



MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL

2022
ENTEĞRE
FAALİYET RAPORU

Değerli Paydaşlarımız,

Raporumuz hazırlanırken, 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen ve 11 ilimizde büyük yıkıma, on binlerce vatandaşımızın hayatını kaybetmesine ve yaralanmasına yol açan deprem felaketlerinin derin üzüntü ve acısını başta bölge halkı olmak üzere tüm vatandaşlarımızla paylaşıyoruz.

Merkezi Kayıt Kuruluşu olarak hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, kederli ailelerine baş sağlığı, yaralananlara acil şifalar diliyoruz.

Grubumuz ilk günden itibaren destek ve katkı için var gücüyle çalışmış ve katkısını ortaya koyma gayreti içinde olmuştur. Yaralar sarılana kadar milletçe seferberliğimizin devam edeceğinin bilinci ile hareket etmeye devam edeceğiz.

Bu zorlu yolculuktaki gönüllü destekleri için tüm çalışma arkadaşlarımıza ve paydaşlarımıza da teşekkürü bir borç biliriz.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU





RAPOR HAKKINDA

Bu Entegre Faaliyet Raporu Türk Ticaret Kanununun (TTK) ve ilgili yönetmeliklerinin hükümleri çerçevesinde, 2022 yılındaki faaliyetlerimize özetliyor. İlgili mevzuata göre raporda yer alması gereken bilgiler önemli olarak değerlendirilerek raporda yer bulmuştur.

Diğer yandan bu rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesine uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporda yer verilecek konuların belirlenmesinde, ilgili hususun şirketimizin stratejisine, finansal ve operasyonel performansına ve paydaşları için yarattığı değere etkileri dikkate alınmıştır.

Raporda yer verilen finansal göstergeler, MKK'nın bağımsız denetimden geçmiş, mali tablolarında açıklanan verilerdir. 31 Aralık 2022 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar, bu raporun tamamlayıcısı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

İÇİNDEKİLER

3	RAPOR HAKKINDA
5	KISALTMALAR
6	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
8	GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ
2022 PERFORMANSI	
14	FİNANSAL SERMAYE VE MALİ PERFORMANS
16	FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI
20	SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI
34	ÜRETİLMİŞ SERMAYE VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ
36	İNSAN SERMAYESİ
DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ	
40	FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER
41	KURUMSAL STRATEJİ
42	DEĞER YARATMA MODELİ
44	TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE İŞ MODELİMİZ
46	MKK TARİHİNDEN SATIR BAŞLARI
48	PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

RİSK YÖNETİMİ

52	RİSK YÖNETİMİ
----	---------------

KURUMSAL YÖNETİM

72	MKK HAKKINDA
74	ORGANİZASYON YAPIMIZ
75	YÖNETİM KURULU
79	DENETİM KURULU
87	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI
88	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
94	KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU
100	MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2022 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI
101	TTK'NIN 199'UNCU MADDESİ UYARINCA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ
102	YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
104	31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

KISALTMALAR

KURUMLAR

BIST	Borsa İstanbul
İMKB	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
MDM	Azerbaycan Milli Depozit Merkezi
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TÜRİB	Türkiye Ürün İhtisas Borsası

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU HİZMET VE ÜRÜNLERİ

e-GKS	Elektronik Genel Kurul Sistemi
e-ŞİRKET	Şirketler Bilgi Portalı
e-VEDO	Elektronik Veri Deposu Sistemi
e-YKS	Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi
GEFAS	Gayrimenkule Dayalı Ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi
HPKS	Hamiline Pay Kayıt Sistemi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KFS	Kitle Fonlaması Sistemi
MKS	Merkezi Kaydi Sistem
MTHS	Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı
PUSULA	Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu
RISE	Risk İştahı Endeksi
VAP	Veri Analiz Platformu
YRTS	Yatırımcı Risk Takip Sistemi

DİĞER

ADNKS	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senedi
ELÜS	Elektronik Ürün Senedi
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
MERSİS	Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
MSK	Merkezi Saklama Kuruluşu
ODVM	Olağanüstü Durum Veri Merkezi
TTK	Türk Ticaret Kanunu
YMSK	Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşu

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Ülkemizin ilk lisanslı Ar-Ge merkezine sahip sermaye piyasası kurumu olan Kurumumuz, kendi iç kaynaklarıyla ürettiğı ürün ve hizmetleriyle içinde bulunduğu ekosistemini 2022'de de genişletmiştir.

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK), üyelerine sunduğu Kaydı Saklama, Veri Depolama ve Raporlama, Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı hizmetleri alanlarında faaliyetlerini geçtiğimiz yıl da başarıyla sürdürerek, finansal piyasalarımızın gelişimine olan katkısını 2022’de de artırarak devam ettirdi. Finans ve teknolojinin artık ayrılmaz bir bütün olduğu günümüzde MKK, tamamıyla kendi ürettiği yerli yazılım son teknoloji ürünleri ve gelişmiş insan kaynağıyla, çalışmalarını tüm paydaşlarını geliştirmek üzere gerçekleştirmeyi sürdürmüştür. Türkiye’nin Merkezi Saklama Kuruluşu olan Kurumumuz, 31 Aralık 2022 itibarıyla 7,44 trilyon liraya ulaşan kaydı saklanan toplam menkul kıymet değeri ve 6 milyon 671 bin 617’ye ulaşan bakiyeli yatırımcıya sunduğu ürün ve servisleriyle finansal piyasalarımızın ana aktörlerinden biri olma özelliğini başarıyla yerine getirmiştir.

Ülkemizin ilk lisanslı Ar-Ge merkezine sahip sermaye piyasası kurumu olan Kurumumuz, kendi iç kaynaklarıyla ürettiği ürün ve hizmetleriyle içinde bulunduğu ekosistemini 2022’de de genişletmiştir. Teknoloji ihracatına devam eden MKK, global arenadaki etkinliğini yaptığı iş birlikleri ve ürettiği ürünler ile artırabilen bir teknoloji şirketi olma özelliğine de sahiptir. MKK aynı zamanda, piyasalara sunduğu veriler üzerinden sağladığı şeffaflıkla ülkemizdeki finansal okuryazarlığın gelişiminde ve yatırım ortamındaki güvenin artmasında da önemli bir görevi yerine getirmektedir.

Başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve Takasbank olmak üzere, 2023 yılında da tüm paydaşlarımızla birlikte ülkemizin ekonomik kalkınması ve piyasalarımızın gelişmesi için çalışmaya ve değer üretmeye devam edeceğiz. Bu vesile ile yıl boyunca üstün gayretleri ve takdire şayan çalışmaları ile Kurumumuzun faaliyetlerini her yıl bir üst seviyeye taşıyan şirket yönetimimize ve çalışanlarımıza teşekkür ediyor, başarılarımızın devamını diliyorum.

Son olarak 2023 yılının 6 Şubat günü meydana gelen ve 11 ilimizde ciddi yıkımlara yol açan depremlerde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah’tan rahmet, yaralılara şifalar ve milletimize başsağlığı diliyorum. Millet olarak hep birlikte tüm zorlukların üstesinden gelmeyi her zamanki gibi başaracağız.

Ali İhsan Güngör
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ



Geliştirdiğimiz uygulamalar ve çözümlerimiz, güven oluşturan teknolojik altyapımız ve üst düzey operasyonel etkinliğimizle, sermaye piyasalarımızın gelişimine ve finansal tabana yayılma hedeflerine yönelik birçok başarıya imza attık.

2022 yılına Covid-19 salgınının tüm dünyayı sarsan etkileri altında başlarken, ilerleyen süreçte aşılarda yaygınlaşması ve virüsün ölümcül etkilerinin azalmasıyla birlikte salgın birçok ülkede sona erdi. Salgının yol açtığı değişim hareketleri ve dijitalleşme adımları, finansal piyasalarda da birçok yeniliklere yol açtı. Türkiye sermaye piyasalarında güvenin, dijital dönüşümün ve gelişimin ana aktörlerinden olan MKK, birçok yeni ürün ve hizmetin geliştirilmesinde önemli rol üstlenmeyi geçtiğimiz yıl da başarıyla sürdürdü.

Geride bıraktığımız 2022 yılı, sermaye piyasalarımızda rekorların kırıldığı, birçok ilkin gerçekleştiği bir yıl olarak kayda geçti. Geliştirdiğimiz uygulamalar ve çözümlerimiz, güven oluşturan teknolojik altyapımız ve üst düzey operasyonel etkinliğimizle, sermaye piyasalarımızın gelişimine ve finansal tabana yayılma hedeflerine yönelik birçok başarıya imza attık. Ülkemizin kalkınması ve ekonomimizin güçlenmesi için önemli katkılar sunmaya devam ettik.

2022 yıl sonu itibarıyla, pay senedi yatırımcı sayısında 3.794.409 kişiye ulaşılırken, portföy değerinde 6,20 Trilyon TL seviyesine erişildi. Ülkemizdeki yatırımcı ekosistemi sunduğumuz hizmetlerle genişlerken, 1.297.222 yatırımcı 2022 yılında ilk defa MKK'dan sicil numarası olarak sermaye piyasalarımıza adımını attı. MKK nezdinde kayden saklanan menkul kıymet değeri toplamı 7,44 Trilyon TL düzeyine ulaştı. Yılın son aylarında neredeyse her gün yeni bir rekor kırıldı. Entegre Faaliyet Raporumuzun yayıma hazırlandığı 2023 yılı başlarında ise pay senedi yatırımcı sayısı 5 milyonlu seviyelere de ulaştı. Bu gelişmelerde bir finansal altyapı ve teknoloji şirketi olarak sorumluluklarımızı yerine getirmenin ve ülkemizde sermaye piyasasına duyulan güvene katkı sunmanın haklı gururunu ve sevincini yaşıyoruz.

2022'de gerçekleştirdiğimiz önemli çalışmalara kısaca göz atarsak...

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemesiyle menkul kıymetleştirilen Darphane altınları, Borsa İstanbul'un pay piyasasında emtia pazarı ürünü olarak işlem görmeye başladı. Geleneksel yatırım araçlarından olan altın, Darphane Altın Sertifikası olarak MKK sisteminde ihraç edilip alternatif yatırım aracı olarak ortaya çıktı ve böylece yatırım araçlarında çeşitlenme sürdü.

Yatırımcı sayılarında önemli artışlar olurken, yeni yatırımcılarla birlikte e-YATIRIMCI Yatırımcı Bilgi Merkezi uygulamamızın kullanımı da arttı ve yaygınlaştı. e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamalarından 31 Aralık 2022 itibarıyla 200 binden fazla kullanıcı üyelik süreçlerini tamamlarken, mobil uygulamamız 100 binden fazla cihaza indirildi. Kaydî saklaması yürütülen sermaye piyasası araçlarının yanı sıra, Kitle Fonlaması Sisteminde alınan girişim projelerine ait paylar, Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) üzerinden alınan tarım ürünlerine ait Elektronik Ürün Senetleri (ELÜS) ve Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS) üzerinden kayıt altına alınan halka kapalı anonim şirketlerin hamiline payları, e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamalarımız üzerinden yatırımcılar tarafından güvenli takip edilebildi.

