi	Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TKYD	Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği
TKYD	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği
TMO	Toprak Mahsulleri Ofisi
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TÜRİB	Türkiye Ürün İhtisas Borsası
VDK	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
YTM	Yatırımcı Tazmin Merkezi

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU HİZMET VE ÜRÜNLERİ	
e-GKS	Elektronik Genel Kurul Sistemi
e-ŞİRKET	Şirketler Bilgi Portalı
e-VEDO	Elektronik Veri Deposu Sistemi
e-YKS+	Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi
GEFAS	Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi
HPKS	Hamiline Pay Kayıt Sistemi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KFS	Kitle Fonlaması Sistemi
MKS	Merkezi Kaydi Sistem
MTHS	Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı
PUSULA	Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu
REKS	Risk Eğilim Endeksi
RISE	Risk İştahı Endeksi
VAP	Veri Analiz Platformu
YRTS	Yatırımcı Risk Takip Sistemi

DİĞER	
AB	Avrupa Birliği
ADNKS	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi
AECSD	Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği
AMEDA	Afrika ve Ortadoğu Ülkeleri Saklama Kuruluşları Birliği
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senedi
ELÜS	Elektronik Ürün Senedi
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KSEI	Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu
MERNİS	Merkezi Nüfus İdaresi Sistemi
MERSİS	Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
MSK	Merkezi Saklama Kuruluşu
ODVM	Olağanüstü Durum Veri Merkezi
TADEBİS	Taşınmaz Değerleme Bilgi Sistemi
TDUB	Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TÜYİD	Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği
ÜPAK	Ürün Piyasası Aracı Kuruları
YMSK	Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşu

YÖNETİM MESAJLARI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Ülkemizin kalkınmasında ve ekonomimizin baş aktörü kurumlarımızın gelişmesinde hayati öneme sahip sermaye piyasalarımıza duyulan güvenin daha da artması için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz.

Merkezi Kayıt Kuruluşumuz (MKK), Türkiye sermaye piyasalarımızın merkezi saklama ve veri depolama kuruluşu olarak, kritik rolünü 2023 yılında da başarıyla sürdürmüştür. Kuruluşumuz, her gün artan ihtiyaç ve taleplere yönelik, Ar-Ge merkezi ve güçlü insan kaynağıyla geliştirdiği finansal teknoloji ürün ve hizmetlerini sunmaya devam etmektedir.

2023 yılında ülkemizi derinden sarsan asrın felaketi 6 Şubat depremlerinin yıkıcı etkisine rağmen, devletimiz ve milletimizin ortak gayretleriyle birçok zorluğun üstesinden gelmeyi beraberce başardık. Bu sayede, 2023 yılında sermaye piyasalarımız da hızla toparlanmış, yatırımcı sayısı ve portföy büyüklüklerinde şimdiye kadar görülmemiş seviyelerde artışlar yaşanmıştır. Ülke ekonomimizin kalkınması, piyasalarımızın büyümesi ve sermayenin tabana yayılması bakımından büyük önem taşıyan halka arzlar 2023 yılında da başarılı bir şekilde devam etmiş, 56 şirket halka arz edilerek Borsa'da işlem görmeye başlamış ve halka arzlara katılan yatırımcı sayıları toplamda 123 milyonu geçmiştir. Yıl içerisinde toplam 4,29 milyon kişi ilk defa MKK sicil numarası alarak, yatırım ekosistemine katılmış ve Kuruluşumuzun hizmetlerinden yararlanmıştır.

Bu artışlarla birlikte Kuruluşumuz, arka planda tüm bu süreçlerin operasyonunun kusursuz bir şekilde yürümesini sağlamış, Saklama Hizmetleriyle yatırımcılara, Kurumsal Yönetim Hizmetleriyle de şirketlere doğrudan birçok kritik fayda sağlayarak piyasalarımızın güven unsuru olmuştur.

Aralık ayında 8,6 milyon doğrudan hisse senedi alan yatırımcı sayısına ulaşılmasıyla piyasalara olan ilginin tarihi yüksek seviyelerde seyrettiğini hep beraber müşahede ettik. Ülkemizin kalkınmasında ve ekonomimizin baş aktörü kurumlarımızın gelişmesinde hayati öneme sahip sermaye piyasalarımıza duyulan bu güvenin daha da artması için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz. Başta SPK olmak üzere, paydaşlarımız Borsa İstanbul, Takasbank ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ile uyum ve bütünlük içerisinde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Başta kıymetli kurum yöneticilerimiz ile MKK çalışanlarımız olmak üzere, bu başarılarla dolu yılın ardındaki tüm sermaye piyasaları çalışanlarımızı yürekten kutluyorum.

Son olarak 6 Şubat Depremlerinde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza bir kez daha Allah'tan rahmet, kederli ailelerine ve milletimize baş sağlığı diler, depremzede vatandaşlarımızın yaralarının sarılması sürecinde ilk gün olduğu gibi bugün de MKK olarak devletimizin ve milletimizin her daim yanında olduğumuzu vurgulamak isterim.

Ali İhsan Güngör
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM MESAJLARI

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ



Cumhuriyetimizin 100., Borsa'nın ise 150. yılını kutlayarak Türkiye Yüzyılı'na adım attığımız bu süreçte, sermaye piyasalarımızın gelişimini güçlenerek sürdürmeyi başarmış olması hepimizin ortak kazancı ve mutluluğudur.

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılı küresel ve bölgesel düzeyde çeşitli zorluklarla beraber geldi. Rusya-Ukrayna Savaşı'nın sebep olduğu belirsizlikler devam ederken, salgın sonrası birçok ülke merkez bankasının uyguladığı sıkı para politikası, finansal piyasalarda daralmaya sebep olmuştu. Bunların üzerine Şubat ayında ülkemizde hepimizi yasa boğan ve büyük yıkımlara sebep olan depremlerle karşılaştık. Gazze'de durmak bilmeyen insanlık dramına ise ne yazık ki hep birlikte büyük üzüntüyle şahit olmaya devam ediyoruz.

Tüm bu gelişmelerle birlikte, küresel ekonomi resesyon ve daralma riskleriyle yüzleşirken Türkiye ekonomisi, yaşanan deprem felaketinin bütçe dengesi, enflasyon ve büyüme üzerinde sebep olduğu olumsuz etkiye rağmen güçlü görünümünü korumayı başardı ve 2023 yılında %4,5 büyüme kaydetti.

Cumhuriyetimizin 100., Borsa'nın ise 150. yılını kutlayarak Türkiye Yüzyılı'na adım attığımız bu süreçte, sermaye piyasalarımızın gelişimini güçlenerek sürdürmeyi başarmış olması hepimizin ortak kazancı ve mutluluğudur.

2023 yılı, sermaye piyasalarımızda rekorların kırıldığı, yatırımcı sayılarının bir önceki yılın aynı dönemine göre %300'lere yakın artış gösterdiği bir yıl oldu. Yıl sonu itibarıyla toplam menkul kıymet değeri 13,31 trilyon TL'ye ulaşırken bakiyeli yatırımcı sayısı ise 10.676.764 kişiye erişti.

2023 yılında, pay senedi bakiyeli yatırımcı sayısı 8,6 milyon kişiyle en yüksek seviyesini görürken, bakiyeli hesap sayısı da 15 milyonun üstüne çıktı. Yatırım fonlarında ise 1,8 trilyon TL portföy değerine ulaşıldı. Türkiye Sermaye Piyasalarının ilk Ar-Ge merkezi olan kuruluşumuzda geliştirdiğimiz yerli ve milli altyapımız ve finansal teknoloji çözümlerimizle bu süreçte artan sorumluluklarımızın gereğini en iyi şekilde yerine getirmek için gayret gösterdik.

2023 yılı, finansın tabana yayılması ve piyasalarımızın büyümesi için hayati önemi olan halka arzlarda da son derece verimli bir yıl oldu. 56 şirket halka arz edilerek Borsada işlem görmeye başlarken, 123 milyonu aşan halka arza katılım sayısına ulaşıldı. Toplam 79 milyar TL'lik halka arz geliri elde edilirken, MKK olarak halka arz olan her şirket için ortalama 2,21 milyon yatırımcıya pay dağıtımı operasyonunu başarıyla sonuçlandırdık. Aynı dönemde, toplam 4.292.472 kişi MKK'dan ilk kez sicil numarası alarak sermaye piyasalarımızda yatırımcı oldu.

Merkezi saklama hizmetlerimizi Elektronik Ürün Senetleri (ELÜS), Hamiline Yazılı Pay Kayıt Sistemi (HPKS) ve Kitle Fonlaması Sistemi (KFS) platformlarımızla da başarıyla sürdürüyoruz. 2023 yılı sonu itibarıyla saklamasını gerçekleştirdiğimiz ELÜS işlem hacmi 6.882.425'e yükselirken, işlem yapan yatırımcı sayısı 7.074 olarak kaydedildi. Faal lisanslı depo kapasitesi ise toplam 10 milyon tonu aştı. Bu dönemde HPKS'de kayıtlı aktif şirket sayısı 3.134 olurken, pay sahibi sayısı 11.182 seviyesine ulaştı. KFS'de başarıyla fonlanan şirket sayısı 107'yi geçti ve böylece yatırımcı sayısı da 34.914 kişiye yükseldi.

YÖNETİM MESAJLARI

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Kuruluşumuz uzmanlarıyla Özyeğin Üniversitesi İstanbul Finansal Risk Yönetimi Laboratuvarı akademisyenlerinin ortak çalışmaları sonucunda Risk Eğilim Endeksi'ni (REKS) geliştirdik. REKS ile, yatırımcıların bakiye bilgi verileri analiz edilip endeks içinde doğru oranlarda temsil edilmesiyle, güncel istatistik ve ekonometrik modeller kullanılarak yatırımcıların pay piyasalarına yatırım yapma eğilimleri ölçülmeye başladı. Yatırımlara ışık tutma adına, bu endeksin kullanım alanlarını daha da yaygınlaştırmayı hedefliyoruz.

Elektronik Veri Deposu (e-VEDO) ile yıl içerisinde 3 yeni şirket T+1 raporlaması yapmaya başladı. 2023 sonu itibarıyla 51 aracı kurum, 52 banka, 1 merkezi karşı taraf ve 129 tüzel şirket ile e-VEDO üye sayısı 233'e ulaşmış oldu.

Sermaye piyasalarımızda, bilgi paylaşımı ve şeffaflık açısından kritik öneme sahip olarak işlettiğimiz Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) iyileştirme ve geliştirme çalışmalarını tamamladık. KAP platformunda, yılda yaklaşık 144.000 bildirim yayınlanırken günde ortalama 40 bin ziyaret gerçekleşmektedir. 7/24 esasıyla çalışan sistem, 930'u aşkın şirketi, 2.300'ü aşkın fonu ve 3.700'ü aşkın kullanıcıyı kapsamaktadır.

Kurumsal Yönetim Hizmetlerimiz kapsamında uygulamalarımıza talepler her gün artmaktadır. 2023 yılı içerisinde Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS) üzerinden 579 genel kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantılar takip edilerek, e-GKS kullanan paydaşlara (şirket, pay sahibi, temsilci vb.) rehberlik ve destek hizmeti sağlanmıştır. Toplam 18.736 kişi e-GKS üzerinden toplantılara katılırken, Amerika, İngiltere ve Kanada başta olmak üzere, 38 farklı ülkeden pay sahibi/temsilci katılımı gerçekleşmiştir. Yıl içinde 30 farklı ilimizden 458 farklı konumda, yaklaşık 1.507 saat genel kurul toplantısı canlı olarak yayınlanmıştır. Finansal teknoloji ihracı gerçekleştirdiğimiz Endonezya'da, e-GKS kullanımı devam ederken, 2023 yılında 848 şirket 1.399 adet genel kurul toplantısını elektronik ortamda düzenlemiştir.

Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi (e-YKS+) kullanım sayısı artmaya devam etmiş, 2023 yılı sonunda kullanan şirket sayısı 169 olmuştur. Türkiye'nin en büyük şirketlerinin yer aldığı holdinglerin büyük kısmında e-YKS+ önemli oranda kullanılmaktadır. Müşteri Memnuniyet Anketi sonuçlarına göre e-YKS+ memnuniyeti en yüksek ürünlerimizin başında gelmiştir.

e-ŞİRKET platformu üzerinden 2023 yılı içerisinde ilgili düzenlemelerdeki teknik ve güvenlik kriterlerine sahip 2.908 şirkete Merkezi Veri Tabanı Hizmeti (MTHS) verilmiştir. 2013 yılından itibaren toplam 3.639 şirket, Kuruluşumuzdan bu hizmeti alarak internet sitelerinde bir işlem yapmaya gerek kalmaksızın yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

e-YATIRIMCI uygulamamızda 2023 sonu itibarıyla 350 binden fazla kullanıcı üyelik sürecini tamamlamış, mobil uygulamamız ise 170 binden fazla cihaza indirilmiştir. Kullanıcı sayıları önceki yıla kıyasla yaklaşık %160 oranında önemli bir artış göstermiştir.

Üyelerimize ve yatırımcılara sunduğumuz MKK İletişim Merkezi (MİM) 2023 yılı içerisinde geçtiğimiz yıla oranla %100'den fazla artış göstererek 420 bine yakın çağrı karşılamıştır. Daha verimli ve çevreci bir yaklaşımla gerçekleştirilmesi ve kapsamının genişletilmesi bakımından MİM360 uygulamamızı geliştirme çalışmaları yürütülmüş, bu raporun hazırlandığı tarihlerde uygulamamız başarıyla faaliyete geçmiştir. Toplamda 6.000'i aşan sayıdaki üyemize hizmet verecektir.

2023 yılında %85 üye/müşteri memnuniyeti anketi sonucu ile üyelerimizin hizmetlerimizden memnun olduğunu öğrenmek, gösterdiğimiz gayretlerin sonuç almış olması bakımından kayda değerdir.

Borsa İstanbul Grubu Dış Eğitim Programları kapsamında 2023 yılı içerisinde üyelerimize yönelik olarak 'KAP sisteminin kullanımı, kamuyu aydınlatma düzenlemeleri, finansal raporlama, kurumsal yönetim, pay ve borçlanma aracı ihraçlarına yönelik hak kullanım süreçleri' konularında 10 ayrı eğitimde toplam 389 katılımcıya ücretli eğitim verilmiştir.

Uluslararası arenadaki etkinliğimizi güçlendirmeye devam ediyoruz. Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanlığı'nın ülkemize devredilmesiyle sorumluluğumuz ve etki ağımız daha da genişledi. Bu amaçla 2024 yılı Ekim ayında Avrasya, Afrika ve Ortadoğu ülkeleri saklama kuruluşlarını kıtaların birleştiği İstanbul'da bir araya getirerek; AECSD ve AMEDA (Afrika ve Ortadoğu Saklama Kuruluşları Birliği) İstanbul 2024 Zirvesi ve Genel Kurul Toplantılarını ev sahipliğimizle gerçekleştirmek için çalışmalarımızı heyecanla sürdürüyoruz.

Avrupa Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (ECSDA) tarafından 24-26 Mayıs tarihlerinde Çekya'nın başkenti Prag'da düzenlenen World Forum Of Central Securities Depositories (WFC2023) etkinliğinde Kurumumuzu başarıyla temsil ettik.

MKK ile Tacikistan Merkezi Saklama Kuruluşu (CJSC) arasında mutabakat zaptını (MoU) Tacikistan'ın Duşanbe şehrinde imza altına aldık. Suudi Arabistan Merkezi Saklama Kuruluşu (Edaa) ile MoU imzalayarak, menkul kıymet ve yatırımcı hizmetlerinde tecrübe paylaşımı, iş birliklerinin teşvik edilmesini hedefledik. Kazakistan'daki AECSD 2023 programına katılım sağladık ve Ukrayna Merkezi Saklama Kuruluşu (NDU) ile mutabakat zaptı imzaladık.

Sunduğumuz finansal teknoloji çözümlerimizin yurt dışı piyasalarda kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla temaslarımız artarak sürmektedir. Gelişen küresel etki ağımızla birlikte bu alanda önümüzdeki dönemde önemli başarılar elde etmeyi hedefliyoruz.

2023 yılında sektörel paydaşlarımızla verimli etkileşimler içinde olduk. Finansal Kurumlar Birliği, Türkiye Kurumsal Yatırımcılar Derneği (TKYD) ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) ile çeşitli üniversitelerde konferanslara katılarak piyasalarımız ve faaliyetlerimiz hakkında bilgi aktarımı yaptık. 17 üniversiteye, çok sayıda akademisyene ve araştırmacıya, ekonomistlere ve finans dünyası aktörlerine Kuruluşumuzun kamuya dönük iletişim araçları üzerinden veri aktarımı gerçekleştirdik. İnternet sitemizde ve Veri Analiz Platformu'muzda (VAP) her gün yenilediğimiz ekranlarımızla, sosyal medya hesaplarımız ve diğer iletişim mecralarımızla, piyasaların yakından takip ettiği başta yatırımcı verileri olmak üzere, tüm sermaye piyasaları verilerini şeffaflıkla paylaştık. Özellikle piyasaları yakından takip eden yatırımcılarımız ve kamuoyu nezdinde "MKK Verileri" güvencesini oluşturmaya gayret ettik.

Sermaye piyasalarımızın güncel kayıtlarının yanı sıra tarihi kayıtlarını da güvenle saklayan Merkezi Kayıt Kuruluşu olarak taşıdığımız sorumluluğun bilinci ve İstanbul Finans Merkezi vizyonumuzla yol almaya devam ediyoruz.

Başarılarla dolu bir yılı geride bırakırken, değerli çalışma arkadaşlarıma gösterdikleri gayret ve fedakârlıkları için teşekkür ediyorum. 2024 yılı ve sonrasında sermaye piyasalarımız ve Kuruluşumuz için yine önemli kazanımlara imza atacağımıza yürekten inanıyorum. Merkezi Kayıt Kuruluşu 2023 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'muzu, ilgili kurum ve kuruluşların ve piyasaların istifadesine sunarım. Bu vesile ile kıymetli paydaşlarımız; başta Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Borsa İstanbul, Takasbank ve TSPB'ye gösterdikleri kıymetli iş birliği ve destekleri için teşekkür ediyorum.

Son olarak 6 Şubat depremlerinde kaybettiğimiz vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, kederi aileleri ve tüm milletimize baş sağlığı diliyorum. Yaraların sarılması ve afetzedelerin sorunlarının giderilmesi için MKK olarak üstümüze düşen görevi sürdürmeye devam edeceğiz.

Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi


2,3574
3,7762
2,6386
EUR/USD



2023 PERFORMANSI

2023 yılı, sermaye piyasalarımızda rekorların kırıldığı, yatırımcı sayılarının bir önceki yılın aynı dönemine göre %300'lere yakın artış gösterdiği bir yıl oldu. Yıl sonu itibarıyla toplam menkul kıymet değeri 13,31 trilyon TL'ye ulaşırken bakiyeli yatırımcı sayısı ise 10.676.764 kişiye erişti.

FİNANSAL SERMAYE VE MALİ PERFORMANS

Bilanço	2023	2022	2021
Aktif Toplamı	1.036.048.193	535.227.963	314.293.351
Dönen Varlıklar	744.701.355	401.696.747	270.179.690
Duran Varlıklar	291.346.838	133.531.216	44.113.661
Pasif Toplamı	1.036.048.193	535.227.963	314.293.351
Yabancı Kaynaklar	492.592.761	243.630.243	109.410.273
Özkaynaklar	543.455.432	291.597.720	204.883.078

Gelir Tablosu	2023	2022	2021
Net Satışlar	1.263.961.570	443.796.103	238.243.391
Esas Faaliyet Gider	-1.009.516.225	-339.929.350	-161.610.485
Esas Faaliyet Kârı	254.445.345	103.866.746	76.632.906
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	2.825.411
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	254.445.345	103.866.746	79.458.317
Finansal Gelir/Gider	107.697.215	48.001.419	34.787.853
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	362.142.560	151.868.165	114.246.170
Vergiler	-39.236.624	-18.019.148	-26.146.133
Dönem Net Kârı	322.905.936	133.849.017	88.100.037

Finansal Rasyolar	2023	2022	2021
Likidite Oranı			
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	1,65	1,81	2,71
Kârlılık Oranları			
Vergi Öncesi Kâr/Toplam Aktifler	0,35	0,28	0,36
Vergi Öncesi Kâr/Öz Kaynaklar	0,67	0,52	0,56
Faaliyet Kârı/Net Satışlar	0,20	0,23	0,32
Dönem Net Kârı/Net Satışlar	0,26	0,30	0,37
Finansal Kaldıraç			
Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar	0,48	0,46	0,35
Finansman Oranı			
Özsermaye/Toplam Borçlar	1,10	1,20	1,87
Özsermaye/Toplam Aktifler	0,52	0,54	0,65

Faaliyet Gelirleriyle İlgili Gerçekleşme ve Açıklamalar

Faaliyet Gelirleri			
	2023	**2022**	**Değişim**
Saklama Operasyonları Hizmet Gelirleri	**1.152.933.129**	**385.737.144**	%199
- Saklama hizmeti gelirleri	386.111.033	149.493.229	%158
- Transfer işlem gelirleri	278.577.490	69.556.696	%301
- Hesap işlem gelirleri	270.890.365	61.984.129	%337
- Hak kullanım gelirleri	89.321.741	28.898.814	%209
- Nakit ödeme işlem gelirleri	40.470.657	28.980.330	%40
- İhraççı kuruluş işlem gelirleri	29.863.221	21.172.631	%41
- İhraç işlem gelirleri	22.935.773	13.322.217	%72
- Aidat gelirleri	16.437.078	6.507.150	%153
- ELÜS işlem gelirleri	9.439.281	1.654.208	%471
- İdari ve hukuki işlem gelirleri	4.970.589	2.764.334	%80
- KFS hizmeti gelirleri	875.306	339.166	%158
- HPKS hizmeti gelirleri	801.364	356.425	%125
- Diğer sak. op. işlem gelirleri	2.239.231	707.815	%216
Kurumsal Yönetim Hizmet Gelirleri	**74.495.900**	**33.595.965**	%122
- KAP hizmeti gelirleri	40.855.443	18.520.212	%121
- e-GENEL KURUL hizmeti gelirleri	19.836.363	8.890.453	%123
- e-ŞİRKET hizmeti gelirleri	7.959.319	3.751.856	%112
- e-YÖNETİM KURULU hizmeti gelirleri	5.844.775	2.433.444	%140
Veri Hizmeti Gelirleri	**8.374.539**	**4.424.380**	%89
- Veri yayın hizmeti gelirleri	5.817.494	3.317.671	%75
- e-VEDO hizmet gelirleri	2.137.045	1.016.709	%110
- Veri platformu hizmet gelirleri	420.000	90.000	%367
Diğer Gelirler	**28.848.291**	**21.530.620**	%34
- Hosting hizmeti gelirleri	5.201.592	2.873.887	%81
- BT altyapı hizmet gelirleri	1.410.936	736.400	%92
- GABİM komisyon gelirleri	21.399.595	17.848.179	%20
- Eğitim hizmeti gelirleri	836.168	72.154	%1059
Satıştan iadeler	-690.289	-1.492.006	%-54
Toplam	**1.263.961.570**	**443.796.103**	**%185**

Saklama Hizmetleri

Sermaye piyasalarımızda yüksek oranda yaşanan yatırımcı ve hesap sayısı artışları neticesinde, işlem hacimleri ve endeks artışları sonucu Saklama Hizmeti gelirlerimiz 2023 yılında %199 oranında yükseliş göstermiştir.

Veri Hizmetleri

Büyüyen ve gelişen piyasalarımızın ihtiyaç duyduğu en güvenilir ve sağlıklı verinin depolanması ve raporlanması hizmetlerimizi son teknoloji uygulamalarımızla sunmamızın sonucu olarak, bu başlıktaki faaliyet gelirlerimizde 2023 yılında %89 artış gözlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

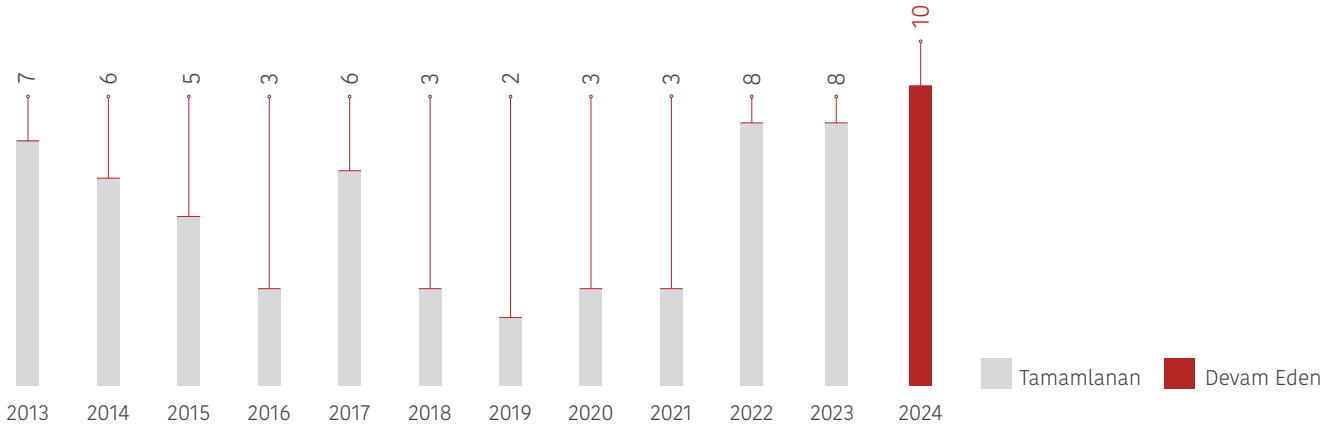
Kurumsal Yönetim Hizmetlerimizde, dijital çözümlerimizin kullanımının yaygınlaşmasının sürdüğü görülmektedir. Piyasa katılımcılarının artan rağbeti doğrultusunda, uzaktan toplantı sistemlerinin kullanımının artması ile e-YKS+ tanıtım ve pazarlama çalışmaları sonucu olarak ürün/hizmet geliri 2023 yılında %122 oranında artmıştır.

FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

Finansal Teknoloji üreten kurumların (FinTek) yerel ve uluslararası piyasalarda etkinliklerini artırabilmeleri, ürün ve hizmet kalitelerini yükseltebilmeleri, hızlı çözüm üreterek değişen şartlara uyum sağlayabilmeleri, bilgi teknolojilerini etkin kullanabilmelerine bağlıdır. MKK, Türkiye Sermaye Piyasalarının ilk resmi Ar-Ge Merkezi statüsüne sahip kurumu olarak, dinamik ve yenilikçi vizyonuyla geliştirdiği tüm projelerini; en üst seviyede takım çalışması ve en yeni teknolojiler kullanarak; proje, program ve portföy yönetim metodolojilerine uygun olarak gerçekleştirmekte ve raporlanması Proje Yönetim Ofisi (PYO) tarafından sağlanmaktadır.

Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra sosyal katma değer üretmek adına T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Milli Teknoloji Akademisi çatısı altında yürütülen Sektör Kampüste Programı girişimi kapsamında, 2023 yılında Gümüşhane Üniversitesi'nde "Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik" dersi verilmeye başlanmıştır. Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik dersi kapsamında; Bilgi Güvenliği, Siber Güvenlik, Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik, İş Sürekliliği, Süreç Yönetimi ve Kurumsal Risk Yönetimi konularına ilişkin 14 haftalık güz dönemi sürecinde eğitim verilmiştir. Bu eğitim çerçevesinde, MKK Bilgi Güvenliği ve Risk Yönetimi Direktörlüğü koordinasyonunda, 09.11.2023 tarihinde Global Siber Saldırın Vaka İncelemelerine yönelik çalıştay düzenlenmiştir.

Yıllara Göre Ar-Ge Projeleri Grafiği



Ar-Ge faaliyetleri çerçevesinde geliştirilmiş olan ürün ve uygulamalarımızın altyapılarının en modern ve güvenli teknolojilere dayandırılması, dünyada yeni ortaya çıkan yaklaşımlar çerçevesinde gerekli iyileştirme ve bakım faaliyetlerine öncelik verilmesi felsefesine dayanan altyapı dönüşüm projeleri gerçekleştirilerek, Ar-Ge faaliyetlerimiz 2023 yılında da artarak devam etmiştir. Dönüşüm faaliyetleri sırasında açık kaynak kullanımının yaygınlaştırılması hususu da hassasiyetle gözetilen bir nokta olmuştur.

2023 Yılında Tamamlanan Ar-Ge Projelerimiz

Risk Eğilim Endeksi'nin (REKS) Hesaplanıp Yayımlanmaya Başlanması

Sermaye piyasaları yatırımcılarının yatırım eğilimlerini ölçmeye yönelik oluşturulan REKS yayımlanmaya başlanmıştır. REKS, değişen ve gelişen piyasa koşulları sonucu, yatırımcıların davranışları üzerinden güncel yatırım eğilimlerini ortaya koyarken farklı yatırımcı grupları bazında özelleştirme ve dönemler arasında karşılaştırma gibi birçok kolaylık sağlamaktadır.

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) - Takasbank Fon Kısıt Kontrolü Veri Aktarımı

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yapılan görevlendirme kapsamında Takasbank tarafından yatırım fonları portföy yatırım sınırlamalarına ilişkin yapılacak kısıt kontrolleri için KAP sisteminden veri sağlanmasına yönelik geliştirmeler tamamlanmıştır. Böylece 2023 yılı itibarıyla KAP sisteminin veri transfer fonksiyonu üzerinden verilerin toplanmasına ve Takasbank ile paylaşımına başlanmıştır.

KAP Mobil Altyapı Dönüşümü

Uygulamanın kullanıcı deneyimi açısından yeniden tasarlanması ve güncel yazılım teknolojilerine uyarlanması hedefiyle gerekli dönüşüm sağlanmıştır.

e-ŞİRKET Altyapı Yenileme ve Geliştirmesi

e-Şirket uygulaması güncel teknolojiler ve genel kabul görmüş global standartlarda yeniden yazılarak mevcut uygulamanın barındırdığı riskler azaltılmıştır.

e-YKS+ Medya Altyapı Yenileme ve Geliştirmesi

e-YKS⁺ ürününün güncel medya altyapılarıyla entegre edilmesi ile kazandırılan katma değerli fonksiyonlar sayesinde müşteri memnuniyetinin arttırılması ve ürünün iyileştirilmesi sağlanmıştır.

Açık Kaynakla İzleme ve Otomasyon

BT İşletim operasyonlarının uygulamalarda ve süreçlerde yapılan iyileştirmelerle otomatik hale getirilerek, Açık Kaynak Teknolojilerle uygulama ve altyapı ürünlerinin sağlık durumuna dair verinin tek noktadan izlenebilirliği sağlanmıştır.

Doküman Yönetim Sistemi Altyapı Yenileme ve Geliştirmesi

Doküman Yönetim Sistemi uygulaması, güncel teknolojiler ve genel kabul görmüş küresel standartlarda yeniden yazılarak geliştirme yapılmıştır.

Taşınmaz Teminatı Sertifikası

Taşınmaz sahibinin, sahipliğindeki taşınmazın menkul kıymetleştirilmesini talep ederek birden fazla bankaya teminat olarak verebilmesi, taşınmazın değer artışını ek teminat olarak kullanabilmesi yolları ile finansmana erişimde yeni bir teminat alternatifinin oluşturulması kapsamında Merkezi Kaydi Sistem'de (MKS) ilgili geliştirmeler tamamlanmıştır. Uygulama, gerekli mevzuat düzenlemelerinin tamamlanması ile kullanılmaya başlanabilecektir.

MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM) Faaliyetleri

Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği (TDUB) Üye Yönetim Sistemi (ÜYS) projesi bakım, destek ve yeni geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Yeni modüller eklenerek, mevcut bazı modüller güncellenmiştir. ÜYS hâlihazırda 14.819 kullanıcı tarafından kullanılmakta ve 160 değerleme kuruluşuna hizmet vermektedir.

Taşınmaz Değerleme Bilgi Sistemi (TADEBİS) uygulaması için bakım, destek ve yeni geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Uygulama hâlihazırda Yabancıya Satış ve Kısıtlı Taşınmazlarda Kat İrtifakı/Kat Mülkiyeti süreçleri için hizmet vermektedir.

TADEBİS bünyesine Rapor Kontrol süreçleri dâhil edilmiş, hata puanlama sistemi geliştirilmiştir. Ayrıca yazılım evi bünyesinde ANKET ve e-OFİS uygulamaları geliştirilmiştir. e-OFİS uygulaması aşağıdaki modülleri içermektedir;

- Kullanıcı Modülü
- İzin Takip Modülü
- Envanter Modülü
- Evrak Kayıt ve Takip Modülü

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

SAKLAMA HİZMETLERİ

MKK, kaydileştirilmiş sermaye piyasası araçları için kanunla tanımlanmış tek merkezi saklama kuruluşudur. Bu kapsamda, MKK nezdinde elektronik ortamda, SPK tarafından belirlenen sermaye piyasası araçlarının ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın belirlediği tarımsal ürünlerin, Lisanslı Depo İşletmeleri tarafından düzenlenen Elektronik Ürün Senetleri (ELÜS) ve bunlara ilişkin hakların kayden izlenmesi/saklanması sağlanmaktadır.

2023 Yılı Saklama Hizmetleriyle Alakalı Önemli Gelişmeler

MKS Geliştirmeleri

Üye anketleri ve üye görüşmeleri sonucu iletilen talepler de dikkate alınarak MKS uygulamasının performansını iyileştirmek, güvenliğini ve kullanım kolaylığını artırmak, yeni düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla 2023 yılı içerisinde çeşitli teknolojik altyapı geliştirmeleri yapılmıştır. Devreye alınan uygulamalar:

- **Online Entegrasyon Rest API Servislerinin Hazırlanması**

SOAP altyapısı ile hizmet verdiğimiz Online Entegrasyon Servislerimizin Rest API altyapısı ile de verilmesine ilişkin çalışmalar başlatılmıştır. Su ana kadar Yatırım Fonu Alım Satım, Yatırım Fonu Alım Satım Durum Sorgulama, Yatırım Fonu İhraççı Kuruluş Kabul, Kıymet Transfer Servisleri, Halka Arz Transfer Emir İletimi ve Halka Arz Transfer Emir Sonuç Sorgulama servisleri Rest API altyapısı ile uygulamaya alınmıştır.

- **Halka Arz Virman İşlemlerinin Performansının Artırılması**

Son yıllarda artış gösteren pay halka arzları ve halka arzlara talep ileten yatırımcı sayılarındaki artış ile bağlantılı olarak Borsa dışında gerçekleştirilen halka arz işlemlerine ilişkin transferlerin daha hızlı sonuçlandırılmasına yönelik "Halka Arz Transferi Dosya Aktarım İşlemleri" Giriş ve Onay CSV fonksiyonları ile "Halka Arz Transfer Emir İletimi" ve "Halka Arz Transfer Emir Sonuç Sorgulama" web servisleri ve söz konusu transferlerin izleneceği raporlar hazırlanmıştır.

- **Birincil ve İkincil Piyasa Pay Alım Satım İşlem süreçlerine İlişkin Performansın Artırılması**

Birincil piyasada halka arz olan paylar ile birlikte ikincil piyasa işlemlerine ilişkin takas süreçlerinin daha hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesine yönelik geliştirmeler yapılmıştır.

- **Hak Kullanım İşlem Süreçlerinin İyileştirilmesi**

Bedelsiz sermaye artırımında payların hak sahibi hesaplarına aktarılması süreçlerinin performansında artış sağlanmıştır.

- **Hesap Açım ve Kimlik İletim Süreçlerinin Kolaylaştırılmasına Yönelik Geliştirmeler**

Hesap işlemleri kimlik iletim sürecinde MKS'de "Kısmi Uyuşma" hatası alan kayıtların kimlik bilgileri, Merkezi Nüfus İdaresi Sistemi (MERNİS) bilgileri ile sistemsel olarak güncellenmekte olup yapılan düzenleme ile iletilen kimlik bilgilerinin MERNİS kayıtları ile tutarlı olması durumunda üyenin süreci tetiklemesi olmaksızın sistem tarafından yapılacak tetikleme ile eşleştirme işleminin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

MKK, kaydileştirilmiş sermaye piyasası araçları için kanunla tanımlanmış tek merkezi saklama kuruluşudur.

Kitle Fonlaması Sistemi (KFS)

KFS'de başarılı tamamlanan projelere yönelik şirket paylarının kaydileştirilmesi sürecinde, dosya olarak iletilen "Hak Sahibi" bilgilerinin sistem entegrasyonu ile iletilmesi sağlanmıştır. KFS üyesi platformlar tarafından projelere yatırım yapan kurumsal yatırımcıların sisteme tanımlanması için iletilen bilgilerin uyumsuz olması halinde kayıtlı unvan bilgisinin gösterilmesi sağlanmıştır.

KFS üyesi platformlar tarafından iletilen yatırımcı kimlik bilgilerine istinaden MKS'den niteliklilik bilgisinin alınması sürecinde performans artırımı sağlanmıştır.

Özel Saklama Hizmeti

SPK onayı kapsamında, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Menkul Kıymetler Borsası'na kote şirketlerin paylarının elektronik ortamda izlenmesi düzenlemeleri yapılarak bu kapsamda Kuzey Kıbrıs Türk Bankası Limited şirketi paylarının MKS'de izlenmesine başlanmıştır.

MİM360 - MKK İletişim Merkezi Geliştirmeleri

Kuruluşumuz tarafından sunulan hizmet ve uygulamaların kullanımı için gereken başvuruların e-İmzalı yapılabilmesi, fiziksel evrak dolaşımının sonlandırılması ile üyelerimizin IP Bildirim, Sertifika işlemleri, Temsilci Tanımlama, Sistem Bağlantısı Süre Uzatım Talepleri vb. süreçlerinin tanımlı kullanıcılar tarafından uygulama üzerinden yapılması amacıyla MİM360 MKK İletişim Merkezi Projesi başlatılmıştır.

Projenin ilk fazında, analiz ve yazılımı tamamlanan uygulamada duyuru modülü kullanıma alınmış olup diğer modül ve süreçlerin kullanıcı kabul testleri devam etmektedir.

ELÜS Spot Alım Satım Piyasası Süreçlerinin Yenilenmesi

ELÜS Spot Alım Satım Piyasası süreçlerinin Ürün Piyasası Aracı Kurumları (ÜPAK) dâhil olacak şekilde yenilenmesi kapsamında TÜRİB ELÜS Piyasası Aracılı Sisteme Geçiş entegrasyon faaliyetleri yürütülmüştür.

Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) Geliştirmeleri

30/07/2022 tarih ve 31908 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Hububat, Baklagiller ve Yağlı Tohumlar Lisanslı Depo Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ kapsamında, söz konusu ürün tiplerinin hasat döneminden itibaren 12 ay, bu sürenin Toprak Mahsulleri Ofisine (TMO) ait olan ürünler için 24 ay uygulanacağı belirtilmiştir. Söz konusu tebliğ kapsamında, TMO'ya ait ELÜS "Son Depolama Tarihi" bilgilerinin güncellenmesi sağlanmıştır.

MKS uygulamasında bulunan Rehin Teminat fonksiyonu ile iletilen bildirimlerde ELÜS'lere ait depo gün sayısı bilgilerinin rehin referans numarası ile izlenebilmesine yönelik düzenlemeler yapılmıştır.