SPK ile yakın koordinasyonla yürütülen çalışma ile, Borsa İstanbul'da işlem gören Gayrimenkul Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi (GEFAS) 15 Eylül 2022 tarihinden itibaren veri yayınına başladı. GEFAS, ülkemizin lokomotif sektörlerinden olan gayrimenkule dayalı finansal araçlara ilişkin yatırımcılara şeffaf ve doğru bilgi sunarak, daha etkin ve sağlıklı yatırım kararları alınmasına yardımcı olacak şekilde tasarlandı. GEFAS ile kira sertifikası, gayrimenkul yatırım ortaklıkları pay senedi ve gayrimenkul yatırım fonlarına ait ihraççı ve performans bilgilerine erişim kolaylaştırılarak, sektörde şeffaflık ve etkin işleyişin geliştirilmesi hedeflendi. Ayrıca İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) üyesi ülkelerin piyasa verilerine erişecek şekilde tasarlanan GEFAS'ta oluşturulan linklerle birçok ülkenin piyasa verilerine erişilmesine olanak sağlandı.

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

TÜRİB Teverruk Piyasası çalışmaları kapsamındaki süreçlerde geliştirmeler 2022 yılı içerisinde Kuruluşumuz tarafından tamamlandı. ELÜS Spot Alım Satım Piyasası süreçlerinin Ürün Piyasası Aracı Kurumları dahil olacak şekilde yenilenmesi kapsamında TÜRİB ile bilgi servisleri entegrasyon çalışmaları yürütüldü. Üyelerimize sağladığımız Merkezi Kaydi Sistem uygulamasının performansını iyileştirmek, güvenliğini ve kullanım kolaylığını artırmak, yeni düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla 2022 yılı içerisinde çeşitli teknolojik altyapı geliştirmelerimiz tamamlandı.

HPKS uygulamasında 2022 yılı içerisinde yönetim modülü, haciz uygulaması ve operasyonel raporlama geliştirmeleri gerçekleştirildi.

Yatırımcı Risk Takip Sistemi uygulaması ile, yatırımcıların kredili işlemlerinin, teminatlarının ve bu değerler üzerinden hesaplanacak risklerinin tek merkez üzerinden finansal piyasalardaki paydaşlara iletilmesi hedeflendi.

Yenilenen MİM - MKK İletişim Merkezi ile 2022 yılı içerisinde 200 bine yakın çağrı karşılandı. Bu şekilde tüm yatırımcılara, üye ve müşterilerimize daha odaklı ve etkin bir çağrı merkezi altyapısı üzerinden bilgilendirme ve destek hizmetleri sunmayı sürdürdük.

İlgili Bakanlıklar, SPK, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Borsa İstanbul, TÜRİB ve Üniversiteler başta olmak üzere paydaşlarımızın veri taleplerine yönelik olarak 4000'in üzerinde periyodik veya periyodik olmayan rapor iletimi gerçekleştirildi.

Kurumsal Yönetim Hizmetlerimizin gelişimi çerçevesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) gerçekleştirilen entegrasyon ve geliştirmelerle kullanıcılar açısından daha etkin ve kolay bir veri paylaşımı ve yatırımcılar açısından daha bilgilendirici bir platform hedeflendi. Yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabildiği Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi (e-YKS) uygulamamıza yıl içinde yeni özellikler eklendi. Şirketlerimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu artırmayı teminen e-YKS'nin yaygınlaştırılması hedefimiz doğrultusunda kullanıcı sayısı önemli derecede artırıldı. Aracı kurumların kredi komitesi kararlarının e-YKS ile alınabilmesi sağlanarak aracı kurumlarımızın konuya ilişkin SPK ilke kararına uyumu sağlanmış oldu.

Finansal teknoloji ürünümüz olarak ihraç ettiğimiz Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS) uygulmamız ülkemizde olduğu gibi Endonezya'da da başarıyla kullanılmaya devam etti.

Teknolojik altyapımızın geliştirilmesi ve dönüştürülmesi çalışmaları çerçevesinde veritabanlarımız, sunucularımız, ağ altyapımız ve BT operasyonlarımızın etkinlik, kapasite, performans ve güvenlik seviyelerinde önemli artışlar elde edildi.

GEFAS altyapı taşınması, Siber Güvenlik Merkezi kurulumu, sunucu altyapısının yenilenmesi ve kapasite artışı gibi teknolojik altyapı dönüşüm projelerimiz tamamlanarak, iş zekâsı sistemlerimizde, uygulama altyapılarımızda ve veri merkezlerimizdeki dönüşümlerle kapsamlı ve yenilikçi teknoloji altyapısı ve mimarisi ortaya konuldu.

Ar-Ge Merkezimiz tarafından gerçekleştirilen projelerimizde, bir önceki yıla göre dört kat artışla, finansal sürdürülebilirliğimize katkı sunuldu. Birçok iş geliştirme ve kurumsal gelişim projemiz başarıyla tamamlandı.

Uluslararası akreditasyona sahip bir bağımsız denetim kuruluşundan COBIT 2019 uyum denetimi alınarak denetim sonuçlarına göre gerekli aksiyonlar gerçekleştirildi. Siber tehditlere ilişkin mevcut istihbarat kaynaklarına ek olarak siber tehdit istihbarat hizmeti alınmaya başlandı. Borsa İstanbul Siber Güvenlik Operasyon Merkezi üzerinden 7/24 izleme hizmeti gerçekleştirilmeye başlandı.

2022 yılında ülkemizde sermaye piyasalarımıza olan ilginin artmasıyla, özellikle saklama operasyonları, kurumsal yönetim, veri depolama ve raporlama hizmet gelirlerimizde önemli artışlar oldu. Tüm bu gelişmeler neticesinde faaliyet gelirimizi % 86 oranında artırarak 444 Milyon TL'ye, dönem net kârımızı da % 52 oranında arttırarak 134 Milyon TL'ye taşıdık.

KAP Endeksleri ve Finansal Rasyolar Projesi ile MKK, 2022 yılı IDC Future Enterprise Yarışmasında "Best in Future of Trust" (Güvenin Geleceği) kategorisinde birincilik ödülünün sahibi oldu. Bu vesile ile emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza tebrik ve teşekkürlerimi tekrar dile getirmek istiyorum.

MKK olarak ülkemizin finansal piyasalarına ve yatırımcılarına sunduğumuz güçlü ürün ve servislerimiz ile geliştirdiğimiz hizmetlerimizi başarıyla sürdürmenin mutluluğunu yaşarken, 2022 Yılı Entegre Faaliyet Raporumuzu kamuoyunun bilgisine sunuyoruz.

2022'de de çalışmalarımızda bizden desteğini esirgemeyen başta SPK olmak üzere, tüm paydaşlarımıza, üye kurumlara ve MKK ailesine en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

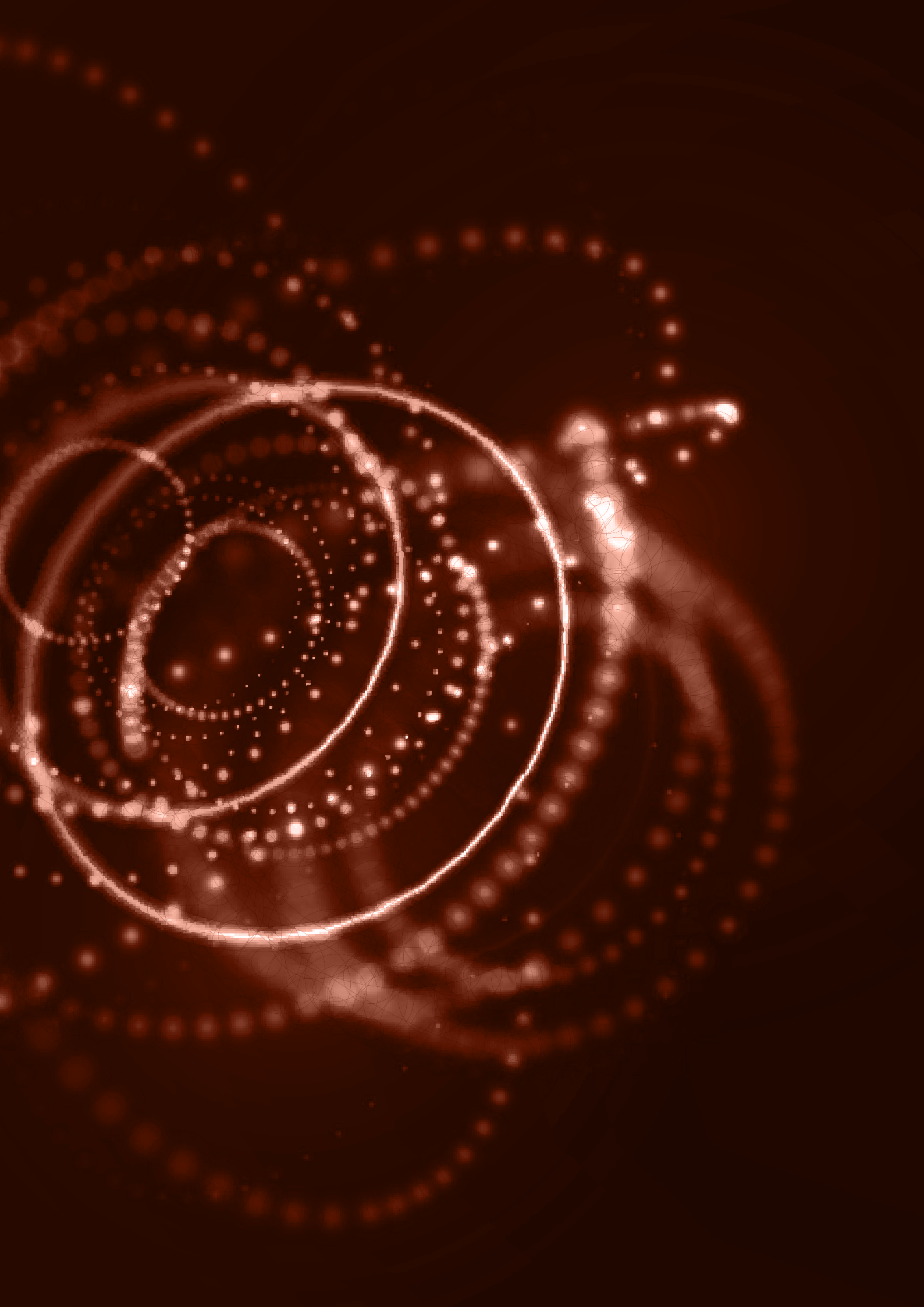
2023 yılında Cumhuriyetimizin 100. Yılı'nı doldurmakla birlikte, birikimi yüzyıllara dayanan bir medeniyet tecrübesini taşıyan genç ve dinamik bir ülke olduğumuzun bilincindeyiz. Türkiye Yüzyılı vizyonu ile önümüze bakıyoruz ve ülkemizin nice gelişmelerle kalkınması için var gücümüzle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Raporumuzun yayına hazırlandığı tarihlerde, 6 Şubat 2023 günü Kahramanmaraş merkezli meydana gelen ve 11 ilimizde ağır yıkımlara yol açarak hafızlarımızda derin izler bırakan asrın felaketi depremlerde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarına sabır, milletimize metanet dilerken, tüm acıları ve yıkımları en kısa sürede sarma dirayetine sahip ülkemize geçmiş olsun dileklerimizi en kalbi duygularımızla ifade ediyorum.

Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi

2022 PERFORMANSI

Merkezi Kayıt Kuruluşu genişleyen hizmet yelpazesıyla, yatırımcı sayısında önemli artışların yaşandığı ve rekorların kırıldığı 2022 yılında da sermaye piyasaları başta olmak üzere, finansal ve gelişen piyasalarda önemli bir aktör olmuştur.



FİNANSAL SERMAYE VE MALİ PERFORMANS

MKK'nın 2022 yılına ait faaliyetleri, faaliyetlerinin çıktıları ve sonuçları Kuruluşumuz sermaye öğeleri ile ilişkili olarak raporun bu bölümünde sunulmaktadır:

Finansal Sermaye ve Mali Performans

Finansal Sermayemiz ile ilişkili olarak 2022 yılı verilerine ve gelir gerçekleştirmelerimize ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir:

Bilanço			
	2022 (Konsolide)	2021 (Konsolide)	2020
Aktif Toplamı	535.227.963	314.293.351	206.121.538
Dönen Varlıklar	401.696.747	270.179.690	165.435.393
Duran Varlıklar	133.531.216	44.113.661	40.686.245
Pasif Toplamı	535.227.963	314.293.351	206.121.638
Yabancı Kaynaklar	243.630.243	109.410.273	67.878.793
Öz Kaynaklar	291.597.720	204.883.078	138.242.845
Gelir Tablosu			
	2022 (Konsolide)	2021 (Konsolide)	2020
Net Satışlar	443.796.103	238.243.391	168.111.833
Esas Faaliyet Gider	-339.929.350	-161.610.485	-126.813.821
Esas Faaliyet Kârı	103.866.746	76.632.906	41.298.012
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		2.825.411	
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	103.866.746	79.458.317	
Finansal Gelir/Gider	48.001.419	34.787.853	11.265.582
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	151.868.165	114.246.170	52.563.594
Vergiler	-18.019.148	-26.146.133	-10.914.184
Dönem Net Kârı	133.849.017	88.100.037	41.649.410
Finansal Rasyolar			
	2022 (Konsolide)	2021 (Konsolide)	2020
Likidite Oranı			
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	1,81	2,71	2,73
Kârlılık Oranları			
Vergi Öncesi Kâr/Toplam Aktifler	0,28	0,36	0,26
Vergi Öncesi Kâr /Öz Kaynaklar	0,52	0,56	0,38
Faaliyet Kârı / Net Satışlar	0,23	0,32	0,25
Dönem Net Kârı / Net Satışlar	0,30	0,37	0,25
Finansal Kaldıraç			
Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar	0,46	0,35	0,33
Finansman Oranı			
Öz sermaye/Toplam Borçlar	1,20	1,87	2,04
Öz sermaye/Toplam Aktifler	0,54	0,65	0,67

Faaliyet Gelirleriyle İlgili Gerçekleşme ve Açıklamalar

Faaliyet Gelirleri			
	2022 (Konsolide)	2021 (Konsolide)	Değişim
Saklama ve Yatırımcı Hizmet Gelirleri	385.041.553	213.732.279	%80
-Saklama Hizmeti Gelirleri	151.147.437	83.338.142	%81
-Hesap İşlem Gelirleri	61.984.129	34.818.584	%78
-Transfer İşlem Gelirleri	69.556.696	32.536.383	%114
-Nakit Ödeme İşlem Gelirleri	28.980.330	22.189.979	%31
-Hak Kullanım Gelirleri	28.898.814	11.747.589	%146
-İhraççı Kuruluş İşlem Gelirleri	21.172.631	16.026.675	%32
-İhraç İşlem Gelirleri	13.322.217	6.217.550	%114
-İdari ve Hukuki İşlem Gelirleri	2.764.334	1.413.951	%96
-Aidat Gelirleri	6.507.150	5.034.106	%29
-Diğer İşlem Gelirleri	707.815	409.321	%73
Kurumsal Yönetim Hizmet Gelirleri	33.595.965	19.231.343	%75
-KAP Hizmeti Gelirleri	18.520.212	9.871.200	%88
-e-GKS Hizmeti Gelirleri	8.890.453	5.521.309	%61
-e-ŞİRKET Hizmeti Gelirleri	3.751.856	2.982.931	%26
-e-YKS Hizmeti Gelirleri	2.433.444	855.903	%184
Veri Depolama ve Raporlama Hizmet Gelirleri	4.424.380	2.422.389	%83
-Veri Yayın Hizmeti Gelirleri	3.317.671	1.671.362	%99
- e-VEDO Hizmet Gelirleri	1.016.709	751.027	%35
- Veri Analiz Platformu Hizmet Geliri (PUSULA)	90.000	-	
Diğer Gelirler	22.226.211	3.270.848	%580
Toplam*	445.288.109	238.656.858	%87

*İndirim ve ladelere dâhil edilmemiştir.

Saklama ve Yatırımcı Hizmetleri

Sermaye piyasalarına yönelik yatırımcı sayısı artışı ile sermaye piyasası araçları ihraç işlemleri, işlem hacmi, endeks ve özellikle bedelsiz olmak üzere sermaye artırımlarındaki artışlara bağlı olarak Saklama ve Yatırımcı Hizmet gelirleri 2022 yılında yükseliş göstermiştir.

Kurumsal Yönetim Hizmeti Gelirleri

Kurumsal Yönetim Hizmetlerimizde, piyasa yönelimleri doğrultusunda artışlar gözlenmiştir. Uzaktan toplantı sistemlerinin yaygınlaşması ve e-YKS tanıtım ve pazarlama çalışmaları sonucu olarak ürün/hizmet geliri 2022 yılında %184 oranında artmıştır.

Veri Depolama ve Raporlama Hizmetleri

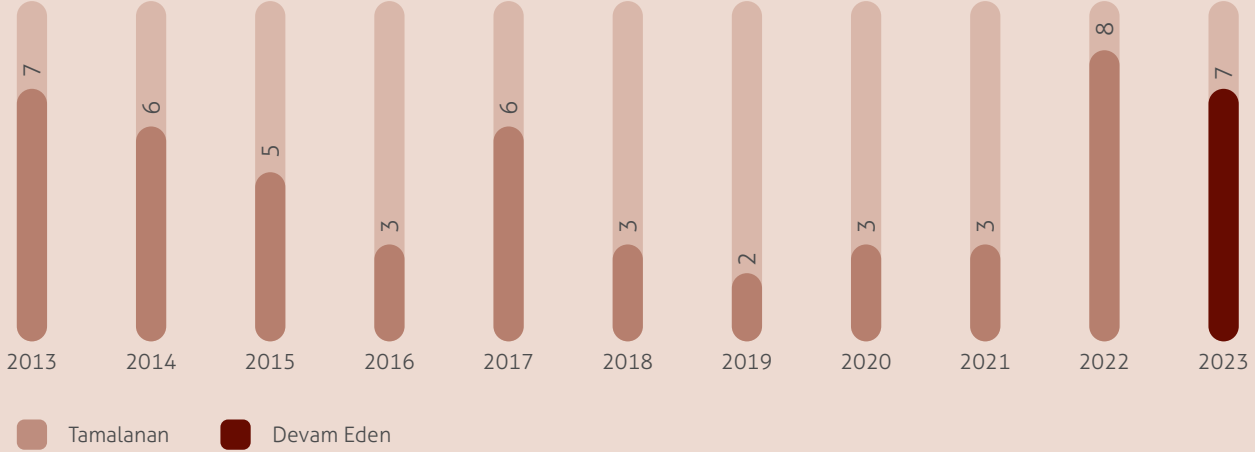
PUSULA ürününden 2022 yılında ilk defa gelir elde edilmeye başlanmıştır. Veri yayın hizmetlerimizdeki büyümenin de katkısıyla Veri Depolama ve Raporlama Hizmet gelirlerimizde 2022 yılında %83 artış gözlenmiştir.

FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI



Finansal Teknoloji üreten kurumların (FinTek) yerel ve uluslararası piyasalarda etkinliklerini artırabilmeleri, hızlı hareket edebilmeleri, değişen şartlara hızla uyum sağlayabilmeleri, bilgi teknolojilerini etkin kullanabilmelerine bağlıdır. MKK Ar-Ge Merkezinin dinamik ve yenilikçi vizyonuna uygun olarak geliştirilen tüm projeler; en üst seviyede takım çalışması ve en yeni teknolojiler kullanılarak, proje, program ve portföy yönetim metodolojilerine uygun olarak gerçekleştirilmekte ve proje, program ve portföylerin yönetimi, raporlanması Proje ve Program Yönetim Ofisi (PPYO) tarafından sağlanmaktadır.

Yıllara Göre Ar-Ge Projeleri Grafiği



Fikri Sermayemizin gelişimine önem verilmiş ve Ar-Ge faaliyetlerimiz 2022 yılında da artarak devam etmiştir.





Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS)

Halka kapalı anonim şirketlerin hamiline yazılı paylarının elektronik ortamda kaydedilmesi ve izlenmesi için Kuruluşumuz tarafından 2021 yılında geliştirilen HPKS uygulamasında 2022 yılı içerisinde Yönetim Modülü, Haciz Uygulaması ve Operasyonel Raporlama Geliştirmeleri tamamlanmıştır. Genel kurul günü HPKS’de oluşan “Pay Sahibi Çizelgesi” referans bilgisi içerir şekilde oluşturularak Kuruluşumuz “Merkezi Doğrulama Sistemi üzerinden Ticaret Sicil Dairelerince belge doğrulama kontrolü sağlanmıştır.

Tevrük Piyasası Açılması ve ELÜS Spot Alım Satım Piyasası Süreçlerinin Yenilenmesi

Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) Tevrük Piyasası çalışmaları kapsamındaki süreçlerde geliştirmeler 2022 yılı içerisinde Kuruluşumuz tarafından tamamlanmıştır.

ELÜS Spot Alım Satım Piyasası süreçlerinin Ürün Piyasası Aracı Kurumları (ÜPAK) dahil olacak şekilde yenilenmesi kapsamında TÜRİB ile Bilgi Servisleri entegrasyon çalışmaları yürütülmüştür.



YRTS - Açık Rıza Beyanı Geliştirmeleri

YRTS uygulaması ile sermaye piyasalarında işlem yapan yatırımcıların kredili işlemlerinin, teminatlarının ve bu değerler üzerinden hesaplanacak risklerinin tek merkez üzerinden finansal piyasalardaki paydaşlara iletilmesi hedeflenmekte olup, yatırımcılardan alınması planlanan açık rıza beyanı ile sisteme ilişkin çalışmalar 2022 yılı içerisinde tamamlanmıştır.