Ticaret Bakanlığı'nın izni ile Kuruluşumuz üyesi olan 2 Lisanslı Depo için birleşme ve devir işlemlerinin MKS'de gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS) Geliştirmeleri

HPKS uygulamasına e-DEVLET üzerinden giriş sağlayamayan MERSİS'te tanımlı yabancı kişilerin (Pasaport numarası ile tanımlı kişiler) uygulamaya erişimi sağlanmıştır.

HPKS'de kayıtlı şirketlerin pay nevi bilgisi değişikliği nedeniyle nama yazılı paylara dönüştürülmesi durumunda da İPTAL işlemlerini yapmaları sağlanmıştır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

Saklama Hizmeti Verileri:

1. Yatırımcı ve Hesap Sayıları		
	2023*	**2022***
Toplam Hesap Sayısı	77.305.981	59.606.786
Bakiyeli Hesap Sayısı	14.509.074	8.591.944
Kayıtlı Yatırımcı Sayısı	34.099.443	29.809.506
Bakiyeli Yatırımcı Sayısı	10.656.280	6.671.621

2. Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Hesap Sayısı		
Menkul Kıymet Türü	**2023***	**2022***
Pay Senedi	9.413.348	4.552.887
Devlet İç Borçlanma Senetleri	17.700	16.961
Özel Sektör Borçlanma Araçları	46.428	41.249
Yatırım Fonu	4.971.623	3.982.609
Borsa Yatırım Fonu	48.390	25.012
Yapılandırılmış Ürünler	212.756	72.608
Diğer Menkul Kıymetler	3.389	6.159

3. Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Yatırımcı Sayısı		
Menkul Kıymet Türü	**2023***	**2022***
Pay Senedi	7.653.030	3.794.409
Devlet İç Borçlanma Senetleri	17.722	16.894
Özel Sektör Borçlanma Araçları	46.134	40.939
Yatırım Fonu	4.305.383	3.545.134
Borsa Yatırım Fonu	45.119	23.508
Yapılandırılmış Ürünler	203.182	68.836
Diğer Menkul Kıymetler	3.359	6.100

4. MKS'de İzlenen Menkul Kıymetlerin Piyasa ve Nominal Değerleri (Milyon TL)				
	Piyasa Değeri		**Nominal Değer**	
Menkul Kıymet Türü	**2023***	**2022***	**2023***	**2022***
Pay Senedi	10.030.696	6.200.527	279.355	212.966
Devlet İç Borçlanma Senetleri	383.156	247.066	186.067	124.678
Özel Sektör Borçlanma Araçları	233.061	168.662	233.846	169.758
Yatırım Fonu	1.725.285	752.980	1.884.655	1.727.186
Borsa Yatırım Fonu	68.036	14.958	555	147
Yapılandırılmış Ürünler	27.014	6.784	4.916	3.397
Diğer Menkul Kıymetler	68.527	47.924	68.379	47.650
Toplam	12.535.773	7.438.902	2.657.773	2.285.782

5. İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı

	İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı		Toplam Kıymet Adedi	
Menkul Kıymet Türü	**2023***	**2022***	**2023***	**2022***
Pay Senedi	133	104	1.087	972
Pay Senedi (Kitle Fonlaması)	164	100	278	122
Özel Sektör Borçlanma Araçları	1.440	1.591	750	715
Yatırım Fonu	499	569	1.791	1.428
Borsa Yatırım Fonu	6	-	20	15
Yapılandırılmış Ürünler	12.416	8.402	3.059	2.266
Diğer Menkul Kıymetler	518	537	274	236
Toplam	15.176	11.303	7.259	5.754

6. İhraç Edilen Menkul Kıymet Nominal ve Piyasa Değeri

	Menkul Kıymet Nominal Değeri (Milyon TL)		Menkul Kıymet Piyasa Değeri (Milyon TL)	
Menkul Kıymet Türü	**2023***	**2022***	**2023***	**2022***
Pay Senedi	24.835	14.340	396.675	121.698
Pay Senedi (Kitle Fonlaması)	643	189	5.366	2.608
Özel Sektör Borçlanma Araçları	368.043	308.792	368.043	308.792
Diğer Menkul Kıymetler	128.819	107.934	128.819	107.934
Toplam	522.340	431.255	898.903	541.032

7. Hak Kullanım İşlemleri

	Nominal Değer (Milyon TL)		Şirket Sayısı	
İşlem Türü	**2023***	**2022***	**2023***	**2022***
Bedelli Sermaye Artırımı	9.084	8.159	17	21
Bedelsiz Sermaye Artırımı	32.045	14.774	76	54
Eşanlı Azaltım		0	0	0
Ortaklıktan Çıkarma Kıymet		0	0	0
Pay MKS Çıkış		0	0	0

İşlem Türü	**Para Cinsi (Nominal Değer)**	**2023**	**2022***
Temettü Ödeme	Milyon TL	86.411	45.728
Temettü Ödeme	Milyon Euro	0	0
Ortaklıktan Çıkma Nakit	Milyon TL	0	0
İtfa Ödemesi	Milyon TL	377.017	305.770
İtfa Ödemesi	Milyon Euro	0	0
İtfa Ödemesi	Milyon USD	1,21	1,52
Kupon Ödemesi	Milyon TL	31.421	12.802
Kupon Ödemesi	Milyon Euro	11,34	1,43
Kupon Ödemesi	Milyon USD	3,80	2,28

*İlgili yılın 31 Aralık yıl sonu verileri esas alınmıştır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

VERİ HİZMETLERİ

MKK, sermaye piyasalarının sağlıklı işleyişini ve gelişimini desteklemek, sistemik riskin gözetimi ve finansal istikrarın korunmasına katkı sağlamak, katma değerli veri ürünleri geliştirmek gibi amaçlarla kamu kurumlarına, piyasa katılımcılarına, şirketlere, basına, akademisyenlere ve kamuya yönelik veri hizmetleri sunmaktadır.

Elektronik Veri Deposu (e-VEDO)

"Elektronik Veri Deposu Sistemi" yurt içi ve yurt dışı organize ve tezgâh üstü piyasalarda gerçekleşen türev işlemlerinin ilgili sözleşme taraflarınca uluslararası standartlarda raporlandığı bir bildirim sistemidir. 2018 yılında başlayan türev işlemleri bildirimlerinden sonra, borçlanma araçlarına ilişkin organize ve tezgâh üstü piyasalarda aracı kurumlar tarafından gerçekleştirilen işlemler ile menkul kıymetlerin ilk ihraç ve itfa işlemleri de 29.06.2020 tarihinden başlamak üzere Kuruluşumuza raporlanmaya başlamıştır.

2023 yılı içerisinde e-VEDO Platformu uygulamaları çerçevesinde üye talepleri doğrultusunda ve kullanıcı dostu bakış açısıyla aşağıdaki geliştirmeler yapılmıştır:

- Üyelerin uygulamayı daha iyi kullanabilmesine ve yaptığı raporlamaları daha detaylı sorgulayabilmesine yönelik ekran ve rapor geliştirmeleri yapılmıştır. Bu kapsamda eşleşme yükümlülüğü olan sözleşmeler için bu yükümlülüğü yerine getirmeyen kurumlara sözleşmenin tüm detaylarını içeren otomatik bilgilendirme maili oluşturulmuştur. "Sözleşme Taraf Bilgileri Güncelleme" ekranına iyileştirmeler yapılmıştır.
- Veri doğruluğu ve tutarlılığını artırma amacıyla yapılan çalışmalar kapsamında kullanıcı tarafında raporlamaların doğruluk ve tutarlılığını sağlayıcı kontrol kuralları ve uyarı mesajları geliştirilmiştir. Borçlanma Araçları Raporlaması Bildirim İzleme ekranında, kullanıcıların raporlarını daha detaylı kontrol edebilmeleri adına tarih kırılımı aralığı eklenip, veri kalitesinin iyileştirilmesi amacıyla Borçlanma Araçları Raporlaması faiz alanlarında geliştirmeler yapılmıştır.
- Kullanıcıların daha etkin bilgilendirilmesi adına; fatura tutarı maksimum tutara ulaşan kurumlara otomatik bilgilendirme e-postası iletilmektedir.

Yıl içerisinde 3 yeni şirket T+1, Raporlaması yapmaya başlamıştır. 2023 sonu itibarıyla 51 aracı kurum, 52 banka, 1 merkezi karşı taraf ve 129 tüzel şirket ile e-VEDO üye sayısı 233'e ulaşmıştır.

Yatırımcı Risk Takip Sistemi (YRTS)

Sistemik riskin gözetimi ve finansal istikrarın korunması amacıyla Kuruluşumuzca yürütülen Yatırımcı Risk Takip Sistemi (YRTS) ile aracı kurum risklerinin ölçülebilmesi yanında, aynı zamanda aracı kurumların kredili işlem, açığa satış ve ödünç işlemi yapan müşterilerin (yatırımcıların) risklerinin de ölçülebilmesi sağlanmaktadır.

2023 yılında YRTS uygulaması çerçevesinde YRTS Faiz Aktarım Servisi geliştirilmiştir. SPK'nın 14.02.2023 tarih ve 2023/10 Sayılı "SPK Bülteni'nde" belirtildiği üzere; Kurul Karar Organı'nın 14.02.2023 tarih ve 9/176 sayılı kararı çerçevesinde, aracı kurumların YRTS kapsamında bildirimde bulundukları kredili alım, banka aracılığıyla kullandırılan nakit krediler, ödünç menkul kıymet işlemleri ve takas yükümlülüklerine ilişkin uyguladıkları faiz oranlarını müşteri bazında günlük olarak YRTS'ye raporlanmasına karar verilmiştir.

Aracı kurumlar; SPK tarafından alınan karar çerçevesinde 06.02.2023 tarihinden itibaren müşterilerine kredili alım, banka aracılığıyla kullandırılan nakit krediler, ödünç menkul kıymet işlemleri ve takas yükümlülüklerine ilişkin uyguladıkları faiz oranlarını ve diğer bilgileri günlük olarak YRTS Faiz Aktarım Servisi ile iletmektedirler.

Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi (GEFAS)

GEFAS'ta; yatırımcıların sermaye piyasası araçları yoluyla gayrimenkul yatırım seçeneklerini çeşitlendirebilmesi için Borsa İstanbul'da işlem gören Kira Sertifikası, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları Pay Senedi ve Gayrimenkul Yatırım Fonu ihraççı ve performans bilgilerine erişimi kolaylaştırarak, sektörde şeffaflık ve etkin işleyişi geliştirmek vizyonuyla geliştirmeler yapılmaktadır. İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) üyesi ülkelerin sermaye piyasalarında işlem gören yatırım araçlarına ilişkin verilere GEFAS üzerinden erişebilmektedir.

Veri Analiz Platformu (VAP)

VAP'ta; MKS ve KAP'ta yer alan veriler başta olmak üzere, sermaye piyasası ve finansal piyasalarımızdaki tüm verilerin güvenli, tutarlı ve doğru bir şekilde yansıtılacağı bir veri analiz platformu sağlamak amacıyla düzenli olarak geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

PUSULA (Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu)

Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda işlem yapan aracı kurumlar ile kalkınma ve yatırım bankalarının MKS'de yer alan portföy ve yatırımcı verilerinin farklı kırılımlarda raporlanması ve kurumların verilerinin emsal grupları ile karşılaştırılabileceği bir platform sağlamak amacıyla düzenli olarak geliştirme ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

Risk Eğilim Endeksi (REKS)

Kuruluşumuz uzmanlarıyla Özyeğin Üniversitesi İstanbul Finansal Risk Yönetimi Laboratuvarı akademisyenlerinin birlikte geliştirdiği REKS, Yatırımcı bakiye bilgileri verileri analiz edilip endeks içinde doğru oranlarda temsil edilmesi ve güncel istatistik ve ekonometrik modeller kullanılarak yatırımcıların pay piyasalarına yatırım yapma eğilimleri ölçülmektedir.

REKS hesaplama kümesinin belirlenmesinde güncel makro ekonomik veriler ve portföy dinamikleri kullanılarak, hesaplama kümesinin dinamik kalması sağlanmaktadır. REKS, BIST100 endeksi kullanılarak getiri etkisinden arındırılmaktadır.

REKS seviye ve değişim metotları kullanılarak hesaplanmakta, değişim ve seviye metodolojilerinin hesaplanmasında farklı yatırımcı gruplarına özel yapılanma dikkate alınarak endeks seviyesi normalleştirilmektedir.

REKS tüm hesaplama kümesinin dikkate alındığı Genel Endeksin yanı sıra yatırımcıların özellikleri dikkate alınarak farklı yatırımcı grupları özelinde de hesaplanmaktadır.

Akademik Çalışmalara Katkı Sağlayıcı Veri Desteği

2023 yılında 17 üniversiteye veri desteği sağlanmıştır.

Veri Paylaşılan Kurumlar				
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	T.C. Ticaret Bakanlığı	T.C. İçişleri Bakanlığı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı
Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)	Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü	Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB)	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF)	Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ)	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (TAKASBANK)
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. (TÜRİB)	Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL)	Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi (TBB Risk Merkezi)	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDK)
Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)	Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM)	Yatırımcı Tazmin Merkezi (YTM)	Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO)
Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)	Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği (TKYD)	Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği (GYODER)	e-DEVLET
Merkezi Sicil Kayıt Sistemi (MERSIS)	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS)	Oesterreichische Kontrollbank AG (OeKB)	İhraççı Şirketler	Hamiline Pay Sertifikası olan Şirketler
Yatırım Kuruluşları	Kitle Fonlaması Sistemi Platformları ve Emanet Yetkilileri	Adli ve İdari Kurumlar	Üniversiteler	Bağımsız Denetim Kuruluşları
	Veri Dağıtım Kuruluşları	Yatırımcılar	Yatırımcı Varisleri	

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ

MKK, Sermaye Piyasası mevzuatı ve TTK düzenlemeleri uyarınca şirketlerin kamuyu aydınlatma ve bilgi toplumu yükümlülüklerini yerine getirebilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkinleştirilmesine yönelik birçok katma değerli ürün ve hizmet sunmaktadır. Kurumsal yönetim ürün ve hizmetlerimize ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi

e-GKS, Türkiye'deki tüm anonim şirketlerin kullanabileceği, şirketler, pay sahipleri, temsilciler, yatırım kuruluşları ve diğer paydaşlar açısından genel kurul toplantısı öncesi, toplantı anı ve sonrasındaki tüm işlemlerin elektronik imzayla yapılabildiği, iletişimin e-posta/SMS/SWIFT yoluyla sağlandığı dinamik ve özgün bir bilişim sistemidir.

Sadece borsaya kote şirketler değil, isteğe bağlı olarak elektronik genel kurul yapmak isteyen şirketler ile birlik, vakıf, kooperatif, spor kulübü dâhil diğer teşekküller (borçlanma araçları sahipleri kurulları dâhil) kullanabilmektedir.

2023 yılı içerisinde e-GKS üzerinden 579 genel kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantıların tamamı takip edilmiş ve e-GKS'yi kullanan tüm paydaşlara (şirket, pay sahibi, temsilci vb.) rehberlik ve ihtiyaç duyulduğunda destek hizmeti verilmiştir. Aynı gün içinde en fazla yapılan genel kurul 29.03.2023 tarihinde 25 genel kurul ile gerçekleşmiştir. Yıl içinde yapılan genel kurullara, asaleten veya temsilcileri aracılığıyla toplam 18.736 kişi e-GKS üzerinden elektronik ortamda katılmış ve haklarını kullanmıştır. Aynı toplantılara fiziki katılım sayısı ise 6.839 adet olarak gerçekleşmiştir.

Amerika, İngiltere ve Kanada başta olmak üzere, 2023'te e-GKS üzerinden toplantılara 38 farklı ülkeden pay sahibi/temsilci katılımı gerçekleşmiştir. Yıl içinde 30 farklı ilimizden 458 farklı konumda, yaklaşık 1.507 saat genel kurul toplantısı canlı olarak yayınlanmıştır.

e-GENEL KURUL
ELEKTRONİK GENEL KURUL SİSTEMİ

Elektronik Genel Kurul Sistemi Endonezya Sermaye Piyasalarına Hizmet Vermeye Devam Ediyor

Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu (KSEI) 2020 yılından bu yana genel kurul süreçlerini e-GKS ile gerçekleştirmektedir.

KSEI 2017 yılında genel kurul süreçlerini elektronik ortama taşımak için bir ihale açmıştır. Bu ihalede en iyi uygulamayı sunan Kuruluşumuz, KSEI için uyarladığı elektronik genel kurul sisteminin Endonezya sermaye piyasalarına kurulumunu, taahhüt ettiği üzere 2018 yılı sonunda tamamlamıştır. 2019-2020 yıllarında Endonezya'daki yasal altyapının düzenlenmesi ve ilave geliştirmelerinin tamamlanmasıyla sistem, 14 Mayıs 2020 tarihinde aynı gün gerçekleştirilen 5 genel kurul toplantısı ile Endonezya'da resmen kullanılmaya başlanmıştır. Pay sahiplerinin kurumsal yönetim haklarını kullanmaları ile 2023 yılında toplam 848 şirket 1399 adet genel kurul toplantısını elektronik ortamda düzenlemiştir.

Kuruluşumuz KSEI ile yürüttüğü iş birliği kapsamında, teknik destek ve sistem geliştirme hizmetleri sunmaya 2024 yılında da devam edecektir.



e-ŞİRKET: Şirketler Bilgi Portalı

TTK düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi olan sermaye şirketleri tarafından kanunen yapılması gereken ilanların, internet siteleri üzerinden yayımlanması zorunlu hale getirilmiştir. Şirketler, internet sitesine ilişkin yükümlülüklerini kendileri yerine getirebilecekleri gibi Bakanlıktan faaliyet izni almış Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcılarından (MTHS) destek hizmeti almak suretiyle de yerine getirebilmektedir.

e-ŞİRKET, TTK'nın 1524'üncü maddesi uyarınca; internet sitesinde ilan edilecek içeriğin şirketlerin kendilerine özgüle sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklendiği, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulduğu, içeriğin erişime hazır bulundurulduğu, güvenli olarak arşivlendiği, elektronik bir platform olarak Kuruluşumuzun MTHS rolü kapsamında şirketlerin kullanımına sunulmuştur.

e-ŞİRKET Portalı üzerinden, 2023 yılı içerisinde ilgili düzenlemelerdeki teknik ve güvenlik kriterlerine sahip 2.908 şirkete MTHS hizmeti verilmiştir.

e-ŞİRKET Portalı'nın kullanıma açıldığı 2013 yılından itibaren toplam 3.639 şirket Kuruluşumuzdan söz konusu hizmeti alarak kendi internet sitelerinde herhangi bir işlem yapmalarına gerek kalmaksızın yükümlülüklerini yerine getirmiştir. Şirketler tarafından e-ŞİRKET Portalı'ndaki bilgi toplumu hizmetlerine özgülenmiş alana 123.298 adet belge yüklenerek üçüncü kişilerin erişimine sunulmuştur. En fazla yüklenen belge tipleri sırasıyla bilanço (17.682 adet), gelir tablosu (16.547 adet) ve genel kurul toplantı tutanağı (16.440 adet) olmuştur.

2023 yılında e-ŞİRKET uygulama altyapısının yenilenmesi, daha kullanıcı dostu bir ara yüze kavuşturulması, temel fonksiyonlarının zenginleştirilmesi ile kullanıcılardan gelen geri bildirimler, istekler ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmesi çalışmaları tamamlanmış ve üyelerin hizmetine sunulmuştur.

e-YKS+: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi

Kuruluşumuzca geliştirilen e-YKS+, anonim ortaklık yönetim kurulu toplantılarının ve diğer sermaye şirketlerinin müdürler kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabileceği bir bilişim sistemidir. Yönetim kurulu üyeleri, dünyanın neresinde olurlarsa olsunlar, e-YKS+ ile zaman ve mekândan bağımsız olarak yönetim kurulu toplantılarına hukuken geçerli olarak katılabilmekte, yönetim kurulu kararlarını anlık olarak imzalayabilmektedirler.

e-YKS+'nin fiziki engellerin ortadan kalkması nedeniyle toplantı yeter sayısının kolay sağlanması, yüksek katılımcılı toplantılar yapılabilmesi, kararların üyelerce anlık olarak imzalanabilmesi, sürdürülebilirliğe olan olumlu katkısı, yönetim kurulu iş süreçlerine harcanan eforun azalarak verimliliğin artması, ilgili merciler ile kararların elektronik ortamda paylaşılabilmesi, seyahat konaklama vb. maliyetlerin azalması, toplantı bilgi belgelerinin güvenli ortamda paylaşılması ve arşivlenmesi gibi şirketlere sağladığı birçok faydası bulunmaktadır.

Piyasalarımızda birçok banka, grup ve şirket 2023 yılında yoğun bir şekilde e-YKS+ tercih etmişlerdir. e-YKS+'yi kullanan şirketler; yönetim kurulu toplantılarını, yönetim kurulu bünyesindeki komite toplantılarını ve diğer komite toplantılarını fiziken bir araya gelmeksizin güvenli bir altyapı ile yapabilmektedir. TTK'nın 390'ıncı maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerince toplantı yapılmaksızın kararlar imzalanabilmektedir.

e-YKS+'nin aracı kurumların kredi komite kararlarının zaman damgalı elektronik imzalı şekilde arşivlenmesini sağlayan "Elektronik Kredi Karar Defteri" olarak kullanılabileceğine yönelik SPK İlke Kararı sonrasında, aracı kurumların "Seri: V, No: 65 sayılı Tebliğ'in 5'inci maddesinin ikinci fıkrasının" uygulanmasına ilişkin SPK İlke Kararı'ndan kaynaklanan yükümlülükler de e-YKS+ ile yerine getirilmeye başlanmıştır.

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)

KAP, sermaye piyasası ve Borsa mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken bildirimlerin e-imzalı olarak iletildiği ve kamuya duyurulduğu elektronik sistemdir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kamuyu Aydınlatma Platformu Tebliğ'i kapsamında, kamuya açıklanacak her türlü bilgi ve belgenin KAP'a gönderilmesi gerekmektedir. Sistem, 7/24 esasına göre çalışmakta olup Türkiye'ye yayılmış 930'u aşkın şirketi, 2.300'ü aşkın fonu ve 3.700'ü aşkın kullanıcıyı kapsamaktadır. KAP sistemine, sermaye piyasası araçları Borsa İstanbul'da işlem gören ortaklıklar ile borsa yatırım fonlarının yanı sıra yatırım kuruluşları, portföy yönetim şirketleri, derecelendirme şirketleri, yatırım fonları, emeklilik yatırım fonları, gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları ve yabancı yatırım fonları da bildirim gönderebilmektedir. Bağımsız denetim şirketleri ise bağımsız denetim zorunluluğu olan dönemlere ilişkin finansal raporları elektronik ortamda imzalayarak, kamuya açıklanmak üzere ilgili ortaklığa elektronik ortamda göndermektedirler. KAP'ta bildirimlerin Türkçeye ek olarak İngilizce yayınlaması imkânı da bulunmaktadır. Yılda yaklaşık 144.000 bildirim yayınlanmakta ve KAP internet sitesine günde ortalama 40 bin ziyaret gerçekleşmektedir. Sistem, www.kap.org.tr adresinden yayın yapmaktadır. Gerçek zamanlı olarak 24 adet Veri Yayın Kuruluşu KAP bildirimlerini eş anlı olarak yayınlamakta, ayrıca, 6 adet düzenleyici ve denetleyici kurum KAP veri yayın servisini aktif olarak kullanmaktadır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ

KAP - 2023 Yılında Gerçekleştirilen Çalışmalar/Projeler

MKK Endeksleri ve Finansal Rasyolar

Yatırımcıların, analistlerin, akademisyenlerin ve diğer paydaşların finansal bilgilere daha hızlı erişmesi ve yıllar itibarıyla verileri karşılaştırabilmesi amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında 2023 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi hesaplanmaya başlanarak VAP'ta yayımlanmaya başlanmıştır. Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi, payları Borsa İstanbul'da işlem gören ve Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında KAP'a Kurumsal Yönetim Uyum Raporu gönderen şirketlerin kurumsal yönetim olgunluklarını ölçmek amacıyla oluşturulmuştur. Endeks'in hesaplanmasında MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Dr. Ekrem ARIKAN'ın (2022) "Kurumsal Yönetim Olgunluk Düzeyini Etkileyen Faktörler ve Dijital Olgunluk Düzeyinin Analizi: Borsa İstanbul'da İşlem Gören Şirketler Üzerine Araştırma" konulu doktora tezinde geliştirilen "Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi Modeli" kullanılmıştır.

Endeks, yıllık finansal tabloların KAP'a son gönderim tarihini takiben, yılda bir defa hesaplanmakta ve Nisan ayı sonu itibarıyla yayımlanmaktadır. Ayrıca bu kapsamda, Dönemsel Finansal Oranlar, MKK Ciro Endeksi, MKK Kâr Endeksi, MKK Temettü Ödeme Endeksi ve MKK Temettü Yayılım Endeksi'nin hesaplanarak VAP'ta yayınlanmasına devam edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Raporu Şablonu Geliştirmesi

SPK koordinasyonunda yürütülen "Sermaye Piyasalarında Sürdürülebilirlik" çalışmaları kapsamında, Borsa şirketlerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki faaliyetlerine ilişkin analiz edilebilir ve karşılaştırılabilir veri altyapısının sağlanması, sonrasında ise bu veriler kullanılarak katma değerli veri setlerinin ilgililere ulaştırılması amacıyla "Sürdürülebilirlik Uyum Raporu" taksonomisinin hazırlanması çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır. Yıldız, Ana ve Alt Pazar'da işlem gören şirketler sürdürülebilirlik uyum raporlarını KAP'ta analiz edilebilir formatta yayımlamaya başlamıştır.

KAP Mobil Uygulaması ve İnternet Sitesi Altyapı Dönüşüm Çalışmaları

KAP mobil uygulamasının altyapı yenilemesine ve güncellemesine ilişkin 2022 yılında başlanan çalışmalar 2023 yılında tamamlanarak kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

Ayrıca, KAP internet sitesi altyapısının daha modern bir yapıya kavuşturulması, arayüzlerinin yenilenmesi, tasarımlarının gözden geçirilmesi ile KAP üyeleri tarafından iletilen bazı geliştirme taleplerinin de hayata geçirileceği kapsamlı bir çalışma 2023 yılı itibarıyla başlatılmıştır.

KAP - Takasbank Fon Kısıt Kontrol Hizmeti Kapsamında Veri Paylaşımı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan görevlendirme kapsamında Takasbank tarafından yatırım fonları portföy yatırım sınırlamalarına ilişkin yapılacak kısıt kontrolleri için KAP sisteminden veri sağlanmasına yönelik geliştirmeler tamamlanarak 2023 yılı itibarıyla KAP sisteminin veri transfer fonksiyonu üzerinden verilerin toplanmasına ve Takasbank ile paylaşımına başlanmıştır.

KAP Veri Yayın Servisi Altyapı Dönüşüm Çalışmaları

KAP verilerinden katma değerli projeler geliştirilmesi hedefi kapsamında, KAP veri yayın servisi altyapı dönüşüm çalışması başlatılmıştır. Veri yayın servisi altyapısında yapılan dönüşümle birlikte bildirim tipi, üye tipi ve bildirim konusu bazında farklı veri paketleri oluşturulabilecek, veri satışı konusunda farklı satış pazarlama stratejileri geliştirilebilecektir. Ayrıca veri yayın servisi altyapısı XBRL veri paketi oluşturulmaya elverişli hale getirilecektir. Çalışmanın 2024 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Eğitim Faaliyetleri

Borsa İstanbul Grubu Dış Eğitim Programı kapsamında 2023 yılı içerisinde üyelerimize yönelik olarak KAP sisteminin kullanımı, kamuyu aydınlatma düzenlemeleri, finansal raporlama, kurumsal yönetim, pay ve borçlanma aracı ihraçlarına yönelik hak kullanım süreçleri konularında 10 ayrı eğitimde toplam 389 katılımcıya ücretli eğitim verilmiştir.

Ayrıca, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul uzman personeline, TÜYİD üyelerine, çeşitli üniversitelere KAP sistemi ve kamuyu aydınlatma düzenlemeleri konularında eğitimler verilmiştir.

KAP Verileri

KAP Üye Sayıları	2023	2022
İşlem Gören Şirket	650	596
Yatırım Kuruluşu [1]	77	72
Portföy Yönetim Şirketi	66	59
Bağımsız Denetim Kuruluşu	93	87
Derecelendirme Şirketi	3	3
Diğer	46	44
Fonlar	2.331	1.964
Toplam	**3.266**	**2.825**

[1] Sermaye piyasası araçları Borsa'da işlem gören yatırım kuruluşları "işlem gören şirket" grubuna dâhil edilmiştir.

KAP'ta Yayınlanan Bildirim Sayıları		
Bildirim Tipi	**2023**	**2022**
Fon Bildirimi	61.024	49.014
Özel Durum Açıklaması	29.167	25.131
Düzenleyici Kurum Bildirimi	28.030	15.594
Diğer	14.732	12.454
Finansal Rapor	11.839	10.389
Toplam	**144.792**	**112.582**

KAP Mobil Kullanıcı İstatistikleri [1]	2023	2022
IOS	57.813	60.975
Android	134.341	105.642
Toplam	**192.154**	**166.617**

(1)Mobil uygulama, devreye alındığı tarihten itibaren Android Store'da 606.801, Apple Store'da ise 449.474 defa indirilmiştir.

KAP Yardım Masası Hizmeti	2023	2022
Karşılanan Yardım Talebi Sayısı	7.149	6.817

KAP Arama Algoritması İstatistikleri

"KAP Hızlı Arama" alanında günde ortalama 19.000 arama yapılmakta olup, aramalarda en çok payları borsada işlem gören şirketlere ilişkin haberler ile hak kullanımı bildirimleri öne çıkmaktadır.

YATIRIMCI HİZMETLERİ

Yatırımcılar, MKK sistemlerinde tutulan kayıtlarına ilişkin telefon ve internet kanallarından sunulan uygulamalar aracılığıyla bilgi alabilmekte, farklı aracı kurumlar nezdinde tutulan tüm yatırım hesaplarını görüntüleyebilmektedir. Hesap detaylarına ulaşabilmekte, sahip oldukları menkul kıymetlere yatırımcı blokajı uygulayabilmekte/kaldırabilmekte, ayrıca ücretsiz olarak sunulan çeşitli bilgilendirme ve raporlama hizmetlerinden de yararlanabilmektedir.

MKK İletişim Merkezi - 444 0 655 (MKK)

2021 yılının Eylül ayında faaliyete geçirilen MKK İletişim Merkezi'nin (MİM), Kuruluşumuz ürün ve hizmetlerinden faydalanan tüm kullanıcılara, merkezi ve bütünleşik olarak üye ve yatırımcılara hizmet verilmesi maksadıyla kapsamı ve destek fonksiyonları genişletilerek geliştirilmiştir.

MİM, Kuruluşumuzun tüm paydaşlarına, üyelerine ve yatırımcılara günlük operasyonel süreçlerinde, teknik destek konularında, MKK hizmetleri ve sermaye piyasalarımıza ilişkin genel bilgilendirmeler kapsamında faaliyet veren sesli yanıt ve müşteri iletişim servisi olarak yatırımcılara 7 gün 24 saat yatırım hesapları hakkında bilgi sunmakta, yatırımcı blokajı işlemlerinin gerçekleştirilmesini sağlamakta, ücretsiz olarak raporlama hizmetleri sunmaktadır. Ayrıca yatırımcılar, mesai saatleri içerisinde MİM Çağrı Merkezi temsilcileri ile görüşerek MKK sicil şifrelerini oluşturabilmekte, MKK'da kayıtlı iletişim bilgilerini (e-Posta, GSM) güncelleyebilmektedir.

Üyelerimiz ve paydaşlarımız ise hafta içi mesai saatleri içerisinde ürün ve hizmetlerimize ilişkin tüm soruları ve destek ihtiyaçları için MİM hattından telefon ile destek alabilmektedir. MİM hattından şu ürün ve hizmetlerimize yönelik destek verilmektedir:

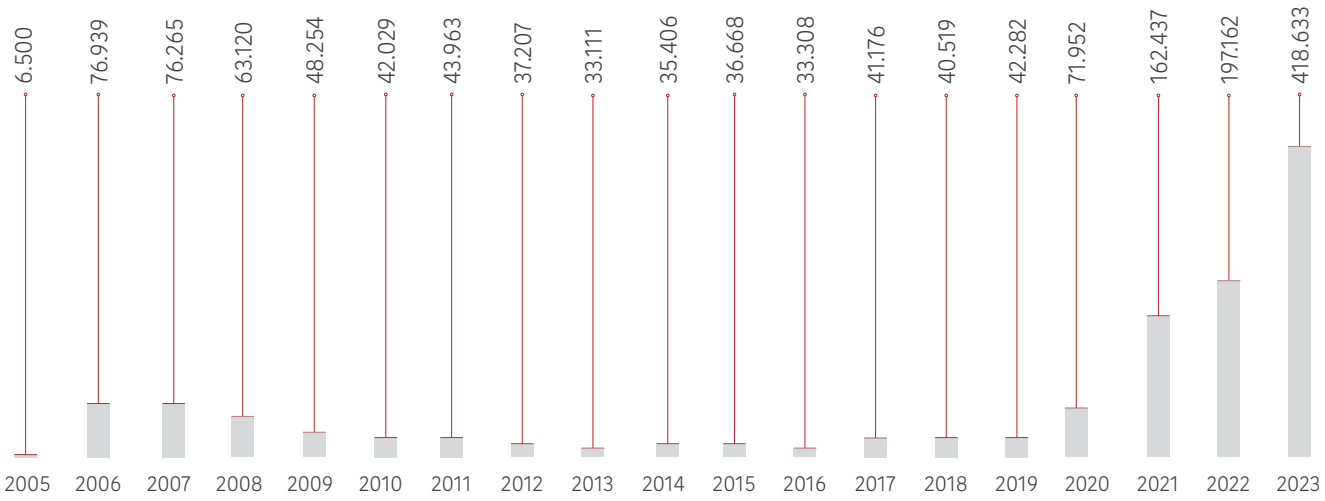
- e-YATIRIMCI - Yatırımcı Bilgi Merkezi,
- KAP - Kamuyu Aydınlatma Platformu Destek Hizmetleri,
- e-YKS+ - Elektronik Yönetim Kurulu Destek Hizmetleri,
- e-GENEL KURUL - Elektronik Genel Kurul Destek Hizmetleri
- e-ŞİRKET - Şirketler Bilgi Portalı Müşteri Hizmetleri,
- HPKS - Hamiline Pay Kayıt Sistemi Destek Hizmetleri,
- Kaydi Sistem - Saklama Operasyonları ve Üyelik Destek Hizmetleri,
- ELÜS - Elektronik Ürün Senedi Operasyonları Destek Hizmetleri,
- e-VEDO - Elektronik Veri Deposu Sistemi Raporlama Destek Hizmetleri,
- YRTS - Yatırımcı Risk Takip Sistemi Destek Hizmetleri,
- KFS - Kitle Fonlama Sistemi Destek Hizmetleri,
- İkinci Seviye Teknik Destek/Kurulum Hizmetleri

Mevcut çalışmalara ilave olarak 2024 yılında da yeni proje ve çalışmalarla Yatırımcı Hizmetleri faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve genişletilmesi hedeflenmektedir.

MKK İletişim Merkezi 2023 yılı içerisinde geçtiğimiz yıla oranla %100'den fazla artış ile 420 bine yakın çağrı karşılamıştır.

MKK İletişim Merkezimize yıllar itibarıyla gelen çağrı sayılarına ilişkin istatistiki bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yıllar İtibarıyla Çağrı Sayıları



e-YATIRIMCI (Yatırımcı Bilgi Merkezi)

e-YATIRIMCI: Yatırımcı Bilgi Merkezi uygulaması, yatırımcıların portföylerine ilişkin güncel ve geçmişe yönelik pek çok bilgiye ulaşabilecekleri bir iletişim kanalı olarak tasarlanarak geliştirilmiş, barındırdığı bilgi seti genişletilmiş ve çeşitlendirilmiştir. Yatırımcılar e-YATIRIMCI uygulaması üzerinden gerek portföylerinde bulunan gerekse henüz yatırım yapmadıkları ancak yatırım yapmak üzere takip ettikleri menkul kıymetlere ilişkin pek çok bilgiye standart ve bütüncül bir yaklaşımla tek merkezden erişebilmektedir. Yatırımcılar yine bu uygulama üzerinden istedikleri bilgilerin elektronik posta veya kısa mesaj (SMS) olarak kendilerine iletilmesini de talep edebilmektedirler.

Ayrıca e-YATIRIMCI üyesi yatırımcılar, Elektronik Ürün Senedi işlemlerine, Kitle Fonlaması Sistemi işlemlerine ve Hamiline Pay Kayıt Sistemi işlemlerine de yine aynı platform üzerinden erişim sağlayabilmektedirler.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, e-YATIRIMCI uygulamasında 350 binden fazla kullanıcı üyelik süreçlerini tamamlamıştır. Bununla birlikte e-YATIRIMCI Mobil uygulaması ise 170 binden fazla mobil cihaza indirilmiş ve kullanıcılarına güvenli, sorunsuz işlem yapma ile güncel ve şeffaf bilgi sağlama hizmetlerini sunmuştur.

e-YATIRIMCI kullanıcı sayıları bir önceki yıla kıyasla 2023 yılında yaklaşık %160 oranında artış göstermiştir.

YBS: Yatırımcı Bildirim Servisi

"Yatırımcı Bildirim Servisi" Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun yatırımcı bilgilendirme hizmetleri kapsamında devreye aldığı bir bilgilendirme servisidir. Bu servis ile yatırımcıların hesaplarında bulunan pay senetlerine ilişkin olası hata ve suistimallerin yatırımcılar tarafından anında fark edilmesi amaçlanmaktadır. YBS ile oluşabilecek münferit ya da sistemik risklerin azaltılmasına veya tamamen yok edilmesine katkı sağlanmaktadır.

2023 Yılı içerisinde farklı gönderim kanallarından yatırımcılara 7 milyona yakın kısa mesaj (SMS) ve 33 milyona yakın elektronik posta (e-Posta) bildirimi gönderilmiştir. Bir önceki yıla göre kısa mesaj bildirim sayısı %120, e-posta bildirim sayısı ise %42 oranında artmıştır.

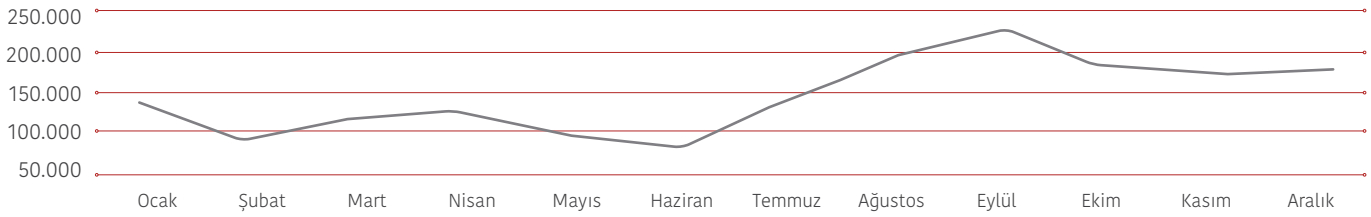
Yatırımcı Blokajı İstatistikleri

Yatırımcılar e-YATIRIMCI uygulaması üzerinden sahip oldukları menkul kıymetleri yatırımcı blokajına alarak hareketsizleştirebilirler. Böylelikle menkul kıymetlerinin sehven veya kendi bilgi ve onayları haricinde hareket görmesini engelleyebilirler.

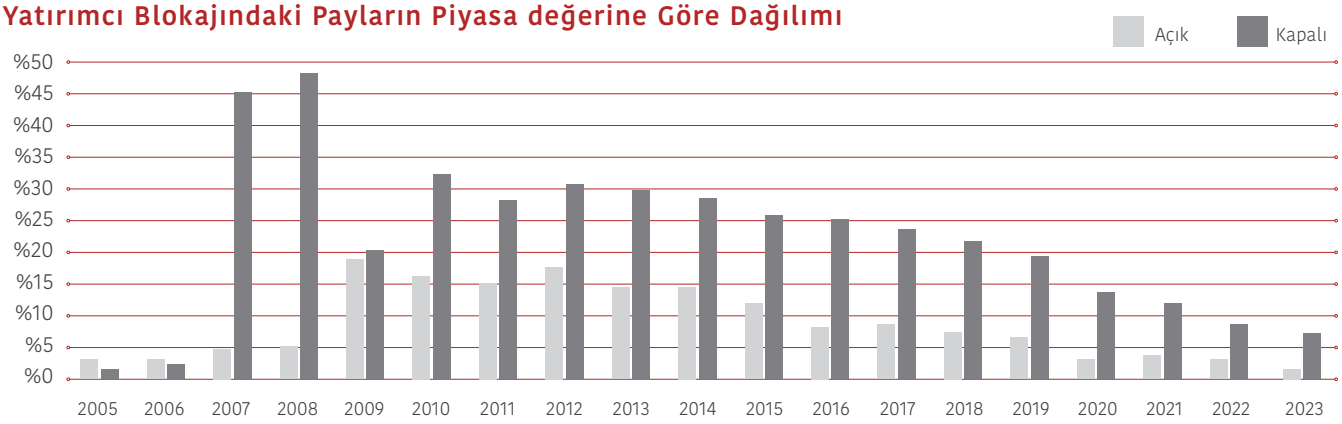
Yatırımcı blokajı hizmetimizin geçmiş 19 yıllık kullanım ortalaması açık ek tanımlı (Borsada işlem görebilen) pay senetleri için %7,99, Kapalı (Borsada işlem göremeyen) ek tanımlı pay senetleri için ise %21,12 seviyesindedir.

Yıllar itibarıyla "Yerli Gerçek" kimlik tipindeki yatırımcıların, yatırımcı blokajında bulunan pay senetlerine ilişkin portföy değeri oranları aşağı yer almaktadır.

e-YATIRIMCI Oturum Sayısı



Yatırımcı Blokajındaki Payların Piyasa değerine Göre Dağılımı



ÜRETİLMİŞ SERMAYE VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ

Hizmet ve faaliyetlerimizi sürdürürken faydalandığımız edinilmiş sermaye unsurlarını (bina, ekipman, BT altyapı vb.) temsil eden Üretilmiş Sermayemize ve bunları iyileştirmeye ilişkin 2023 yılında gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Sistem Yönetimi Çalışmaları

- Günümüzdeki teknolojik ihtiyaçları karşılayabilmek, daha çevik hareket edebilmek, kaynakları daha verimli kullanabilmek, farklı fonksiyonları yürüten ekiplerin ortak dili konuşmasını sağlayabilmek, operasyonel verimliliği arttırabilmek amacıyla; MKK bünyesinde konumlandırılacak en uygun konteyner tabanlı platform seçilmiş, Borsa Veri Merkezi ve Olağanüstü Durum Veri Merkezi'nde (ODVM) devreye alınmıştır.
- Yedekleme sistemlerinde yapılan optimizasyon çalışmaları sayesinde; sıkıştırma oranı yaklaşık %10 arttırılmış, kapasite doluluğu %30 düşürülmüş, kaynakların daha alt kırılımlı ve proaktif şekilde izlenmesi sağlanmıştır.
- Kuruluşumuz tarafından geliştirilen uygulamaların gereksinimleri doğrultusunda nesne tabanlı veri depolama sistemleri incelenmiş, açık kaynak kodlu bir ürün tercih edilerek, Borsa Veri Merkezi ve ODVM kurulumları yapılmış, iki veri merkezi arasında otomatik veri aktarımı sağlanmıştır.
- Açık kaynak kodlu otomasyon uygulamasının kullanım alanı arttırılarak Linux tabanlı sunucular üzerindeki manuel süreçlerin yaklaşık %20'si otomatik hale getirilmiştir.
- Kurumsal anlık mesajlaşma uygulaması güncellenmiş, yeniden yapılandırılmış ve birçok işletim sistemi üzerinden kullanılabilmesi sağlanmıştır.



KAPASİTE VE PERFORMANS ARTIŞI

Ağ omurgamızın kapasitesini ve performansını artırmaya yönelik çalışmaların ilk fazı tamamlanmış, 10-25 kat kapasite ve performans artışı sağlanmıştır.

Ağ Yönetimi Çalışmaları

- Ağ omurgamızın kapasitesini ve performansını artırmaya yönelik çalışmaların ilk fazı tamamlanmış, 10-25 kat kapasite ve performans artışı sağlanmıştır.
- ODVM'nin ağ ve kablolama altyapısı yenilenerek 10 kat kapasite ve performans artışı sağlanmıştır.
- Ağ performans izleme sistemi devreye alınmış, kritik uygulamalar için proaktif izlenebilirlik artırılmıştır.
- Yapılan analizlere bağlı olarak Borsa Veri Merkezi ile ODVM arasındaki hatların kapasiteleri artırılmış, kapasite yetersizliği sorunları giderilmiştir.
- Borsa Veri Merkezi ve ODVM arasındaki yedekli hatlar aktif-aktif kullanılmaya başlanarak kapasite artışı sağlanmıştır.
- Tek enerji girişli cihazlar için veri merkezlerinde ATS cihazları konumlandırılarak tüm cihazların enerji yedekliliği sağlanmıştır.
- Kritik ağ ve güvenlik cihazları için veri merkezlerinde KVM cihazları konumlandırılarak cihazların veri merkezine inmeden yönetilebilmesi, sorunlara çok daha kısa sürede müdahale edilebilmesi sağlanmıştır.
- Veri merkezlerinde ve data odalarında kablo düzenleme çalışmaları yapılarak yönetim kolaylığı ve sorunlara daha kısa sürede müdahale edilebilmesi sağlanmıştır.

BT Destek ve Operasyon Merkezi Çalışmaları

- BT altyapı sistemlerimize ve Kuruluşumuzun sunduğu tüm hizmetlere ait metrikler açık kaynak kodlu izleme sistemi üzerinde toplanmış, korelasyon sağlanmış, eşik seviyeleri belirlenmiş ve eşiğin aşıldığı durumlarda uyarı üretilmiş, 7x24 izleme faaliyeti yürüten ekibin sadece tek uygulama üzerinden tüm süreci takip edip yönlendirebilmesi sağlanmıştır.
- 7x24 izleme ve işletim operasyonu yürüten ekibin süreçlerinin çoğu otomatik hale getirilmiş, yıllık 257 insan-gün tasarruf sağlanmıştır.
- Son kullanıcı makinelerindeki Uç Nokta Ayrıcalık Yönetimi (Endpoint Privilege Management) ürünü daha yetkin bir ürünle değiştirilmiş, tüm kullanıcılara yaygınlaştırılmıştır.
- Kurumsal Dosya Paylaşım Sisteminin kurulum mimarisi; yedekliliği sağlamak, güvenliği ve olağanüstü durum senaryolarındaki etkinliğini arttırmak amacıyla yeniden tasarlanıp devreye alınmıştır.
- Kurum dışına verilen teknik destek hizmetinin dış kaynak ekipleri tarafından yürütülebilmesi için gerekli altyapı ve süreçler hazırlanmış, devreye alınmış, ölçümlenmeye başlanmıştır.
- Kuruluşumuzun veri merkezinde çalışan, uluslararası toplantılara ve eğitimlere uygun video konferans sistemi devreye alınmıştır.
- Çalışanların ve danışmanların kurum içindeki sistemlere güvenli ve kesintisiz bir şekilde erişimi için terminal sunucu altyapısı hazırlanmış, birçok kullanıcıya terminal sunucu verilmiştir.
- Teknik destek hizmetlerine yönelik verilerin Kurumsal Performans Gelişim Sistemi'nde raporlanması sağlanmıştır.

Orta Katman ve Sürüm Yönetimi Çalışmaları

- Kuruluşumuzda, geleneksel mimarideki uygulama ve platformlar için yıllardır işletilmekte olan DevOps ve GitOps pratikleri, konteyner tabanlı platformlara uygun şekilde uyarlanmıştır.
- Kuruluşumuzda geliştirilen iki uygulama, konteyner tabanlı kurumsal platforma taşınarak canlı ortamda devreye alınmıştır.
- Mobil uygulamaların kurumsal DevOps pratiklerine uygun şekilde, otomasyon sistemi üzerinden paketlenip yaygınlaştırılması sağlanmıştır.
- MKS servislerinin REST API olarak sunulabilmesi için gerekli mimari dönüşüm gerçekleştirilmiş, temel REST servisleri devreye alınmıştır.

ÜRETİLMİŞ SERMAYE VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ

- API Gateway ürünlerine ait konfigürasyonların tekilleştirilebilmesi ve tek noktada takip edilebilmesi için otomasyon uygulaması yazılmıştır.
- Kuruluşumuzda geliştirilen uygulamaların kaynak kodları tarihçesiyle birlikte Git Kaynak Kod deposuna taşınarak CI/CD süreçlerinde daha modern bir yapıya kavuşulmuş, standardizasyon sağlanmıştır.
- e-YKS+ modernizasyon ve yeni yapının üyelere yaygınlaştırılmasıyla ilgili yapılan tasarım ve kurulum çalışmalarına destek verilmiştir.
- Kuruluşumuzda geliştirilen 9 uygulama için paketleme ve yaygınlaştırma altyapıları hazırlanmış, test ortamları kurulmuş ve 3 uygulama canlıya alınmıştır.

Veritabanı Yönetimi Çalışmaları

- Açık kaynak kod veri tabanı yönetim sistemlerinin, Kuruluşumuzda geliştirilmekte olan yazılım projelerinde kullanılması sağlanmıştır.
- Büyük boyuttaki canlı veri tabanlarından alt küme alarak, daha küçük boyutta test veri tabanları oluşturan geliştirilmeler yapılmış, böylelikle veri depolama ünitelerinin kullanımı azaltılmıştır.
- Veri ve İş Sözlüğü ile entegre veri maskeleme çalışmaları yapılarak, güvenlik seviyesi üst seviyeye çıkarılmıştır.

Veriambarı ve İş Zekâsı Çalışmaları

- Kurum içi İş Zekâsı araçlarının yaygınlaştırılarak, ekiplerin kendi raporları alabilmesini sağlayacak ortam sağlanmıştır.
- MKK'ya ait Kurumsal Göstergeler, Yönetişim Göstergelerinin yanı sıra Piyasa Verilerinin de görselleştirme araçlarıyla kurum içine anlaşılır, analiz edilebilir şekilde yayımlanmasını sağlayacak uygulamalar devreye alınmıştır.

Proje ve Program Yönetim Ofisi (PPYO) Faaliyetleri

- 2023'te tamamlanan 8 adet Ar-Ge projesi ile Ar-Ge faaliyetleri zenginleştirilmiş ve teşvik tutarında 3 kattan fazla finansal katkı sağlanmıştır.
- Toplam 30 proje üzerinde çalışma yürütülmüştür.
- 1.042 açık uygulama geliştirme talebinin 549 tanesi tamamlanarak kapatılmıştır.

BT Hizmet ve Test Yönetimi Faaliyetleri

- Uygulama Geliştirme ve İş Birimlerine yönelik kurum içi test ve analiz eğitim faaliyetleri yürütülmüştür.
- Test senaryo sayısı artırılmış ve test otomasyon kapsamı ve kalitesi geliştirilmiştir. 210 adet otomasyon senaryo sayısı geliştirilmiş olup, 185 adet senaryonun bakımı yapılmış ve güncellenmiştir.
- e-GKS, e-ŞİRKET, DYS, KAP VYK ve Konteyner Tabanlı Mimariye geçiş projeleri kapsamında toplamda 11 adet yük ve performans testi gerçekleştirilmiştir.
- Uygulama kalitesi faaliyetleri aylık olarak raporlanıp, ekiplere bilgilendirmeler yapılmıştır. Yapılan faaliyetler ile uygulamalarımızın Toplam Kalite Endeksi (TQI) 4 üzerinden 3.52'ye çıkarılmıştır (Önceki değer 3,37).
- Değişiklik Yönetimi (DY) kapsamında toplamda 848 adet DY kaydı koordine edilmiştir.
- Problem Yönetimi kapsamında 6 adet yeni Problem Kaydı (PK) açılıp takibi ve koordinasyonu sağlanmış olup, kayıtların çözüme ulaştırılarak kapatılması sağlanmıştır.
- Konfigürasyon Yönetimi Süreç ve Araçlarının Hayata Geçirilmesi projesi kapsamında Merkezi CMDB yapısına yönelik çalışmalar yapılmış olup, envanter takibinin de yapılabildiği GLPI ürünü devreye alınmıştır.
- Kurum içindeki BT Kapasite ve Performans Yönetimi faaliyetleri sürdürülüp, periyodik olarak raporlaması sağlanmıştır.
- SSA (Servis Seviye Anlaşması) ve raporlama çalışmaları yürütülmüştür.

Kurumsal Çözümler Çalışmaları

- Kurumsal Site (mkk.com.tr) Finansal Veri Panosu üzerinde geliştirmeler yapılmış ve web sitesi genelinde performans iyileştirmeleri yapılmıştır.
- Kurum İnsan Kaynakları uygulamasının temel İK, özlük, izin ve bordro modüllerinin sürüm geçiş çalışmaları yapılarak ilgili modüller web platformu üzerine taşınmıştır.
- Kurum içi iş akışlarının yürütüldüğü uygulama üzerinde sürüm geçişi yapılarak daha stabil ve güvenli ara yüz sağlanmıştır.
- GEFAS uygulaması servis altyapısının MKK veri merkezinden hizmet verecek şekilde geliştirmeleri tamamlanmış ve dış kurum bağımlılığı ortadan kaldırılmıştır.

BT Mimarisi Yönetimi Faaliyetleri

- 43 firma ile teknoloji değerlendirme, ürün tanıtımı ve test kullanımı, kavram kanıt, mimari değerlendirme toplantıları yapılmıştır.
- Veri yönetişimi için 4 farklı ürün değerlendirilmiş açık kaynak ürün geçişi planlanmıştır.
- BT Tedarik süreçleri geliştirilmiştir.
- BT Bütçe gösterge paneli oluşturulmuştur.
- 43 adet BT ürün/hizmeti sözleşme ve şartnamesi değerlendirilerek geri bildirimde bulunulmuştur.

8 ADET AR-GE PROJESİ

2023'te tamamlanan 8 adet Ar-Ge projesi ile Ar-Ge faaliyetleri zenginleştirilmiş ve teşvik tutarında 3 kattan fazla finansal katkı sağlanmıştır.

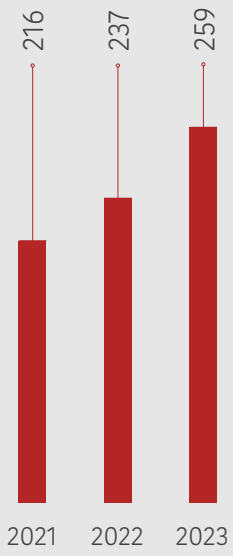


İNSAN SERMAYESİ

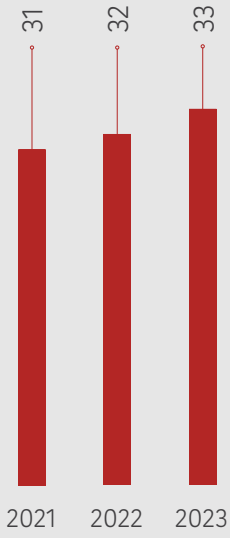
Kuruluşumuz, Türkiye Sermaye Piyasalarının büyümesine her yıl sağladığı katkıyı artırmak için yeniliğe ve değişime açık bir İnsan Kaynakları Politikası ile insan kaynağını zenginleştirmeye devam etmektedir. MKK'nın kurum kültürüne ve temel değerlerine sadık kalınarak uygun altyapılarla ve en modern biçimde insan kaynakları uygulamaları yerine getirilmektedir. Yeniliğe ve değişime açık olarak çalışanlarımızın eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi, bilgi ve becerilerinin iş ve teknoloji dünyasındaki son gelişmeleri takip edebilecek şekilde yükseltilmesi sağlanmaktadır. Kariyer planları doğrultusunda yönetim yeteneklerinin geliştirilmesi için çalışılmaktadır. Kuruluşumuz insan kaynaklarını etkin bir şekilde kullanarak çevreye, iş sağlığına ve güvenliğine duyarlı, kalite standartlarına uyumlu, teknolojisini sürekli geliştirerek çalışan verimliliğinden güç alan bir kuruluş olma yolunda ilerlemektedir.

Kuruluşumuz çalışanları 2023 yılı içerisinde finans, teknoloji, yönetim gibi alanlardaki mesleki ve kişisel gelişim eğitimlerine katılım sağlamıştır. Sermaye Piyasaları, Proje Yönetimi, BT Altyapı Yönetimi, Kurumsal Mimari Yönetimi, BT Hizmet Yönetimi, Veri Bilimi, Yazılım Geliştirme ve Test Eğitimleri, Bilgi Güvenliği gibi başlıklar da eğitim konuları arasında yer almaktadır.

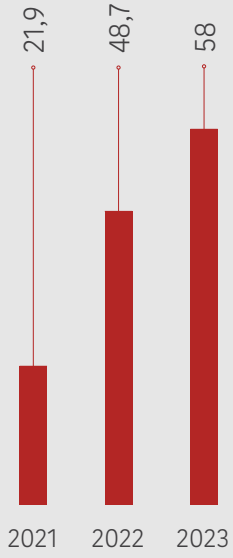
Çalışan Sayısı



Kadın Çalışan Oranı (%)



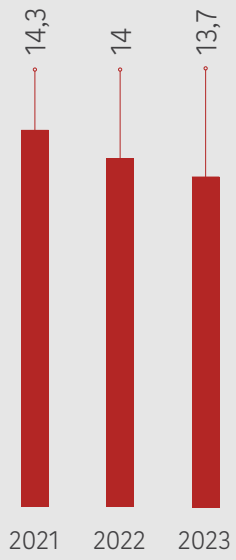
Ar-Ge Projeleri Çalışan Sayısı (Aylık Ortalama)



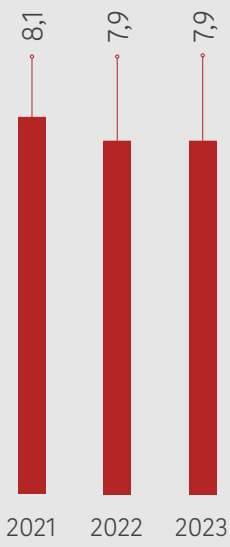
YENİLİĞE VE DEĞİŞİME AÇIK İNSAN KAYNAKLARI

MKK İnsan Kaynakları Politikasının önceliği; kurum kültürüne ve temel değerlere sadık kalınarak uygun altyapılarla ve en modern biçimde insan kaynakları uygulamalarının yerine getirilmesidir. Yeniliğe ve değişime açık olarak çalışanlarımızın eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi, bilgi ve becerilerinin iş ve teknoloji dünyasındaki son gelişmeleri takip edebilecek şekilde yükseltilmesi ve kariyer planları doğrultusunda yönetim yeteneklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.

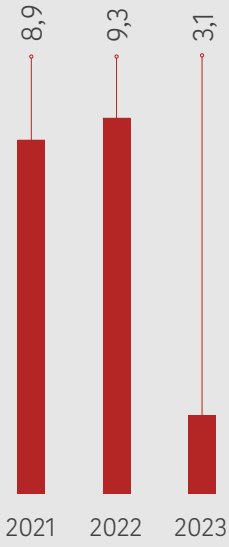
Çalışanların Toplam Çalışma Yılı Ortalaması



MKK Çalışma Yılı Ortalaması



Çalışan Devir Oranı (%)



ETKİNLİKLER VE HABERLER



World Forum Of Central Securities Depositories (WFC2023)

Genel Müdürümüz ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Dr. Ekrem ARIKAN, European Central Securities Depositories Association (ECSDA) tarafından 24-26 Mayıs tarihlerinde Çekya'nın başkenti Prag'da düzenlenen World Forum Of Central Securities Depositories (WFC2023) forumuna katılım sağlamıştır. "Global Stability Threats And Systemic Risks In Post-trade" başlıklı oturumda katılımcılara hitap eden Dr. ARIKAN, MKK'nın sistemik risk yönetimine dair geliştirdiği servis ve ürünler hakkında bilgi vererek görüşlerini paylaşmıştır.

MKK ile Edaa Arasında Mutabakat Zaptı (MoU)

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) ile Suudi Arabistan Merkezi Saklama Kuruluşu (Edaa) arasında menkul kıymet ve yatırımcı hizmetlerinde tecrübe paylaşımı, iş birliklerinin teşvik edilmesi ve yenilikçi uygulamaların entegrasyonunun desteklenmesine ilişkin bir Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding-MOU) imzalanmıştır.





MKK İle NDU Arasında Mutabakat Zaptı (MoU)

Kuruluşumuz ile Ukrayna Merkezi Saklama Kuruluşu (National Depository of Ukraine - NDU) arasında Mutabakat Zaptı imzalandı.



MKK ile CJSC arasında Mutabakat Zaptı (MoU)

Kuruluşumuz ile Tacikistan Merkezi Saklama Kuruluşu CJSC arasında mutabakat zaptı (MoU) Tacikistan'ın Duşanbe şehrinde imzalandı. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Dr. Ekrem ARIKAN, atılan bu adımla birlikte, Türkiye ve Tacikistan sermaye piyasaları arasındaki etkileşimin daha ileri noktalara taşınmasının hedeflendiğini vurguladı.

AECSD 2024 Dönem Başkanlığı

Üyesi olduğumuz Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Genel Kurulu ve Konferansı, bu sene Tacikistan'ın Duşanbe şehrinde gerçekleştirilmiş ve 2024 dönem başkanlığı ülkemize devredilmiştir. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Dr. Ekrem ARIKAN kuruluşun dönem başkanlığını yürütecek olup AECSD Genel Kurulu ve Konferansı 2024 yılında Merkezi Kayıt Kuruluşu koordinasyonuyla ülkemizde gerçekleştirilecektir.





Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşunun (KSEI) Ziyareti

Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu KSEI'den kurumumuza gelen 5 kişilik bir çalışma heyeti, Elektronik Genel Kurul Sistemi'nin (e-GENEL KURUL) Endonezya'daki kullanımıyla ilgili iş birliği ve geliştirme projeleri için ilgili iş birimleriyle birlikte çalışmalarını gerçekleştirdi.



26. Finans Sempozyumu

Bu sene 19-21 Ekim tarihleri arasında Sivas Cumhuriyet Üniversitesi tarafından düzenlenen 26. Finans Sempozyumu'na Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Dr. Ekrem ARIKAN ana konuşmacı olarak katılmış; "Cumhuriyetimizin İkinci Asrına Başlarken Sermaye Piyasalarımızda Gelişmeler, Finansal Teknolojiler ve Sürdürülebilirlik" başlıklı konuşmasını gerçekleştirmiştir.

ETKİNLİKLER VE HABERLER

TKYD'nin XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından düzenlenen ve kuruluşumuzun panel sponsoru olduğu 15. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi'nde, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Dr. Ekrem ARIKAN, "Yönetim Kurulu Bakış Açısıyla Türkiye Kurumsal Yönetim Pusulası" başlıklı panele konuşmacı olarak katılım sağladı.

Genel Müdürümüz ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Dr. Ekrem ARIKAN, 5 Ekim 2023 tarihinde Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından düzenlenen "Kurumsal Yönetim Değerlendirme Raporu 2021: Borsa İstanbul Şirketlerinin Kurumsal Yönetim Uygulamaları" konulu panelde değerlendirmelerini katılımcılarla paylaştı.





Bakü Borsası YK Başkanı Ferid AXUNDOV'un Ziyareti

Azerbaycan Bakü Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ferid AXUNDOV, kurumumuza nezaket ziyareti düzenledi.



Kazakistan'daki AECSD 2023 Programı

AECSD Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği Dönem Başkanlığını yürüten Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Dr. Ekrem ARIKAN, Kazakistan Almatı'da düzenlenen "AECSD Annual Training Seminar 2023" programında açılış konuşmasını yaptı. Dr. ARIKAN, ayrıca MKK ürün ve hizmetlerini anlatırken, yöneticilerimiz Sn. Dr. Fatma Ayzer BİLGİÇ, Sn. İbrahim Oral EMÜL ve Sn. Murat ÇELEBİ çeşitli oturumlarda bilgi ve tecrübelerini katılımcılarla paylaştı.

Kazakistan Borsası Başkanı İle Görüşme

Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği'nin (AECSD) Başkanlığını yürüten Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Dr. Ekrem ARIKAN, Birlik tarafından organize edilen etkinlik kapsamında bulunduğu Almatı'da, Kazakistan Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Alina ALDAMBERGEN'le görüşerek Kazakistan Borsası'nın 30. yıl dönümü dolayısıyla hediye takdim etmiştir.



FKB Ekonomik Görünüm Endeksi Tanıtım Toplantısı

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Dr. Ekrem ARIKAN, Finansal Kurumlar Birliği'nin (FKB) Ekonomik Görünüm Endeksi Tanıtım Toplantısı'nın açılışında katılımcılara hitap etti.



ETKİNLİKLER VE HABERLER



Özyeğin Üniversitesi Türk Hukuku'nun Geçmişi, Bugünü, Geleceği Programı

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Dr. Ekrem ARIKAN, Özyeğin Üniversitesi tarafından 15 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirilen "Türk Hukuku'nun Geçmişi, Bugünü, Geleceği: Anonim Şirketlerde Yönetim Kurulu ve Genel Kurul Toplantıları, Elektronik Yönetim Kurulu ve Elektronik Genel Kurul ile Ticaret Sicili Uygulamaları" başlıklı program kapsamında açılış konuşması gerçekleştirdi.



Halka Arz Olarak Üyemiz Olan Şirketlere "Halka Açık İlk Gününüz" Tablosu Takdimi

2023 yılı ve daha öncesinde halka arz olarak üyemiz olan şirketlerin halka arz verileriyle hazırlanan "Halka Açık İlk Gününüz" tabloları şirketlerin üst düzey yöneticilerine takdim edildi.

AECSD & AMEDA 2024 İstanbul Zirvesi

AECSD ve AMEDA birliklerinin Genel Kurulları ve Konferanslarının gerçekleştirileceği İstanbul Zirvesi'nin 2024'te yapılması için planlama, organizasyon, tanıtım ve duyuru faaliyetleri yürütülmeye başlanmıştır.

Bu raporun yayıma hazırlandığı tarihte, Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyemiz, Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanı Dr. Ekrem ARIKAN, Afrika ve Ortadoğu Ülkeleri Saklama Kuruluşları Birliği (AMEDA) tarafından 1-2 Mayıs 2024'te Katar'ın başkenti Doha'da düzenlenen 39. AMEDA Konferansı ve Genel Kurulu'na katılarak önemli görüşmeler gerçekleştirdi.

Dr. ARIKAN ve beraberindeki MKK heyeti; Katar'daki Türk Resmi Makamları, Afrika ve Ortadoğu'dan finans dünyası temsilcileri ve üst düzey bürokratlar ile bir araya gelerek, olası iş birlikleri, gelişmeler ve potansiyel fırsatlara yönelik istişarelerde bulundu.

AMEDA programı kapsamında AECSD Zirvesi olarak planlanan programın AMEDA ile ortak olarak Ekim ayında İstanbul'da düzenlenmesi kararlaştırılmıştır.






78.444
12.678
53.221
13.343
10.453
78.909
24.233
15.789
34.666
90,642
34.467
77.313
89.090
21.456
16.798
70.501



DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ

2023-2025 Kurumsal Stratejik Planımızdaki hedeflere bağlı olarak 128 adet girişim (faaliyet) belirlenmiş olup 2023 yıl sonu itibarıyla 29 girişim tamamlanmış, 53 girişim de aktif yürütülür durumdadır.

FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

MKK hem stratejilerini belirlerken hem de faaliyetlerini yerine getirirken ulusal ve uluslararası yasal, teknolojik ve ekonomik gelişmelerden etkilenmekte ve bunlara göre gereken adımları atmaktadır. Bu bölümde, uluslararası ve ulusal finansal piyasalarında, yakın zamanda veya 2023 yıl içerisinde yaşanan gelişmelerin Kuruluşumuza etkilerine ve bu süreçleri nasıl yönettiğimize yer verilecektir.

Gelişme Trend	Piyasalara ve Kurumumuza Etkisi	Nasıl Aksiyon Alıyoruz
Doğal/ Çevresel Gelişmeler	6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli meydana gelen ve 10 ilimizde yıkıcı etkilere yol açan büyük depremler ülkemizi derinden etkilemiştir.	Deprem sonrası yaraların acilen sarılabilmesi için ivedilikle harekete geçerek, Borsa İstanbul Grubu bünyesinde, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) ile koordinasyon halinde yardımlar bölgeye ulaştırılmış olup, Türkiye Tek Yürek bağış kampanyasına da maddi destek sağlanmıştır.
Ekonomik/ Sektörel Gelişmeler	2023 yılında ülkemiz sermaye piyasalarına yatırımcı ilgisi artarak devam etmiş, bakiyeli hesap sayısı rekor seviyelere ulaşmıştır. Bu durum; ürün ve hizmetlerimize talebi ve işlem hacimlerimizi artırmıştır.	VAP, KAP, e-YATIRIMCI gibi yatırımcılara yönelik mevcut uygulama ve hizmetlerimizin zenginleştirilmesi ve geliştirilmesi sağlanmaktadır. Diğer yandan artan hacimlere yönelik olarak BT altyapımızın güçlendirilmesi ve süreçlerimizde otomasyonun artırılması sağlanmıştır. (bkz. Saklama Hizmetleriyle Alakalı Önemli Gelişmeler)
Globalleşme	Dünyadaki tüm MSK'lar, teknolojik ilerlemeler, ulusal ve uluslararası düzenlemelerdeki değişiklikler ve yatırım talebindeki artışın yönlendirdiği küresel trendlere uyum göstermektedir. Bu küresel eğilimler, hizmetlerimizi uluslararası standartlarla uyumlu hale getirme, karşılıklı hesap ilişkileri kurarak sınır ötesi işlemleri kolaylaştırma ve Türkiye Sermaye Piyasalarını yabancı yatırımlar için cazip hale getirme çabalarımızda bize yol göstermektedir.	Sermaye piyasalarımızın hem yerel hem de uluslararası yatırımcılar için rekabetçi ve çekici bir destinasyon olarak konumunu güvence altına almayı ve Türkiye'nin finansal piyasa ekosisteminin genel büyümesine ve istikrarına katkıda bulunmayı hedeflemekteyiz. Bu çerçevede global saklamacı bankaların yanı sıra üyesi olduğumuz uluslararası birlikler, YMSK'lar, uluslararası derecelendirme kuruluşları ve diğer yabancı kurumlardan gelen rapor ve soru setleri ile bilgi talepleri karşılanmıştır. YMSK'larla düzenlenen birebir toplantılar vasıtasıyla karşılıklı üyelik ve Omnibus saklama hesaplarının açılması ve ortak projeler geliştirilmesi amacıyla bu kurumlarla yeni iş birliği anlaşmaları imzalanmıştır. 2023 yılında, Genel Müdürümüz Sn. Dr. Ekrem Arıkan AECSD'nin dönem başkanlığını devralmıştır. Kuruluşumuz AECSD bünyesinde kurulacak çalışma gruplarına liderlik ederek 2024 yılında İstanbul'da organize edilecek AECSD & AMEDA konferansı ve genel kurulları çerçevesinde sermaye piyasalarımızın tanıtımında etkin rol oynayacaktır. Asya Pasifik Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği'ne (ACG) üyelik görüşmeleri hususunda süreç başlatılarak, 2024'ün ilk yarısında sonuçlandırılması hedeflenmiştir.
Yasal Düzenlemeler	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 29.12.2023 günü Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.	2024 yılından itibaren Kuruluşumuz TSRS kapsamında olacaktır. 2024 Faaliyet Raporu ile birlikte Sürdürülebilirlik Raporlaması da gerçekleştirilecektir.

KURUMSAL STRATEJİ

MKK'nın 2023-2025 dönemine ilişkin stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve hedefleri şu şekildedir:

Misyonumuz

Merkezi kayıt ve saklama, finansal veri depolama ve raporlama, kurumsal yönetim, kamuyu aydınlatma ve yatırımcı hizmetleriyle sermaye piyasalarının gelişimine ve sürdürülebilirliğine katkı sağlamak; müşteri odaklı, yenilikçi, rekabetçi veri ve teknoloji ürünlerini ulusal ve uluslararası finansal piyasalara sunmak.

Vizyonumuz

Türkiye Yüzyılı vizyonu ve İstanbul Uluslararası Finans Merkezi hedefleri ile sermaye piyasalarına global ölçekte ve standartlarda ürün geliştiren ve hizmetler sunan, etkin bir merkezi saklama ve finansal veri depolama kuruluşu olmak.

Hedeflerimiz

Ana Hedef	Alt Hedefler
Çalışan Boyutu: **Öğrenen ve Gelişen Organizasyon**	İstihdamı ve Çalışan Yetkinliğini Desteklemek
	Çalışan Motivasyonu ve Memnuniyetini Yükseltmek
	Kurumsal İmajı Güçlendirmek
Süreç Boyutu: **Etkin Operasyon ve Teknoloji**	Süreçlerde En İyi Pratiklere Uyumu Artırmak
	Uygulama Altyapılarını Dönüştürmek ve Geliştirmek
	Entegrasyon ve Otomasyonu Artırmak
	Teknoloji Altyapısını Geliştirmek
	Veri ve İş Zekâsı Kullanımını Güçlendirmek
Müşteri Boyutu: **Gelişen Hizmetler**	Üye İletişimi ve Memnuniyetini Yükseltmek
	Mevcut Ürün ve Hizmetleri İyileştirmek
	Yeni Ürünler ve Piyasalar Geliştirmek
Finans Boyutu: **Güçlü Finansal Yapı**	Finansal Performansı ve Sürdürülebilirliği Güçlendirmek

2023-2025 Kurumsal Stratejik Planımızdaki bu hedeflere bağlı olarak 128 adet girişim (faaliyet) belirlenmiş olup stratejik planımızın ve bu girişimlerin takip ve raporlaması yıl içerisinde gerçekleştirilen Kurumsal Mimari ve Strateji Komitesi (KMSK) aracılığıyla yerine getirilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla 29 girişim tamamlanmış, 53 girişim de aktif yürütülür durumdadır.

Ayrıca, Kurumsal Mimari rolüyle, Kurumsal Mimari ve Strateji Komitesi aracılığıyla; Strateji, İş, Bilgi, Uygulama, Veri ve Teknoloji odak alanlarında, stratejik düzeyde ve tâli olarak gerekli görülen taktik düzeyde faaliyet planlamaları yürütülmektedir.