Darphane Sertifikaları

SPK düzenlemesi kapsamında; menkul kıymetleştirilen Darphane altınları, Darphane Sertifikası olarak MKS’de ihraç edilerek, yatırımcı hesaplarında saklanmaya başlanmıştır. 2022 yılında gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda, menkul kıymetleştirme ile Borsa İstanbul’un ilgili piyasasında gerçekleşen alım satım işlemlerinin yanı sıra yatırımcı hesaplarında gerçekleşen tüm işlemler, MKK e-YATIRIMCI Bilgilendirme Sisteminden yatırımcılar tarafından izlenebilecek, istenmesi halinde ilgili kıymetlerin yatırımcı inisiyatifi dışında hareketini engellemek amacıyla bloke edilmesi sağlanabilecektir.

Altınların fiziki teslimi sürecinde; Darphane tarafından belirtilen tarih itibarıyla yatırımcı talepleri aracı kurumlar tarafından MKK sistemine bildirilecek, MKK ile Darphane arasında geliştirilen entegrasyon ile taleplerin Darphane’ye iletilmesi sağlanacaktır.

FİKRİ SERMAYE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

**KAP Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu Geliştirmesi**

Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerden Katılım Endeksleri kapsamında Borsa İstanbul tarafından talep edilecek bilgilerin kamuya açıklanması için "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu" şablonu geliştirilmiş ve KAP İnternet Sitesinde şirket genel bilgi formu sayfalarında "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu" sekmesinde kullanıma sunulmuştur.

Proje kapsamında, yatırımcıların katılım finans ilkelerine uygun şirketleri belirlemek için ihtiyaç duydukları verilere kolaylıkla erişebilmeleri, Pay Senedi İhracı ve Alım-Satımı Standardının 3.2 maddesi çerçevesinde yatırım yaptıkları şirket bazında gelirlerini arındırabilmeleri için ihtiyaç duydukları güvenilir veriye ulaşabilmeleri sağlanmıştır. Ayrıca Borsa İstanbul'un katılım endeksi şirketlerinin belirlenmesi sürecine veri temin edilmiştir.

KAP - Takasbank Portföy Kontrol, Entegrasyon ve Veri Paylaşımı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan görevlendirme kapsamında Takasbank tarafından yatırım fonlarının portföy yatırım sınırlamalarına ilişkin yapılacak kontroller için KAP sisteminden alınacak bazı verilerin çeşitli işlem ve analizlerden geçirilerek Takasbank'a iletilmesine yönelik bir proje gerçekleştirilmiştir.

Bu proje kapsamında KAP Veri Transfer Menüsü üzerinden KAP internet sitesinde yayınlanmadan Takasbank için veri toplanmasına ve anılan Bankaya veri iletimine yönelik olarak dokuz yeni şablon hazırlanmış, ayrıca mevcut KAP şablonlarına alan eklemeleri yapılmıştır. Elde edilen ham veriler kullanılarak Kuruluşumuzca geliştirilen algoritma ile şirketlerin grup yapılarının oluşturulması ve bu verilerin Takasbank'a iletimi sağlanmıştır. Kasım 2022 tarihi itibarıyla pilot şirketler üzerinden veri toplanması, grup yapısının oluşturulması ve veri iletimi süreçlerine başlanarak, çalışmalar Aralık ayı itibarıyla tamamlanmıştır.

Projenin 2023 yılının ilk çeyreği itibarıyla hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

KAP - MKS Borçlanma Araçları Entegrasyonu

KAP ve MKS uygulamaları arasında borçlanma araçları ve kira sertifikaları için entegrasyon oluşturularak, KAP'a gönderilen bildirimlerin ihraççının ilave bir işlem yapmasına gerek kalmaksızın MKS'ye aktararak işlenmesi otomatik hale getirilmiştir.





GEFAS (Gayrimenkule Dayalı ve Gelişen Finansal Araçlar Bilgi Sistemi)

GEFAS, Borsa İstanbul'da işlem gören gayrimenkule dayalı finansal araçların bilgi platformu olarak yatırımcıların hizmetine açılmıştır.

GEFAS yatırımcıların sermaye piyasası araçları yoluyla gayrimenkule yatırım seçeneklerini çeşitlendirebilmesi için Borsa İstanbul'da işlem gören Kira Sertifikası, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları (GYO) Pay Senedi ve Gayrimenkul Yatırım Fonu ihraççı ve performans bilgilerine erişimi kolaylaştırarak, sektörde şeffaflık ve etkin işleyişi geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Yatırımcılar GEFAS üzerinden ürünlerin kapanış fiyatı, işlem hacmi ve getiri bilgilerine ilişkin grafiklere ulaşabilecek, aynı zamanda GYO'ları bu bilgiler üzerinden karşılaştırma imkânına sahip olabileceklerdir.

GYO'ların 1, 3 ve 6 aylık ile 1 yıllık getiri bilgilerinin yanı sıra haftalık, aylık, 3 aylık, 6 aylık, yıllık, 3 yıllık ve 5 yıllık fiyat ve işlem hacmi verileri TL ve USD bazında ayrı grafiklerde yatırımcıların kullanımına sunulmuştur.

GEFAS'ta günlük olarak Borsa İstanbul'da işlem gören gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarının bilgileri paylaşılmaktadır. Finansal yeniliklerin ve gelişen finansal araçların takibinin hızlı ve detaylı analizlerle yapılabilmesi vizyonu ile oluşturulan GEFAS ilerleyen dönemlerde gelişen finansal piyasalarda işlem gören ürünlerin çeşitlendirilmesi yoluyla yatırımcılara sunacağı hizmetleri artırmayı hedeflemektedir.



MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM) Faaliyetleri

Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği (TDUB) Üye Yönetim Sistemi (ÜYS) projesi bakım, destek ve yeni geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Yeni modüller eklenerek, mevcut bazı modüller güncellenmiştir. ÜYS hâlihazırda 14.362 kullanıcı tarafından kullanılmakta ve 156 değerleme kuruluşuna hizmet vermektedir.

Taşınmaz Değerleme Bilgi Sistemi (TADEBİS) uygulaması için bakım, destek ve yeni geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Uygulama hâlihazırda Yabancıya Satış ve Kısıtlı Taşınmazlarda Kat İrtifakı/ Kat Mülkiyeti süreçleri için hizmet vermektedir.

Ayrıca yazılım evi bünyesinde Talep Yönetim Sistemi uygulaması geliştirilmiştir. Bu uygulama ile yeni kaynaklardan talep oluşturulabilecek ve ilgili raporlar TADEBİS'ten hazırlanabilecektir.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

SAKLAMA HİZMETLERİ

MKK, kaydıleştirilmiş sermaye piyasası araçları için kanunla tanımlanmış tek merkezi saklama kuruluşudur. Bu kapsamda, MKK nezdinde elektronik ortamda, SPK tarafından belirlenen sermaye piyasası araçlarının ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın belirlediği tarımsal ürünlerin, Lisanslı Depo İşletmeleri tarafından düzenlenen Elektronik Ürün Senetleri (ELÜS) ve bunlara ilişkin hakların kayden izlenmesi/saklanması sağlanmaktadır.

Saklama Hizmetleriyle Alakalı Önemli Gelişmeler



Kitle Fonlaması Sistemi (KFS)

Kitle Fonlaması Tebliği ile düzenlenen paya ve borçlanmaya dayalı kitle fonlaması usul ve esasları çerçevesinde borçlanmaya dayalı kitle fonlaması uygulama geliştirmeleri tamamlanmıştır.

Kitle Fonlaması Tebliği çerçevesinde, borçlanmaya dayalı kitle fonlaması yürütecek platformların, girişimci veya girişim şirketlerinin borçlanma araçlarından kaynaklanan ödeme yükümlülüklerini, projelere ilişkin yayınlanan bilgi formunda belirlenen esaslar çerçevesinde yerine getirebilme kapasitesini değerlendirmesi amacıyla, kredi limit kontrolü yapabilmesi temin edilmiştir. Platformlar tarafından MKK'nın Yatırımcı Risk Takip Sistemi üzerinden sermaye piyasalarında işlem yapan girişimcinin kredili işlemlerinin, teminatlarının ve bu değerler üzerinden hesaplanacak toplam risklerinin ve toplam kredi limitinin sorgulanabilmesi sağlanmıştır.

Üye limit sorgu servisi dönüş mesajına Niteliklilik durumu eklenecek şekilde geliştirme yapılmıştır.

Elektronik Ürün Senedi Uygulama Geliştirmeleri

Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) Tevruk Piyasasına yönelik geliştirmeler yapılmış, uygulamalar hazırlanmıştır.

ELÜS Spot Alım Satım Piyasası süreçlerinin Ürün Piyasası Aracı Kurumları (ÜPAK) dahil olacak şekilde yenilenmesi kapsamında TÜRİB ile Bilgi Servisleri entegrasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Takasbank ile ortak yürütülen çalışmalar sonucunda, lisanslı

depolar tarafından Takasbank'a başvurularak temin edilen ELÜS ISIN bilgilerinin, MKS sistemine yeni bir başvuru ile kaydedilmesi sürecinin, Kuruluşumuz sistemleri üzerinden otomatize edilerek Takasbank-MKK ISIN tahsisi entegrasyonu sağlanmıştır.

Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan ürün depolama dönemi başlangıç tarihi öncesinde lisanslı depolar tarafından ELÜS ISIN talep edilmesine yönelik geliştirme yapılmıştır.

Lisanslı Depo Birleşme İşlemi

2022 yılında Ticaret Bakanlığı'nın izni ile ilk kez Kuruluşumuz üyesi 2 lisanslı deponun birleşme işlemi gerçekleştirilmiştir. İlgili süreçte, lisanslı depo nezdinde tanımlı ELÜS'lerin iptali yapılmaksızın yeni lisanslı depo şubesi ile bağlantısı sağlanmıştır.

ELÜS Hizmeti Ücret Tarifesinin Belirlenmesi

ELÜS'ler için verilen hizmetlere yönelik olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ELÜS Ücret Tarifesi, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanarak uygulamaya alınmıştır.

Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu'nun MKK Üyeliği ve Omnibus Hesap Açım Süreci

2020 yılında gerçekleştirilen ilk YMSK üyeliği ve buna bağlı olarak açılan ilk omnibus hesapta işlemlerin başlamasıyla, saklama büyüklüğüyle dünyanın en büyük yabancı MSK'sı olan Euroclear, MKK ile doğrudan bağlantı kurmuş ve yabancı müşterilerine/yatırımcılara sermaye piyasalarımıza doğrudan erişim imkânı sunmaya başlamıştır.