DEĞER YARATMA MODELİ

GİRDİLERİMİZ

Sosyal İlişkisel Sermayemiz

Finansal ekosistemdeki görev ve rollerimiz (Bkz. Temel Faaliyetlerimiz ve İş Modelimiz), Etkileşim ve İş birliklerimiz (Bkz. Paydaşlarımız),

Finansal Sermayemiz

2022 sonu Ödenmiş Sermaye (100 milyon TL),

İnsan Sermayemiz

Çalışanlarımız (2022 sonu 237 kişi),

Entellektüel Sermayemiz

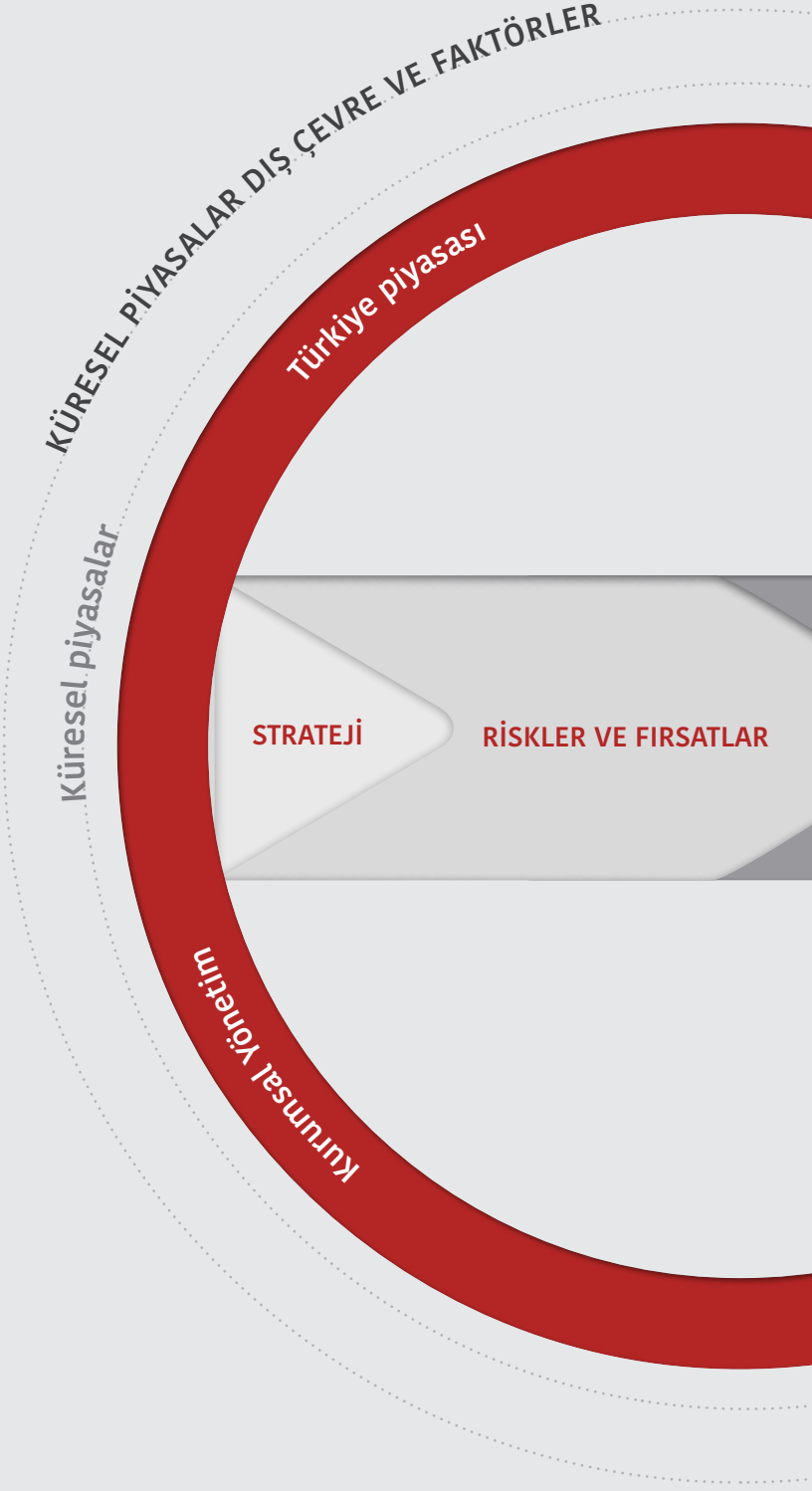
Ar Ge Merkezi Lisansı ve Ar Ge Kabiliyeti; Yönetim Sistemleri Sertifikasyonları ve Yönetişim Olgunluğu

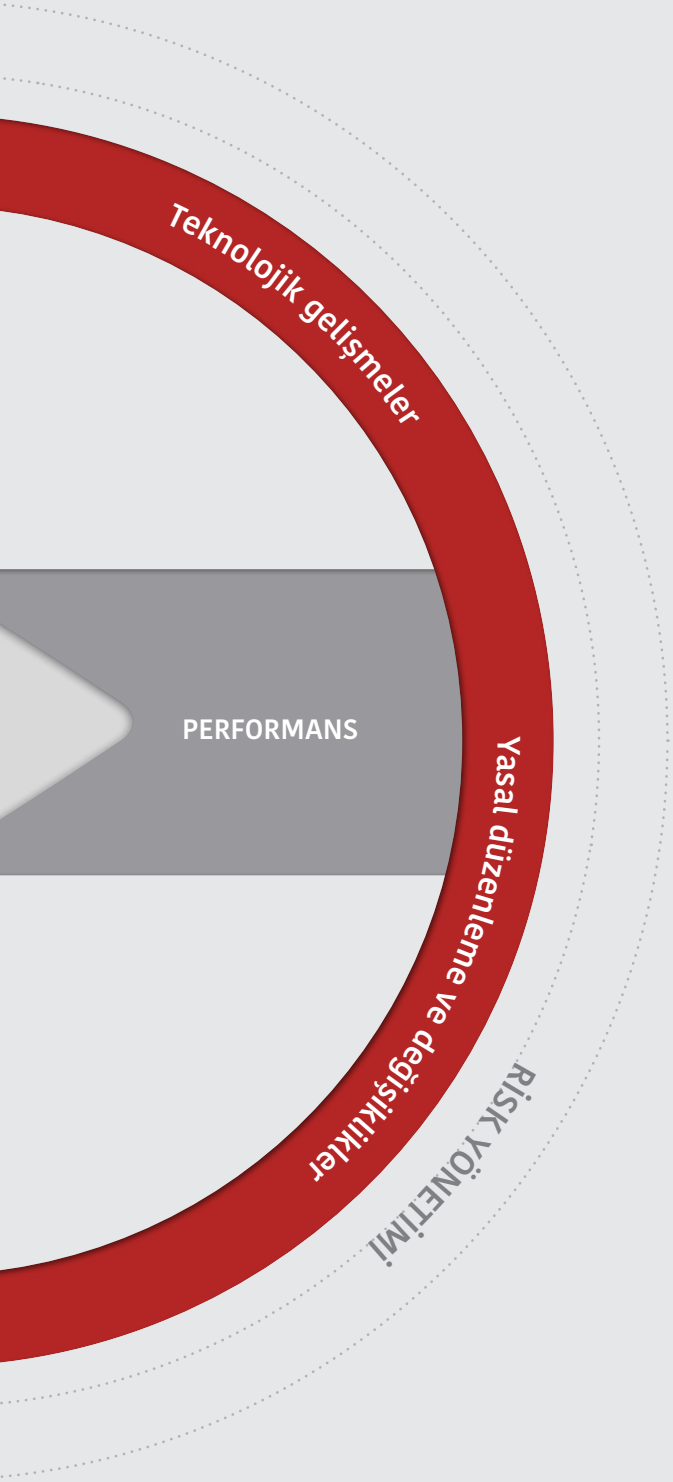
Üretilmiş Sermayemiz

Kampüsümüz ve Binamız, BT Altyapımız, Demirbaşlarımız

Doğal Sermayemiz

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken kullandığımız doğal kaynaklar





TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE ÇIKTILARI

Faaliyetlerimiz

- Saklama Operasyonları
- Veri Depolama ve Raporlama Operasyonları
- Kurumsal Yönetim Operasyonları
- Yatırımcı Operasyonları

Çıktıları

- Sermaye Piyasaları ve Tarım Piyasaları için Merkezi Saklama Hizmetleri
- Türev İşlem ve Borçlanma Aracı Bildirim ve Raporlama Hizmetleri
- Piyasa Verilerinin Analiz ve Raporlanması
- Kamuyu Aydınlatma Platformu İşletimi
- Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Destek Hizmetleri
- Yatırımcı Bildirim ve Bilgilendirme Hizmetleri
- Yatırımcı Çağrı Merkezi Bildirimleri

Faaliyetlerimizin Sonuçları

Sosyal İlişkisel Sermayemiz:

2023 yılında %85 üye/müşteri memnuniyeti;

İnsan Sermayemiz:

2023 yıl sonu çalışan sayısı (259 kişi)

Entelektüel Sermayemiz:

2023 yılında 8 Ar-Ge projesi tamamlandı, ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi ve ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikaları edinildi. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi, ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetim Sistemi sertifikalarının devamlılığı sağlandı.

Finansal Sermayemiz:

TL	2023	2022	2021
Net Satışlar	1.263.961.570	443.796.103	238.243.391
Esas Faaliyet Karı	254.445.345	103.866.746	76.632.906
Dönem Net Karı	322.905.936	133.849.017	88.100.037

RİSK YÖNETİMİ

TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE İŞ MODELİMİZ

MKK'nın yasalarla belirlenmiş görev ve yetkileri, temel hizmet ve ürünleri, bu hizmetlerin çıktıları ve sonuçları aşağıda gösterilmektedir:

GİRDİLERİMİZ

Finansal Sermaye

Parasal sermaye

İnsan Sermayesi

Çalışanlar

Üretilmiş Sermaye

Bina ve ekipman

Fikri Sermaye

Yazılım, fikri varlıklar

Sosyal ve İlişkisel Sermaye

Paydaş ilişkileri

Doğal Sermaye

Kullanılan doğal kaynaklar

GÖREV VE YETKİLER

- SPK tarafından verilen yetkiyle, kaydileştirilen sermaye piyasası araçlarının "Merkezi Saklama Kuruluşu"
- SPK tarafından verilen yetkiyle, Türkiye'de açılan finansal hesapların tutulduğu "Finansal Hesaplar Merkezi"
- TCMB tarafından verilen yetkiyle, "Menkul Kıymet Mutabakat Sistemi" İşleticisi
- T.C. Ticaret Bakanlığı'nın verdiği yetkiyle, elektronik ürün senetlerinin "Elektronik Kayıt Kuruluşu"
- "Kitle Fonlamasına yönelik kontrollerin sağlandığı sistem geliştirici ve kaydileştirme"
- Türk Ticaret Kanunu uyarınca, "Halka Açık olmayan Anonim Şirketlerin Hamiline Yazılı Hisse Senetlerinin Kayıt Merkezi"
- KKTC Borsasına kote şirketler için "Pay sahiplerinin elektronik ortamda izlenebileceği platform sağlayıcı"
- SPK tarafından verilen yetkiyle, Türev Sözleşmelerinin "Veri Depolama Kuruluşu"
- SPK tarafından verilen yetkiyle, "Kamuyu Aydınlatma Platformu" İşleticisi
- T.C. Ticaret Bakanlığı'nın verdiği yetkiyle, Borsa'ya kote şirketlerin "Elektronik Genel Kurul Merkezi"
- T.C. Ticaret Bakanlığı'nın verdiği yetkiyle, Şirketlerin Bilgi Toplumu Hizmetleri için "Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı"
- T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından verilen yetkiyle, Şirketler için "Elektronik Yönetim Kurulu Merkezi"

HİZMET VE ÜRÜNLER

Saklama Hizmetleri

- Hesap İşlemleri
- İhraç İşlemleri
- Kıymet Transfer İşlemleri
- Hak Kullanım İşlemleri
- Hukuki İşlemler
- SWIFT işlemleri
- ELÜS İşlemleri
- Üyelik İşlemleri
- Kitle Fonlama Sistemi
- Hamiline Pay Kayıt Sistemi

Veri Depolama ve Raporlama

- e-VEDO: Elektronik Veri Deposu
- MEVİTAS: Merkezi Elektronik Veri İletim Toplama ve Analiz
- VAP: Veri Analiz Platformu
- YRTS: Yatırımcı Risk Takip Sistemi Raporlama Servisi
- FTS: Finansal Kiralama Tescil Sistemi
- PUSULA: Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu
- GEFAS: Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

- KAP: Kamuyu Aydınlatma Platformu
- e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi
- e-YKS+: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi
- e-ŞİRKET: Şirketler Bilgi Portalı

Yatırımcı Hizmetleri

- e-YATIRIMCI: Yatırımcı Bilgi Merkezi Yatırımcı Bildirim Servisi

ÇIKTILAR

Saklama Hizmetleri

- Hak sahibi bazında açılan ve takip edilen yatırımcı hesapları
- İhraç edilen menkul kıymetler gerçekleşen menkul kıymet transferleri
- Ödenen temettüler, oluşturulan yeni paylar, şirket birleşmeleri
- Uygulanan hukuki tedbirler (yasak bildirimleri, kıymet dönüşümleri, satış kısıtları)
- Gönderilen SWIFT bildirimleri
- Lisanslı depolara ve ELÜS'lere ait kayıt ve raporlar
- KFS girişimci kayıtları
- Hamiline yazılı pay kayıtları
- Pay sahibi çizelgeleri

Veri Hizmetleri

- Sisteme raporlanan türev ve borçlanma aracı bildirimleri
- Düzenleyici denetleyici kurumlara sunulan raporlar
- Hazırlanan ve paylaşılan veri setleri
- Yanıtlanan veri talepleri
- Geliştirilen endeksler
- Geliştirilen sistem ve platformlar

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

- KAP ile güvenilir, doğru, analiz edilebilir verinin düşük maliyetle, hızlı ve eş anlı olarak geniş kitlelere dağıtımı
- KAP üzerinden zorunlu kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin yerine getirilmesi
- Düzenlenen KAP Eğitimleri
- Elektronik Genel Kurul toplantıları
- Merkezi veritabanı hizmeti
- Elektronik Yönetim Kurulu toplantıları
- Sermaye piyasalarında şeffaflık ve etkinliğin artırılması

Yatırımcı Hizmetleri

- Yanıtlanan çağrılar
- Gönderilen Bildirimler
- Gerçekleşen Blokajlar

SONUÇLAR



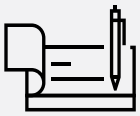
Ulusal merkezi saklama
(sosyal ilişkisel sermaye)



Finansal okuryazarlığa katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)



Sistemik risk, piyasa riski takibi ve raporlaması
(sosyal ilişkisel sermaye)



Şeffaf, zamanlı ve eksiksiz kamuyu aydınlatma
(sosyal ilişkisel sermaye)



Kurumsallaşmaya katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)



Gelir artışı
(finansal sermaye)



İstihdam edilen kişi sayısı ve yetkinliğinde artış
(insan sermayesi)



Yazılım ve fikri varlıklarımızdaki değer artışı
(entellektüel sermaye)



Kurum bilinirliği ve prestiji
(sosyal ilişkisel sermaye)



Paydaş memnuniyeti
(sosyal ilişkisel sermaye)

MKK TARİHİNDEN SATIR BAŞLARI

2001-2010

- MKK'nın Kuruluşu ve İdari Yapılanması,
- MKS Projesinin Tamamlanması,
- Pay senetlerinin kaydileştirilmesi,
- Yatırım Fonlarının kaydileştirilmesi,
- İlk özel sektör borçlanma aracının kayden ihracı,
- İlk finansman bonosunun kayden ihracı,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasının alınması,
- İlk banka bonosunun kayden ihracı,
- İlk kez varantların kayden ihracı,
- Yabancı bir MSK'da hesap açılarak ilk yabancı sermaye piyasası aracının kayden ihracı,
- Yatırımcıları Koruma Fonu'nun temsil ve idaresi (2013 yılına kadar devam etmiştir.)

2011- 2018

- Takasbank ile geliştirilen TEFAS'ın devreye alınması,
- İlk halka arz promosyonu uygulaması,
- e-ÜRÜN yazılımının tamamlanması,
- e-YÖNET'in devreye alınması,
- Saraybosna Borsası'nda (SASE) %5 oranında pay sahibi olunması,
- SPL'ye %10 payla kurucu ortak olunması,
- DİBS'lerin kaydileştirilmesinin tamamlanması,
- e-GKS'nin geliştirilmesi,
- RISE'ın hesaplanıp yayınlanmaya başlanması,
- İlk pamuk ELÜS'ünün kayden ihracı,
- e-ŞİRKET MTHS hizmeti verilmeye başlanması,
- ISO:22301 İSYS Sertifikasının alınması,
- MKK'ya "Ar-Ge Merkezi" yetkisi verilmesi,
- KAP'ın Borsa İstanbul'dan devralınması,
- e-VEDO platformunun kullanıma açılması,
- e-GKS'nin Endonezya'ya ihracatı,
- e-YKS+'nin geliştirilerek kullanıma sunulması,
- KAP mobil uygulamasının geliştirilmesi.

2019 ve Sonrası

- ELÜS alım satım işlemlerinin MKS'de devreye alınması,
- Omnibus hesapların faaliyete geçmesi ve ilk YMSK Üyeliği,
- KFS'nin hazır hale getirilip, çalışmaya başlaması,
- HPKS uygulamasının geliştirilmesi,
- T+0 raporlamasının başlatılması,
- Borçlanma araçları raporlamasının başlatılması,
- Yatırımcı Risk Takip Sisteminin (YRTS) geliştirilmesi,
- Veri Analiz Platformu'nun (VAP) geliştirilmesi,
- e-GKS'nin Endonezya sermaye piyasalarında kullanılmaya başlanması,
- e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamalarının geliştirilmesi,
- Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş paylarının tamamının devir alınması (MKK GABİM),
- KAP arama algoritmasının geliştirilmesi,
- MKK Kâr ve Ciro Endekslerinin VAP'ta yayınlanmaya başlanması,
- PUSULA Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu'nun geliştirilmesi,
- ISO 20000-1:2018 BT Hizmet Yönetim Sistemi Sertifikasının alınması,
- MKK İletişim Merkezi'nin (MİM) faaliyete geçmesi,
- İlk eser sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracının gerçekleştirilmesi, KKTC Borsasına kote Türk Bankası Limited ile sözleşme imzalanması,
- MDM ile üyelik ilişkisi ve doğrudan bağlantı kurulması, İlk yeşil yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracının gerçekleştirilmesi,
- KAP ve MKS uygulamaları arasında borçlanma araçları ve kira sertifikası için entegrasyon oluşturulması,
- Menkul kıymetleştirilen Darphane altınının Darphane Sertifikası olarak MKS'de kayden ihracı,
- MKK Temettü Endeksleri ile Finansal Oranların VAP'ta yayınlanmaya başlanması,
- KAP Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formunun geliştirilmesi,
- GEFAS'ın veri yayınına başlaması,
- COBIT çerçevesine uyum çalışmalarının yürütülmesi ve sonuçlandırılması,
- Risk Eğilim Endeksi'nin (REKS) hesaplanıp yayınlamaya başlanması,
- Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksinin hesaplanarak VAP'ta yayınlanmaya başlanması,
- Sürdürülebilirlik Raporu Şablonu geliştirilerek KAP'ta yayınlanmaya başlanması,
- KAP - Takasbank Fon Kısıt Kontrol Hizmeti Kapsamında Veri Paylaşımının başlaması,
- ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi sertifikasının alınması,
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikasının alınması.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

Sermaye piyasaları için kritik öneme haiz finansal altyapı kuruluşlarından birisi olan MKK hizmet verdiği piyasalar, üyeler/müşteriler ve içinde bulunduğu ekosistem içinde paydaşları ile yakın ve sürekli ilişki içerisindedir. Bu kapsamda paydaşlarının beklentilerini ve taleplerini anlamak ve bunları karşılamak suretiyle kendi ve paydaşları için değer yaratmak MKK'nın en önemli hedeflerindendir. Aşağıda temel paydaşlarımız, bunlara dair bazı istatistiki veriler, kurumumuzdan beklentileri ve bu konularda aldığımız aksiyonlar belirtilmektedir.

Çalışanlarımız

Çalışan ve Çalışma Verileri	2023	2022
Çalışan Sayısı	259	237
Kadın Çalışan (%)	33	32
Ar-Ge Projeleri Çalışan Sayısı (Aylık Ortalama)	58	48,7
Çalışanların Toplam Çalışma Yılı Ortalaması	13,7	14,0
MKK Çalışma Yılı Ortalaması	7,9	7,9
Çalışan Devir Oranı (%)	3,1	9,3

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Çalışan memnuniyetini ve BT hizmet memnuniyetini ölçüyor, yüksek seviyelerde tutmak için aksiyon alıyoruz.

Kişisel gelişim, mesleki uzmanlık eğitimleri düzenliyor, akademik çalışmaları teşvik ediyoruz.

MKK'nın marka değerini ve bilinirliğini yükseltmek hedefiyle çalışmalar yapıyoruz.

Müşterilerimiz/Üyelerimiz

İhraççılar (Pay, borçlanma aracı vb. menkul kıymetleri ihraç edenler), Yatırım Kuruluşları (Banka, Aracı Kurum, Katılım Bankası ve YMKSK'lar), Lisanslı Depo ve Yetkili Sınıflandırıcılar, Kitle Fonlaması Platformları, Hamiline pay bildiriminde bulunan Anonim Şirketler, Türev ve Borçlanma Aracı Raporlaması Yapan Kurumlar, Veri Dağıtım Şirketleri, KAP Üyesi Şirket ve Fonlar, Merkezi Veritabanı Hizmeti sağlanan şirketler, Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi kullanıcıları, Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanıcıları, MKK tarafından geliştirilen teknolojik çözümleri kullanan yabancı yatırımcılar, kurum ve kuruluşlar.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Müşteri görüşmeleri ve memnuniyet anketleriyle müşteri taleplerini ve memnuniyetini takip ediyoruz. 2022 Müşteri Memnuniyeti Oranı %85.

MKK İletişim Merkezi aracılığıyla ürün ve hizmetlerimize ilişkin tüm soruları için üyelerimize destek sağlıyoruz.

Ürün/hizmetlerimize yönelik eğitimler aracılığıyla üyelerimizi destekliyoruz.



Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar ile Borsa Grubu

T.C. Hazine Maliye Bakanlığı, T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, SPK, TCMB, Borsa İstanbul, Takasbank.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Bütün yeni ürün ve faaliyetlerimizin yasal altyapı oluşturulmakta, SPK ve TCMB'den gerekli izinler alınmaktadır.

TCMB ve SPK tarafından rutin olarak denetlenmekte talep edilen geliştirmeleri gerçekleştirmekteyiz.

Hizmet bedeli tarifelerimiz SPK onayına sunulmaktadır.

Düzenleyici ve denetleyici kurumlara piyasa verilerine ilişkin akıllı raporlama hizmetleri sunulmaktadır.

Borsa Grup sinerjisi kapsamında grup içi süreçlerin etkinleştirilmesine gerekli katkılar sunulmakta ve uyum gösterilmektedir.

Toplum

Mevcut ya da potansiyel yatırımcılar, Akademisyenler, Sivil Toplum Kuruluşları.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

- KAP şablonları ve bildirim formları ile VAP üzerinden sunulan veri ve endeksleri çeşitlendirip geliştiriyoruz,
- e-YATIRIMCI üzerinden sunulan hizmetleri geliştirip yaygınlaştırıyoruz,
- Akademik çalışmalara ve finansal okuryazarlığa destek veriyoruz,
- Piyasaları destekleyici çalışmalarda sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği gerçekleştiriyoruz.

Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımımız, Kuruluşumuzun hedef ve stratejileriyle uyumlu şekilde şeffaf ve güvenilir bir sermaye piyasası altyapısının oluşturulmasına aşağıda yer alan ilkeleri gözeterek katkı sağlar:

- Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımız çerçevesinde, insan kaynağını, toplumu, çevreyi ve ekolojik dengeyi tehdit edebilecek unsurlar birincil önceliklidir ve bunlara risk toleransımız bulunmamaktadır.
- Kuruluşumuz stratejik planı çerçevesinde belirlenmiş olan hedeflerin gerçekleşmesine etki edebilecek risk ve fırsatlar belirlenerek risk iştahı çerçevesinde yönetilmektedir.
- Uluslararası en iyi uygulamalar esas alınarak oluşturulmuş olan Kurumsal Risk Yönetimi yapısı, kurum çalışanlarının katılımıyla sürekli iyileştirilmekte ve risk yönetiminin kurumsal kültür haline gelmesi sağlanmaktadır.
- Kuruluşumuzda saklanan verilerin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini tehdit edebilecek riskler Kurumsal Risk Yönetimi politikası çerçevesinde yönetilmektedir.
- Dijitalleşmenin yaygınlaşmasıyla artan siber tehditler göz önünde bulundurularak oluşturulan siber dayanıklılık çerçevesi kurumsal risk yönetimi faaliyetlerine entegre edilmektedir.





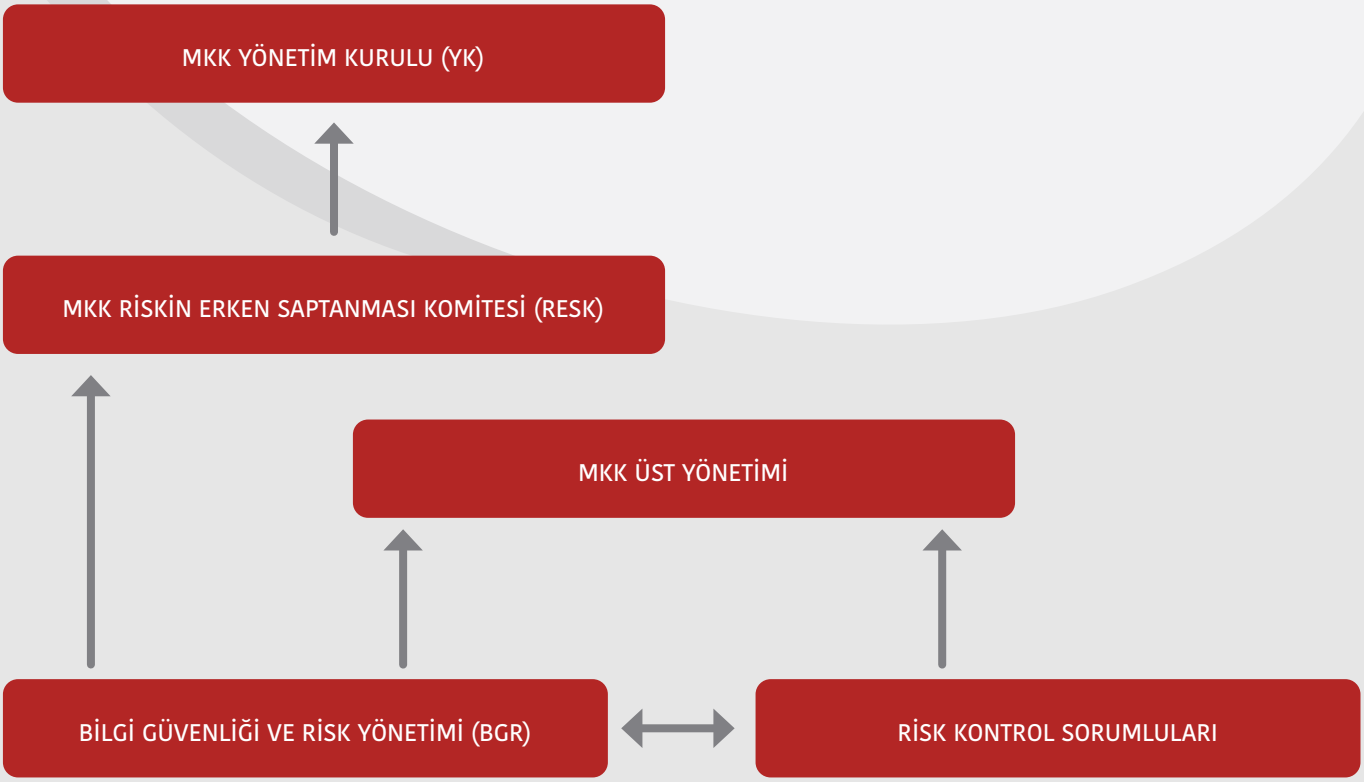
RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımımız, Kuruluşumuzun hedef ve stratejileriyle uyumlu şekilde şeffaf ve güvenilir bir sermaye piyasası altyapısının oluşturulmasına katkı sağlar.

RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetim Organizasyonu ve Uygulama Esasları

Kuruluşumuzda Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, tüm çalışanlarımız, organizasyonel birimlerimiz ve Üst Yönetimiz sorumluluğunda yürütülmektedir. Kuruluşumuzun Kurumsal Risk Yönetimi Politikası, MKK Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve politikanın yürütülmesinden Genel Müdür sorumludur. Yönetim Kurulu'nun yetkilendirdiği 2 üyeden oluşan MKK Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Kurumsal Risk Yönetimi sisteminin etkinliğini ve sürekli gelişimini değerlendirir, üçer aylık periyotlarda izler; risk yönetimi çerçevesini ve risk iştahını yıllık bazda değerlendirerek gerek görmesi halinde Kurum strateji ve hedefleriyle uyumlu şekilde güncelleyerek Yönetim Kurulu onayına sunar.



MKK Risk İştahı

Risk iştahı, Yönetim Kurulu tarafından kuruluşumuzun bağlamını oluşturan aşağıdaki unsurlar dikkate alınarak herhangi bir zaman diliminde kabul edilebilir risk seviyesini ifade etmektedir. Kuruluşumuzun risk iştahı Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmış olup 2023 yılında herhangi majör bir değişiklik olmamıştır.

- Misyon ve Vizyon
- Stratejiler ve Hedefler
- Sosyal, Çevresel, Kurumsal Yönetim İlkeleri
- Sermaye Piyasalarına Sunulan Hizmetler
- İç ve Dış Paydaşlar ve Gereksinimleri
- Yasal ve Mevzuata İlişkin Gereklilikler

Yukarıdaki unsurlar gözetilerek oluşturulmuş olan Risk İştahı beyanına göre "Çok Yüksek" ve "Yüksek" seviyeli riskler risk iştahımızın üzerindedir. Ayrıca, risk iştahımızın bulunmadığı hususlar aşağıdadır:

RİSK İŞTAHI BULUNMAYAN HUSUSLAR

FİNANSAL	İTİBAR	UYUM	İNSAN KAYNAKLARI	OPERASYONEL	ÇEVRESEL
• MKK'nın uzun dönem finansal sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyecek kararlar	• Kuruluşumuz varlıklarının/ kişisel verilerin yetkisiz kişilerce ele geçirilmesi, doğruluk ve bütünlüğünün bozulması, erişilemez ve kullanılamaz duruma gelmesi sonucunda ulusal ve/veya uluslararası ölçekte Kuruluşumuzun itibarını olumsuz etkileyebilecek konular	• Yasal, kanun koyucu, denetleyici ve düzenleyici otoritelerden gelen yükümlülüklere uyulmaması, kişisel verilerin KVKK'ya uygun şekilde işlenmemesi ve KVKK'dan doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi	• MKK çalışan ve misafirlerinin can güvenliğini tehdit edecek durumlar, iş sağlığı ve güvenliğinin tehlikeye atılması • İnsan kaynakları politikaları açısından ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapılması • İnsan kaynağına ilişkin saklanan verilerin KVKK kapsamında doğan yükümlülüklerinin karşılanamaması, kişisel verilerin etkin şekilde korunamaması ve yetkisiz kişilerin erişimine açık olması	• Kuruluşumuz faaliyetlerinin güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil, dürüst ve rekabetçi bir şekilde gerçekleşmesine engel iş ve işlemler • Sistem hataları, bilgi ve veri güvenliği ihlalleri, gizli bilgilerin ifşa edilmesi ve kişisel veri güvenliğinin sağlanamaması • Faaliyetlerimiz kapsamında, sermaye piyasalarına verilen kritik hizmetler başta olmak üzere tüm hizmetlerimizde kesinti yaşanması • Hizmet alınan üçüncü taraf iş ortakları kaynaklı piyasa faaliyetlerinde kesintiler yaşanması • Stratejik planların ve değişikliklerin uygulanmasında ortaya çıkan ve dış müşteriyi etkileyen operasyonel riskler	• Çevreye, ekolojik denge ve topluma zarar verebilecek konular veya kararlar

RİSK YÖNETİMİ

MKK Kurumsal Risk Yönetimi Faaliyetleri

Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, Kuruluşumuzun varlığının sürdürülebilirliğini tehdit eden her seviyedeki risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi, ölçümlenmesi, risk müdahale planlarının oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve raporlanması süreçlerinin sistematik ve etkin şekilde yürütülmesini kapsamaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi Standardı esas alınarak oluşturulmuş olup Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ve Prosedürü çerçevesinde yürütülmektedir. Buna ek olarak, aşağıda yer alan mevzuat ve uluslararası standartlar esas alınarak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerimiz yürütülmektedir:

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ
- Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Standardı
- COSO İç Kontrol Yönetim Sistemi Çerçevesi
- COBIT Bilgi ve İlgili Teknoloji İçin Kontrol Hedefleri Çerçevesi
- Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (CPMI-IOSCO) Prensipleri
- Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) Üçlü Hat Modeli

Sektördeki en iyi uygulamaların ölçüt alınması hedefi kapsamında, Borsa İstanbul ve Takasbank paydaşlarımızla süreç detaylı olarak istişare edilerek kurgulanmış, sürekli iyileştirme bakış açısıyla tüm paydaşlarımızla sinerji yaratılarak sürecin olgunlaştırılması çalışmalarına devam edilmektedir. 2023 yılında gerçekleştirilen risk değerlendirme ve gözden geçirme çalışmaları kapsamında, politika ve prosedürümüzde yer alan kurallar ile uyumlu şekilde 28.03.2023 tarihinde RESK ve YK; 16.06.2023, 02.10.2023 ve 09.01.2024 tarihlerinde RESK'e raporlama yapılmıştır.

Risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin uygulama üzerinden uçtan uca entegre ve otomatize şekilde yönetilmesine ilişkin proje 2023 yılı son çeyreği itibarıyla tamamlanmıştır. Bu proje ile kurumsal risk yönetimi süreci verilerinin gizliliği, bütünlüğü, kullanılabilirliği ve raporlanmasının etkin, şeffaf ve sistematik olarak yönetilmesi sağlanmıştır.



Anahtar Risk Göstergeleri (ARG)

Gerçekleşmesi durumunda kurum varlıklarını önemli seviyede etkileyebilecek risklerin gerçekleşme olasılığının veya etkisinin yönüne ilişkin proaktif şekilde erken uyarı sinyali niteliğindeki anahtar risk göstergeleri kullanılmaktadır. Anahtar risk göstergeleri ile risk yönetimi sürecinin etkinliğinin artırılması sağlanmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

Risklere ve Fırsatlara Yanıt Verilmesi

Kuruluşumuzdaki risk ve fırsatlar, stratejik planımızla uyumlu şekilde risk iştahı limitleri çerçevesinde yönetilmektedir. Kalıntı risk düzeyi risk iştahının üzerinde olan riskler için stratejik hedeflerimiz gözetilerek riske yanıt verme stratejileri uygulanmaktadır. Söz konusu risklere ve fırsatlara yönelik yanıt verme stratejilerinin değerlendirilmesi sürecinde risk iştahının yanı sıra, fayda-maliyet analizi, paydaş değeri ve mevzuata dair gereksinimler gibi metrikler de esas alınarak kapsamlı bir analiz yapılmakta ve verilecek en uygun yanıt karara bağlanmaktadır.

Risk Değerlendirme

Risk Değerlendirme	Riske Yanıt Verme Stratejilerinn Belirlenmesi	Kaçınma	Kabul	İyileştirme	Transfer Etme
		Riskle ilgili faaliyetten vazgeçmek suretiyle korunmak	Riskin üstlenilmesi ve aksiyon alınmaması	Risk azaltıcı aksiyon alınması	Sigorta kullanımı ve dış hizmet alımı gibi araçlarla riskin üçüncü taraflara aktarılması

Fırsat Değerlendirme

Fırsat Değerlendirme	Fırsata Yanıt Verme Stratejilerinn Belirlenmesi	Faydalanma	Tutma	Geliştirme	Paylaşma
		Fırsattan faydalanılması	Bilinçli olarak fırsat hakkında herhangi bir aksiyon alınmaması	Fırsatın gerçekleşmesini sağlayacak önlemlerin alınması	maliyetleri bölüşerek fırsatın faydalarının paylaşılması

Riske Yanıt Verme Stratejilerinn Değerlendirilmesi

Risk İştahı	Fayda-Maliyet Analizi	Paydaş Değeri	Mevzuatsal Gereksinimler



RİSK İŞTAHI ÇERÇEVESİNDE

Kuruluşumuzdaki risk ve fırsatlar, stratejik planımızla uyumlu şekilde risk iştahı limitleri çerçevesinde yönetilmektedir.

Risk Kategorilerine Göre Önleme Stratejileri

Kuruluşumuzda risk kategorileri Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (CPMI-IOSCO) Prensipleri ile uyumlu şekilde Mevzuat Uyum Riski, Kredi ve Likidite Riski, Yatırım ve Saklama Riski, Operasyon Riski, Genel İşletme Riski olarak sınıflandırılmaktadır.

RİSK KATEGORİSİ	RİSK TANIMI	OLASI RİSKLER	ÖNLEME STRATEJİLERİ
Mevzuat Uyum Riski	MKK tarafından kanun ve ilgili alt düzenlemelere uygun hareket edilmemesi sonucunda karşılaşılabilecek hukuki yaptırım ve bundan doğabilecek zarar riskidir.	· Kanun ve ilgili alt düzenleme hükümlerinin yanlış yorumlanması Kanun ve ilgili alt düzenlemelere zamanında uyulmaması · Kanun ve ilgili alt düzenlemelere veya sözleşmelere aykırı uygulamalar nedeniyle üye veya MKK hizmetlerinden yararlanan kişilerin zarar görmesi gibi sebeplerle cezai ve hukuki yaptırımlarla karşılaşılması · Resmi Gazete takibinin etkin yapılmaması nedeniyle Kanun ve ilgili alt düzenlemelerden zamanında haberdar olunamaması	· SPK, TCMB, MASAK, T.C. Ticaret Bakanlığı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı başta olmak üzere düzenleyici ve denetleyici kurumlarla yakın temas · Piyasaların geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve derinleştirilmesi için düzenlemelerin uygulanmasında aktif rol alınması · Saklanan yatırımcı verilerinin güven ve istikrar içinde korunmasını teminen, açık, şeffaf ve adil düzenlemeler ve gözetim sistemleri tesis edilmesi · Hukuki düzlemdeki tüm faaliyetlere ilişkin çalışanlarımızın azami farkındalık düzeyi

RİSK YÖNETİMİ

Kredi ve Likidite Riski	Kredi riski, MKK'ya finansal bir yükümlülüğü olan bir karşı tarafın bu finansal yükümlülükleri gelecekte herhangi bir zaman diliminde veya vadesi geldiğinde tam olarak karşılayamaması riskidir. Bu risk karşı tarafın iflası veya temerrüdünden kaynaklanabilir. Likidite riski ise, MKK'ya finansal bir yükümlülüğü olan bir karşı tarafın, gelecekte yükümlülüklerini karşılayabilir durumda olsa bile, bu finansal yükümlülüklerini vadesinde karşılayacak yeterli fonu olmaması riskidir.	· Üyelerin veya hizmetlerden yararlanan kişi veya kuruluşların iflas etmesi veya temerrüdü sonucunda hizmet bedellerini ödeyememesi Tedarikçilere verilen avansların geri alınamaması gibi sebeplerle finansal zarar ile karşı karşıya kalınması · Üyelerin veya hizmetlerden yararlanan kişi veya kuruluşların güçleri olmasına rağmen geçici likidite sıkışıklığı yaşaması nedeniyle hizmet bedellerini vadesinde ödeyememesi · Tedarikçilerden alınan hizmetlerin kesintiye uğraması durumunda MKK tarafından verilecek avansın geçici likidite sıkışıklığı nedeniyle hemen ödenememesi, ancak yakın gelecekte ödenebilir durumda olması gibi nedenlerle şirketin zarara uğraması	· Belirlenen kısıtlar dâhilinde maruz kalınabilecek risklere karşı gerekli tedbirlerin alınması üzere oluşturulan Yeniden Yapılandırma Planları'nın etkin şekilde yönetimi · Yatırım kuruluşlarından kaynaklanan sebeplerle MKK nezdinde saklanan sermaye piyasası araçlarının yatırımcılara teslimine ilişkin yükümlülüğün yerine getirilememesi durumunda, SPK tarafından yatırımcıya belirlenen tazmin tutarına kadar ödeme için oluşturulan Yatırımcı Tazmin Merkezi MKK'nın ödenmiş sermaye ve öz sermaye yapısının, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek karşı taraf kredi ve likidite risklerinin etkisini en aza indirgeyecek düzeyde olmasına ve azami düzeyde teknik karşılık ayrılmasına özen gösterilmesi · Üyelerimizin yaşayacakları finansal sorunlar nedeniyle takas süreçlerinde temerrüde düşmeleri durumlarına yönelik, mevcut Borsa İstanbul ve Takasbank düzenlemeleri kapsamında temerrüt ve teminatlandırma mekanizmaları
Yatırım ve Saklama Riski	Yatırım riski, MKK'nın nakit varlıklarının yatırıma dönüştürülmesinde karşılaşılabilecek finansal kayıp riskleridir. Nakit varlıkların çeşitli yatırım araçlarıyla yatırıma yönlendirilmesi durumunda piyasa ve kredi risklerine maruz kalınabilir. Saklama riski ise, saklama yapan kuruluşta tutulan MKK varlıklarının (nakit, menkul kıymetler gibi) saklama yapan kuruluşun etkin olmayan süreç yönetimi, suistimale sebebiyet vermesi, yanlış kayıtları, operasyonel hataları, iflas etmesi sonucunda varlıkların alınamaması gibi nedenlerle doğabilecek zarar riskidir.	· Sermaye piyasası araçları veya menkul kıymetlerin piyasa değerinin düşmesi Sermaye piyasası araçları veya menkul kıymet ihraç edenlerin borçlarını vadesinde ödeyememesi · Söz konusu araç veya menkul kıymetlerin vadesinden önce paraya çevrilmek istenmesi durumunda piyasada alıcı olmaması, piyasanın sığ olması veya piyasa fiyatının düşük olması gibi sebeplerle yapılan yatırımdan zarar edilmesi · MKK nakit varlıklarının mevduat olarak tutulduğu bankaların iflası Banka çalışanlarının MKK'nın sahip olduğu mevduatlar üzerinde suistimale sebebiyet vermesi · Bankanın operasyonel hata, ihmal veya yanlış kayıtlar tutması nedeniyle MKK mevduatlarının zamanında ve geri alınamaması · MKK'nın sahip olduğu sermaye piyasası araçları veya menkul kıymetlerin saklandığı banka veya saklamacı kurumların iflası	· Kuruluşumuzun Yeniden Yapılandırma Planları çerçevesinde, temel fonksiyonlarının sağlıklı çalışması, üyelerden kaynaklanacak sorunların sistemi etkilememesi ve MKK'nın mali durumunun herhangi bir sorun durumunda zararları karşılaması için başlıca dört önlem yürürlükte bulunmaktadır. 1. Borsa işlemleri ile ilgili teminat mekanizması, 2. Yatırımcı Tazmin Merkezi, 3. MKK sermayesinin güçlendirilmesi kapsamında olağanüstü yedek akçe ayrılması, 4. Mesleki sorumluluk ve suç poliçeleri · Kredi ve Likidite risklerimiz ile benzer önlemler tesis edilerek, MKK'nın ödenmiş sermaye ve öz sermaye yapısının, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek yatırım ve saklama risklerinin etkisini en aza indirgeyecek düzeyde olmasına ve azami düzeyde teknik karşılık ayrılmasına özen gösterilmesi

Genel İşletme Riski	MKK'nın gelir ve gider dengesinin sağlanamaması, faaliyetlerden zarar edilmesi gibi nedenlerle finansal durumunun bozulması riskidir. Genel İşletme Riski, MKK'nın bir işletme olarak faaliyetlerinden kaynaklanan finansal risklerdir.	· İş stratejisi hatalarından kaynaklanan riskler · Nakit akışında bozulmalar yaşanması sonucunda nakit girişlerinin nakit çıkışlarını karşılayamaması · Olağanüstü nedenlerle (doğal afet, salgın hastalık, siber saldırılar gibi) karşı karşıya kalınan faaliyet zararları, · Süreç kurtarma planlarının olmaması veya etkin yönetilememesi gibi sebeplerle şirket faaliyet ve finansallarının zarara uğraması	· Finansal durum tablomuzda yer alan kısa veya uzun vadeli varlıklar ve yükümlülüklerin faiz veya vade açılarından, açık pozisyon vermeyecek şekilde yönetilmesi · İş Sürekliliği Yönetim Sistemi çerçevesinde, herhangi bir sorun ile karşı karşıya kalınması durumunda süreç kurtarma planlarımız devreye alınacak olup, Kuruluşumuzun bunlardan doğabilecek zararlardan etkilenmesinin önüne geçilmesi · Yeniden Yapılandırma Planları kapsamındaki yeniden yapılandırma kaynaklarının devreye alınarak, ortaya çıkabilecek risklerin bertaraf edilmesi
Operasyon Riski	Bilgi sistemi zafiyetleri, insan kaynağı, iş sürekliliği, etkin olmayan süreçler, dış kaynaklı kesinti riskleri, salgın hastalık, MKK hizmetlerinde problemler ve kesintiler, bozulmalar veya durmalara yol açan tehditlerdir.	· Bilgi teknolojileri riskleri sonucunda bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin bozulması, imaj, itibar ve gelir kaybı yaşanması, mevzuata aykırılık · İş sürekliliği riskleri sonucunda Kuruluşun sunduğu hizmetlerin erişilemez durumda olması, imaj, itibar ve gelir kaybı yaşanması, mevzuata aykırılık ortaya çıkması · Bilgi güvenliği ve siber riskler bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin bozulması, imaj, itibar ve gelir kaybı yaşanması, mevzuata aykırılık ortaya çıkması · İnsan kaynağı riskleri sonucunda hizmetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanamaması · İnsan sağlığını tehdit edecek ve hizmet sürekliliğini etkileyecek olay ve durumların ortaya çıkması	· Herhangi bir hizmet kesintisi, itibar ve gelir kaybına neden olacağından sistemlerin sürekli olarak izlenmesi ve performans kriterleri dâhilinde takip edilmesi · Sistemsel riskler için kontrol ve uyarı mekanizmaları ile sistemin işleyişinin izlenmesi amacıyla kurulan bilgilendirme kanalları · Kuruluşumuzun siber ve operasyonel dayanıklılığının sağlanması amacıyla ile oluşturulan iş sürekliliği strateji ve planlarının etkin olarak işletilmesi · Siber dayanıklılık çerçevesinde uygulanmakta olan siber güvenlik önlemleri, periyodik sızma testleri, zafiyet taramaları ve diğer bağımsız güvenlik denetimleri ile saklanan verilerin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğinin korunması · Yetkin ve yeterli insan kaynağının istihdamı ve tutundurulmasına yönelik insan kaynakları stratejilerinin uygulanması · İnsan sağlığı ve can güvenliğini önceliklendirilen iş sürekliliği politikalarımız sayesinde hizmetlerimizin beklenen seviyede devamlılığının sağlanması

RİSK YÖNETİMİ

İç Kontrol Sistemi ve Uyum Yönetimi

Kuruluşumuzun iç kontrol sistemi faaliyetlerinde başta ilgili yasa ve düzenlemeler, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü'nün (IIA) Üçlü Hat Modeli ve COSO iç kontrol sistemi standardı olmak üzere, COBIT Bilgi ve İlgili Teknoloji İçin Kontrol Hedefleri, ISO 27001 BGYS, ISO 22301 İSYS, ISO 20000 BTHYS ve ISO 27701 KVYS standartları esas alınmaktadır. Üçlü hat modelinde görev alan tüm birimlerin, görev, yetki ve sorumlulukları ile düzenleme ve raporlama mekanizmaları bulundukları hat esas alınarak belirlenmiştir.

Kuruluşumuzda yürütülen iç kontrol sistemi izleme faaliyetleri kapsamında, risk tabanlı bakış açısıyla kontrollerin işlerlik ve etkinliğini ölçmek, değerlendirmek ve kontrol açıklıklarını ortaya çıkarmak amacıyla saatlik, günlük, aylık, çeyreklik, yıllık, yarıyıllık periyotlarda kontrol izleme aktiviteleri gerçekleştirilmektedir. Kontrol izleme aktiviteleri sonucunda, elde edilen çıktılarla gerek kontrol açıklıklarının tespit edilerek ortadan kaldırılması gerekse kurum çapında daha etkili bir risk yönetimi ve iç kontrol sisteminin işletilmesi hedeflenmektedir.

2023 yılı itibarıyla gerçekleştirilen iç kontrol izleme aktiviteleri kapsamında,

- Birinci hat tarafından uygulanmakta olan 1060 adet kontrolden 186 adet kontrol izleme aktivitesi belirlenmiştir.
- 2023 yılı 1. Döneminde risk esaslı belirlenen 69 adet kontrol izleme aktivitesi gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılı 2. Döneminde ise 117 adet kontrol izleme aktivitesi gerçekleştirilmiştir.
- Uygunsuzluk tespit edilen konulara ilişkin aksiyonlar ivedilikle devreye alınmıştır. İzleme aktivitelerini içeren sonuçlar 15.08.2023 ve 05.02.2024 tarihlerinde Üst Yönetimimize raporlanmıştır.

Kuruluşumuzda işletilen başlıca kontrol aktiviteleri aşağıdaki şekildedir:

- Kuruluşumuzun dış paydaşları Bilgi Güvenliği kapsamında karşılaşabileceği olası riskler ve alınması gereken önlemlere ilişkin kurumsal web sitesi üzerinden, e-posta aracılığıyla, e-Yatırımcı uygulaması üzerinden periyodik olarak bilgilendirilmektedir.
- Kuruluşumuzun uygulama ve hizmetlerinde yetkisiz erişim risklerinin önüne geçilmesi amacıyla kullanıcı erişim yetkilerinin gözden geçirilmesi sağlanmaktadır. Bu kapsamda, güçlü kontroller tesis edilmiş olup kontrollerin etkinlik ve işlerliği İç Kontrol tarafından ölçümlenmekte ve çıktılar raporlanmaktadır.
- Kuruluşumuzdaki karşı taraf riskleri kapsamlı olarak ele alınmakta, tedarikçilerle çalışılmadan önce teknik yeterlilik ve risk analizleri yapılarak bilgi güvenliği ve iş sürekliliği bağlamında tedarikçinin güvenilirlik ve teknik yeterliliği ölçümlenmektedir. Tüm bu veriler tedarikçi seçim kriterleri arasında yer alarak dış kaynaklı siber güvenlik tehditleri bertaraf edilmektedir.



Yönetişim Organı: MKK YK, RESK, Denetim Komitesi, GM gibi üyeleri içinde barındıran ve kurumsal gözetim konusunda paydaşlara hesap verilebilirlik misyonunu üstlenen; eylem ve güvenceyi sağlayan yönetsel bir kademedir.

Yönetim: Kurumsal hedef ve stratejilerin gerçekleştirilmesinde aktif rol oynayan Birinci ve İkinci Hattın oluşturduğu kademedir.

Birinci Hat: Kuruluşumuzun sunduğu hizmetlerin fayda sağlayıcıları ve buluşturulmasını sağlayan ve gerçekleştirdikleri faaliyetlerde oluşabilecek riskleri sahiplenen ve kontrolleri uygulayan BT ve iş birimleridir.

İkinci Hat: Bilgi güvenliği, risk yönetimi, iç kontrol, uyum, kalite ve süreç yönetimi faaliyetlerinin birinci hat tarafından etkili şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla destek, danışmanlık ve raporlama fonksiyonlarını yerine getiren birimlerdir.

Üçüncü Hat (İç Denetim): Yönetişim, iç kontrol, uyum ve risk yönetimi sistemlerinin etkinlik ve verimliliği konusunda, birinci ve ikinci hatların faaliyetlerini de içerecek şekilde, GM ve organizasyondaki diğer birimlerle eş güdüm, iş birliği ve iletişim ile birlikte DK ve YK'ya tarafsızlık ve bağımsızlık ilkeleri çerçevesinde makul güvence ve tavsiye sunar.

Dış Güvence Sağlayıcılar: SPK, TCMB, MASAK, T.C. Ticaret Bakanlığı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nı da kapsayan düzenleyici ve denetleyici kamu otoriteleri ve dış denetim firmalarıdır.

*Genel Müdür (GM), Yönetim Kurulu (YK) üyesidir.

Uyum Yönetimi

Kuruluşumuza, 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili alt düzenlemeler uyarınca, sistem işleticisi faaliyet izni verilmiştir. Bu çerçevede düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından yayınlanan yönetmeliklere uyumlu şekilde faaliyetler yürütülmektedir. Diğer taraftan, Kuruluşumuzun üyesi olduğu çeşitli uluslararası düzenleyici kurumlardan, Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşlarından (YMSK), ve global saklamacı bankalardan gelen anketlerdeki bilgi talepleri karşılanmaktadır.

Bu çerçevede 2023 yılında; TCMB, SPK, Global Saklamacılar Birliği, Clearstream, Bank of America, Thomas Murray, Associations of Global Custodians, Euroclear, JP Morgan, Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (IOSCO) ve Ödemeler ve Piyasa Altyapıları Komitesi (Committee on Payments and Market Infrastructures-CPMI) gibi kurumlar tarafından talep edilen risk yönetimi, bilgi güvenliği, iç kontrol, uyum, sigorta, siber güvenlik, veri koruma, iş sürekliliği, sosyal ve kültürel politikalar bağlamındaki 13 adet soru setine yanıtlarımız iletilmiş olup ayrıca "due diligence" kapsamında ihtiyaç halinde istenen bilgi talepleri karşılanmıştır. Buna ek olarak, Borsa İstanbul AŞ koordinasyonunda hazırlanan, Sermaye Piyasası Bilgi Güvenliği ve Siber Dayanıklılık Farkındalık Seviyesi Anketi'ne katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, IOSCO üzerinden Kuruluşumuza iletilen CPMI-IOSCO Finansal Piyasa Altyapılarına İlişkin İlkeler (PFMI) kapsamında, Genel İşletme Riski kategorisine ilişkin boşluk analizi çalışmaları gerçekleştirilmiş olup Kuruluşumuzda herhangi bir majör uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

2023 yılında, şirketimizin aleyhine açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Bilgi Güvenliği Yönetimi

Kuruluşumuzda, üye, yatırımcı, müşteri ve paydaşlarına verdiği hizmetlere ilişkin bilgilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini kesintisiz olarak sağlamak amacıyla Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kurulmuş olup Mart 2009 yılından itibaren uluslararası denetim firmaları tarafından denetlenerek ISO 27001 BGYS sertifikasyonu sürdürülmektedir. ISO 27001:2013 BGYS Standardına uyumluluk kapsamında, 18-28 Nisan 2023 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiş olup Mayıs 2026'ya kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır.

Kuruluşumuz bünyesindeki kritik bilgi ve verinin; gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli güvenlik tedbirleri belirlenmekte, belirlenen tedbirlerin uygulanması için yürütülecek süreç ve faaliyetler tasarlanmakta, tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

Kurumsal uygulamaların, kurum ağının ve sistem bileşenlerinin güvenlik açıklarının zamanında tespit edilmesi amacıyla güvenlik zafiyeti tarama araçları ile periyodik taraması yapılmakta, uygulanacak politika ve süreçler tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

Kurum sistemlerinin güvenlik açıklarını ve saldırı düzeyini belirlemek amacıyla periyodik olarak harici ve dâhili sızma testleri gerçekleştirilmektedir. Kurumun siber güvenliğine zarar verebilecek herhangi bir kritiklik seviyesindeki tehditlerin, elektronik ortamdan toplanarak derlenmesi ve ortaya çıkartılması için Siber Tehdit İstihbarat hizmetinden yararlanılmaktadır.

Bilgi güvenliği faaliyetleri kapsamında, Merkezi İz Kayıt Yönetim Sistemi yönetilmekte olup iz kayıtlarının toplanması, izlenmesi ve korunması ile ilgili süreçler tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktır.

Veri Sızıntısı Önleme (Data Leakage Prevention-DLP) sistemi ile verilerin saklandığı alanlardan dışarı çıkarılması durumunda (e-posta, taşınabilir medya ve yazıcı çıktıları, internet üzerinden yapılacak dosya yüklemeleri vb.) açıklanması gizliliğin ihlali sayılabilecek kayıtlar esas alınarak belirlenen kriterler çerçevesinde Veri Sızıntısı Önleme uygulaması üzerinden kontrol edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Kuruluşumuzda veri gizliliğinin önem arz etmesi sebebiyle mevcuttaki veri sızıntısı önleme uygulamasına ait güvenlik önlemlerinin daha kapsamlı ve fonksiyonel hale getirilmesi amacıyla 2023 yılı içerisinde yeni ürün ve hizmetlere yönelik araştırma çalışmaları yürütülmüştür.

Kuruluşumuzun sermaye piyasalarına hizmet vermekte olduğu tüm uygulamalara ait veriler, veri tabanlarında saklanmaktadır. 2023 yılında, kritik veri tabanlarımıza ait işlemlerin, izlenmesi, raporlanması, veri sınıflandırmalarının ve hassas veri keşfinin yapılabilmesi, veri tabanlarına güvenli erişimlerin sağlanabilmesi, veri tabanı güvenlik açıklıklarının ve yapılandırma hatalarının tespit edilmesi, ayrıcalıklı yetkili kullanıcı işlemlerinin kontrol edilmesi amacıyla Veritabanı Aktivite İzleme (DAM) ürünü belirlenmiş ve temin edilmesi sağlanmıştır. Ürünün kurulum planlaması yapılmış olup 2024 yılı içerisinde aktif olarak kullanılması hedeflenmektedir. Ayrıca, web uygulama güvenliği ile ilgili sıkılaştırma çalışmaları çerçevesinde yeni ürün ve uygulamalara yönelik araştırma çalışmaları yürütülmüştür.

Tüm çalışanlara iletilen oltalama elektronik postalarıyla kurum bünyesinde Bilgi Güvenliği farkındalığının arttırılması sağlanmaktadır. Ayrıca, aylık olarak yayınlanan Bilgi Güvenliği bültenleri aracılığıyla veri güvenliğinin önemi vurgulanmakta, güncel güvenlik hususları ve zafiyetlere yönelik çalışanlar bilgilendirilmekte, bilgi güvenliği farkındalık düzeyinin artırılması sağlanmaktadır.

Kişisel Veri Yönetim Sistemi

ISO/IEC 27701:2019 standardı, veri gizliliğin yönetimi için ISO/IEC 27001 BGYS ile bütünleşik olacak şekilde bir Kişisel Veri Yönetim Sistemi (KVYS) oluşturulması, uygulanması, sürdürülmesi ve sürekli olarak iyileştirilmesi adına gereklilikleri belirten ve kılavuzluk sağlayan bir standarttır.

ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi (KVYS) Standardına Uyum projesi kapsamında, kuruluşumuzda ISO 27701 KVYS'nin oluşturulması, standarda uyum sağlanması ve sertifikasyon edinimi süreçleri başarılı bir şekilde tamamlanmış olup 18-28 Nisan 2023 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından dış denetimi yapılarak 22 Mayıs 2023 tarihinde Kuruluşumuzun belgelendirilmesi sağlanmıştır. Sertifika, Mayıs 2026'ya kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır. Bu belge ile Kuruluşumuzda, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ve Avrupa Birliği Veri Koruma Tüzüğü (GDPR) ile birlikte giderek önem kazanan verinin gizliliği ve korunması konuları kapsamlı ve sistematik şekilde ele alınmıştır.

Kişisel Verilerin Gizliliği kapsamında, Kuruluşumuzda saklanan verilerin kritikliği esas alınarak belirlenen bilgi sınıflarına göre tüm veriler sınıflandırılmış ve etiketlenmiştir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne Uyum Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Kamu kurum ve kuruluşları ile kritik altyapı niteliğinde hizmet veren işletmelerin bilgi ve iletişim güvenliği kapsamında genel olarak alması gereken tedbirleri belirlemek için 06.07.2019 tarih ve 30823 sayılı Resmi Gazete'de Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri konulu 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi yayımlanmıştır. Yayımlanan Genelge doğrultusunda Cumhurbaşkanlığı DDO koordinasyonunda paydaşların katılımıyla Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi (Rehber) hazırlanmıştır. Rehber kapsamında belirlenen uygulama sürecinin, yürüttüğümüz bilgi güvenliği yönetim sistemi süreçlerine entegre edilmesi ve bilgi güvenliği risk yönetimi faaliyetleri kapsamında rehberde tanımlanan tedbirlere tam uyum sağlanması hedefi kapsamında, 2023 yılında tam uyum süreci devam eden hususlara ilişkin sıkılaştırma çalışmalarına devam edilmiştir.

Rehberin temel amacı; Kuruluşumuzda saklanan verilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin bozulmasına yol açabilecek tehditlerin ortadan kaldırılmasına yönelik güvenlik tedbirlerinin belirlenmesi ve belirlenen tedbirlerin uygulanması için yürütülecek faaliyetlerin tanımlanmasıdır. Bu kapsamda, ilgili uyum faaliyetlerinin paydaş ekiplerle koordinasyon halinde yürütülebilmesi ve sistematik şekilde takip edilmesi amacıyla sürecin izleme ve gözden geçirme faaliyetlerine 2023 yılında devam edilmiştir. "Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Uygulama Süreci" kapsamında, Değişiklik Yönetimi başlığı gereksinimleri dikkate alınarak, gerek rehbere ilişkin değişikliklerin gerekse Kuruluşumuzun mevcut varlık envanterlerinin 2023 yılında gözden geçirilmesi sağlanmıştır. Rehberde yer alan varlık ana grupları esas alınarak varlık gruplarının kritiklikleri ilgili ekiplerle yeniden değerlendirilerek gerekli güncellemeler yapılmıştır.

Rehbere ilişkin yaşam döngüsünün işletilmesi kapsamında, rehber çerçevesinde yürütülen çalışmaların izlenmesi ve kontrolü faaliyetleri, kontrol etme ve önlem alma süreci kapsamında gerçekleştirilmektedir. Kontrol etme ve önlem alma aşamasında ayrıca, rehberde yer alan tedbirlerin uygulanma durumunu tespit edebilmek için denetim faaliyetleri yürütülmüştür.

Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik

MKK'nın başta kimlik avı, fidye yazılımı ve sosyal mühendislik gibi saldırı türlerini önlemek için siber dayanıklılığını artırıcı faaliyetleri devam etmektedir. Bu kapsamda uç nokta tehdit algılama ve yanıt (End Point Detection and Response - EDR) ve Ağ tehdit algılama ve yanıt (Network Detection and Response - NDR) gibi siber dayanıklılığı artırıcı güvenlik çözümleri devreye alınmıştır. 2023 Ocak ayı itibariyla Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK arasında siber güvenlik olaylarının takibinin yapıldığı, analiz edildiği ve olası durumlara karşı gerekli aksiyonların alındığı Siber Güvenlik Merkezi (SGM) hizmete alınmıştır. Güvenlik analistleri, güvenlik mühendisleri ve güvenlik işlemlerini denetleyen yöneticilerden oluşan bu merkez, günün her saati siber tehditleri izlemek, tespit etmek, araştırmak ve aksiyon alınması için ilgili kurumlara bilgilendirme yapmaktadır.

Ayrıca güvenlik operasyonları takımı, genel siber güvenlik çerçevesinin uygulama bileşeni olarak saldırılara karşı izleme, değerlendirme ve savunma amaçlı koordineli şekilde merkezi iş birliği noktası olarak hareket etmektedir. Kurumda dijital varlık haklarının, kişisel verilerin, iş sistemlerinin ve marka bütünlüğünün korunması gibi konularda da hizmet sağlamaktadır.

Siber Atak Saldırı Simülasyon Ürünü, saldırganlar tarafından kullanılan gerçek saldırı metotlarını kullanarak, kurum güvenlik sistemlerinin etkinliğini üretim ortamında test edip, savunma katmanlarının güçlü ve zayıf noktaları tespit edilmektedir. Bu ürün kullanılarak, güvenlik ürünlerine ait özel iyileştirme önerileriyle, kullanılmakta olan mevcut güvenlik ürünlerinin en etkin şekilde kullanımı sağlanarak, güvenlik seviyesinin artırılmasını amaçlanmaktadır.

Kuruluşumuz BT altyapısındaki konteyner altyapısına dönüşüm çalışmaları kapsamında konteyner altyapısı güvenliğinin sıkılaştırılması için, konteynerlerin çalışma zamanında, imaj oluşturma aşamasında ve dağıtım sırasında olası güvenlik açıklarını tespit etmek ve güvenlik politikalarını tanımlamak ve uygulamak için gerekli olan güvenlik platformu devreye alınmıştır.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Milli Teknoloji Akademisi çatısı altında yürütülen Sektör Kampüste programı girişimi kapsamında, 2023 yılında Gümüşhane Üniversitesi'nde "Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik" dersi verilmeye başlanmıştır. Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik dersi kapsamında; Bilgi Güvenliği, Siber Güvenlik, Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik, İş Sürekliliği, Süreç Yönetimi ve Kurumsal Risk Yönetimi konularına ilişkin 14 haftalık güz dönemi sürecinde eğitim verilmiştir. Bu eğitim çerçevesinde, MKK Bilgi Güvenliği ve Risk Yönetimi Direktörlüğü koordinasyonunda, 09.11.2023 tarihinde Global Siber Saldırın Vaka İncelemelerine yönelik çalıştay düzenlenmiştir.

Sektördeki siber güvenlik uygulamalarının tartışıldığı ve sektör bilgi güvenliği yöneticilerinin panelist olarak yer aldığı 6 Aralık 2023 tarihinde CXO Medya tarafından gerçekleştirilen Future of CISO Summit etkinliğinde "Siber Güvenlik Operasyonlarının Yapay Zeka (AI) ve Makine Öğrenmesi (ML) ile Modernizasyonu" panelinde görüş ve değerlendirmeler paylaşılmıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Siber Dayanıklılık ve Operasyonel Sürdürülebilirlik Çerçevesi

Faaliyet	Uygulanan Yöntemler
SİBER DAYANIKLILIK VE OPERASYONEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇERÇEVESİNİN TANIMLANMASI	**Varlıkların Yönetimi** Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ndeki varlık grubu kategorileri esas alınarak oluşturulan varlık envanterlerimizdeki varlıklar, kritiklik analizleri çerçevesinde derecelendirilerek taşıdığı risk düzeyine göre uygun güvenlik tedbirleri uygulanmaktadır.
	Kuruluş Stratejileri ile Uyumlu Süreç Yönetimi Kuruluşun bağlamını oluşturan vizyon, misyon, hedefler, iç ve dış paydaşlar, hizmetler ve faaliyetler gibi unsurlardan her biri kritikliğine göre önceliklendirilir. Kuruluşumuzun operasyonel dayanıklılık ilkeleri çerçevesinde, ilgili organizasyonel birimlerin rol ve sorumluluklarının belirlenmesi ve Kurumsal Risk Yönetimine dair bağlayıcı kararların alınması kritik hizmetlerimizin önceliklendirilmesi açısından önemli bir kilometre taşıdır.
	Yönetişim Faaliyetleri Kuruluşumuzun düzenleyici ve denetleyici otoriteler nezdinde uymakla yükümlü olduğu gereksinimler ve bunlardan doğan risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla uygun politika, prosedür ve süreçler geliştirilmektedir. Kuruluşumuzda yürütülen faaliyetlerin ilgili iç ve dış mevzuata uyumunu teminen, Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik, İş Sürekliliği, BT Hizmet Yönetimi, Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum, Kalite ve Süreç Yönetimi, Kişisel Veri Yönetimi politikaları tanımlanmış, iç ve dış paydaş gereksinimleri göz önünde bulundurularak roller ve sorumluluklar belirlenmiş ve etkin şekilde yönetilmektedir.
	Kurumsal Risk Yönetimi Stratejisi Kuruluşumuz siber güvenlik ve bilgi güvenliği riskleri başta olmak üzere, müşterilere sunduğu hizmetlerdeki finansal, operasyonel, itibar ve uyum risklerini yönetmeye yönelik etkili bir Kurumsal Risk Yönetimi süreci tasarlanmıştır. Tehdit ve zafiyetler çeşitli yöntemlerle belirlenerek, risklerin potansiyel etki ve olasılıkları analiz edilerek risklere uygun riske yanıt verme stratejileri uygulanmaktadır.
	MKK Risk İştahı Beyanı Kuruluşumuzun strateji ve hedefleri kapsamında oluşturulan ve her yıl gözden geçirilen Risk İştahı Beyanı esas alınarak risklerin kritikliğine göre önceliklendirilmesi ve yönetilmesi sağlanmaktadır.
VARLIKLARIN KORUNMASI	**Erişim Kontrolleri** Kuruluşumuzun dayanıklılık çerçevesinin önemli bir parçası olarak varlık ve fiziksel ortamlara erişimler, sadece yetkisi dahilinde ilgili kişilerce erişilebilecek şekilde kısıtlanmıştır. Erişimler sürekli olarak izlenmekte, gözden geçirilmekte ve raporlanmaktadır. Uzaktan erişimler, çok faktörlü kimlik doğrulama yöntemleri ile kontrol altındadır. Erişim izinleri, en az ayrıcalık ve görevler ayrılığı ilkelerini içerecek şekilde yönetilir.
	Farkındalık ve Eğitim Kuruluşumuz çalışanlarının yönetim sistemleri farkındalığını arttırmak amacıyla farkındalık eğitimleri düzenlenmekte, aylık bültenler yayınlanmakta, ortak kullanım alanlarına afişler asılmakta, oltama e-postaları gönderilmekte; ilgili bilgi yönetim sistemleri politika ve prosedürleri çerçevesinde çalışanlar tarafından ilgili görev ve sorumlulukların uygun şekilde yerine getirmesi teşvik edilmektedir. Üçüncü taraflarla imzalanan bilgi güvenliği ve gizlilik taahhütnameleri ile sözleşmelerde yer alan gizlilik hükümleri çerçevesinde, Kuruluşumuzun siber güvenlik, iş sürekliliği ve bilgi güvenliği açısından koruyuculuğu üst seviyeye çıkarılmaktadır. Kuruluşumuzun dış paydaşları, hizmet verdiğimiz uygulamalar üzerinden karşılaşabilecekleri siber risklere ve uygulayabilecekleri önlemlere ilişkin bilgilendirilmektedir.
	Veri Güvenliği Kuruluşumuzda saklanan verilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliği, uygun risk kontrol strateji ve prensipleri çerçevesinde korunmaktadır. Veriler kritikliğine göre sınıflandırılmakta ve etiketlenmekte olup veri sızıntısı önleme süreç ve uygulamaları ile veriye yetkisiz erişimler kısıtlanmakta ve verinin dışarıya sızması engellenmektedir.
	Verinin Korunmasına Yönelik Süreç ve Prosedürler Kuruluşumuz bilgi sistemleri varlıklarının, süreçlerinin ve prosedürlerinin korunması ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik güçlü bilgi güvenliği politikaları ortaya konmaktadır.
	Bilgi Sistemi Bileşenlerinin Bakım ve Onarımı Siber ve operasyonel dayanıklılığın arttırılması amacıyla bilgi sistemleri bileşenlerimizin bakım ve onarımları, politika ve prosedürlere uygun şekilde gerçekleştirilmektedir. Bilgi sistemleri varlıklarının bakım ve onarımı, belirlenen eşik değerler üzerinden izlenerek zamanında yapılmakta ve işlemler kaydedilmektedir.
	Teknik Güvenlik Kontrolleri Teknik güvenlik çözümleri, ilgili politikalar, prosedürler ve sözleşmelerle tutarlı olarak sistemlerin ve varlıkların güvenliğini ve dayanıklılığını sağlamak amacıyla devrededir.

Faaliyet	Uygulanan Yöntemler
TESPİT ETME	**Tehdit ve Zafiyetlerin Tespiti** Sistemlerimizdeki anomali aktiviteler gerekmerkezi ideme uygulaması üzerinden gerçekleştirilen kontroller gerekse sizma testi ve zafiyet taramalan gibi yöntemlerle zamanında tespit edilmekte, ilgili tehdit ve zafiyetin bir performans sorunu veya kesintiye dönüşmesini önlemek amacıyla potansiyel etkileri araştırılarak gerekli düzeltici aksiyonlar alınmaktadır. Gerçekleşebilecek kesinti ve/veya performans sorunlan ilişkin anahtar risk göstergeleri oluşturularak belirlenen eşik değerleri çerçevesinde takip ve kontrolü sağlanmaktadır.
	Sürekli Güvenlik İzlemesi Kuruluşumuzun bilgi sistemleri variklan, olası bir siber güvenlik ve iş sürekliliğini tehdit edebilecek olayın tespit etmek ve önleyici kontroller uyglamak amacıyla sürekli olarak izlenmektedir.
	Risk Tespit Süreçleri Risk tespit süreç ve prosedürleri, anomali aktivitelere, tehdit ve zafiyetlere ilişkin zamanında ve yeterli farkındalık sağlamak amacıyla izlenmekte ve kontrol edilmektedir.
OLAY MÜDAHALE	**Olay Müdahale Stratejilerinin planlanması** Siber güvenlik ve iş sürekliliğine ilişkin olaylara zamanında müdahale etmek sağlamak amacıyla, Kuruluşumuzda olay müdahale süreç ve prosedürleri oluşturulmuş olup etkin şekilde yönetilmektedir. Hizmetlerimizde kesinti ve/veya performans sorunlanna neden olabilecek bir olay aninda ve sonrasında uygun olay müdahale planlarının devreye alinması sağlanmaktadır.
	iletişim MKX Olay Yönetim Yaps kapsamında, hizmet sürekliliğini tehlikeye atabilecek siber güvenlik ve iş sürekliliği olaylarının gerçekleşmesi halinde ilgili ekipler tarafından yürütülecek iletişim süreci ve iletişim kanallan belirlenmiştir.
	Kök Neden Analizi Olayın gerçekleşmesi halinde gerekli müdahale ve kurtarma faaliyetlerinin devreye alınması için ilgili ekiplerce çalışmalar yapılmaktadır. Olayın kök nedeni ve etkisi anlaşılmakta, tekrarlamasını önlemeye yönelik kalıcı çözümler ortaya konmaktadır.
	Azaltma Olaylanın potansiyel etkilerini azaltmak ve olayı ortadan kaldırmak için düzeltici faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
	Sürekli İyileştirme Olaya ilişkin kök neden analizleri ve kalıcı çözümlerden hareketle öğrenilen dersler kayıt altına alınmaktadır.
SÜREÇ KURTARMA	**Süreç Kurtarma Planları** İş Sürekliliği stratejilerimiz çerçevesinde, hizmet sürekliliğini tehlikeye atabilecek siber güvenlik olayları, sistemsel performans sorunu ve/veya kesintiler sonucu hizmetlerimizin belirlenen hedef kurtarma sürelerinde sürekliliğinin sağlanmas amacıyla, olayanında ve sonrasında devreye alınacak süreç kurtarma planlan mevcuttur.
	Sürekli iyileştirme Hizmetlerde yaşanabilecek olası kesinti ve/veya performans sorunlannin kök nedenleri araştınlarak öğrenilen dersler çıkarılmakta ve kalıcı çözümler ortaya konmaktadır.
	iletişim Olay müdahale yönetim yapısı devrededir. Olayanında acil durum ekiplerinin yürüteceği iletişim akşlan belirlenmiştir. Herhangi bir olayın insan can ve güvenliğini tehdit etmesi halinde Kriz Yönetim Komitesi ivedi şekilde toplanmakt ve alınacak aksiyonlara ilişkin kararlar almaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

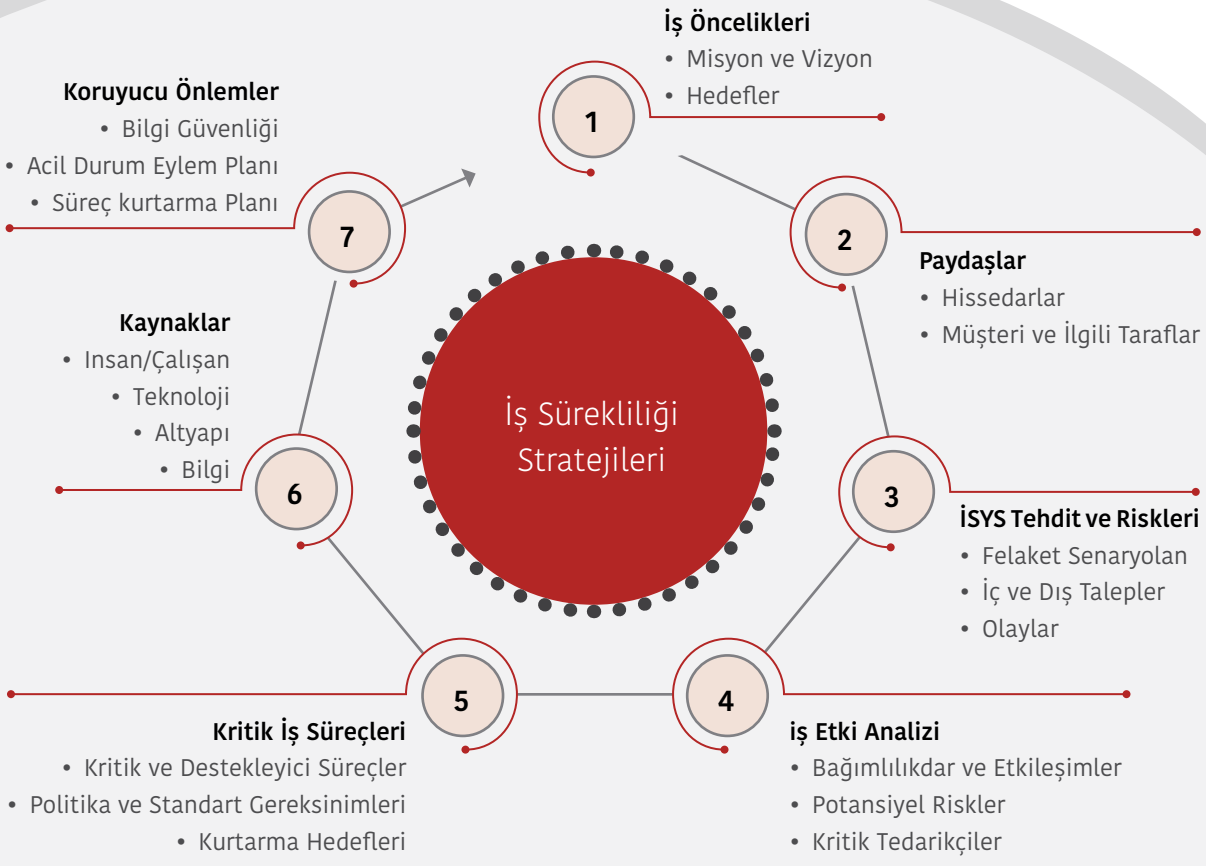
İş Sürekliliği Yönetimi

MKK İş Sürekliliği Politikası; MKK Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan MKK vizyon ve misyonunun gerçekleştirilmesinde engel teşkil eden olaylar veya kriz durumlarında; can güvenliğini sağlamak, kesinti süreçlerini yönetmek, sistem ve kaynak kayıplarını önlemek ve yasal yükümlülükleri yerine getirmek üzere oluşturulmuştur.

MKK İş Sürekliliği Politikası oluşturulurken; MKK'nın Türkiye finansal altyapısındaki önemi, yasayla verilmiş olan görev ve sorumlulukları, ISO 22301 İSYS standardı ile Sermaye Piyasası Kurulu ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından yayınlanan Bilgi Sistemleri Tebliğlerine ilişkin gereksinimler ve kurumun tüm hizmetleri dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, İş sürekliliği kapsamı oluşturulmuştur.

MKK İş Sürekliliği Yönetim Sistemi'nin (İSYS) öncelikli amacı; MKK iş ve işlemlerinin kesintiye uğramasına sebep olabilecek olağanüstü bir durum halinde, MKK çalışanlarının ve misafirlerinin can güvenliğini sağlamaktır. Bunun birlikte; MKK İSYS, iş süreçlerine yönelik bilgilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kapsamında değerlendirilerek, üye, yatırımcı, müşteri ve paydaşlara ilişkin hizmet sağlama kabiliyetinin önceden belirlenmiş kabul edilebilir seviyelerde devam ettirilmesini; kesinti sonrası etkin, doğru ve hızlı bir şekilde olağan duruma geri dönülebilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Kuruluşumuz misyonu, vizyonu, stratejik hedefleri, riskleri ve fırsatları dikkate alınarak İş Sürekliliği stratejileri belirlenmiş ve İş Sürekliliği Planları oluşturulmuştur. İş sürekliliği planları, MKK'nın kritik hizmetlerini etkileyebilecek nitelikteki felaket senaryolarını kapsamaktadır. İş sürekliliği strateji ve çözümlerin etkinliğini doğrulamak amacıyla uygulama ve hizmetlere yönelik şirket içi test programları yıllık olarak planlanarak uygulanmıştır. MKK iş sürekliliği organizasyonundaki ekiplerin rol ve sorumlulukları doğrultusunda ve tüm çalışanlarına her yıl olduğu gibi verilen eğitimler ve gerçekleştirilen farkındalık çalışmaları ile de beklenmedik olaylara karşı hızlı bir şekilde yanıt verme yetkinliğine sahip olunması sağlanmıştır.



MKK'nın, karşılaşabileceği olay ve durumlara karşı gerekli önlemler, MKK yönetiminin onaylamış olduğu politika ve prosedürlere göre yürütülmekte olan İSYS kapsamında ele alınmaktadır. Başta Merkezi Kaydi Sistem (MKS) olmak üzere, MKK tarafından üyeler ve diğer paydaşlara verilen hizmetlerde, faaliyetlerin kesintisiz olarak sürdürülmesi taahhüt edilmektedir. Olağanüstü durumlarda yaşanan olayların hukuki, mali, itibari ve operasyonel olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi amaçlanmaktadır. Kuruluşumuzun tüm hizmetleri, her yıl süreç sahipleri ile birlikte kurum bağımlılıklarımız dikkate alınarak İş Etki Analizleri kapsamında değerlendirilmekte ve kritik süreçler belirlenmektedir. Tüm kritik hizmetlerimiz, ODVM'de yedekli yapıda bulundurulmaktadır.

Kuruluşumuz hizmetlerinde oluşabilecek kesinti veya kesintiye sebebiyet verebilecek performans sorunlarına ilişkin; iş kesintisi, kayıp, acil durum veya kriz olarak tanımlanabilecek olaylara yönelik aksiyonların zamanında ve etkin bir şekilde devreye alınabilmesi için olay yönetim yapısı dikkate alınmakta ve ilgili taraflar ile iletişim sağlanarak İletişim kanallarının güncelliği test edilmektedir.