2021 yıl sonunda ise, Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu (MDM) ile kurulan üyelik ilişkisi ve doğrudan bağlantı ile devlet iç borçlanma senetleri (DİBS) piyasalarımız Azeri yatırımcıların doğrudan erişimine daha elverişli hale getirilmiş, bu yatırımcılar için işlem sonrası hizmetlerde operasyonel etkinlik yaratılmıştır. 2022 yılı sonu itibarıyla da müteakiliyet çerçevesinde ve ülkemizde geçerli olan düzenlemeler ile işlem esasları dâhilinde Kuruluşumuzun MDM üyesi olması ve omnibus hesap açması suretiyle, Türkiye'de faaliyet gösteren kurumsal yatırımcıların,

Azerbaycan sermaye piyasalarında ihraç edilen Devlet İç Borçlanma Senetlerine doğrudan erişimlerini sağlayacak iş modelinin hayata geçirilmesinde son aşamaya gelinmiştir.

Üyelik tesisi ve hesap açılış işlemlerini tamamlayan Kuruluşumuz, 2023 yılının ilk çeyreği itibarıyla bu bağlantı üzerinden hizmetlerini sunmayı hedeflemektedir.

Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS) Geliştirmeleri

Pay Sahibi Çizelgesine referans bilgisinin eklenmesi suretiyle, Ticaret Sicil Daireleri yetkililerince Kuruluşumuz "Merkezi Doğrulama Sistemi" üzerinden yapılacak kontrollerde belge doğrulanmasına olanak sağlanmıştır.

MERSİS'te yetki süresi dolması nedeniyle HPKS'ye bağlanamayan şirket yönetim kurulu üyelerinin, şirketin olağanüstü ve acil işlemlerinin tesisi için, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın uygun görüşü doğrultusunda, yeni yönetim seçilene kadar yetkilerinin devamına ilişkin geliştirme yapılmıştır.

HPKS'ye erişim süresi, üyelerin talepleri doğrultusunda uzatılarak 08:00 - 23:00 saatleri arasında hizmet vermeye başlanmıştır.

2022 Yılı HPKS Verileri

ŞİRKET SAYISI	TEMSİLCİ SAYISI	PAY SAHİBİ SAYISI
406	494	135.294
		2.254

MKS Geliştirmeleri

Üye anketleri ve üye görüşmeleri sonucu iletilen talepler de dikkate alınarak MKS uygulamasının performansını iyileştirmek, güvenliğini ve kullanım kolaylığını artırmak, yeni düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla 2022 yılı içerisinde çeşitli teknolojik altyapı geliştirmeleri yapılmıştır. Devreye alınan uygulamalar:

- Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üyesi ihraççı kurumların özel sektör borçlanma aracı, kira sertifikası ve benzeri sermaye piyasası aracı ihraçlarına ilişkin MKS'ye yapılacak tanımlama ve güncellemeye yönelik bildirimlerin, KAP'ta "Hak Kullanım İşlemleri" altında yer alan "Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim (Faiz İçeren/Faizsiz) şablonuna bilgilerinin ihraççı kuruluş tarafından girilmesi yoluyla MKS'ye iletilmesi doğrultusunda geliştirme yapılmıştır. Bu doğrultuda geliştirme ile birlikte, KAP üyesi ihraççı kuruluşların MKS ekranları üzerinden ayrıca bilgilerini iletimi ile ihraca ilişkin evrak iletim süreci uygulamadan kaldırılmıştır.
- Yatırım fonu işlemlerinde altına dayalı fon ihracı için A3 Ek

tanımı MKS'ye eklenmiş olup, yatırım fonu artırım/azaltım sürecinde altına dayalı fon ihracı için A3 Ek tanımı ile işlemlerin gerçekleştirilebilmesi ve alım satım işlemlerinin bu ek tanım ile bildirilebilmesi sağlanmıştır.

- Yasaklı yatırımcıların yasak kararı öncesi Borsa'da gerçekleşen satış işlemlerinin takasına yönelik ek tanım dönüşüm taleplerinin iletebileceği ekranlar hazırlanmış olup, üyelerin sürece ilişkin gönderdikleri yazılı taleplerin sistem üzerinden iletilmesi sağlanarak yazılı bildirim süreci sonlandırılmıştır.
- Kıymet Transfer İşlemlerinde, Ad, Soyad/Unvan ve Sicil Numara bilgi kontrolünün üyelerimizden gelen talep doğrultusunda giriş aşamasında yapılmasına yönelik düzenleme gerçekleştirilmiştir.
- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü (Darphane) tarafından yapılan altına dayalı Darphane Sertifikası ihracına ve Dayanak Varlığın Fiziki Teslim sürecine ilişkin MKS'de geliştirmeler yapılmıştır.
- Üyelerimizin talepleri doğrultusunda "OR28 Talimat Önceliği Değiştirme" işlemlerinde düzenleme yapılarak, "Hesap ve Talimat Kodu" bilgilerinin ilgili ekrana girilmesi durumunda ISIN kriter bilgisinin girilmesi zorunluluğu kaldırılmıştır.
- 26.08.2021 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan Yatırımcı Tazmin Merkezi (YTM) Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik kapsamında zaman aşımına uğrayan emanet ve alacakların YTM'ye emaneten devredilebilmesine ilişkin Merkezi Kaydi Sistem'de geliştirmeler yapılmıştır.
- YTM üyesi nezdinde saklamada bulunan yatırım fonlarının satışının yapılabilmesine yönelik geliştirme yapılmıştır.
- YTM nezdinde açılan hesaplarda bulunan kıymetlere haciz işlemi tesis edildiğinde YTM'ye mesaj gönderilmesine ilişkin geliştirme yapılmıştır.
- Yeni çipli Türkiye Cumhuriyeti Kimlik Kartının elektronik imza sertifikalarına tanımlanması ile elektronik imzaların daha düşük maliyetlerle KAP ve MKS uygulamalarında kullanımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

Rakamlarla Saklama Hizmetleri:

1. Yatırımcı ve Hesap Sayıları

	2022	2021
Toplam Hesap Sayısı	59.606.786	54.353.870
Toplam Yatırımcı Sayısı	29.809.506	28.512.348
Bakiyeli Hesap Sayısı	8.591.944	6.332.213
Bakiyeli Yatırımcı Sayısı	6.671.621	5.129.594

2. Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Hesap Sayısı

Menkul Kıymet Türü	2022	2021
Pay Senedi	4.552.887	2.798.046
Devlet İç Borçlanma Senetleri	16.961	19.608
Özel Sektör Borçlanma Araçları	41.249	46.526
Yatırım Fonu	3.982.609	3.496.683
Borsa Yatırım Fonu	25.012	19.116
Yapılandırılmış Ürünler	72.608	18.699
Diğer Menkul Kıymetler	6.159	12.410

3. Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Yatırımcı Sayısı

Menkul Kıymet Türü	2022	2021
Pay Senedi	3.794.409	2.366.952
Devlet İç Borçlanma Senetleri	16.894	19.429
Özel Sektör Borçlanma Araçları	40.939	47.180
Yatırım Fonu	3.545.134	3.169.704
Borsa Yatırım Fonu	23.508	18.194
Yapılandırılmış Ürünler	68.836	17.791
Diğer Menkul Kıymetler	6.100	12.116

4. MKS'de İzlenen Menkul Kıymetlerin Piyasa ve Nominal Değerleri (Milyon TL)

Menkul Kıymet Türü	Piyasa Değeri		Nominal Değer	
	2022	2021	2022	2021
Pay Senedi	6.200.527	2.175.673	212.966	175.802
Devlet İç Borçlanma Senetleri	247.066	187.154	124.678	153.315
Özel Sektör Borçlanma Araçları	168.662	113.991	169.758	114.350
Yatırım Fonu	752.980	298.722	1.727.186	1.330.284
Borsa Yatırım Fonu	14.958	7.380	147	151
Yapılandırılmış Ürünler	6.784	526	3.397	1.804
Diğer Menkul Kıymetler	47.924	37.580	47.650	37.340
Toplam	7.438.902	2.821.027	2.285.782	1.813.046

5. İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı

Menkul Kıymet Türü	İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı		Toplam Kıymet Adedi	
	2022	2021	2022	2021
Pay Senedi	104	116	972	891
Pay Senedi (Kitle Fonlaması)	100	22	122	22
Özel Sektör Borçlanma Araçları	1.591	1.173	715	608
Yatırım Fonu	569	388	1.428	955
Borsa Yatırım Fonu	-	2	15	15
Yapılandırılmış Ürünler	8.402	5.149	2.266	1.709
Diğer Menkul Kıymetler	537	440	236	179
Toplam	11.303	7.290	5.754	4.379

6. İhraç Edilen Menkul Kıymet Nominal ve Piyasa Değeri

Menkul Kıymet Türü	Menkul Kıymet Nominal Değeri (Milyon TL)		Menkul Kıymet Piyasa Değeri (Milyon TL)	
	2022	2021	2022	2021
Pay Senedi	14.340	13.514	121.698	86.901
Pay Senedi (Kitle Fonlaması)	189	8	2.608	94
Özel Sektör Borçlanma Araçları	308.792	203.736	308.792	203.736
Diğer Menkul Kıymetler	107.934	105.872	107.934	105.872
Toplam	431.255	323.130	541.032	396.597

7. Hak Kullanım İşlemleri

İşlem Türü	Nominal Değer (Milyon TL)		Şirket Sayısı	
	2022	2021	2022	2021
Bedelli Sermaye Artırımı	8.158,92	13.180,30	21	54
Bedelsiz Sermaye Artırımı	14.773,91	5.818,80	54	45
Eşanlı Azaltım	0	0	0	0
Ortaklıktan Çıkarma Kıymet	0	0	0	0
Pay MKS Çıkış	0	405,40	0	1
İşlem Türü	Para Cinsi (Nominal Değer)		2022	2021
Temettü Ödeme	Milyon TL		45.728,08	24.544,70
Temettü Ödeme	Milyon Euro		0	0
Ortaklıktan Çıkma Nakit	Milyon TL		0	0
İtfa Ödemesi	Milyon TL		304.976,10	243.366,40
İtfa Ödemesi	Milyon Euro		0	15,1
İtfa Ödemesi	Milyon USD		1,5	3,9
Kupon Ödemesi	Milyon TL		12.802,27	12.959,60
Kupon Ödemesi	Milyon Euro		0,1	0,3
Kupon Ödemesi	Milyon USD		0,1	0,2

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

VERİ DEPOLAMA VE RAPORLAMA HİZMETLERİ

MKK, sermaye piyasalarının sağlıklı işleyişini ve gelişimini desteklemek, sistemik riskin gözetimi ve finansal istikrarın korunmasına katkı sağlamak, katma değerli veri ürünleri geliştirmek gibi amaçlarla kamu kurumlarına, piyasa katılımcılarına, şirketlere, akademisyenlere ve genel kamuoyuna yönelik çeşitli veri depolama ve raporlama hizmetleri sunmaktadır.

Elektronik Veri Deposu (e-VEDO)

"Elektronik Veri Deposu Sistemi" yurt içi ve yurt dışı organize ve tezgâh üstü piyasalarda gerçekleşen türev işlemlerinin ilgili sözleşme taraflarınca uluslararası standartlarda raporlandığı bir bildirim sistemidir.