İş sürekliliği strateji ve çözümlerinin etkinliğini sağlamak amacıyla, sürekli önlemler alınmakta ve iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Alınan önlem ve iyileştirmelerin kurum performans göstergeleri ile ölçülmesi ve raporlanması amacıyla; MKK çalışanları, üye ve paydaşları, Borsa İstanbul ve Takasbank şirketlerinin katılımıyla her yıl olağanüstü durum tatbikatları gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilen Olağanüstü Durum Tatbikatı, 25 Kasım 2023 tarihinde başarılı olarak tamamlanmış olup, tatbikat sonuçlarına göre tespit edilen ve paydaşlar tarafından geri bildirim alınan gelişim alanlarına yönelik düzeltici faaliyetler planlı bir şekilde yürütülmekte ve devreye alınmaktadır. Buna ek olarak, Borsa İstanbul Grubu ile entegre olan hizmetlerimize ilişkin iş sürekliliği senaryolarının çeşitlendirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.

ISO 22301:2019 İSYS standardına uyumluluk ve Kuruluşumuzun iş sürekliliği uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedefi kapsamında düzenli aralıklarla yenileme ve takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek düzeltici ve önleyici aksiyonlar alınmaya devam edilmektedir. 20-21 Eylül 2023 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından gerçekleştirilen dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde tamamlanmış olup, Kuruluşumuzun sahip olduğu İSYS sertifikasyonunun Ekim 2025'e kadar devamlılığı sağlanmıştır.

Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi

Kuruluşumuzda, iç ve dış müşterilerin gereksinimlerine yönelik sağlanan BT hizmetlerinin, belirlenmiş seviye ve kalitede sunulması ve faaliyetlerin ilgili mevzuatlara uyumunu güvence altına almak amacıyla, ISO 20000- 1:2018 BT Hizmet Yönetimi Sistemi standardını referans alarak Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi (BTHYS) kurulmuştur.

Kuruluşumuzca sağlanan hizmetlerde sürekli olarak iyileştirme bakış açısı benimsenerek, iç ve dış müşteri memnuniyetinin en üst seviyede tutulması hedeflenmektedir. BTHYS çalışmaları kapsamında; müşteri beklenti ve gereksinimlerini karşılayacak ve müşteri için katma değer yaratacak bilgi teknolojileri hizmetlerini içeren hizmet kataloğu oluşturulmuştur. Hizmet Yaşam Döngüsü'nün tüm aşamaları için yönetim süreçleri tasarlanarak, süreç sahiplikleri ve Süreç performans göstergeleri tanımlanmıştır. Sürekli iyileştirme amacıyla belirlenen dönemlerde performans ölçme ve raporlama yapılmaktadır. Hizmetin sunumunda yer alan kaynakların beceri ve yetkinlikleri en uygun şekilde kullanılarak bu kaynakların gelişimi için gerekli finansal yatırım yönetim tarafından sağlanmaktadır. Sunulan hizmetlerin kaynak ihtiyaçları ve maliyeti sürekli olarak analiz edilerek kapasite planlaması yapılmaktadır. BT Hizmet Altyapısı'nın sürekliliğinin ve güvenliğinin sağlanması amacıyla BGYS, KVYS ve İSYS işletilmektedir. Olağanüstü durumlarda bilgi teknolojileri sistemlerinin sürekliliğini sağlamak amacıyla planlar oluşturularak belirli dönemlerde test edilmektedir. Sistemlerde yaşanan sorunlar, Hizmet Seviyesi Anlaşmaları (HSA) sürelerine uygun olarak ele alınmakta ve kesintisiz hizmet sağlanması amacıyla gerekli planlamalar yapılmaktadır. Tekrarlanan olayların kök nedenleri Problem Yönetimi çerçevesinde tespit edilerek kalıcı çözümler sunulmaktadır. Sistem ve yazılımlarla ilgili yapılacak değişiklikler etki analizi yapılarak planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir.

Hizmetlere ilişkin risk değerlendirmesi yapılmakta ve gerekli risk işleme stratejileri uygulanmaktadır. Müşterilerle mutabık kalınan hizmet seviyeleri raporlanmakta ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Tedarikçiler tarafından Kuruluşumuza sağlanan hizmetler, müşteriler ile mutabık kalınan hizmet seviyelerine uyumu güvence altına alacak şekilde sözleşmeler ile tanımlanmakta ve ölçülerek izlenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Müşteri geri bildirimleri değerlendirilerek memnuniyet seviyesi artırılmakta, düzeltici faaliyetler ile sürekli iyileştirme gerçekleştirilmektedir.

Tedarikçilerimize yönelik bilgi güvenliği unsurları olan gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kriterleri ile iş etki analizi kapsamında niteliksel ve niceliksel değerlendirmeler yapılarak kritiklik seviyeleri belirlenmektedir. Tedarikçi seçim kriterleri kapsamında, kritik tedarikçilerimiz için risk analizleri yapılmaktadır. Hizmet Sürekliliğinin sağlanması amacıyla, kritik tedarikçilerimiz başta olmak üzere hizmet ve uygulamalarımıza destek veren tüm tedarikçilerimizin alternatiflerinin belirlenmesi çalışmaları yürütülmektedir.

Kuruluşumuza ürün ve hizmet sağlayan tüm tedarikçilerimizin yıllık periyotlarda belirlenen kriterler gözetilerek performans değerlendirmesi yapılmakta ve belirlenen tedarikçi puanına göre mevcut kriterler bağlamında gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

ISO 20000-1:2018 BTHYS standardına uygum kapsamında, her yıl yenileme veya takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek, tespit edilen gelişim alanlarına yönelik düzeltici faaliyetler alınmaya devam edilmektedir. 05-06 Ekim 2023 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız dış denetim firması tarafından gerçekleştirilen dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde tamamlanmış olup kuruluşumuzun sahip olduğu BTHYS sertifikasyonunun Aralık 2024'e kadar devamlılığı sağlanmıştır.

Kalite ve Süreç Yönetimi

Sermaye piyasalarına global ölçekte ve standartlarda ürün geliştiren ve hizmetler sunan, etkin bir merkezi saklama ve finansal veri depolama kuruluşu olmak hedefine yönelik olarak kuruluşumuzda Kalite Yönetim Sistemi (KYS) oluşturulmuştur. MKK, KYS ile bütünsel ve sürekli iyileştirme yaklaşımı ile iç ve dış müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin en üst seviyede karşılanması amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede, etkin organizasyon yapısı ve üst yönetim liderliği ile tüm çalışanların kurumsal hedeflerin belirlenmesi, çözümlerin geliştirilmesi ve kararların alınması süreçlerinde yer alması ile sürekli geliştirme ve iyileştirme yaklaşımın kurum kültürü haline gelmesi sağlanmaktadır. MKK çalışanlarının motivasyonunu ve gelişimini sürekli destekleyen farkındalık çalışmaları yürütülür.

MKK sistemlerinin kalite odaklı yürütülmesini teminen, Kuruluşumuzun belirlenen kalite politikası çerçevesinde, yetki, sorumluluk, ilişki ve sistem uygulamaları tanımlanmıştır. Uygulama ve hizmetin yanı sıra; çalışanların çalışma şekilleri, sistem ve politikaların yürütülmesi, uygulama ve yazılımların performans değerlendirmeleri ile hizmet seviyelerine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Uluslararası standartlar, çerçeve dokümanlar ve en iyi uygulamalar esas alınarak; kurum strateji ve politikalarına uygun, tanımlı ve ölçülebilir süreçlerle yürütülen hizmetlerin, tekrarlanabilir ve istenilen kalitede çıktı oluşturması için gerekli olan insan, süreç, politika, prosedür, metrik, hedef ve bunlarla ilgili sürekli iyileştirme amaçlı raporlama faaliyetleri yürütülmektedir.

MKK faaliyetlerine yönelik tüm süreçlerin sahipliklerinin belirlenmesi, iş akışlarının kritik noktalarının ve kontrol alanlarının süreç sahipleriyle birlikte belirlenerek, gerekli ölçümlerle süreç performansının izlenmesi ve sürekli iyileştirmeler ile gelişim fırsatlarının belirlenmesi sağlanmaktadır.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi (KYS) Standardına uyum kapsamında, kuruluşumuzda KYS'nin oluşturulması ve sertifikasyon edinimi süreçleri başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. 20-22 Eylül 2023 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından dış denetimi yapılarak başarılı bir şekilde tamamlanıp Kuruluşumuzun belgelendirilmesi sağlanmıştır.

COBIT 2019 uyum faaliyetleri kapsamında, Kuruluşumuzun bilgi ve teknoloji yönetişimi ve yönetiminin olgunluğunun arttırılması amacıyla, belirlenen olgunluk seviyelerinin yıllık gözden geçirilmesi sağlanarak, gelişim alanlarına yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

İç Denetim

Kuruluşumuz iş ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla, risk temelli yaklaşım esas alınarak tüm birimlerin iç denetimi gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği değerlendirilmiştir. İç denetim raporları, 2023 yılı içerisinde Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. İç denetimler, yönetim sistemleri iç tetkikleri ve bağımsız denetimler sonucunda tespit edilen bulgular takip edilerek ilgili birimlerce gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Denetim sonuçları ve bulgu takibine ilişkin hazırlanan raporlar ve "2022 yılı İç Denetim Direktörlüğü Faaliyet Raporu" Denetim Komitesi toplantılarında sunulmuştur.

Yönetim Sistemleri standartlarından ISO-20000 BTHYS, ISO-27001 BGYS ve ISO-22301 İSYS Standartları gereği, iç tetkikler gerçekleştirilmiş olup üst yönetime ve ilgili birimlere raporlanmıştır. Kuruluşumuzda yapılan bağımsız dış denetimlerin koordinasyonu sağlanmıştır. Bu çerçevede kuruluşumuzun 2023 yılına ilişkin bilgi sistemleri bağımsız denetimi PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından tamamlanmış olup, Bağımsız Denetçi tarafından olumlu görüş beyan edilmiştir.

6 Temmuz 2019 tarihinde yürürlüğe giren Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca kurum ve kuruluşların Rehber uyum faaliyetlerini tamamlamaları, yürütülen faaliyetlerin ve alınan tedbirlerin uygunluğunu belirlemek amacıyla yılda en az bir kez denetim çalışmalarını gerçekleştirmeleri gerekmektedir. Bu doğrultuda, Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberinde yer verilen metodoloji çerçevesinde risk odaklı yaklaşım göz önünde bulundurularak, Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberinde yer alan tedbirlerin uygulanma durumunu tespit edebilmek için denetim faaliyetleri yürütülmüştür.





KURUMSAL YÖNETİM

MKK, halka açık bir şirket olmamakla birlikte Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

MKK HAKKINDA

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Türk Sermaye Piyasalarının Merkezi Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu olarak üyelerine Saklama, Veri Depolama ve Raporlama, Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı Hizmetlerini sunmaktadır. MKK, ayrıca Ar-Ge merkezi kimliği ile kendi iç kaynaklarını kullanarak geliştirdiği yazılım, sistem ve platformlarla yerli ve yabancı sermaye ve finans kuruluşlarına veri ve teknoloji hizmetleri sunmaktadır.

Merkezi Saklama Kuruluşu (MSK) Nedir?

Borsa'da işlem sonrası kurumlarının en önemlilerinden biri MSK'lardır. MSK bir "menkul kıymet takas sistemi" işleten ve bununla birlikte menkul kıymetlerin ilk kaydının yapılması (ihraç) ve menkul kıymet hesaplarının en üst seviyede merkezi olarak tutulması faaliyetlerinden en az birini yerine getiren kurumdur. "Menkul kıymet takas sistemi" ise Avrupa Birliği'nin (AB) 98/26 sayılı Mutabakat Kesinliği Direktifinin birinci maddesinin (a) fıkrasına atıfla, menkul kıymet transfer emirlerini işleyen sistem olarak tanımlanmıştır. Merkezi saklama fonksiyonunda en temel öğe, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, üye veya hak sahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistem işletilmesidir.

MKK, sermaye piyasası araçlarının kayden ihracının yapıldığı, hak sahibi bazında açılan hesaplarda sermaye piyasası araçlarının kaydedildiği, bunlar üzerindeki hakların izlendiği, kayıtlarına hukuki sonuçlar bağlandığı Kanunla bu görevi üstlenmiş bir merkezi yapıdır. Bir başka deyişle, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, hak sahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistemdir. MKK bu yapısıyla Türkiye'nin MSK'sıdır.

Türkiye'de Merkezi Saklamanın Tarihçesi

İMKB Takas ve Saklama A.Ş., 1992 yılında İMKB tarafından, İMKB bünyesinde mevcut piyasalarda gerçekleşen işlemlerin nakit ve menkul kıymet takasını sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiş merkezi takas ve saklama kuruluşuydu.

Türkiye'de 1995 öncesine kadar İMKB Takas ve Saklama A.Ş. borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetlerini kasalarında fiziken immobilize sistem adı altında üye bazında tutarken, 1994 krizi ile birlikte aracı kurumların iflas etmeleri sonucu SPK'nın 15.12.1994 tarihli kararıyla İMKB Takas ve Saklama A.Ş.'ye borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri için yatırımcı bazında immobilize sistemi kurma görevi verilmiştir. İMKB Takas ve Saklama A.Ş. 1996 yılında yatırım bankacılığı lisansı alarak İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) adını almıştır. Bu dönemde pay senetleri basılmaya devam etmiş, sermaye artırımlarında yeni pay senetleri bastırılmış ancak borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri borsada alınıp satıldığında takasının kolaylaştırılmasını teminen immobilize sistem uygulaması çerçevesinde önce Müşteri Bazında Saklama, daha sonra Müşteri İsmine Saklama adı altında Takasbank'ta fiziken depolanması söz konusu olmuştur. Dolayısıyla pay senetleri için 28.11.2005 tarihine kadar geleneksel kıymetli evrak hukuku ve fiziki sistem hukuken varlığını devam ettirmiştir.

Takasbank söz konusu görevi 28.11.2005 tarihine kadar sürdürmüştür.

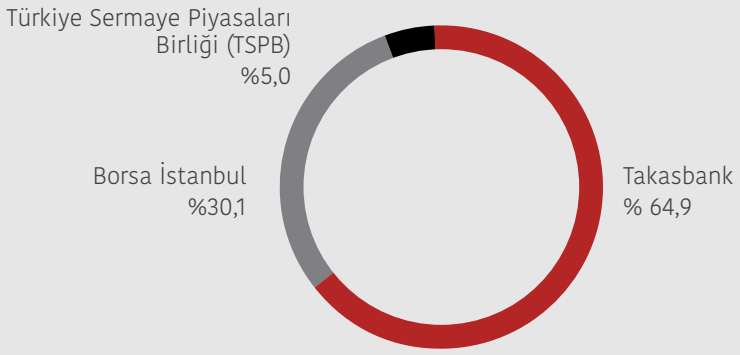
Kaydi Sisteme Geçiş ve Kaydi Sistem Hukuku

Sermaye piyasaları için kaydileştirme reformunun ilk adımı 1999 yılında Sermaye Piyasası Kanununa eklenen 10/A maddesi ile birlikte atılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesiyle çok önemli bir değişiklik yapılmış ve fiziki sertifikaya bağlı klasik kıymetli evrak hukukundan vazgeçilerek sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda MKK tarafından kayden izleneceği kaydi sisteme geçilmesi yönünde yasal düzenleme yapılmıştır.

Bu reformun ana öğesi olarak sermaye piyasası araçlarının ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda kayden izlenmesi ile görevlendirilen MKK 2001 yılında kurulmuştur. Kaydileştirme sürecine 25.04.2005 tarihinde yatırım fonları ile başlanmış, 28.11.2005 tarihinde İMKB'de işlem gören pay senetlerinin topluca kaydileştirilmesi ile devam edilmiştir. Bu aşamadan sonra yeni sermaye piyasası aracı ihraçları tamamen kaydi olarak yapılır hale gelmiştir. MKK mevcut durum itibarıyla pay senetleri, yatırım fonları, özel sektör borçlanma araçları, kira sertifikaları, varlığa/ipoteğe dayalı, varlık/ipotek teminatlı menkul kıymetler, gayrimenkul sertifikaları, borsa yatırım fonları ve varantlar için merkezi saklama kuruluşu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ortaklık Yapımız

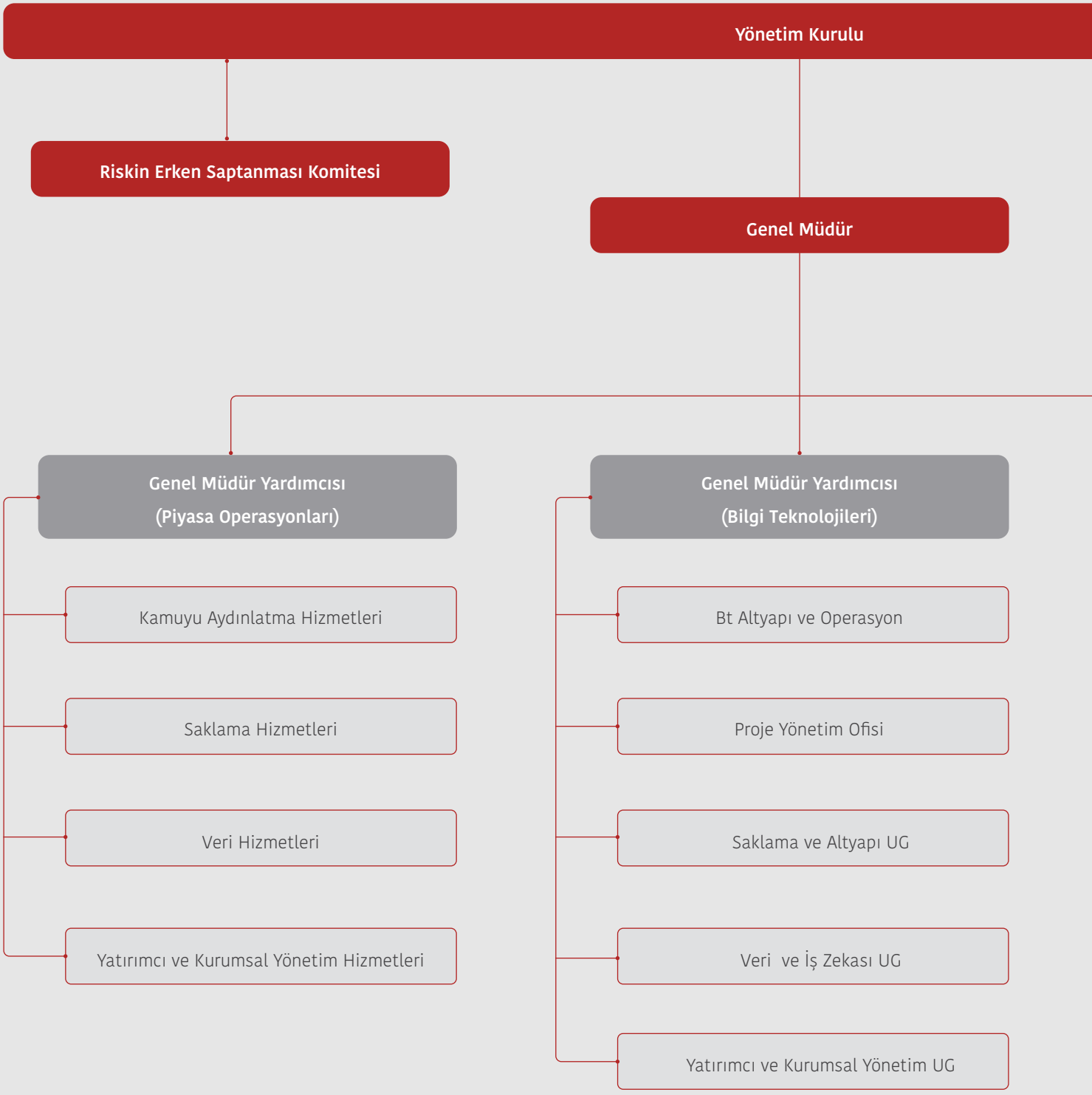
Ortak Adı	Hisse Grubu	Oranı (%)	Sermaye Payı (Adet)	Sermaye Payı (TL)
Takasbank	A	64,9	64.900.000	64.900.000
Borsa İstanbul	A	30,1	30.100.000	30.100.000
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	B	5,0	5.000.000	5.000.000
Toplam		**100**	**100.000.000**	**100.000.000**

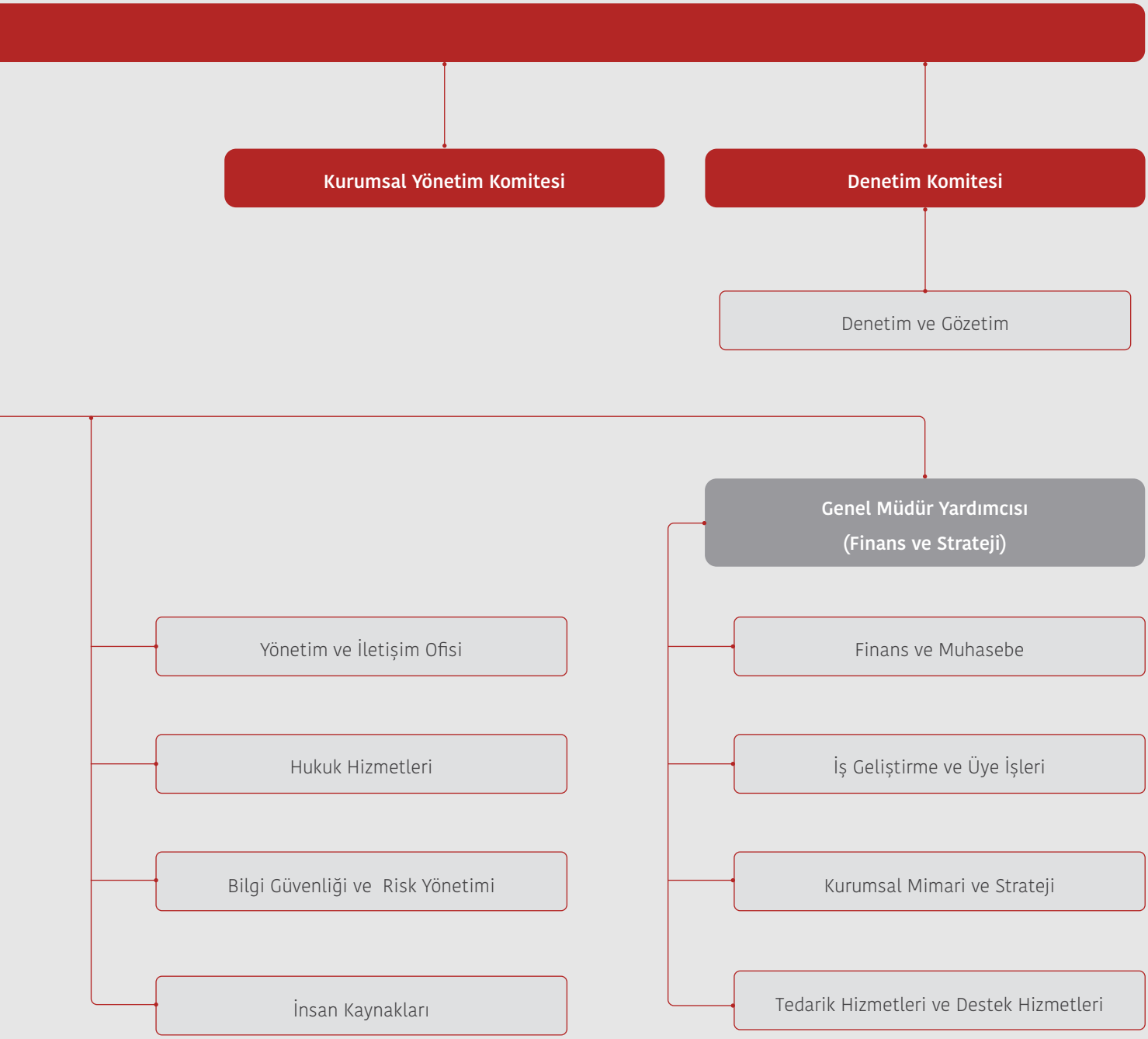


İştiraklerimiz

İştirak Adı	Pay Oranı
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	%100
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu	%10,5
Saray Bosna Borsası (SASE)	%5,0089
Türkiye Ürün İhtisas Borsası	%5

ORGANİZASYON YAPIMIZ




Kurumsal Yönetim Komitesi
Denetim Komitesi
Denetim ve Gözetim
Genel Müdür Yardımcısı
(Finans ve Strateji)
Yönetim ve İletişim Ofisi
Hukuk Hizmetleri
Bilgi Güvenliği ve Risk Yönetimi
İnsan Kaynakları
Finans ve Muhasebe
İş Geliştirme ve Üye İşleri
Kurumsal Mimari ve Strateji
Tedarik Hizmetleri ve Destek Hizmetleri

YÖNETİM KURULU



Ali İhsan GÜNGÖR
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali İhsan GÜNGÖR çalışma hayatına 1998 yılında özel bir bankanın teftiş kurulunda başlamış ve 1999 yılından itibaren Sermaye Piyasası Kurulu'nda görev almıştır. SPK'da uzmanlık döneminde diğer görevlerinin yanı sıra Türkiye'nin ilk türev borsası olan VOB'un kuruluşunda düzenleyici taraftaki çalışmalara liderlik etmiş, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun faaliyete geçirilmesi ve kaydi sistemin oluşturulması çalışmalarında görev almıştır. 2006-2009 yılları arasında Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi Başkan Yardımcılığı görevi yapmış, ABD'de finans alanındaki yüksek lisans eğitimini müteakip 2011 yılında SPK Aracılık Faaliyetleri Dairesi'ne katılmıştır. 2014-2021 yılları arasında Daire Başkanlığı görevini üstlenmiş olup, yatırım kuruluşlarının düzenlenmesi, gözetimi ve denetimi sorumluluklarının yanı sıra Borsa İstanbul, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu gibi ülkemizdeki finansal alt yapı kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenlenmesiyle ilgili işleri yürütmüştür.

Halen Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Ali İhsan GÜNGÖR Nisan 2021 – Haziran 2022 dönemleri arasında Aracılık Faaliyetleri ve Piyasa Gözetim ve Denetim Dairelerinin sorumluluklarını üstlenmiş, 2022 Haziran sonrasında ise Piyasa Gözetim ve Denetim Dairesiyle ilgili sorumluluğu yerini Kurumsal Yatırımcılar Dairesine bırakmıştır. Kripto varlıkların düzenlenmesi konusunda ülkemizde yürütülen çalışmaları koordine etmektedir.

İlk ve orta öğretimini Kuşadası Çakabey İlkokulu, İzmir Türk Koleji ve İzmir Atatürk Lisesinde tamamladıktan sonra 1998 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisat (İngilizce) Bölümünü birincilikle bitirmiş, Gazi Üniversitesi'nden Ekonometri alanında, George Washington Üniversitesi'nden Finans alanında yüksek lisans dereceleri almıştır. İngilizce ve Fransızca bilmekte olup, evli ve bir çocuk babasıdır.



İbrahim Halil ÖZTOP
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İbrahim H. ÖZTOP, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır.

Ağustos 2018 tarihinde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanan ÖZTOP, KOSGEB İcra Komitesi Üyesi ve TII – Turkish Investment Initiative Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ekim 2021 itibarıyla da Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. ÖZTOP Şubat 2021 tarihinden bu yana da Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kasım 2020 tarihinden itibaren de Kalkınma Girişim Sermaye Portföy Yönetim A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

30 yıla yaklaşan Bankacılık sektörü tecrübesine sahip olan ÖZTOP, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Körfezbank A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nde yatırım bankacılığı işkolunda üst düzey görevlerde bulunmuştur.



Hamdi GÜLEÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1989 yılında Ankara İdari Yargı Hakim Adayı olarak göreve başladı. Ankara İdare Mahkemesi Hakimi ve Danıştay Tetkik Hakimi olarak çalıştı. Kamu görevinden ayrıldığı 1997 yılından sonra serbest avukatlık yaptı. 2006 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Hukuk İşleri Başkanlığına atanarak kamu görevine geri döndü. 2007 yılında Kanunlar, Kararlar ve Hukuk İşleri Başkanı olarak naklen Cumhurbaşkanlığı'na geçti ve Kamu İhale Kurulu Üyeliğine atandığı tarihe kadar bu görevini sürdürdü. 16.04.2012 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurulu Üyeliğine atandı. 18.04.2016 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurulu Başkanı olarak atandı.

2016 yılından itibaren Kamu İhale Kurumu Başkanı olarak görev yapmakta iken, 26 Nisan 2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararıyla Kamu İhale Kurulu Başkanlığı'na yeniden atandı.

Sayın Güleç, 18.09.20217 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Emre TEZMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

Emre TEZMEN, 1995 yılında ULB (Université Libre de Bruxelles) Brüksel Ekonomi Bölümü'nden Yüksek Akademik Başarı derecesiyle mezun olmuştur. 1997 yılında VUB (Vrije Universiteit Brussel), Brüksel'de İşletme Yüksek Lisansını Üstün Başarı derecesiyle tamamlamıştır. CFA (Chartered Financial Analyst) sertifikası ve CFA Enstitüsü Asli Üyeliği bulunmaktadır.

2022 yılından itibaren DEİK/Dijital Teknolojiler İş Konseyi Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişim Sermayesi Komite Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Profesyonel çalışma hayatına 1995 yılında başlayarak, Global Şirketlerde Araştırma Bölüm Başkanı, Kurumsal Satış Departmanı ve Araştırmadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak farklı görevlerde bulunmuştur. TEZMEN, Türkiye'de ilk online işlem platformlarından biri olan "E-seans"ın 18 aylık proje müdürlüğünü yürütmüş, araştırma ve kurumsal satış departmanlarını kurmuştur.

Finans piyasalarından elde ettiği tecrübe ve yöneticilik yaptığı girişimlerin ardından; 2005 yılında Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı, 2015 yılında Arena Finans Faktoring A.Ş. Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı, 2020 yılında Tera Portföy Yönetim A.Ş.'yi, Game Invest & Tech Invest fonlarını, Türkiye'nin gençlerine ve geleceğe olan inancıyla TRA Bilişim Şirketi'ni kurmuş, 2023 itibarıyla da Tera Yatırım Bankası A.Ş. Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya devam etmektedir.

Sayın TEZMEN, 03/08/2023 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Emre TEZMEN evli ve iki çocuk babası olup, iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



Mustafa TUZCU
Yönetim Kurulu Üyesi

8 Mayıs 2021 tarihinden itibaren Ticaret Bakan Yardımcısı olarak görev yapan Mustafa TUZCU, 1979 yılında Gebze'de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisans eğitimlerini Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümünde ve ABD'nin Boston şehrinde Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulunda "Uluslararası Örgütler ve Dış Ticaret Hukuku" alanlarında tamamladı. Akabinde Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nde Bölge Çalışmaları alanında Doktora eğitimini sürdürdü.

2018-2021 yılları arasında Dünya Ticaret Örgütü nezdinde Ticaret Başmüşavirliği ve aynı zamanda DTÖ Korunma Önlemleri Komitesi Başkanı olarak görev yapan Mustafa TUZCU, DTÖ'de Türkiye'yi temsil etmenin yanında öncesinde de Türkiye'nin birçok ülke ile tercihli ticaret anlaşmaları müzakerelerine ve karma ekonomik komisyon toplantılarına başkanlık yaptı. DTÖ, UNCTAD, OECD nezdinde Türkiye adına çok taraflı birçok çok taraflı müzakereyi yürüttü. Türkiye-Arap Ligi Ekonomi ve Yatırım Komitesi Eşbaşkanlığı görevinde bulundu. OECD İstanbul Rekabetçilik Merkezi'nin kurulmasına yönelik müzakerelerde de Türkiye'yi temsil eden Mustafa TUZCU, Türkiye'nin G20 dönem başkanlığında ticaret ve yatırım çalışma grubunun başkanlığını yaptı.

Ticaret Bakanlığı'nda Bağdat Ticaret Müşaviri, Uluslararası Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcılığı gibi çeşitli kademelerde görev yapan TUZCU, Ortadoğu ve Körfez ülkeleri ile ticari ilişkiler, çok taraflı ve bölgesel ticari anlaşmalar, yurtdışı müteahhitlik alanlarında ve İhracatçılar Birliği'nde sektör uzmanı olarak çalıştı.

Mustafa TUZCU evli ve 3 çocuk babası olup, iyi derece İngilizcenin yanı sıra orta düzeyde Arapça ve Fransızca biliyor.

Sayın TUZCU, 20.05.2021 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Mehmet ARABACI
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet ARABACI, 1977 yılında Fransa'nın Bordeaux şehrinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 2000 yılında mezun oldu. 2001-2004 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak 2004-2007 yılları arasında aynı Bakanlıkta Hesap Uzmanı olarak çalıştı. 2007-2009 yılları arasında Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'nda İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak görev yaptı. 2009-2011 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri'nde "Ticari Bankalarda Transfer Fiyatlandırması" konusunda araştırma, inceleme ve staj yaptı; aynı zamanda Illinois Üniversitesi'nde Ekonomi dalında yüksek lisansını tamamladı. 2011 yılında Maliye Bakanlığı'na Baş Hesap Uzmanı olarak atandı. 2011-2012 yılları arasında Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nda Ankara Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar Grup Başkanı olarak görevlendirildi. 2012-2014 yılları arasında Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nda Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2014-2019 yılları arasında Gelir İdaresi Başkanlığı'nda Gelir Yönetimi Daire Başkanı olarak görev yaptı. 2019 yılında Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı olarak atandı ve halen bu görevi ifa etmektedir.

Diğer taraftan;

2019-2022 yılları arasında Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.'de, 2022-2023 yıllarında Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği yapan ARABACI, 03/08/2023 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup bu tarihten itibaren bu görevi ifa etmektedir.

YÖNETİM KURULU



Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. Doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi Anabilim Dalında gerçekleştirmiştir. İleri düzeyde İngilizce ve Almanca, başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta 1998'de Destek Mühendisi, 1999'da Program Uzmanı, 2000'de Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubunda Program Yöneticisi olarak çalışmış, 2006 yılına kadar Windows işletim sistemlerinin Türkiye ve Türkçe pazarlar için geliştirilmesinden sorumlu olmuştur.

Ziraat Teknoloji'de (Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.) 2007'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'da Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'de BT Güvenlik Müdürü olarak göreve başlamış, 2013'de Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır.

2014'de Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerinden sorumlu BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak görev yapmıştır.

2015'de kurulan EPİAŞ (Enerji Borsası) Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de Başkan Danışmanı olarak göreve başladıktan sonra Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

2016'da Borsa İstanbul Grubu bünyesinde Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış; BISTECH dönüşümü, BiGA altına dayalı kripto varlık, Takasbank Ar-Ge merkezi tescili ve yapılanması, Çek Takas Sistemi'nin TCMB'den devralınması, EPİAŞ doğalgaz piyasası takas ve teminat yönetimi kurulumu, SWAP piyasası açılması, TEFAS ve BES mobil uygulamalarının geliştirilmesi gibi birçok projenin hayata geçirilmesinde ve yönetiminde bulunmuştur.

2019 Nisan ayında, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. TÜRİB'e saklama hizmeti sunulması, Omnibus altyapısı kurulması ve Euroclear'in üyeliği, Kitle Fonlaması Sistemi açılışı, e-VEDO sisteminin geliştirilmesi, Endonezya'da e-GKS'nin kullanıma açılması, Veri Analiz Platformu, e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamaları, HPKS, YRTS, Pusula Aracı Kurumlar ürünü ve GEFAS gibi birçok yeni ürün ve hizmetin geliştirilmesine öncülük etmiştir.

On Birinci Beş Yıllık Kalkınma Planı (2019-2023) Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi Özel İhtisas Komisyonu'nda Üye olarak bulunmuştur.

Dr. Ekrem ARIKAN, MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak Eylül 2023'ten itibaren Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanlığı görevine seçilmiştir. AECSD Başkanı sıfatıyla ayrıca WFC Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu yönetim kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

Ahmet BORA
Yönetim Kurulu Üyesi

Duygu GÜVEN
Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KURULU



Abdulkadir POLAT
Denetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde tamamlamış olup işletme dalında yüksek lisansı bulunmaktadır. Meslek yaşamına 1999 yılında Maliye Bakanlığı Devlet Muhasebe Uzman Yardımcılığı ile başlayan Sayın Polat, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu'nda Denetçi, Başdenetçi ve Genel Sekreterlik görevlerinde bulunmuştur. 2008 ile 2012 yılları arasında Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu temsilcisi olarak OYAK Denetleme Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Polat, 2010 ile 2014 yılları arasında Sayıştay Uzman Denetçisi, 2014 ile 2015 yılları arasında Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2015 yılından itibaren Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmekteyken 5 Ocak 2024 tarihli Cumhurbaşkanı Kararıyla Tarım ve Orman Bakan Yardımcılığına atandı.

18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye denetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



İsmail KURUL
Denetim Kurulu Üyesi

Ordu, 1973. Lise öğrenimini 1990 yılında Ordu İmam Hatip Lisesinde tamamladıktan sonra, 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1995 yılında Ordu'da serbest avukat olarak başladığı çalışma hayatına, 1997-2004 yılları arasında Trabzon Belediyesi'nde Avukat ve Hukuk İşleri Müdürü görevleriyle devam etmiştir.

2004 yılında Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğünde Avukat olarak göreve başlamış, aynı kurumda dokuz yıl 1. Hukuk Müşavirliği görevini yürütmüştür.

2014 yılında bir sene TÜBİTAK Hukuk Hizmetleri Başkanlığı yaptıktan sonra, altı ay DHMİ Genel Müdürlüğü 1. Hukuk Müşavirliği görevini üstlenmiştir. Bu görevleriyle birlikte, Nevşehir Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Başkanlığı (2014-2020), Kapadokya Alan Başkanlığı Komisyonu Başkanlığı (2019-2021) ve TÜBİTAK İtiraz Değerlendirme Kurulu Başkanlığı (2017-2021) görevlerini yürütmüştür.

Sayın Kurul Ekim 2015 itibariyle Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Kurul Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda 2019 Kasım ayından itibaren Bilgi Edinme Değerlendirme Kurulu Kurul Üyeliği de devam etmektedir.

02.11.2023 tarihinden itibaren de Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu		
Adı/Soyadı	**Unvanı**	**Göreve Başlama Tarihi**
Ali İhsan GÜNGÖR	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2021
TSPB (Temsilci: İbrahim Halil ÖZTOP)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.02.2021
Ahmet BORA	Üye	03.08.2023
Duygu GÜVEN	Üye	31.10.2023
Emre TEZMEN	Üye	03.08.2023
Hamdi GÜLEÇ	Üye	18.09.2017
Mehmet ARABACI	Üye	03.08.2023
Mustafa TUZCU	Üye	20.05.2021
Dr. Ekrem ARIKAN	Üye	03.05.2019
MKK Yönetim Kurulu 2023 yılında 18 toplantı yapmıştır. Üyelerin toplantılara katılım oranı %86'dır.		

Adı/Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Abdulkadir POLAT	Üye	18.09.2017
İsmail KURUL	Üye	02.11.2023

Yönetim Kurulu Komiteleri

SPK tarafından hazırlanan ve 03.01.2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve MKK esas sözleşmesi uyarınca, MKK Yönetim Kurulu bünyesinde "Kurumsal Yönetim", "Denetim" ve "Riskin Erken Saptanması" komiteleri kurulmuştur. Her bir komitede icracı olmayan ikişer yönetim kurulu üyesi görev almakta olup, komitelerde görev alan üyeler birbirlerinden farklıdır. Komiteler, yönetim kurulu tarafından yürürlüğe konulan yönergelere uygun olarak faaliyette bulunmaktadır. "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" en az altı ayda bir olmak üzere yılda iki kez; "Denetim Komitesi" ise en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

MKK, halka açık bir şirket olmamakla birlikte Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından MKK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir. 2023 yılında 2 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı/Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Hamdi GÜLEÇ	Başkan	22.08.2023
Emre TEZMEN	Üye	22.08.2023

Denetim Komitesi

"Denetim Komitesi" bağımsız denetim ve iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Kuruluşumuzdaki tüm birimlerin iç denetimi, denetim komitesine bağlı olarak görev yapan Denetim ve Gözetim Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçları, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Denetim bulgularının takibi sağlanarak gerekli tedbirler alınmaktadır. 2023 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı/Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Mustafa TUZCU	Başkan	22.08.2023
Mehmet ARABACI	Üye	22.08.2023

Riskin Erken Saptanması Komitesi

"Riskin Erken Saptanması Komitesi", MKK'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yaparak, kurumsal risk yönetim kültürünün yerleşmesi, bu kültürün çalışanlar tarafından benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Risk yönetim süreci yıllık döngüler şeklinde işletilmekte; ilgili direktörlük tarafından risk gözden geçirme çalışmalarına ilişkin sonuçlar ile risklere ilişkin gelişmeler periyodik olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. 2023 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı/Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
TSPB (Temsilci: İbrahim Halil ÖZTOP)	Başkan	22.08.2023
Ahmet BORA	Üye	22.08.2023

ÜST YÖNETİM



Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. Doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Kurumsal Yönetim Olgunluk Düzeyini Etkileyen Faktörler ve Dijital Olgunluk Düzeyinin Analizi: Borsa İstanbul'da İşlem Gören Şirketler Üzerine Araştırma" konulu tezi ile gerçekleştirmiştir. İleri düzeyde İngilizce ve Almanca, başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta; 1998'de Destek Mühendisi, 1999'da Program Uzmanı, 2000'de Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubunda Program Yöneticisi olarak çalışmış, 2006 yılına kadar Windows işletim sistemlerinin Türkiye ve Türkçe pazarlar için geliştirilmesinden sorumlu olmuştur.

Ziraat Finans Grubu için BT hizmetleri sunan Ziraat Teknoloji A.Ş.'de 2007'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'da Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'de BT Güvenlik Müdürü olarak görev yapmış, 2013'te Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır. 2014'te Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerini yönetmiştir.

2015'te Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPİAŞ) kuruluşunda Başkan Danışmanı olarak göreve başlamış, Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanarak Şeffaflık Platformu kuruluşu, EUROPEX gibi uluslararası üyelikler ve ilişkiler ile ilk 5 yıllık stratejik plan çalışmalarını yürütmüştür.

2016'dan itibaren Borsa İstanbul Grubu bünyesinde Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış; BISTECH dönüşümü, blokzincir tabanlı dijital varlığa dayalı BiGA projesi, Takasbank Ar-Ge merkezi tescili ve yapılanması, Çek Takas Sistemi'nin Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'ndan devralınması, EPİAŞ Doğalgaz Piyasası Takas ve Teminat Yönetimi kurulumu, SWAP piyasası açılması, TEFAS ve BES mobil uygulamalarının geliştirilmesi gibi birçok iş geliştirme ve altyapı dönüşüm projesinin hayata geçirilmesinde ve yönetiminde görev üstlenmiştir.

2019 Nisan ayında, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. TÜRİB'e saklama hizmeti sunulması, Omnibus Hesap yapısı kurulması, uluslararası merkezi saklama kuruluşu Euroclear ile Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu MDM'nin MKK üyeliği, Kitle Fonlaması Sistemi açılışı, e-VEDO sisteminin geliştirilmesi, Endonezya'da e-GKS'nin kullanıma açılması, MKK GABİM şirketinin Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği'nden devralınması, Veri Analiz Platformu, e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamaları, Hamiline Pay Kayıt Sistemi, Yatırımcı Risk Takip Sistemi, Pusula Aracı Kurumlar ürünü ve GEFAS platformu gibi birçok yeni ürün ve hizmetin geliştirilmesine öncülük etmiştir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yürütülen On İkinci Beş Yıllık Kalkınma Planı (2024-2028) Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi Özel İhtisas Komisyonu'nda Komisyon Başkanı, On Birinci Beş Yıllık Kalkınma Planı (2019-2023) Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi Özel İhtisas Komisyonu'nda Üye olarak bulunmuştur.

Dr. Ekrem ARIKAN, MKK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak Eylül 2023'ten itibaren Avrasya Merkezi Saklama Kuruluşları Birliği (AECSD) Dönem Başkanlığı görevine seçilmiştir. AECSD Başkanı sıfatıyla ayrıca WFC Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumu yönetim kurulu üyeliğini sürdürmektedir.



Hasan Hilmi HAKYEMEZ
Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri

1974 yılında Ankara'da doğdu. İlk ve orta öğretimini Trabzon'da tamamladı. Lisans eğitimini 1996'da Marmara Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde tamamladıktan sonra İşletme Yönetimi alanında yüksek lisans yaptı. İngilizce ve orta seviye Arapça bilmektedir.

Kariyerine 1996 yılında BIS Çözüm firmasında başlayan HAKYEMEZ, 2001 yılına kadar aracı kurumlar ve Katılım Bankalarına yönelik finans çözümleri geliştirdi, CRM ve ERP yazılım danışmanlığı yaptı. 2001 yılında teknik proje yöneticisi olarak görev aldığı CarrefourSA'da firmanın ERP sisteminin kurulması ve Carrefour Fransa ile entegrasyonunda teknik proje yöneticiliğini üstlendi. 2005 yılında Türkiye Finans'ta Yazılım Mimarı olarak iş hayatına devam etti. Anadolu ve Family Finans kurumlarının birleşme çalışmalarında görev aldı. Kredi uygulamalarından sorumlu yazılım ekiplerinin yöneticisi olarak birçok projeyi hayata geçirdi. 2009'da Proje Yönetim Ofisi'ni (PMO) kurmakla görevlendirildi ve 2013 sonuna kadar yönetti. 2014 yılında Medipol Sağlık ve Eğitim Grubu'nda Uygulama Geliştirme Müdürü olarak çalıştı. 2015'te Bilgi Teknolojileri organizasyon ve süreçleri ile BT alt yapısının kuruluş çalışmalarını yürütmek üzere Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak Ziraat Katılım Bankası kurucu ekipte yer aldı. 2018'de Banka'nın yazılım geliştirme süreçleri ve organizasyonunu kurmak ve geliştirme faaliyetlerini yürütmek üzere Katılım Bankacılığından sorumlu Grup Müdürü olarak Ziraat Teknoloji bünyesine katıldı. Ana Bankacılık, Dijital Bankacılık, İş Zekâsı yazılımları ile Bankanın Proje Yönetim ve BT Yönetişim faaliyetlerini yönetti. 2019 Temmuz'da Ziraat Katılım Bankası bünyesinde Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak görevine devam etti. Bu dönemde Bankanın açık kaynak kodlu istemci ve merkezi yönetim sistemlere göç çalışmalarını ekibiyle birlikte tamamladı.

2020 Ekim itibariyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başlamıştır.



Özkan İlkay KIZILTOPRAK
Genel Müdür Yardımcısı, Piyasa Operasyonları

İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olan Özkan İlkay KIZILTOPRAK çalışma hayatına 1995 yılında Citibank'ta başlamış olup hazine operasyon ve menkul saklama birimlerinde çalıştıktan sonra İrlanda'da AFinance Plc şirketinde ülke müdürü olarak üç yıl yöneticilik yapmıştır.

Sonrasında tekrar Citibank'a katılarak 2018 yılına kadar başta menkul saklama birimi olmak üzere, hazine, nakit yönetimi, ithalat ve ihracat ve aracı kurum operasyon birimlerinde grup yöneticiliği görevlerinde bulunmuştur. Bu zaman zarfında ulusal ve uluslararası birçok önemli projede yer almış, bankalar birliği ödeme sistemleri, Takasbank ve MKK Saklamacı Bankalar Çalışma Gruplarında aktif görevlerde bulunmuştur. Takasbank, MKK ve Saklamacı Bankalar SWIFT entegrasyonu, menkul kıymet alım/satım işlemlerinde vergi sürecinin oluşturulması, MKK bünyesindeki kaydileştirme çalışmaları, menkul kıymet varlıklarından üç sıfırın silinmesi, DİBS işlemlerinin MKK sisteminde müşteri bazında kaydileştirilmesi gibi sermaye piyasalarının gelişimini sağlayan kritik projelere önemli katkıları olmuştur.

Ayrıca MKK görevi öncesi yazılım şirketlerinde ürün ve iş geliştirme, operasyonel mükemmellik ve proje yönetimi birimlerinde yöneticilik yapmış, danışmanlık ve piyasa eğitimleri vermiştir.

Sermaye Piyasası Düzey 3 ve Türev Lisanlarına sahipliğinin yanı sıra iş zekası uygulamalarında sertifikaları bulunmaktadır.

KIZILTOPRAK, 07.10.2020 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu Piyasa Operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Şafak DENİZCİ
Genel Müdür Yardımcısı, Finans ve Strateji

1972 Rize doğumlu olan Şafak Denizci, Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Üniversite eğitimi sonrası İngiltere'de yabancı dil eğitimi almıştır.

İş hayatına 1996 yılında araştırma analisti olarak başlamış olup 1996-2020 yılları arasında Konvansiyonel, Katılım Bankaları ve Aracı Kurum Hazine İş Ailelerinde Döviz Pozisyon Yöneticisi, Hazine Müşteri Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür.

2020 yılında Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Strateji ve İş Geliştirme, Finans ve Muhasebe Direktörlüklerinde görev alan Denizci Şubat 2022 itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu Finans, İnsan Kaynakları ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ocak 2023 itibarıyla Finans ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

DİREKTÖRLER



Ali Sadık KUMLALI
BT Altyapı ve Operasyon Direktörü



Dr. Fatma Ayzer BİLGİÇ
Kamuyu Aydınlatma Hizmetleri Direktörü



Fatih GÜMÜŞ
İnsan Kaynakları Direktörü



İzzet Gökhan KAREL
Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri Direktörü



Kağan ŞAR
Denetim ve Gözetim Direktörü



Kemal BAYINDIR
Saklama ve Altyapı UG Direktörü



Özgür BÜLBÜL
Hukuk Hizmetleri Direktörü



Dr. Özgür UYSAL
İş Geliştirme ve Üye İşleri Direktörü



Serdar KÜÇÜKERDOĞAN
Tedarik Yönetimi ve Destek Hizmetleri Direktörü



Fatih ÖZYURT
Finans ve Muhasebe Direktörü



Gül ÖZCAN
Saklama Hizmetleri Direktörü



İbrahim Oral EMÜL
Veri ve İş Zekâsı UG Direktörü



Muhammed Salih EROĞLU
Proje Yönetim Ofisi Direktörü



Murat ÇELEBİ
Bilgi Güvenliği ve Risk Yönetimi Direktörü



Mustafa AKGÜN
Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim UG Direktörü



Dr. Setenay YAĞANOĞLU
Veri Hizmetleri Direktörü



Talha Erhan ÖZCAN
Yönetim ve İletişim Ofisi Direktörü



Tolga ÖZTÜRK
Kurumsal Mimari ve Strateji Direktörü

YÖNETİM KURULU

Ücret Politikası

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilme esasları, esas sözleşme ve iç mevzuatla düzenlenmiştir. Söz konusu düzenlemeler çerçevesinde; Yönetim Kurulu üyelerinin hakları ve yetkileri konusunda TTK hükümleri uygulanır. Denetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile Yönetim Kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim gibi mali menfaatler, ayni ve nakdi imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarı genel kurul toplantısında belirlenmektedir. Genel Müdür'e verilecek her türlü ücret ve mali menfaatler ile özlük ve sosyal haklar ve yardımlar Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmektedir. Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörler de dâhil olmak üzere bütün çalışan ücretleri; çalışanın eğitim durumu, kurum içi ve dışındaki deneyimi, yapacağı işin niteliği, sorumluluk derecesi dikkate alınarak belirlenir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kuruluşumuz TTK hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımının belirlenmesinde, performans, ekonomik şartlar, sonuçlanan projeler, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri doğrultusunda hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin dağıtılması hedeflenir. MKK'nın ana politikası, ilgili mevzuata göre belirlenen kriterler doğrultusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Kurum menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir.

Bağış ve Yardım Politikası

Kuruluşumuzun bağış ve yardımlardaki temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturmanın yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, MKK Esas Sözleşmesinin 3'üncü maddesi uyarınca genel kurul bilgisine sunulmak kaydıyla, Bakanlar Kurulu'nca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu yararına çalışan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunan kamu kurumları ile özel kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve benzeri kurumlara, toplamı bir önceki yıl şirket net kârının %2'sine isabet eden tutarı geçmemek kaydıyla yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Kuruluşumuz tarafından yapılacak her türlü bağış için yönetim kurulu kararı alınmakta olup yönetim kurulu tarafından belli bir limite kadar bu yetki Genel Müdür'e devredilebilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun (Kanun) 35'inci maddesinde sermaye piyasası kurumları arasında sayılmıştır. Kanunun 36'ncı maddesinde ve Kanunun 17'nci maddesinin birinci ve ikinci fıkralarında halka açık şirketler için öngörülen kurumsal yönetim ilkelerinin sermaye piyasası kurumlarına kıyasen uygulanacağı hükme bağlanmıştır.

MKK halka açık bir şirket olmamakla birlikte Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği ve eklerinde (II.17.1) yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

MKK iyi bir kurumsal yönetimin sürdürülebilirlik için temel unsur olduğu görüşünden hareketle kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş olup bu kapsamda yönetim yapısının, süreçlerin ve politikalarının bu ilke dâhilinde tasarlanarak yürütülmesi amacıyla Yönetim Kurulu bünyesinde 'Kurumsal Yönetim Komitesi' oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından MKK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

MKK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Bilgi Formu SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile belirlenen formata uygun olarak hazırlanmakta ve yıllık faaliyet raporlarında kamuya açıklanmaktadır. İlgili karar çerçevesinde 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu beyan ederiz.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Emre TEZMEN
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi

Hamdi GÜLEÇ
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Genel kurul sırasında pay sahipleri bağış tutarları hakkında bilgilendirilmektedir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			İlgili mevzuatta genel kurula katılma hakkı olanların katılımı ile toplantı gerçekleştirilmektedir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede azlık haklarını sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirleyen herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kâr payı dağıtılmıştır
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Pay senetleri ancak aynı grup içinde devredilebilir. Aynı grup içinde başka ortak yoksa ya da aynı gruptaki mevcut ortaklar satın almak istememişse, SPK'nın uygun göreceği diğer gruplardaki ortaklara veya üçüncü kişilere satış yapılabilir. Ancak gruplar itibarıyla, şirket sermayesindeki Borsa İstanbul A.Ş. payı %50'yi, İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş payı %75'i, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği payı %10'u, diğer ortakların her birinin payı %5'i geçemez.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1. - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen ögelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgilerin tamamına yakını İngilizce olarak hazırlanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen ögelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.		X				Menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Menfaat sahipleri ile ilgili düzenleme bulunmamakla birlikte menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların şirket yönetimine katılımıyla ilgili özel bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak prensip olarak benimsenmiştir. Bu doğrultuda, alınacak kararla ilgili zaman kısıtı ve kararın niteliği gibi faktörlere göre menfaat sahiplerinin görüşünün alınmasına gayret gösterilmektedir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Kuruluşumuzda yetkili sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kurallarını belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları X belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır	x					Yatırımcı ilişkileri bölümü bulunmamakla birlikte yatırımcı ilişkileri Yönetim ve İletişim Ofisi Direktörlüğü ve Hukuk Hizmetleri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir.
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Şirketin konuya ilişkin bir politikası bulunmamakla birlikte şirketimizin yönetim kurulunda kadın üyeler görev almıştır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Toplantıya katılamayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görüşlerini yazılı olarak iletmesi durumunda, bu görüşlerin diğer üyelerin bilgisine sunulması esastır. Fakat uygulamada görüşlerin yazılı olarak iletildiği durum olmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu Üyelerimizin başka görevler alması konusu genel hükümlere tabidir. Yönetim kurulu üyelerimiz başka görevleri olsa da şirket yönetimine gerekli vakti ayırmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					x	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		x				Bu konuda özel bir performans değerlendirilmesi yapılmamış, yönetim kurulunun performansı genel kurulda pay sahipleri tarafından değerlendirilmiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Faaliyet raporunda bu tutarlar toplam olarak verilmiştir

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Şirket yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantısı düzenlememiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Duyuru yapılmamış olup Genel Kurul çağrısız toplanmıştır.
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe olarak sunulmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üye bulunmamakta olup diğer taraftan oybirliği bulunmayan işlem yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9. maddesi kapsamında gerçekleşen bir ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kap duyurusu bulunmamakta olup internet sitemizde mevcuttur.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı Esas Sözleşme'de hükme bağlanmamıştır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Katılım olmamıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Pay sahiplerinin sahip olduğu her pay bir oy hakkına haiz olup, oyda imtiyaz bulunmamaktadır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Oy hakkında imtiyaz yoktur. Ancak, A ve B Grubu pay sahiplerinin sadece Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme konusunda imtiyazları vardır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%64,90
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Genişletilmemiştir.
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
03.08.2023	0	%100	%0	%100	Bilgi Toplumu Hizmetleri/ Belge Görüntüleme	-	-	-	-

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Sermaye ve İştirakler
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bu kapsamda mevzuat değişikliği yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Risk Yönetimi/Uyum Yönetimi
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti almamaktadır
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimizin karşılıklı iştiraklik ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Sermayesi, Etkinlikler ve Haberler bölümleri

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	1
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Denetim ve Gözetim Direktörlüğü ve Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Şirketimize yazılı olarak iletilir.
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek için üç çalışan temsilcisi atanmıştır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	-
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirket içi yönetmelikler ve eğitimler

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Genel müdüre yapılan yetki devirleri dışında yönetim kurulu üyelerine yapılan yetki devri bulunmamaktadır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Denetim ve Gözetim birimi tarafından 12 adet rapor sunulmuştur.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Denetim bölümü

Yönetim kurulu başkanının adı	Ali İhsan GÜNGÖR
İcra başkanı/genel müdürün adı	Dr. Ekrem ARIKAN - Genel Müdür/Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Ayrı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sorumluluklarına ilişkin grup sigortası yapılmıştır. Kuruluşumuz halka kapalı bir şirket olup KAP'ta duyuru yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Mevcut değildir.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ali İhsan GÜNGÖR- Yönetim Kurulu Başkanı	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	25.03.2021	-	-	-	Evet
İbrahim Halil ÖZTOP- Yönetim Kurulu Başkan Vekili - (Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği)	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	10.02.2021	-	-	-	Evet
Ahmet BORA- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	03.08.2023	-	-	-	Evet
Duygu GÜVEN- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	31.10.2023	-	-	-	Evet
Emre TEZMEN- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	03.08.2023	-	-	-	Evet
Hamdi GÜLEÇ- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	18.09.2017	-	-	-	Evet
Mehmet ARABACI- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	03.08.2023	-	-	-	Evet
Mustafa TUZCU- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	20.05.2021	-	-	-	Evet
Dr. Ekrem ARIKAN-Genel Müdür/Yönetim Kurulu Üyesi	Üye-Genel Müdür (icracı)	Bağımsız Üye Değil	03.05.2019	-	-	-	Evet

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	15
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%86
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Kuruluşumuz yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapılabileceği elektronik Yönetim Kurulu Sistemine sahiptir.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı gündemine göre 1-7 gün öncesinde sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Genel müdür hariç yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasına ilişkin bir kısıtlama bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	-

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Mustafa TUZCU	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Mehmet ARABACI	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Hamdi GÜLEÇ	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Emre TEZMEN	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İbrahim Halil ÖZTOP	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ahmet BORA	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2023 Performansı
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Anasayfa > Hakkımızda >Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim/Ücret Politikası

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	-	4	12
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	-	2	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	-	4	1

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2023 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.
2023 YILINA İLİŞKİN
FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

a) Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'nın 2023 yılına ilişkin finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,

b) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulunun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca hazırlanmış bu finansal tabloların MKK'nın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve entegre faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve MKK'nın finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

28.02.2024

Mustafa TUZCU	**Mehmet ARABACI**	**Dr. Ekrem ARIKAN**
Denetim Komitesi Başkanı	Dememtim Komitesi Üyesi	Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

TTK'NIN 199'UNCU MADDESİ UYARINCA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ

Hâkim ortak Borsa İstanbul ve Takasbank ile Kuruluşumuz arasındaki iş ve işlemler başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere yasal mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Söz konusu iş ve işlemler Kuruluşumuz esas sözleşmesinde öngörülen olağan ticari faaliyetlerdir. Kuruluşumuz zararına neden olacak şekilde, hâkim şirketler lehine diğer ortaklarımızın hak kaybına sebep verecek bir işlem bulunmamaktadır. Kuruluşumuz, hâkim şirket Borsa İstanbul, diğer hâkim şirket Takasbank ile 2023 yılı faaliyet döneminde yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketlerin yönlendirmesiyle, hâkim şirketlerin ya da ona bağlı diğer şirketlerin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2023 yılı faaliyet yılında hâkim şirketlerin ya da ona bağlı diğer bağlı şirketlerin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2023 yılı faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre, bu çerçevedeki bir işlemden dolayı Kuruluşumuzun zarara uğramadığı sonuç ve kanaatine varılmıştır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 16 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

– Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

– Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

– Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2024





31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bağımsız Denetçi Raporu

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Dikkat Çekilen Husus

Dipnot 2.1'de belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Şubat 2024 tarihli ve E-32992422-230.05-50215 sayılı kararı uyarınca, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının Türkiye Muhasebe Standardı (TMS) 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar verilmiştir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi	
Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeleştirmiş olduğu toplam 1.263.961 bin TL hasılat geliri bulunmaktadır. Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları saklama operasyonları hizmet gelirleri, kurumsal yönetim hizmet gelirleri ve veri depolama ile raporlama hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Grup faaliyetlerinin doğası itibarıyla, hasılatın tespit edilmesine yönelik süreçlerde işlem çeşitliliği, yüksek işlem hacmi ve gelir hesaplamalarında uygulanan çeşitli metodoloji ve parametreler mevcuttur. Ayrıca, hasılat Grup'un performans değerlendirmesinde önemli bir göstergedir. Bu nedenler ile birlikte, hasılatın finansal tablolar içerisindeki tutarsal büyüklüğü de dikkate alındığında söz konusu alan denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar sırasıyla Dipnot 2.5 ve 20'de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, hasılatın kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetimiyle görüşmeler yapılarak hasılat sürecinin anlaşılması, - Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikalarının uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup'un hasılat tutarlarının uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için, örneklem yoluyla seçilen işlemler için destekleyici belgelerin temini ile maddi doğrulama prosedürlerinin gerçekleştirilmesi, - Grup'un, hasılata ilişkin konsolide finansal tablolarda yer alan açıklama ve dipnotlarının ilgili muhasebe standartlarına uygunluğunun değerlendirilmesi.

5. Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının tam kapsamlı denetimi başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiş olup, söz konusu bağımsız denetim şirketi 28 Şubat 2023 tarihli denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

6. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

7. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Bağımsız Denetçi Raporu

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 16 Mayıs 2024

İçindekiler

	Sayfa
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	112
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	115
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	117
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	118
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	**119-167**
DİPNOT 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	119
DİPNOT 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	119
DİPNOT 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	137
DİPNOT 4. İŞLETME BİRLEŞMELERİ	137
DİPNOT 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	137
DİPNOT 6. FİNANSAL YATIRIMLAR	138
DİPNOT 7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	139
DİPNOT 8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	141
DİPNOT 9. MADDİ DURAN VARLIKLAR	142
DİPNOT 10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	144
DİPNOT 11. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	145
DİPNOT 12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	146
DİPNOT 13. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR	146
DİPNOT 14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	147
DİPNOT 15. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	148
DİPNOT 16. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	149
DİPNOT 17. ERTELENMİŞ GELİRLER	149
DİPNOT 18. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER	149
DİPNOT 19. ÖZKAYNAKLAR	150
DİPNOT 20. SATIŞLAR	152
DİPNOT 21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	153
DİPNOT 22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	153
DİPNOT 23. FİNANSMAN GELİRLERİ	154
DİPNOT 24. FİNANSMAN GİDERLERİ	154
DİPNOT 25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	154
DİPNOT 26. HİSSE BAŞINA KAZANÇ	158
DİPNOT 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	158
DİPNOT 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	160
DİPNOT 29. FİNANSAL ARAÇLAR	165
DİPNOT 30. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	167
DİPNOT 31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	167

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 ve 2022 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	554.541.780	239.963.277
Finansal yatırımlar	6	22.765.026	84.367.508
Ticari alacaklar	7	133.375.523	60.454.754
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	*9.988.628*	*4.328.250*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	*123.386.895*	*56.126.504*
Diğer alacaklar	8	5.780.129	4.671.010
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*5.780.129*	*4.671.010*
Peşin ödenmiş giderler	15	25.628.948	11.966.388
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		*25.628.948*	*11.966.388*
Diğer dönen varlıklar		2.609.949	273.809
- İlişkili olmayan taraflara diğer dönen varlıklar	16	*2.609.949*	*273.809*
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**744.701.355**	**401.696.746**
DURAN VARLIKLAR			
Finansal yatırımlar	6	3.939.720	3.003.291
Maddi duran varlıklar	9	58.112.398	68.572.317
Maddi olmayan duran varlıklar	10	105.888.651	20.563.725
Ertelenmiş vergi varlığı	25	106.990.748	36.792.422
Peşin ödenmiş giderler		16.415.321	4.599.462
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	15	*16.415.321*	*4.599.462*
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**291.346.838**	**133.531.217**
TOPLAM VARLIKLAR		**1.036.048.193**	**535.227.963**

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 ve 2022 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Ticari borçlar		104.376.288	62.981.157
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*7,27*	6.610.354	*3.261.257*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*7*	97.765.934	*59.719.900*
Diğer borçlar	8	39.852.950	46.500.223
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*8,27*	*206.917*	*7.380.217*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*8*	*39.646.033*	*39.120.006*
Ertelenmiş gelirler	17	11.238.737	4.532.454
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		*11.238.737*	*4.532.454*
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	18	474.023	521.609
Kısa vadeli karşılıklar		243.773.677	92.397.418
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*14*	*169.479.841*	*39.574.440*
- Kısa vadeli diğer karşılıklar	*12*	*74.293.836*	*52.822.978*
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	25	51.588.228	14.567.112
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**451.303.903**	**221.499.973**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun vadeli karşılıklar		36.138.515	18.563.005
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*14*	*36.138.515*	*18.563.005*
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	18	1.245.406	1.719.432
Ertelenmiş gelirler	17	3.904.937	1.847.833
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		*3.904.937*	*1.847.833*
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**41.288.858**	**22.130.270**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		**492.592.761**	**243.630.243**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 ve 2022 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	19	100.000.000	100.000.000
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(15.592.548)	(7.718.458)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (-)	*19*	*(15.592.548)*	*(7.718.458)*
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	136.014.274	65.419.042
Diğer yedekler	19	127.770	127.770
Geçmiş yıllar kâr zararları	19	-	(79.651)
Net dönem kârı		322.905.936	133.849.017
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**543.455.432**	**291.597.720**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER		**1.036.048.193**	**535.227.963**

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 ve 2022 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022
Hasılat	20	1.263.961.570	443.796.103
Brüt kâr		**1.263.961.570**	**443.796.103**
Genel yönetim giderleri	21	(952.758.025)	(274.748.225)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	5.224.915	3.383.778
Esas faaliyetlerden diğer giderler	22	(61.983.115)	(68.564.910)
Esas faaliyet kârı		**254.445.345**	**103.866.746**
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		**254.445.345**	**103.866.746**
Finansman gelirleri	23	111.611.299	50.761.141
Finansman giderleri	24	(3.914.084)	(2.759.722)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr		**362.142.560**	**151.868.165**
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	25	(106.060.341)	(44.082.770)
- Ertelenmiş vergi geliri	25	66.823.717	26.063.622
Sürdürülen faaliyetler net dönem kârı		**322.905.936**	**133.849.017**
Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		**(7.874.090)**	**(5.274.375)**
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(7.874.090)	(5.274.375)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	*14*	*(11.248.700)*	*(7.032.500)*
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	*25*	*3.374.610*	*1.758.125*
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**315.031.846**	**128.574.642**

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 ve 2022 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kısıtlanmış Yedekler
			Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Yasal Yedekler
ÖNCEKİ DÖNEM				
1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler	**19**	**100.000.000**	**(2.444.083)**	**19.179.005**
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		-	-	-
Hatalara İlişkin Düzeltmeler		-	-	-
Transferler	19	-	-	8.386.715
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	(5.274.375)	-
Sermaye Artırımı	19	-	-	37.853.322
Temettüler	19	-	-	-
31 Aralık 2022 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	**19**	**100.000.000**	**(7.718.458)**	**65.419.042**
CARİ DÖNEM				
1 Ocak 2023 itibarıyla bakiyeler	**19**	**100.000.000**	**(7.718.458)**	**65.419.042**
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		-	-	-
Hatalara İlişkin Düzeltmeler		-	-	-
Transferler	19	-	-	13.916.698
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	(7.874.090)	-
Sermaye Artırımı	19	-	-	56.678.534
Temettüler	19	-	-	-
31 Aralık 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	**19**	**100.000.000**	**(15.592.548)**	**136.014.274**

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

	Birikmiş Kârlar		
Diğer Yedekler	Net Dönem Kârı	Geçmiş Yıl Kârları/(Zararları)	Toplam Özkaynaklar
-	**88.100.037**	**48.119**	**204.883.078**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	(88.100.037)	79.713.322	-
-	133.849.017	-	128.574.642
127.770	-	(37.981.092)	-
-	-	(41.860.000)	(41.860.000)
127.770	**133.849.017**	**(79.651)**	**291.597.720**
127.770	**133.849.017**	**(79.651)**	**291.597.720**
-	-	-	-
-	-	-	-
-	(133.849.017)	119.932.319	-
-	322.905.936	-	315.031.846
-	-	(56.678.534)	-
-	-	(63.174.134)	(63.174.134)
127.770	**322.905.936**	**-**	**543.455.432**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 ve 2022 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem kârı		**322.905.936**	**133.849.017**
Dönem kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**190.055.772**	**71.621.642**
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	9,10,21	29.524.724	19.514.995
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	14	7.948.530	3.755.140
Sabit kıymet satış kârı ile ilgili düzeltmeler		-	-
Personel karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler	14	160.870.566	35.840.032
SPK kurul payı karşılığı	12	61.739.614	39.962.208
Faiz gelir tahakkuku ile ilgili düzeltmeler	23,24	(107.697.215)	(49.274.757)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	25	39.236.624	18.019.148
Dava karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler	12	(306.548)	(2.668.177)
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		34.184	230.130
Finansal varlık gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	6	(1.294.707)	6.242.923
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	4	-	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**512.961.708**	**205.470.659**
Ticari alacaklardaki artış		(72.380.924)	(35.062.550)
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(1.1-09.143)	(4.462.563)
Diğer dönen varlıklardaki artış		(15.998.700)	(6.042.244)
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		(11.815.860)	-
Ticari borçlardaki net artış		(12.775.288)	31.428.060
Diğer borçlardaki (azalış)/artış		52.983.632	27.553.519
Ödenen personel prim ücreti	14	(30.965.165)	-
Ödenen SPK kurul payı		(39.962.208)	(22.079.178)
Ödenen kıdem tazminatı	14	(1.621.720)	(529.204)
Ödenen vergiler		(69.039.225)	(35.679.813)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		-	3.620.254
İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit		**310.277.107**	**164.216.940**
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	9,10	(104.934.833)	(81.609.997)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit	9	545.102	2.943.343
Finansal yatırımların elde edilmesi			-
Finansal yatırımların satışlarından/(alımlarındanelde edilen nakit		62.897.189	(48.861.579)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(936.428)	(1.392.253)
Alınan Faiz		110.373.615	49.274.757
Finansal yatırımlardan alınan temettü	23	-	1.250.000
Bağlı ortaklık ediniminden kaynaklanan nakit girşi	4	-	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları		**67.944.645**	**(78.395.729)**
Ödenen temettü	19	(63.174.134)	(41.860.000)
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit		**(63.174.134)**	**(41.860.000)**
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		**315.047.618**	**43.961.211**
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	**5**	**238.199.416**	**194.238.205**
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	**5**	**553.247.034**	**238.199.416**

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("Grup" veya "MKK") sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesine ilişkin işlemleri gerçekleştirmek, kaydileştirilen bu araçları ve bunlara bağlı hakları, elektronik ortamda, üyeler ve hak sahipleri itibarıyla kayden izlemek, merkezî saklamasını yapmak ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde verilen diğer görevleri yerine getirmek üzere anonim şirket şeklinde İstanbul, Türkiye'de kurulmuş olup, 26 Eylül 2001 tarih ve 5390 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanarak faaliyete başlamıştır.

MKK, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13, 80 ve 81. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, 7 Ağustos 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Merkezi Kayıt Kuruluşunun Kuruluş, Faaliyet, Çalışma ve Denetim Esasları Hakkında Yönetmelik" ve "Kaydileştirilen Sermaye Piyasası Araçlarına İlişkin Kayıtların Tutulmasının Usul ve Esasları Hakkında Tebliği (II-13.1)'nde yer alan esaslar çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Diğer taraftan, MKK 20 Haziran 2013 tarihli ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili alt düzenlemeler uyarınca, menkul kıymet mutabakat sistemi işleticisi sayılması üzerine Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. ("TCMB")'ye faaliyet izni başvurusu yapmış olup, 19 Haziran 2015 tarihli ve 29391 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan TCMB'nin 12 Haziran 2015 tarihli ve 10160/19759 sayılı kararı ile MKK'ya sistem işleticisi faaliyet izni verilmiştir. Bu kapsamda, MKK, anılan kanun ve bu kanuna dayanılarak TCMB tarafından çıkarılan yönetmelik, tebliğ ve diğer düzenlemelere göre faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

Pay sahibi	Pay oranı (%) 31 Aralık 2023	Pay oranı (%) 31 Aralık 2022
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ("Takasbank")	64,90	64,90
Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ")	30,10	30,10
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ("TSPB")	5,00	5,00

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un toplam çalışan sayısı 259 kişidir (31 Aralık 2022: 237 kişi).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan muhasebe standartları ve TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Uygulanan muhasebe standartları ve TMS'ye uygunluk beyanı

Finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2020 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 16 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Kullanılan para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Hiperenflasyonist ülkelerde muhasebeleştirme

Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya uygun olarak, TL'nin genel satın alım gücündeki değişmeler nedeniyle yapılan düzeltmeleri yansıtacak şekilde ifade edilmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu ekonomilerin para birimi ile hazırlanan finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki ölçüm biriminden gösterilmesini ve önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 4 Nisan 2005 tarihli ve 19387 numaralı yazısına istinaden, Grup 31 Aralık 2004 tarihli finansal tablolarını, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 15 Ocak 2003 tarihli ve 25290 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"de ("Seri: XI No: 25 Sayılı Tebliğ") yer alan "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi" ile ilgili kısımdaki hükümlere göre düzelterek 2005 yılı açılış finansal tablolarını hazırlamıştır. Ayrıca, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın aynı yazısına istinaden 2005 yılı başından itibaren finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulaması sona erdirilmiştir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançoda tablolarda yer alan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmesi, bu tarihten sonraki girişlerin ise nominal değerlerinden taşınmasıyla gösterilmiştir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

KGK, 23 Kasım 2023 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS29") Standart'ının uygulanıp uygulanmamasına ilişkin bir açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğine; ancak kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşlar TMS29 ya da BOBİ FRS'deki hükümlerin uygulanmasına yönelik olarak yukarıdaki öngörülenden farklı geçiş tarihleri belirleyebileceklerine dair duyuru yayınlanmıştır. Bu duyuru çerçevesinde; Sermaye Piyasası Kurulu Aracılık Faaliyetleri Dairesi Başkanlığı'nın 23.02.2024 tarihli yazısında; enflasyon muhasebesine ilişkin uygulama esaslarının belirlendiği Kurul Karar Organı'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı toplantısında alınan karar neticesinde Grup'un 31.12.2023 tarihli Finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. Bu karar çerçevesinde 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS29'a göre enflasyon muhasebesi uygulaması yapılmamıştır.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Grup'un konolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumuna uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflanır ve farklılıklar açıklanır.

TFRS uyarınca finansal tabloların önceki döneme ait karşılaştırmalı bilgiler ile sunulması gerekmektedir. Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait kâr ve zarar ve diğer kapsamlı gelir, özkaynak değişim ve nakit akış tablolarını iki dönem karşılaştırmalı olarak hazırlamıştır.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliğine göre hazırlamıştır.

2.2 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

2.3 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Aşağıda belirtilen muhasebe politikaları haricinde, bu konsolide finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ve aynı tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile aynıdır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

a. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemden kaynaklanan varlık ve yükümlülüklere ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.
- **TMS 12'de değişiklik, Uluslararası vergi reformu;** Geçici istisna, Aralık 2023 yıl sonu için geçerli olup açıklama gereksinimleri 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren başlayan muhasebe dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilir. Bu değişiklikler, şirketlere Asgari Vergi Uygulama Kılavuzu uluslararası vergi reformundan kaynaklanan ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesi konusunda geçici bir kolaylık sağlar. Ayrıca değişiklikler, etkilenen şirketler için açıklama gereksinimlerini de içerir.
- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

b. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklere ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.
- **TMS 7 ve TFRS 7'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıttır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği**; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır.

Bununla birlikte, KGK'nın 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararında belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. 5 Ocak 2024 tarihli "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Kapsamında Sürdürülebilirlik Raporlamasına Tabi Olacak İşletmelerin Belirlenmesi amacıyla sürdürülebilirlik uygulaması kapsamına giren işletmeler sayılmaktadır.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Hasılat

Grup'un başlıca gelir kaynakları; saklama operasyonları hizmet gelirleri, kurumsal yönetim hizmet gelirleri, veri depolama ve raporlama hizmeti gelirleri, hosting hizmet gelirleri ve BT altyapı hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez. Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Hasılat

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kâr marjı bazında dağıtılır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirerek muhasebeleştirir.

Grup'un çeşitli hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

Komisyonlar

Şayet Grup, bir işlemde ana Grup değil de aracı bir Grup gibi hareket ederse muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili olmayan taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve kâr veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır.

Özel maliyetler için, normal amortisman yöntemi ile kiralama dönemleri veya söz konusu özel maliyetin faydalı ömründen kısa olanı üzerinden amortisman ayrılır.

	Faydalı ömrü
Tesis, makine ve cihazlar	4-10 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	2-50 yıl
Özel maliyetler	5 yıl
Fin. Kirlm. yoluyla edinilmiş maddi duran varlıklar	1 - 10

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye yönelik olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (3-5 yıl) amortismana tabi tutulur.

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar - araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Grup'un maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması,
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir.