2022 yılı içerisinde e-VEDO Platformu uygulamaları çerçevesinde üye talepleri doğrultusunda ve kullanıcı dostu bakış açısıyla aşağıdaki geliştirmeler yapılmıştır:

- Son kullanıcının uygulamayı daha iyi kullanabilmesine ve yaptığı raporlamaları daha detaylı sorgulayabilmesine yönelik ekran geliştirmeleri yapılmıştır.
 - Raporlama yapmadan önce, kullanıcı tarafında raporlamaların doğruluk ve tutarlılığını sağlayıcı kontrol kuralları ve uyarı mesajları geliştirilmiştir.
 - Yeni referans faiz oranlarının eklenmesi ve uygulamalara yansıtılarak raporlanabilir hale getirilmesi sağlanmıştır.
 - Borçlanma Aracı Raporlamaları e-VEDO Uygulaması içerisine alınarak; borçlanma aracı ve türev aracı bildirimi yapan üyelerin merkezi bir platformdan işlem yapabilmeleri sağlanmıştır.
 - Üyelerin IP tanımlamalarını uygulama içerisinden gerçekleştirilebilmesine ilişkin geliştirme yapılmıştır.
- Yıl içerisinde 3 yeni şirketin T+1, 6 yeni şirketin Borçlanma Araçları Raporları sisteme alınmaya başlanmıştır. 2022 sonu itibarıyla 51 aracı kurum, 49 banka, 1 merkezi karşı taraf ve 129 tüzel şirket ile e-VEDO üye sayısı 230'a ulaşmıştır.



Yatırımcı Risk Takip Sistemi (YRTS)

2022 yılında YRTS uygulaması çerçevesinde YRTS Grup Kredisi Servisi geliştirilmiştir. SPK tarafından alınan İlke Karar kapsamında; kredili işlem sözleşmesi imzalanan her müşteri için kredi komitesi tarafından kredi limiti belirlenmesi ve belirlenen bu limitin kararın alındığı tarihte veri depolama kuruluşuna bildirilmesi zorunluluğu getirilmiştir. Seri: V, No: 65 sayılı Tebliğ'in 8 inci maddesinin üçüncü fıkrası kapsamındaki müşteriler için ayrıca bir grup kredisi limiti tanımlanması zorunluluğu getirilmiş olup bu müşterilere tahsis edilen grup kredisi limitlerinin kararın alındığı tarihte veri depolama kuruluşuna bildirilmesi kararı alınmıştır. Bu doğrultuda; aracı kurumlar 17.10.2022 tarihinden itibaren YRTS Grup Kredisi Servisi çerçevesinde raporlama yapmaya başlamışlardır.

2022 yılı içerisinde toplam YRTS üye sayısı 57'ye ulaşmıştır.



Veri Yayın Hizmetleri

2022 yılı itibarıyla 14 adet veri dağıtım kuruluşu MKS verilerini eş zamanlı veya gecikmeli, 32 adet veri dağıtım kuruluşu ise KAP verilerini eş zamanlı olarak yayımlamaktadır.

Akademik Çalışmalara Katkı Sağlayıcı Veri Desteği

2022 yılında toplam 37 üniversiteye veri desteği sağlanmıştır.

Veri Paylaşılan Kurumlar

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	T.C. Ticaret Bakanlığı	T.C. İşçileri Bakanlığı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)	Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK)	Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB)	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF)
Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ)	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (TAKASBANK)	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. (TÜRİB)	Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL)	Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi (TBB Risk Merkezi)
Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDK)	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)	Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM)	Yatırımcı Tazmin Merkezi (YTM)	Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO)
Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)	Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği (TKYD)	Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği (GYODER)	e-DEVLET	Merkezi Sicil Kayıt Sistemi (MERSIS)
Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS)	Oesterreichische Kontrollbank AG (OeKB)	İhraççı Şirketler	Hamiline Pay Sertifikası olan Şirketler	Yatırım Kuruluşları	Kitle Fonlaması Sistemi Platformları ve Emanet Yetkilileri
Adli ve İdari Kurumlar	Üniversiteler	Bağımsız Denetim Kuruluşları	Veri Dağıtım Kuruluşları	Yatırımcılar	Yatırımcı Varisleri

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ

MKK, Sermaye Piyasası mevzuatı ve TTK düzenlemeleri uyarınca şirketlerin kamuyu aydınlatma ve bilgi toplumu yükümlülüklerini yerine getirebilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkinleştirilmesine yönelik birçok katma değerli ürün ve hizmet sunmaktadır. Kurumsal yönetim ürün ve hizmetlerimize ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.



Elektronik Genel Kurul Sistemi Endonezya Sermaye Piyasalarında Kullanılmaya Devam Ediyor



e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi

Şirketlerin genel kurullarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabilmesi, şirket ortaklarının e-imzaları ile birden fazla genel kurula aynı anda uzaktan erişim ile katılarak oylarını gerçek zamanlı olarak kullanabildiği bir sistemdir.

2022 yılı içerisinde e-GKS üzerinden 531 genel kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantıların tamamı takip edilmiş ve e-GKS'yi kullanan tüm paydaşlara (şirket, pay sahibi, temsilci vb.) rehberlik ve ihtiyaç duyulduğunda destek hizmeti verilmiştir. Aynı gün en fazla genel kurul 31.03.2022 tarihinde 33 genel kurul ile gerçekleşmiştir. Yıl içinde yapılan genel kurullara, temsilcisi vasıtasıyla veya asaleten toplam 12.888 kişi e-GKS üzerinden elektronik ortamda katılmış ve haklarını kullanmıştır. Aynı toplantılara fiziki katılım sayısı ise 5.661 adet olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı içerisinde Amerika, İngiltere ve Kanada başta olmak üzere e-GKS üzerinden toplantılara 38 farklı ülkeden ortak/yatırımcı katılımı gerçekleşmiştir.

Yıl içinde 35 farklı ilimizden 511 farklı konumda, yaklaşık 1.764 saat genel kurul toplantısı canlı olarak yayınlanmıştır.

Elektronik Genel Kurul Sistemi Endonezya Sermaye Piyasalarında Kullanılmaya Devam Ediyor

Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu (KSEI) genel kurul süreçlerinin elektronik ortamda yönetimi, elektronik oy kullanma ve vekâlet verme süreçlerinin Endonezya sermaye piyasalarına kazandırılması için 2017 yılında bir ihale açmıştır. Bu ihaleye katılarak en iyi uygulamayı sunan kurum olarak seçilen Kuruluşumuz, KSEI için uyarladığı elektronik genel kurul sisteminin Endonezya sermaye piyasalarına kurulumunu, taahhüt ettiği üzere 2018 yılı sonunda tamamlamıştır. 2019-2020 yıllarında Endonezya'daki yasal altyapının düzenlenmesi ve ilave geliştirmelerinin tamamlanması ile sistem, 14 Mayıs 2020 tarihinde aynı gün gerçekleştirilen 5 genel kurul toplantısı ile Endonezya'da resmen kullanılmaya başlanmıştır. 2020 yılında toplam 640 şirket 1014 adet genel kurul gerçekleştirmiş, 2021 yılına gelindiğinde ise elektronik genel kurul sistemi kullanımında artış yaşanarak bu istatistikler 729 şirket ve 1.293 genel kurul olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ise bahsedilen istatistikler %7 oranında artarak 780 şirketin 1.323 adet genel kurul toplantısını elektronik ortamda düzenlemesi ve pay sahiplerinin kurumsal yönetim haklarını kullanmaları ile gerçekleşmiştir.

Kuruluşumuz KSEI ile yürüttüğü iş birliği kapsamında, teknik destek ve sistem geliştirme hizmetleri sunmaya 2023 yılında da devam edecektir.



e-ŞİRKET: Şirketler Bilgi Portalı

TTK düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi olan sermaye şirketleri tarafından kanunen yapılması gereken ilanların, açacakları bir internet sitesi üzerinden yayımlanması zorunlu hale getirilmiştir. Şirketler, internet sitesine ilişkin yükümlülüklerini doğrudan kendileri yerine getirebilecekleri gibi Bakanlıktan faaliyet izni almış Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcılarından (MTHS) destek hizmeti almak suretiyle de yerine getirebilmektedir.

e-ŞİRKET, TTK'nın 1524'üncü maddesi uyarınca; internet sitesinde ilan edilecek içeriğin şirketlerin kendilerine özgülenmiş sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklendiği, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulduğu, içeriğin erişime hazır bulundurulduğu, güvenli olarak arşivlendiği, Merkezi Sicil Kayıt Sistemi (MERSİS) ile entegrasyonun sağlanarak veri paylaşımının yapılacağı elektronik bir platform olarak şirketlerin kullanımına sunulmuştur. Kuruluşumuzca 2022 yılı içerisinde ilgili düzenlemelerdeki teknik ve güvenlik kriterlerini haiz e-ŞİRKET Portalı üzerinden 2.793 şirkete MTHS hizmeti verilmiştir.

e-ŞİRKET Portalı'nın kullanıma açıldığı 2013 yılından itibaren toplam 3.476 şirket Kuruluşumuzdan söz konusu hizmeti alarak kendi internet sitelerinde herhangi bir işlem yapmalarına gerek kalmaksızın yükümlülüklerini yerine getirmiştir. Şirketler tarafından e-ŞİRKET Portalı'ndaki bilgi toplumu hizmetlerine özgülenmiş alana 112.730 adet belge yüklenerek üçüncü kişilerin erişimine sunulmuştur. En fazla yüklenen belge tipleri sırasıyla bilanço (16.163 adet), gelir tablosu (15.099 adet) ve genel kurul toplantı tutanağı (15.017 adet) olmuştur.

2022 yılında ayrıca e-ŞİRKET uygulama altyapısının yenilenmesi, daha kullanıcı dostu bir ara yüze kavuşturulması, temel fonksiyonlarının zenginleştirilmesi ile kullanıcılardan

gelen geri bildirimler, istekler ve ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi çalışmalarına başlanmıştır. Çalışmaların 2023 yılının ilk çeyreği itibarıyla tamamlanması ve yeni sistemin yarıyıl öncesinde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

e-YKS+: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi

Kuruluşumuzca geliştirilen e-YKS, anonim ortaklık yönetim kurulu toplantılarının ve diğer sermaye şirketlerinin müdürler kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabileceği bir bilişim sistemidir. Yönetim kurulu üyeleri, dünyanın neresinde olurlarsa olsunlar, e-YKS ile zaman ve mekândan bağımsız olarak yönetim kurulu toplantılarına hukuken geçerli olarak katılabilmekte, yönetim kurulu kararlarını anlık olarak imzalayabilmektedirler. Ülkemiz piyasalarında birçok banka, grup ve şirket 2022 yılında yoğun bir şekilde e-YKS+ tercih etmişlerdir. e-YKS'yi kullanan şirketler yönetim kurulu toplantılarını fiziken bir araya gelmeksizin güvenli bir altyapı ile yapabilmekte olup, TTK'nın 390'ıncı maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerince toplantı yapılmaksızın da kararlar imzalanabilmektedir.

e-YKS+'nın aracı kurumların kredi komite kararlarının zaman damgalı elektronik imzalı şekilde arşivlenmesini sağlayan "Elektronik Kredi Karar Defteri" olarak kullanılabileceğine yönelik SPK ilke kararı sonrasında aracı kurumların Seri: V, No: 65 sayılı Tebliğ'in 5 inci maddesinin ikinci fıkrasının uygulanmasına ilişkin SPK İlke Kararından kaynaklanan yükümlülükleri e-YKS ile yerine getirmeye başlanmıştır.



SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI



Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)

KAP, sermaye piyasası ve Borsa mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gerekli bildirimlerin elektronik imzalı olarak iletildiği ve kamuya duyurulduğu elektronik sistemdir. SPK Kamuyu Aydınlatma Platformu Tebliği kapsamında, kamuya açıklanacak her türlü bilgi ve belgenin KAP'a gönderilmesi gerekmektedir. Sistem, 7/24 esasına göre çalışmakta olup tüm

Türkiye'ye yayılmış 860'ı aşkın şirketi, 1960'ı aşkın fonu ve 3400'ü aşkın kullanıcıyı kapsamaktadır.

KAP sistemine, sermaye piyasası araçları Borsa İstanbul'da işlem gören ortaklıklar ile borsa yatırım fonlarının yanı sıra yatırım kuruluşları, yatırım fonları, emeklilik yatırım fonları, gayrimenkul yatırım fonları, yabancı yatırım fonları, portföy yönetim şirketleri de bildirim gönderebilmektedir. Bağımsız denetim şirketleri ise bağımsız denetim zorunluluğu olan dönemlere ilişkin finansal raporları elektronik ortamda imzalayarak, kamuya açıklanmak üzere ilgili ortaklığa elektronik ortamda göndermektedirler. KAP'ta bildirimlerin Türkçe'ye ek olarak İngilizce yayınlaması imkânı da bulunmaktadır. Yılda yaklaşık 112.500 adet bildirim yayınlanmakta ve internet sitesine günde ortalama 67 bin ziyaret gerçekleştirilmektedir. Sistem, www.kap.org.tr adresinden yayın yapmaktadır. Gerçek zamanlı olarak 17 adet Veri Yayın Kuruluşu KAP bildirimlerini yayınlamaktadır.

KAP - 2022 Yılında Gerçekleştirilen Çalışmalar/Projeler

MKK Endeksleri ve Finansal Rasyolar

2022 yılında tamamlanan KAP Endeksleri ve Finansal Rasyolar Projesi ile payları Borsa'da işlem gören şirketlerin finansal verilerini referans alan göstergelerin çeşitlendirilmesi, özellikle bireysel yatırımcıların sermaye piyasalarımıza ilişkin katma değeri yüksek veri setlerine daha kolay ve maliyetsiz olarak ulaşabilmesi amaçlarıyla, toplu ve sektörel bazda "Dönemsel Finansal Oranlar" ve "2016-2021 Ortalama Finansal Oranlar" hesaplanmıştır. İlgili veriler 2022 yılı Ocak ayından itibaren her üç aylık dönemde güncellenerek VAP'ta ilan edilmektedir.

Bu kapsamda, 30 adet finansal oran ile varlıklar, yükümlülükler, öz sermaye, dönem kârı ve hasılat kalemlerini, bir önceki yılın aynı dönemine ait veriler ile karşılaştıran 5 adet değişim oranı çeyrek dönemler itibarıyla yayınlanmaktadır.

Öte yandan, 2021 yılında VAP'ta ilan edilmeye başlanan MKK Ciro ve MKK Kâr Endeksi'nden sonra 2022 yılında "MKK Temettü Ödeme Endeksi" ve "MKK Temettü Yayımlı Endeksi" yayınlanmaya başlanmıştır. MKK Temettü Ödeme Endeksi, payları BIST'te işlem gören şirketlerin toplam kâr payı ödemelerindeki nominal değişimi gösterirken, MKK Temettü Yayımlı Endeksi, payları BIST'te işlem gören şirketlerden nakit kâr payı ödeyenlerin, genel içindeki payını göstermektedir. Temettü endeksleri yıllık periyotlarda güncellenerek dinamik tablolar aracılığıyla kullanıcılara sunulmaktadır.



Proje kapsamında ayrıca, KAP internet sitesine paydaşların sıklıkla ihtiyaç duydukları şirket ve fon bazında özet finansal bilgiler, finansal tablo kalem karşılaştırma fonksiyonları eklenmiştir. Böylelikle yatırımcıların, analistlerin, akademisyenlerin ve düzenleyici ve denetleyici otoritelerin finansal bilgilere daha hızlı erişmesi imkânı sunulmuş, yıl, dönem, şirket/fon ve sektör bazında karşılaştırma yapabilmeleri sağlanmıştır. KAP Endeksleri ve Finansal Rasyolar Projesi ile MKK, 2022 yılı IDC Future Enterprise Yarışmasında "Best in Future of Trust" (Güvenin Geleceği) kategorisinde birincilik ödülünün sahibi olmuştur.

2023 yılında sermaye piyasalarımıza katkıda bulunacak yeni endekslerin oluşturulmasına devam edilmesi hedeflenmektedir. Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin KAP'ta ilan ettikleri, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumlarını gösteren Kurumsal Yönetim Uyum Raporları verileri kullanılarak hesaplanacak "MKK Kurumsal Yönetim Olgunluk Endeksi"nin çalışmalarına başlamış olup, 2023 yılı başında VAP'ta ilan edilmeye başlanması öngörülmektedir.

Sürdürülebilirlik Raporu Şablonu Geliştirmesi

SPK tarafından "Yeşil Borçlanma Aracı, Sürdürülebilir Borçlanma Aracı, Yeşil Kira Sertifikası, Sürdürülebilir Kira Sertifikası Rehberi"nin yayınlanmasının ardından, KAP'ta bu Rehber kapsamında yapılacak ihraçların diğer ihraçlardan kolayca ayırt edilebilmesi ve bu ihraçlara ilişkin bilgilere tüm paydaşların daha kolay ulaşabilmesi amacıyla "Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim (Faiz İçeren)" ve "Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim (Faizsiz)" bildirim şablonlarında geliştirmeler yapılmıştır. Ayrıca "Yeşil veya Sürdürülebilir Temalı Sermaye Piyasası Aracına İlişkin Bildirim" şablonu da devreye alınmıştır.

SPK koordinasyonunda yürütülen "Sermaye Piyasalarında Sürdürülebilirlik" çalışmaları kapsamında "KAP Sürdürülebilirlik Raporu" taksonomisinin hazırlanmasına yönelik geliştirmelerinin de 2023 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Bu geliştirme ile öncelikle ilk aşamada Borsa şirketlerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki faaliyetlerine ilişkin analiz edilebilir ve karşılaştırılabilir veri altyapısının sağlanması, sonrasında ise bu veriler kullanılarak katma değerli veri setlerinin paydaşlarımıza ulaştırılması öngörülmektedir.

KAP - MKS Entegrasyonu (Borçlanma Araçları)

Bu proje ile KAP ve Merkezi Kaydi Sistem (MKS) uygulamaları arasında, hak kullanım süreçlerine ilişkin var olan entegrasyonun, borçlanma araçları ve kira sertifikası menkul kıymet tipleri için de oluşturulması, borçlanma araçları ve kira sertifikaları Borsa'da işlem gören şirketlerin KAP'a gönderdikleri bildirimlerin MKS'ye otomatik aktarılacak işlenmesi, bu sayede üyelerimizin MKS'de ilave bir işlem yapması gerekmeksizin hem kamuyu aydınlatma hem de saklama işlemlerine ilişkin operasyonel süreçleri beraber gerçekleştirmesi hedeflenmiştir. Projenin tamamlanması ile süreç otomasyonu ve süreç verimliliği sağlarken operasyonel risk de azaltılarak operasyon maliyetleri de düşürülmüştür.

KAP'ın sermaye piyasalarımızın birincil veri kaynağı olması fonksiyonunun güçlendirildiği bu projenin tamamlanması ile birlikte ihraççıların aynı bilgiyi KAP ve MKS'ye ayrı ayrı yüklemeleri önlenmiştir. Sistem ve süreç otomasyonu ve veri standardizasyonu sağlanmış, operasyonel işlemlerden doğan risk minimuma indirilmiştir. Özellikle ihraççıların bu süreçte harcadıkları insan kaynağı ve zaman maliyetlerinde kayda değer tasarrufa gidilerek KAP'tan kamuya yapılan açıklamaların MKS'ye de aktarımı ile hem kamuoyunun bilgilendirilmesi hem de operasyonel süreçlerde daha fazla kontrol, etkinlik ve standardizasyon sağlanmıştır.

KAP İnternet Sitesi, KAP- BIY Modülü Ve Mobil Uygulaması Altyapı Dönüşüm Çalışmaları

KAP mobil uygulamasının altyapı yenilemesine ve güncellemesine ilişkin geliştirmelere 2022 yılı içerisinde başlamış olup, 2023 yılının Ocak ayında uygulamaya alınması planlanmaktadır.

Bununla birlikte KAP internet sitesi ve KAP BIY uygulaması altyapılarının daha modern bir yapıya kavuşturulması, ara yüzlerinin yenilenmesi, tasarımlarının gözden geçirilmesi ile KAP üyeleri tarafından iletilen bazı geliştirme taleplerinin de hayata geçirileceği kapsamlı bir çalışma 2023 – 2024 yılları arasında yapılacaktır. Bu çalışmaya yönelik proje kapsamı ve takvimi belirlenmiş, proje isteklerinin oluşturulması, ön analiz ve dokümantasyon çalışmalarına başlanmıştır.

KAP Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu Geliştirmesi

Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerden Katılım Endeksleri kapsamında Borsa İstanbul tarafından talep edilecek bilgilerin kamuya açıklanması için "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu" şablonu geliştirilmiş ve KAP İnternet Sitesinde şirket genel bilgi formu sayfalarında "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu" sekmesinde kullanıma sunulmuştur.

KAP - Takasbank Portföy Kontrol, Entegrasyon ve Veri Paylaşımı

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılmış görevlendirme kapsamında Takasbank tarafından yatırım fonları portföy yatırım sınırlamalarına ilişkin yapılması gereken kontroller için KAP sisteminden veri sağlanmasına yönelik geliştirmeler MKK tarafında tamamlanmış olup, ilgili raporlamanın 2023 yılı itibarıyla hayata geçirileceği öngörülmektedir.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ

KAP İnternet Sitesi Kullanımı	2022	2021
Sayfa görüntüleme sayısı ⁽¹⁾	91.580.782	88.574.413
Farklı Sayfa Görüntüleme Sayısı	75.745.082	72.349.991
Giriş Sayısı ⁽²⁾	24.662.207	25.153.069
Sayfada Geçirilen Ortalama Süre	00:01:20	00:01:19
Sayfa / Oturum ⁽³⁾	3,75	3,52

(1) Görüntülenen toplam sayfa sayısıdır.

(2) Ziyaretçilerin belirli bir sayfa veya sayfa kümesi yoluyla siteye kaç defa girdiğini göstermektedir.