	Faydalı ömür
Aktifleştirilen araştırma ve geliştirme giderleri	5 yıl
Haklar	3-10 yıl

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma maliyetleri

Tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal araçlar

(i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal araçlar

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmediği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmediği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde konsolide finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi:

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını konsolide finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar - Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeridir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- ***(i)*** sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- ***(ii)*** değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- ***(iii)*** erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- ***(iv)*** Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).
- ***(v)*** Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal varlıklar - Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

GUD farkı kâr/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

Finansal yükümlülükler - Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur fakları kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

(ii) Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara alınır.

(iii) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal tablolarında göstermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 5).

Kur değişiminin etkileri

Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası (TL)'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Hisse başına kazanç

TMS 33 "Hisse Başına Kazanç" standardına göre, hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden dolayı, ekli konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi merci tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Grup, kıdem tazminatı, izin hakları ve çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin yükümlülüklerini "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar" hesabında sınıflandırmaktadır.

Grup, Türkiye'de mevcut İş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, bu Kanun kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmakta ve konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

KGK'nın 12 Haziran 2013 tarih ve 28585 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ ile güncellenen TMS 19'a göre Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamalarında aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde "Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu"nda "Diğer kapsamlı gelir" hesabı altında muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Standardın "Geçiş ve yürürlülük tarihi" başlığı altında uygulamanın geriye dönük başlamasına izin vermesi dolayısıyla Grup ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları "Diğer kapsamlı gelir/gider" hesabı altında muhasebeleştirerek ilgili birikmiş kazanç ve kayıpları finansal durum tablosunda Özkaynaklar bölümü altında "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazançlar/kayıplar" hesabı altında gösterilmektedir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un hizmet gelirlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

TFRS 16 Kiralamalar

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü konsolide finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemeler yeniden ölçülür.

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde oluştuğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlar ilgili dipnotlarda açıklanmıştır.

2.7 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile satın alınan işletmenin (i) TFRS 3 hükümlerine göre alım tarihinde düzenlenen bilançosundaki net tanımlanabilir varlıkların değeri, (ii) kontrol gücü olmayan payların değeri ve (iii) daha önceden elde bulunan paylarının gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Bu farkın negatif olması durumunda şerefiye oluşmaz, aradaki fark pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç olarak "Yatırım faaliyetlerinden gelirler" hesabında muhasebeleştirilir.

Bu yöntemde, satın alma bedeli, alım tarihinde verilen nakit veya diğer varlıkların, çıkarılan sermaye araçlarının, veya üstlenilen yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak satın alma bedelinin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde satın alma bedeline bu düzeltme dâhil edilir. Satın alma işlemine ilişkin maliyetler oluştukları dönemde giderleştirilir

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından finansal performansları ayrı takip edilen bölümleri olmadığından faaliyet bölümlerine göre raporlama yapılmamıştır.

4. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

28 Ağustos 2020 tarih ve 31227 sayılı resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2908 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı çerçevesinde 28 Eylül 2020 tarihli devir sözleşmesine istinaden Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği'nden MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM))'500.000 adet hissenin tamamı 500.000 TL bedel karşılığında MKK tarafından devir alınmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM)'nin finansal tabloları Şirket'in konsolide finansal tablolarına oranla önemli görüldüğünden 2021 yılında konsolidasyona dahil edilmiştir. GABİM'in konsolidasyona dahil edilmesi kapsamında, toplam iktisap tutarı ile iktisap edilen net varlıklar arasındaki fark, TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde, Şirket'in konsolide finansal tablolarında pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bankadaki nakit	55.779.459	31.778.806
Vadeli mevduat	*42.601.281*	*17.596.870*
Vadesiz mevduat	*13.178.178*	*14.181.936*
Ters repo alacakları	10.481	65.849
Kısa vadeli tahvil ve bono fonu	498.758.299	208.137.557
Beklenen zarar karşılıkları (-)	(6.459)	(18.935)
Toplam	**554.541.780**	**239.963.277**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatın faiz ve vade detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Faiz oranı (%)	Vade	31 Aralık 2023
USD	%2,00	2 Ocak 2024	3.005.467
TL	%34,98	2 Ocak 2024	39.595.814
Toplam			**42.601.281**

Para Cinsi	Faiz oranı (%)	Vade	31 Aralık 2022
USD	%1,00	2 Ocak 2023	619.571
TL	%12,00	2 Ocak 2023	16.996.234
Toplam			**17.615.805**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 10.481 TL ters repo alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 65.489 TL).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar üzerinde 1.294.746 TL (31 Aralık 2022: 1.763.861 TL) faiz tahakkuku bulunmaktadır. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzerleri toplamından faiz tahakkukları düşülerek gösterilmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bankadaki nakit	55.779.459	31.778.806
Ters repo alacakları	10.481	65.849
Kısa vadeli tahvil ve bono fonu	498.758.299	208.137.557
Beklenen zarar karşılıkları (-)	(6.459)	(18.935)
Vadeli mevduat ve repo faiz tahakkukları (-)	(1.294.746)	(1.763.861)
Nakit akış tablosuna baz tutar	**553.247.034**	**238.199.416**

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, varlığa dayalı menkul kıymetlerden (VDMK), kira sertifikalarından ve değerli madenlerden oluşan kısa vadeli finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Varlığa dayalı menkul kıymet	22.558.109	10.785.007
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi (Note 8, 27)	206.917	7.380.217
Kira serfitikası	-	63.331.649
Değerli madenler	-	2.870.635
Toplam	**22.765.026**	**84.367.508**

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, varlığa dayalı menkul kıymet detayı aşağıdaki gibidir:

ISIN Kod	Vade	Faiz oranı (%)	Nominal değer	Kayıtlı Değer
TRPFB3F22425	1.02.2024	%42,00	7.140.541	7.617.099
TRPFB3F32424	5.03.2024	%46,36	2.080.000	2.233.229
TRPFB3F32432	15.03.2024	%44,00	10.544.593	11.094.870
TRPFB3F42415	17.04.2024	%49,58	1.520.000	1.612.911
			21.285.134	**22.558.109**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, kira sertifikaları ve varlığa dayalı menkul kıymet detayı aşağıdaki gibidir:

ISIN Kod	Vade	Faiz oranı (%)	Nominal değer	Kayıtlı Değer (*)
TRPTMKF12318	20/01/2023	%22,50	9.324.950	10.785.007
TRDEMVKA2317	22/12/2023	%22,00	63.000.000	63.331.649
			72.324.950	**74.116.656**

(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kira sertifikaları gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, uzun vadeli finansal varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2023	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2022
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	5,00	2.500.000	5,00	2.500.000
Odtü Teknokent Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	936.429	-	-
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	10,50	210.000	10,50	210.000
Saraybosna Borsası	5,01	163.082	5,01	163.082
Albaraka Portföy Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	130.209	-	130.209
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		**3.939.720**		**3.003.291**

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yurtiçi müşterilerinden alacaklar (1)	123.461.193	56.160.159
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 27)	9.988.628	4.328.250
Şüpheli ticari alacaklar	129.146	129.146
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(129.146)	(129.146)
Beklenen zarar karşılıkları	(74.298)	(33.655)
Kısa vadeli ticari alacaklar	**133.375.523**	**60.454.754**

(1) İlgili bakiye Grup'un faaliyetleri çerçevesinde hizmet verdiği çeşitli müşterilerinden olan ticari nitelikteki alacakları ifade etmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin dönem içinde ayrılan karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022
1 Ocak, açılış bakiyesi	(129.146)	(129.146)
Dönem karşılık gideri	-	-
Konusu kalmayan karşılık	-	-
Toplam	**(129.146)**	**(129.146)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un vadesi gelmemiş ve tahsil kabiliyeti yüksek alacaklarının tutarı 133.375.523 TL'dir (31 Aralık 2022: 60.454.754 TL). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmamış ticari alacak bakiyesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarına karşılık almış olduğu teminat bulunmamaktadır. (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

Ticari alacaklara ilişkin risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalara Dipnot 28'da yer verilmiştir.

Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satıcılar	97.765.934	59.719.900
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 27)	6.610.354	3.261.257
Kısa vadeli ticari borçlar	**104.376.288**	**62.981.157**

Grup'un, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçları bulunmamaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla diğer alacaklar ve borçlar hesap detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personelden alacaklar	4.424.746	1.344.797
Diğer çeşitli alacaklar	1.355.383	3.326.213
Kısa vadeli diğer alacaklar	**5.780.129**	**4.671.010**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi ve fonlar	20.812.528	9.641.496
Personele borçlar	518.124	124.811
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	18.002.583	3.821.188
Takasbank nezdindeki hesaplar [1] (Dipnot 6, 27)	206.917	7.380.217
Alınan avanslar	294.459	501.750
Diğer kısa vadeli borçlar	18.339	25.030.761
Kısa vadeli diğer borçlar	**39.852.950**	**46.500.223**

[1] Aracı kuruluşlar ve diğer ilgili kuruluşlar tarafından yapılan temettü, rüçhan, fon ve itfa ödeme işlemlerine ilişkin olarak Takasbank nezdinde açılan hesaplar aracılığı ile yapılan ödeme işlemlerinden henüz dağıtılmamış olan tutarları ifade etmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Kullanım hakkı varlıkları	Yapılmakta olan yatırımlar [1]	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2023	**70.556.993**	**1.758.339**	**9.001.224**	**2.053.713**	**6.032.693**	**19.468.345**	**108.871.307**
Alımlar	522.648	23.200.139	2.664.830	-	-	78.547.216	**104.934.833**
Transferler	-	-	-	-	-	(50.154.702)	**(50.154.702)**
İktisaplar (Not 4)	-	-	-	-	-	-	**-**
Çıkışlar (-)	-	-	(37.735)	-	(507.367)	(47.794.353)	**(48.339.455)**
31 Aralık 2023	**71.079.641**	**24.958.478**	**11.628.319**	**2.053.713**	**5.525.326**	**66.506**	**115.311.983**
1 Ocak 2023	**(31.426.939)**	**(363.175)**	**(4.902.754)**	**(545.701)**	**(3.060.421)**	**-**	**(40.298.990)**
Cari yıl amortismanı (-)	(13.424.492)	(1.047.071)	(1.233.427)	(51.106)	(1.144.499)	-	**(16.900.595)**
Transferler	-	-	-	-	-	-	**-**
Çıkışlar	-	-	-	-	-	-	**-**
31 Aralık 2023	**(44.851.431)**	**(1.410.246)**	**(6.136.181)**	**(596.807)**	**(4.204.920)**	**-**	**(57.199.585)**
31 Aralık 2023 Net defter değeri	**26.228.210**	**23.548.232**	**5.492.138**	**1.456.906**	**1.320.406**	**66.506**	**58.112.398**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Kullanım hakkı varlıkları	Yapılmakta olan yatırımlar [1]	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2022	**26.612.084**	**244.682**	**6.172.442**	**647.449**	**3.321.894**	**8.312.810**	**45.311.361**
Alımlar	43.944.909	1.513.657	2.905.707	1.406.264	2.710.799	29.016.392	**81.497.728**
Transferler	-	-	-	-	-	(14.994.439)	**(14.994.439)**
İktisaplar (Not 4)	-	-	-	-	-	-	**-**
Çıkışlar (-)	-	-	(76.925)	-	-	(2.866.418)	**(2.943.343)**
31 Aralık 2022	**70.556.993**	**1.758.339**	**9.001.224**	**2.053.713**	**6.032.693**	**19.468.345**	**108.871.307**
Birikmiş amortismanlar							
1 Ocak 2022	**(21.573.481)**	**(244.682)**	**(3.730.084)**	**(486.455)**	**(1.841.585)**	**-**	**(27.876.287)**
Cari yıl amortismanı (-)	(9.853.458)	(118.493)	(1.172.670)	(59.246)	(1.218.836)	-	**(12.422.703)**
Transferler	-	-	-	-	-	**-**	**-**
Çıkışlar	-	-	-	-	-	**-**	**-**
31 Aralık 2022	**(31.426.939)**	**(363.175)**	**(4.902.754)**	**(545.701)**	**(3.060.421)**	**-**	**(40.298.990)**
31 Aralık 2022 Net defter değeri	**39.130.054**	**1.395.164**	**4.098.470**	**1.508.012**	**2.972.272**	**19.468.345**	**68.572.317**

[1] Grup 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından AR-GE Merkezi olarak tescil edilmiştir. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam aktifleştirilen proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak sınıflanmakta ve döneme isabet eden amortisman tutarı giderleştirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri [1]	Diğer haklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri				
1 Ocak 2023	**77.660.347**	**5.126.494**	**-**	**82.786.841**
Alımlar	-	-	47.794.353	47.794.353
Transferler	50.154.702	-	-	50.154.702
İktisaplar	-	-	-	-
Çıkışlar (-)	-	-	-	-
31 Aralık 2023	**127.815.049**	**5.126.494**	**47.794.353**	**180.735.896**
Birikmiş itfa payları				
1 Ocak 2023	**(59.535.522)**	**(2.687.594)**	**-**	**(62.223.116)**
Dönem gideri (-)	(11.060.877)	(1.563.251)	-	(12.624.129)
Transferler	-	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-	-
31 Aralık 2023	**(70.596.399)**	**(4.250.845)**	**-**	**(74.847.245)**
31 Aralık 2023 net defter değeri	**57.218.650**	**875.649**	**47.794.353**	**105.888.651**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri [1]	Diğer haklar	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak 2022	**62.665.908**	**5.014.224**	**67.680.132**
Alımlar	-	112.270	112.270
Transferler	14.994.439	-	14.994.439
İktisaplar	-	-	-
Çıkışlar (-)	-	-	-
31 Aralık 2022	**77.660.347**	**5.126.494**	**82.786.841**
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2022	**(54.016.868)**	**(1.113.956)**	**(55.130.824)**
Dönem gideri (-)	(5.518.654)	(1.573.638)	(7.092.292)
Transferler	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2022	**(59.535.522)**	**(2.687.594)**	**(62.223.116)**
31 Aralık 2022 net defter değeri	**18.124.825**	**2.438.900**	**20.563.725**

[1] Grup 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından AR-GE Merkezi olarak tescil edilmiştir. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam aktifleştirilen proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak sınıflanmakta ve döneme isabet eden amortisman tutarı giderleştirilmektedir.

11. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2 Kasım 2020 tarihli yazı ile AR-GE Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 78.547.216 TL tutarında AR-GE harcaması, vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2022: 29.016.392 TL) (Dipnot 25).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler hesaplarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
SPK kurul payı ücreti [1]	61.739.614	39.962.208
Dava ve mahkeme karşılıkları [2]	12.554.222	12.860.770
Toplam	**74.293.836**	**52.822.978**

[1] Grup'un Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'na 2024 yılında ödeyeceği kurul payı tutarından (SPK Kurul Payı) oluşmaktadır.

[2] İşe iade davaları ve diğer davalar ile ilgili ayrılan karşılıktan oluşmaktadır.

Dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	12.860.770	15.528.947
Dönem içinde ayrılan karşılık	118.985	528.775
İptal edilen karşılık (-)	(425.533)	(3.196.952)
Toplam	**12.554.222**	**12.860.770**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Teminat mektubu	515.000	100.000
Verilen teminatlar	**515.000**	**100.000**

Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un 3. şahıslara borcunu temin amacıyla vermiş olduğu herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

13. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Bulunmamaktadır. - (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Çalışanlara ilişkin sağlanan kısa vadeli karşılıklar:

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, kullanılmamış izin karşılıklarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Prim karşılığı	147.500.000	30.965.165
Kullanılmamış izin karşılıkları	21.979.841	8.609.275
Toplam	**169.479.841**	**39.574.440**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait, prim karşılığı hesabının hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	30.965.165	-
Dönem içinde ödenen	(30.965.165)	-
Dönem içinde ayrılan karşılık	147.500.000	30.965.165
Toplam	**147.500.000**	**30.965.165**

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait, izin karşılığı hesabının hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	8.609.275	3.734.408
Dönem içindeki artışlar	13.370.566	4.874.867
Toplam	**21.979.841**	**8.609.275**

Çalışanlara ilişkin sağlanan uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kıdem tazminatı karşılığı	36.138.515	18.563.005
Toplam	**36.138.515**	**18.563.005**

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde hesaplanmaktadır:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve sebepsiz yere kurumla ilişiği kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20 sene) dolduran ve emeklilik hakkı kazanmış (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 23.489,83 TL (31 Aralık 2022: 15.371,40 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2023 tarihindeki karşılık yıllık %24,60 enflasyon oranı ve %28,00 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %2,73 iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2022 tarihindeki karşılık yıllık %17,98 enflasyon oranı ve %22,11 faiz oranı varsayımına göre, %3,50 iskonto oranı ile hesaplanmıştır). Bu yükümlülük ile ilgili bir fonlama zorunluluğu olmadığından fonlanmamıştır.

KGK'nın 12 Mart 2013 tarih ve 28585 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan tebliğ ile güncellenen TMS 19'a göre Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamalarında aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde "Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu"nda "Diğer kapsamlı gelir" hesabı altında muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	18.563.005	8.304.569
Hizmet maliyeti	3.794.528	1.609.985
Faiz maliyeti	4.154.002	2.145.155
Dönem içinde ödenen kıdem tazminatı tutarı	(1.621.720)	(529.204)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	11.248.700	7.032.500
Toplam	**36.138.515**	**18.563.005**

15. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Program yazılım destek giderleri	18.102.511	9.044.449
Makina cihaz bakım giderleri	4.081.091	1.098.592
Sigorta giderleri	2.094.326	1.280.967
Diğer	1.351.020	542.380
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	**25.628.948**	**11.966.388**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Program yazılım destek giderleri	10.305.296	3.438.349
Diğer	6.110.025	1.161.113
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	**16.415.321**	**4.599.462**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen iş avansları	2.427.761	266.892
Diğer dönen varlıklar	182.188	6.917
Diğer dönen varlıklar	**2.609.949**	**273.809**

17. ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un . 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
E-Yönetim Kurulu hizmet gelirleri [1]	7.102.264	3.557.265
E-Şirket hizmet gelirleri [2]	4.136.473	975.189
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	**11.238.737**	**4.532.454**

[1] Grup, anonim ortaklık yönetim kurulu toplantılarının ve diğer sermaye şirketlerinin müdürler kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabileceği bir bilişim sistem hizmeti ile Elektronik Yönetim Kurulu sistem hizmet geliri elde etmektedir.

[2] TTK'nın 1524'üncü maddesi uyarınca internet sitesinde ilan edilecek içeriğin şirketlerin kendilerine özgülenmiş sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklendiği, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulduğu, içeriğin erişime hazır bulundurulduğu, güvenli olarak arşivlendiği elektronik ortamdır.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
E-Yönetim Kurulu hizmet geliri	3.904.937	1.847.833
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	**3.904.937**	**1.847.833**

18. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kiralama yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 yıla kadar	474.023	521.609
1-5 yıl arası	1.245.406	1.719.432
Toplam	**1.719.429**	**2.241.041**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş sermaye

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2023	Pay oranı %	31 Aralık 2022	Pay oranı %
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64.900.000	64,9	64.900.000	64,9
Borsa İstanbul A.Ş.	30.100.000	30,1	30.100.000	30,1
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.000.000	5,0	5.000.000	5,0
	100.000.000	**100,0**	**100.000.000**	**100,0**

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 95 milyon adet A ve 5 milyon adet B grubu olmak üzere toplam 100 milyon adet hisse senedi mevcuttur. Her biri 1 TL olan hisselerin toplam değeri 100.000.000 TL'dir (31 Aralık 2022: 95 milyon adet A ve 5 milyon adet B grubu olmak üzere toplam 100 milyon adet ve 100.000.000 TL).

A grubu senetler BİAŞ ve Takasbank'a ait olup 5 yönetim kurulu üyesi ile temsil edilmektedir, B grubu senetler Türkiye Sermaye Piyasası Birliği'ne ait olup 1 yönetim kurulu üyesi ile temsil edilmektedir.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yasal yedekler	41.482.418	27.565.720
Olağanüstü yedekler	94.531.856	37.853.322
	136.014.274	**65.419.042**

Yasal yedekler, TTK'ya göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları:

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, TMS 19 gereği, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünden doğan, vergi etkisi sonrası aktüeryal kayıp tutarı 15.592.548 TL'dir (31 Aralık 2022: 7.718.458 TL). Bahsi geçen tutar, Grup'un özkaynakları altında "Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" hesabı içerisinde yer almaktadır.

Geçmiş yıllar kârları/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kâr/zararlar bu kalemde netleştirilerek gösterilir. Grup'un konsolide finansal tablolarındaki geçmiş yıllar zararlarının dağılımı aşağıda verilmektedir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	-	(79.651)
	-	**(79.651)**

Grup, 3 Ağustos 2023 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Şirket Ana Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kâr Dağıtım Tebliği kapsamlarında; 2022 yılına ait net dönem kârı hesaplamalarına göre, 1.tertip yedek akçe tutarı olarak 8.099.285 TL ayrılmasına, 5.817.413 TL 2. tertip yedek akçe ayrılmasına, ortaklara 63.174.134 TL kâr dağıtılmasına ve kalan tutar olan 56.678.534 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak Grup bünyesinde bırakılmasına karar vermiştir.

Grup, 2022 yılına ilişkin 3 Ağustos 2023 tarihinde 63.174.134 TL'yi ortaklara temettü olarak dağıtmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20. SATIŞLAR

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un yurt içi satışlarının detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Saklama Operasyonları hizmet gelirleri	**1.152.933.129**	**385.737.144**
- Saklama hizmeti gelirleri	386.111.033	149.493.229
- Transfer işlem gelirleri	278.577.490	69.556.696
- Hesap işlem gelirleri	270.890.365	61.984.129
- Hak kullanım gelirleri	89.321.741	28.898.814
- Nakit ödeme işlem gelirleri	40.470.657	28.980.330
- İhraççı kuruluş işlem gelirleri	29.863.221	21.172.631
- İhraç işlem gelirleri	22.935.773	13.322.217
- Aidat gelirleri	16.437.078	6.507.150
- ELÜS işlem gelirleri	9.439.281	1.654.208
- İdari ve hukuki işlem gelirleri	4.970.589	2.764.334
- KFS hizmeti gelirleri	875.306	339.166
- HPKS hizmeti gelirleri	801.364	356.425
- Diğer saklama operasyon işlem gelirleri	2.239.231	707.815
Kurumsal yönetim hizmet gelirleri	**74.495.900**	**33.595.965**
- KAP hizmeti gelirleri	40.855.443	18.520.212
- E-Genel Kurul hizmeti gelirleri	19.836.363	8.890.453
- E-Şirket hizmeti gelirleri	7.959.319	3.751.856
- E-Yönetim Kurulu hizmeti gelirleri	5.844.775	2.433.444
Veri depolama ve raporlama hizmeti gelirleri	**8.374.539**	**4.424.380**
- Veri yayın hizmeti gelirleri	5.817.494	3.317.671
- E-vedo hizmet gelirleri	2.137.045	1.016.709
- Veri platformu hizmet gelirleri	420.000	90.000
Diğer gelirler	**28.848.291**	**21.530.620**
- Hosting hizmeti gelirleri	5.201.592	2.873.887
- BT altyapı hizmet gelirleri	1.410.936	736.400
- GABİM komisyon gelirleri	21.399.595	17.848.179
- Eğitim hizmeti gelirleri	836.168	72.154
Satıştan iadeler	**(690.289)**	**(1.492.006)**
Toplam	**1.263.961.570**	**443.796.103**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un genel yönetim giderlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri	572.772.842	184.881.492
Tanıtım ve temsil giderleri	232.125.269	5.157.634
Vergi ve yasal yükümlülükler	36.151.036	17.915.867
Amortisman giderleri	29.524.724	19.586.476
Bakım destek giderleri	22.669.471	14.619.058
Diğer dışarıdan sağlanan hizmetler	14.226.945	5.657.628
Kiralama giderleri	11.815.358	5.888.805
Enerji giderleri	9.249.062	8.364.129
Diğer çeşitli giderler	8.630.776	2.119.248
Denetim danışmanlık giderleri	4.977.476	3.323.023
Malzeme giderleri	2.674.674	1.021.694
Seyahat ve ulaşım giderleri	2.486.066	2.424.028
Haberleşme giderleri	1.783.669	1.030.018
Sigorta giderleri	1.730.808	1.038.241
Eğitim giderleri	1.271.847	970.039
Üyelik ve aidat giderleri	668.002	750.845
Toplam	**952.758.025**	**274.748.225**

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Konusu kalmayan karşılıklar	425.533	2.430.156
TÜBİTAK teşvik geliri	-	76.760
Diğer gelirler	4.799.382	876.862
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**5.224.915**	**3.383.778**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
SPK kurul payı karşılık gideri (Dipnot 12)	61.739.614	39.962.208
Diğer karşılık giderleri	118.985	25.000.000
Diğer giderler	124.516	3.602.702
Esas faaliyetlerden diğer giderler	**61.983.115**	**68.564.910**

23. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde finansman gelirlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Banka mevduat faiz gelirleri	109.904.500	49.274.757
İştiraklerden temettü gelirleri	-	1.250.000
Kambiyo kârları	1.706.799	236.384
Finansman gelirleri	**111.611.299**	**50.761.141**

24. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Kambiyo zararları	3.523.414	2.527.913
Kiralamalara ilişkin faiz gideri	390.670	231.809
Finansman giderleri	**3.914.084**	**2.759.722**

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla vergi yükümlülüğü/varlığı tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari kurumlar vergisi karşılığı	106.060.341	44.082.770
Peşin ödenen vergi ve kesintiler	(54.472.113)	(29.515.658)
Cari yıl vergi yükümlülüğü	**51.588.228**	**14.567.112**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Gelir tablosundaki vergi gideri:

Vergi (gideri)/geliri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem vergi gideri	(106.060.341)	(44.082.770)
Ertelenmiş vergi geliri	66.823.717	26.063.622
Cari yıl vergi gideri	**(39.236.624)**	**(18.019.148)**

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibariyla finansal tablolarda Kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmıştır. 7394 sayılı yasanın 15.04.2022 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanması ile Bankalar, tüketici finans şirketleri, faktoring ve finansal kiralama şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri için kurumlar vergisi oranı %25'e yükseltilmiştir. Bununla beraber 15.07.2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile 1.10.2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerde yer alan kümülatif matrahlara uygulanmak üzere söz konusu oran %30'a çıkarılmış olup; 01.01.2023 - 31.12.2023 dönemine ait verilecek geçici kurumlar vergisi beyannamesinden başlanacak şekilde gelecek dönemlerde kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298/A maddesi hükmü çerçevesinde, 2021 takvim yılı sonu itibarıyla kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi için aranan koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 20 Ocak 2022 tarih ve 7352 sayılı Kanun'la yapılan düzenleme ile, kurumlar vergisi hesaplamasında enflasyon düzeltmesi uygulaması 2023 yılına ertelenmiştir. Buna göre; 2021 ve 2022 hesap dönemi VUK mali tabloları enflsyon düzeltmesine tabi tutulmamış olup, 31 Aralık 2023 tarihli VUK mali tabloları kurumlar vergisi matrahı etkisi olmayacak şekilde enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. İlave olarak; 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7491 numaralı yasa ile bankalar, ödeme ve elektronik para kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde de yapacakları enflasyon düzeltmesi sonucu oluşacak kâr veya zararlarının kurumlar vergisi matrahı tespitinde dikkate alınmaması düzenlenmiştir. 30 Nisan 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 560 Sıra No'lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği'ne istinaden; 2024 hesap dönemi 1. geçici vergi dönemi için enflasyon düzeltmesi yapılmayacaktır. Bununla birlikte söz konusu Tebliğe göre enflasyon düzeltmesi şu an için sadece 1. geçici vergi döneminde uygulanmayacak olup 2024 hesap döneminin izleyen geçici hesap dönemlerinde aksine bir düzenleme yapılmadığı müddetçe VUK'un 298/A maddesinde yer alan şartların sağlanması durumunda enflasyon düzeltmesi uygulanmaya devam edecektir.

Gelir vergisi stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dâhil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 - 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenmiş vergi:

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

31 Aralık 2023 itibarıyla, gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %30 vergi oranı kullanılmıştır (31 Aralık 2022 itibarıyla %25 vergi oranı kullanılmıştır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri
SPK kurul payı karşılığı (Dipnot 12)	61.739.614	18.521.884	39.962.208	9.990.552
Dava ve mahkeme karşılıkları	12.554.222	3.766.267	12.860.770	3.215.193
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 14)	36.138.515	10.841.555	18.563.005	4.640.751
İzin karşılığı	21.979.841	6.593.952	8.609.275	2.152.319
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların matrah farkları	17.131.154	5.139.346	12.098.116	3.024.529
Prim ve bağış karşılıkları	147.500.000	44.250.000	55.965.165	13.991.291
Beklenen zarar karşılıkları	102.489	30.746	91.895	22.974
Diğer	59.490.000	17.846.999		
Ertelenmiş vergi varlıkları	**356.635.835**	**106.990.749**	**148.150.434**	**37.037.609**
Kullanım hakkı yükümlülükleri	-	-	(980.742)	(245.187)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	**-**	**-**	**(980.742)**	**(245.187)**
Ertelenmiş vergi varlıkları. (net)	**356.635.835**	**106.990.749**	**147.169.692**	**36.792.422**

	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	36.792.422	8.970.675
Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	66.823.716	26.063.622
Diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilen	3.374.610	1.758.125
Dönem sonu	**106.990.748**	**36.792.422**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde cari yıl vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	Oran (%)	1 Ocak - 31 Aralık 2022	Oran (%)
Vergi öncesi kâr	**362.142.560**		**151.868.165**	
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi (-)	108.642.768	(30,00)	37.967.041	(25,00)
Vergiden istisna gelirler	(113.099.585)	(30,00)	(8.042.361)	(25,00)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi (-)	75.961.040	(30,00)	555.445	(25,00)
VUK hükümlerine göre yapılan enflasyon düzeltmelerinin etkisi (*)	(17.786.005)	(30,00)	-	(25,00)
Vergi oranındaki değişikliğin etkisi	(7.358.485)	(30,00)	(2.943.394)	(25,00)
Diğer	(7.123.109)	(30,00)	(9.517.583)	(25,00)
Cari yıl vergi gideri	**39.236.624**	**(30.00)**	**18.019.148**	**(25,00)**

(*) Vergi Usul Kanunu'nun 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı tebliği ile birlikte, enflasyon muhasebesine ilişkin yapılan düzeltmelerin yaratmış olduğu geçici farkların ertelenmiş vergi etkisinden oluşmaktadır.

26. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

TMS 33 " Hisse Başına Kazanç" standardına göre hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden dolayı, bu konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Takasbank	206.917	7.380.217
Finansal Yatırımlar (Dipnot 8)	**206.917**	**7.380.217**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Takasbank	9.362.439	4.323.227
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	568.104	-
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	45.087	-
Sermaye Piyasası Lisanslama A.Ş.	12.012	4.278
Borsa İstanbul A.Ş.	939	745
T.C. Merkez Bankası A.Ş.	47	-
Ticari alacaklar	**9.988.628**	**4.328.250**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Borsa İstanbul A.Ş.	6.606.334	3.259.311
Takasbank	4.020	1.946
Ticari borçlar	**6.610.354**	**3.261.257**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Takasbank	206.917	7.380.217
Diğer borçlar (Dipnot 8)	**206.917**	**7.380.217**

İlişkili taraflarla olan işlemlerden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Komisyon gelirleri	93.164.436	34.814.151
Hizmet geliri	3.014.247	102.925
Toplam	**96.178.683**	**34.917.076**

İlişkili taraflarla olan işlemlerden giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Elektrik, su, doğal gaz ve temizlik bedeli	19.327.976	14.731.521
Kira gideri	10.642.363	6.434.112
Reklam ve sponsorluk bedeli	58.083.353	3.087.928
Data hattı gideri ve veri yayın paylaşım gideri	734.111	352.750
Swift gideri	55.345	40.146
Eft komisyon gideri	22.310	13.021
Diğer	1.795.650	76.562
Toplam	**90.661.108**	**24.736.040**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	13.064.754	5.699.353
	13.064.754	**5.699.353**

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk faktörleri

Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirememe riskini taşımaktadır.

Sermaye risk yönetimi

Grup'un sermaye yönetimindeki amacı; Grup'un gelir getiren bir işletme olarak devamlılığını sağlamak. hissedar ve kurumsal ortakların faydasını gözetmek, aynı zamanda sermayenin maliyetini azaltmak için en verimli sermaye yapısının sürekliliğini sağlamaktır.

Kredi risk yönetimi

Grup'un kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, geçmişte alacaklarıyla ilgili önemli bir tahsilat sorunu yaşamamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçen ve karşılık ayırmadığı alacağı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
31 Aralık 2023	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat [1]**	**Diğer [2]**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	**9.988.628**	**123.386.895**	**-**	**5.780.129**	**554.535.321**	**22.765.026**
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal değerlerin defter değeri	9.988.628	123.461.193	-	5.780.129	554.541.780	22.765.026
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	129.146	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değerleri)	-	(129.146)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değerleri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Beklenen kredi zararları	-	(74.298)	-	-	(6.459)	-

[1] Banka mevduatları ve yatırım fonlarından oluşmaktadır.

[2] Üç aydan uzun vadeli banka mevduatlarından, varlığa dayalı menkul kıymet ve kira sertifikalarından oluşmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
31 Aralık 2022	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat [1]**	**Diğer [2]**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	**4.328.250**	**56.092.849**		**4.671.010**	**239.963.277**	**84.367.508**
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal değerlerin defter değeri	4.328.250	56.126.504	-	4.671.010	239.982.212	84.367.508
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	129.146	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değerleri)	-	(129.146)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değerleri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Beklenen kredi zararları	-	(33.655)	-	-	(18.935)	-

[1] Banka mevduatları ve yatırım fonlarından oluşmaktadır.

[2] Üç aydan uzun vadeli banka mevduatlarından, varlığa dayalı menkul kıymet ve kira sertifikalarından oluşmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, ödemelerini sözleşme vadelerine göre gerçekleştirdiğinden beklenen vadelere göre ödeme tablosu verilmemiştir.

Cari dönem

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar	3 aydan kısa	3-12 Ay arası	1-5 yıl arası
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	474.023	474.023	213.710	260.313	-
Ticari borçlar	104.376.288	104.376.288	104.376.288	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	124.347.684	124.347.684	100.554.725	23.792.959	
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	1.245.406	1.245.406	-	-	1.245.406
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.904.937	3.904.937	-	-	3.904.937
Yükümlülükler Toplamı	**234.868.053**	**234.868.053**	**205.664.438**	**24.053.272**	**5.150.343**

Önceki dönem

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar	3 aydan kısa	3-12 Ay arası	1-5 yıl arası
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	521.609	521.609	213.710	307.899	-
Ticari borçlar	95.893.885	95.893.885	95.893.885	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	70.818.116	70.818.116	53.424.892	17.393.224	
Uzun vadeli yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	1.719.432	1.719.432	-	-	1.719.432
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.847.831	1.847.831	-	-	1.847.831
Yükümlülükler Toplamı	**170.800.873**	**170.800.873**	**149.532.487**	**17.701.123**	**3.567.263**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	TL karşılığı	**USD**	**EUR**	**TL karşılığı**	**USD**	**EUR**
Dönen varlıklar	**3.887.663**	**102.094**	**27.083**	**708.307**	**33.136**	**1.900**
Parasal finansal varlıklar	3.887.663	102.094	27.083	708.307	33.136	1.900
Duran varlıklar				**-**	**-**	**-**
Finansal yatırımlar				-	**-**	**-**
Toplam varlıklar	**3.887.663**	**102.094**	**27.083**	**708.307**	**33.136**	**1.900**
Toplam yükümlülükler	-	**-**	**-**	-	**-**	**-**
Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu	-	-	-	-	-	-
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**-**	-	-	**-**	-	-
Parasal kalemler net yabancı para (varlık/yükümlülük) pozisyonu	**3.887.663**	**102.094**	**27.083**	**708.307**	**33.136**	**1.900**

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 10 değer kazanmasının/(kaybının) 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kâr/zararda veya özkaynaklarda (vergi etkisi hariç) oluşturacağı etki aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	31 Aralık 2023			
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
EUR net varlık/(yükümlülüğü)	2.708	(2.708)	2.708	(2.708)
EUR riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
EUR net etki	**2.708**	**(2.708)**	**2.708**	**(2.708)**
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	10.209	(10.209)	10.209	(10.209)
ABD Doları riskten korunan kısım (-)	**-**	**-**	**-**	**-**
ABD Doları net etki	**10.209**	**(10.209)**	**10.209**	**(10.209)**
Toplam	**12.917**	**(12.917)**	**12.917**	**(12.917)**

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2022			
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
EUR net varlık/(yükümlülüğü)	190	(190)	190	(190)
EUR riskten korunan kısım (-)	-		-	
EUR net etki	**190**	**(190)**	**190**	**(190)**
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.314	(3.314)	3.314	(3.314)
ABD Doları riskten korunan kısım(-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	**3.314**	**(3.314)**	**3.314**	**(3.314)**
Toplam	**3.504**	**(3.504)**	**3.504**	**(3.504)**

Faiz oranı duyarlılığı

Grup'un değişken faizli varlık ve yükümlülüğü bulunmadığından, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde faiz riskine maruz kalmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

29. FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer, bilgili ve istekli taraflar arasında, piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleşen işlemlerde. bir varlığın karşılığında el değiştirebileceği veya bir yükümlülüğün karşılanabileceği değerdir.

1. Finansal varlıklar

Nakit ve bankalardan alacakların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Ticari alacakların ve diğer alacakların kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

2. Finansal yükümlülükler

Ticari borçların kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değeri ve gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar				
Nakit değerler ve bankalar	554.541.780	554.541.780	239.963.277	239.963.277
Ticari alacaklar	133.375.523	133.375.523	60.454.754	60.454.754
Finansal yatırımlar (kısa vadeli)	22.765.026	22.765.026	84.367.508	84.367.508
Finansal yatırımlar (uzun vadeli)	3.939.720	3.939.720	3.003.291	3.003.291
Diğer alacaklar	5.780.129	5.780.129	4.671.010	4.671.010
Finansal yükümlülükler				
Ticari borçlar	104.376.288	104.376.288	62.981.157	62.981.157
Diğer borçlar	39.852.950	39.852.950	46.500.223	46.500.223

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmektedir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmektedir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2023	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	498.758.299	-	-	498.758.299
Varlığa dayalı menkul kıymetler	22.558.109	-	-	22.558.109
Toplam	**521.316.408**	**-**	**-**	**521.316.408**

31 Aralık 2022	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar				
Yatırım fonları	208.137.557	-	-	208.137.557
Varlığa dayalı menkul kıymetler	10.785.007	-	-	10.785.007
Toplam	**218.922.564**	**-**	**-**	**218.922.564**

30. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	800.604	232.133
Vergi danışmanlık hizmetlerine ait ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	244.316	59.569
Toplam	**1.044.920**	**291.702**

31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

İLETİŞİM

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No.:4, 34467 Sarıyer/İSTANBUL
T: 212 334 57 00
F: 212 334 57 57

MKK Çağrı Merkezi: 444 0 655

Ticaret Sicil No: 463144-410726

www.mkk.com.tr

Produced by Tayburn
Tel: (90 212) 227 04 36
www.tayburnkurumsal.com

MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL

Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

www.mkk.com.tr

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) | @MerkeziKayitTur

Merkezi Kayıt İstanbul | merkezikayitistanbul

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No:4 34467 Sarıyer/İSTANBUL
Telefon : (212) 334 57 00 | Faks : (212) 334 57 57