(3) Sayfa/Oturum (Ortalama Sayfa Derinliği), bir oturum sırasında görüntülenen ortalama sayfa sayısını göstermektedir.

KAP İnternet Sitesine Giriş Sayısının Eski ve Yeni Kullanıcılar Bazında Dağılımı

Oturum sayısı	2022	2021
Yeni Kullanıcı	6.370.402	6.968.087
Eski Kullanıcı	18.291.805	18.184.982
Toplam	24.662.207	25.153.069

Cihaz Türü Bazında Erişim İstatistikleri

Oturum sayısı	2022	Oran (%)	2021	Oran (%)
PC	8.007.458	%32,40	8.866.113	%35,20
Mobil Telefon	16.515.200	%66,96	16.127.066	%64,10
Tablet	139.549	%0,56	159.890	%0,60
Toplam	24.662.207	%100,00	25.153.069	%100,00

KAP İnternet Sitesinde Yayınlanan Bildirim Sayıları

Bildirim Tipi	Bildirim Sayısı
Fon Bildirimi	49.014
Özel Durum Açıklaması	25.131
Finansal Rapor	10.389
Düzenleyici Kurum Bildirimi	15.594
Diğer	12.454
Toplam	112.582

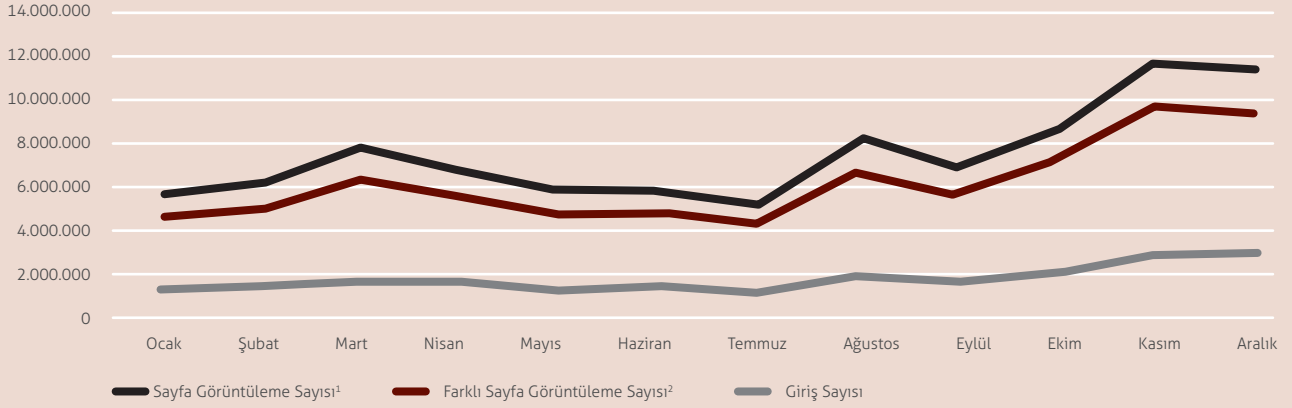
KAP Arama Algoritması İstatistikleri

"KAP Hızlı Arama" alanında günde ortalama 13.000 arama yapılmakta olup, aramalarda en çok payları işlem gören şirketler, payları yeni halka arz edilen şirketler ve spor şirketlerine ilişkin haberler ile finansal raporlar öne çıkmaktadır.

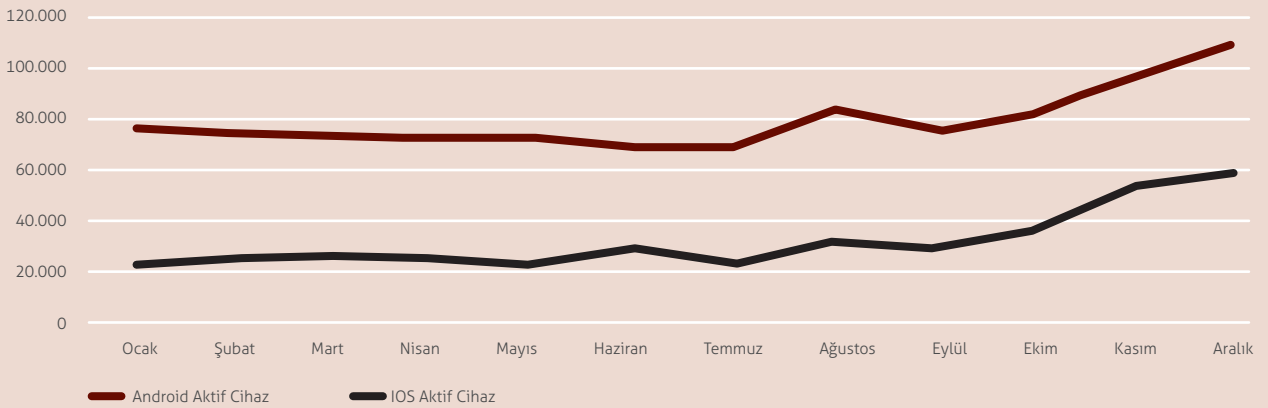
KAP Yardım Masası Faaliyetleri

KAP yardım masası hizmetleri kapsamında 2021 yılında 6.462, 2022 yılında 6.817 yardım talebi karşılanmıştır.

KAP İnternet Sitesi İstatistikleri - 2022



KAP Mobil İstatistikleri - 2022



¹Mobil uygulama, devreye alındığı tarihten itibaren Android Store'da 454.035, Apple Store'da ise 319.841 defa indirilmiştir. Uygulama 2022 yılı içerisinde Android Store'da yaklaşık 107.000 defa indirilmiş olup Apple Store'da ise 92.000 civarında indirilmiştir.

²KAP Mobil uygulaması ayda ortalama 95.000 kullanıcı tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

YATIRIMCI HİZMETLERİ

Yatırımcılar, MKK sistemlerinde tutulan kayıtlarına ilişkin telefon ve internet kanallarından sunulan uygulamalar aracılığıyla bilgi alabilmekte, farklı aracı kurumlar nezdinde tutulan tüm yatırım hesaplarını görüntüleyebilmekte, hesap detaylarına ulaşabilmekte, sahip oldukları menkul kıymetlere yatırımcı blokajını uygulayabilmekte/ kaldırabilmekte, ayrıca ücretsiz olarak sunulan çeşitli bilgilendirme ve raporlama hizmetlerinden de yararlanabilmektedir.

Yatırımcı Hizmetleri - 2022 Yılında Gerçekleştirilen Çalışmalar/Projeler

MKK İletişim Merkezi - 444 0 655 (MKK)

2021 yılının Eylül ayında faaliyete geçirilen MKK İletişim Merkezi (MİM), Kuruluşumuz ürün ve hizmetlerinden faydalanan tüm paydaşlarımıza merkezi ve bütünlük olarak üye ve yatırımcılara hizmet verilmesi amacıyla kapsamı ve destek fonksiyonları genişletilerek geliştirilmiştir.

MİM Kuruluşumuzun tüm paydaşlarına, üyelerine ve yatırımcılara günlük operasyonel süreçlerinde, teknik destek konularında, MKK hizmetleri ve sermaye piyasalarımıza ilişkin genel bilgilendirmeler kapsamında faaliyet veren sesli yanıt ve müşteri iletişim servisi olarak yatırımcılara 7 gün 24 saat yatırım hesapları hakkında bilgi sunmakta, yatırımcı blokajı işlemlerinin gerçekleştirilmesini sağlamakta, ücretsiz olarak raporlama hizmetleri sunmaktadır. Ayrıca yatırımcılar, mesai saatleri içerisinde MİM Çağrı Merkezi temsilcileri ile görüşerek MKK sicil şifrelerini oluşturabilmekte, MKK'da kayıtlı iletişim bilgilerini (e-Posta, GSM) güncelleyebilmektedir.

Üyelerimiz ve paydaşlarımız ise hafta içi mesai saatleri içerisinde ürün ve hizmetlerimize ilişkin tüm soruları ve destek ihtiyaçları için MİM hattından telefon ile destek alabilmektedir. MİM hattından şu ürün ve hizmetlerimize yönelik destek verilmektedir:

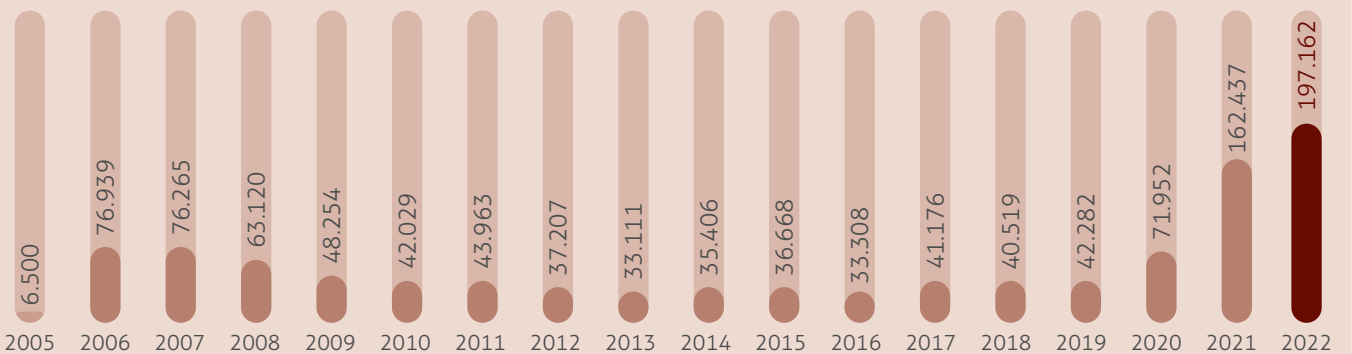
- e-YATIRIMCI - Yatırımcı Bilgi Merkezi,
- KAP - Kamuyu Aydınlatma Platformu Destek Hizmetleri,
- e-YKS - Elektronik Yönetim Kurulu Destek Hizmetleri,

- e-GENEL KURUL - Elektronik Genel Kurul Destek Hizmetleri
- e-ŞİRKET - Şirketler Bilgi Portalı Müşteri Hizmetleri,
- HPKS - Hamiline Pay Kayıt Sistemi Destek Hizmetleri,
- Kaydi Sistem - Saklama Operasyonları ve Üyelik Destek Hizmetleri,
- ELÜS - Elektronik Ürün Senedi Operasyonları Destek Hizmetleri,
- e-VEDO - Elektronik Veri Deposu Sistemi Raporlama Destek Hizmetleri,
- YRTS - Yatırımcı Risk Takip Sistemi Destek Hizmetleri,
- KFS - Kitle Fonlama Sistemi Destek Hizmetleri,
- İkinci Seviye Teknik Destek/Kurulum Hizmetleri

2022 yılında tamamlanan bu çalışmalara ilave olarak 2023 yılında da yeni proje ve çalışmalarla yatırımcı hizmetlerinin çeşitlendirilmesi ve genişletilmesi hedeflenmektedir. Üyelik ve Müşteri İlişkileri Yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi ve entegrasyonu, kurumsal e-yatırımcı adını verdiğimiz sadece şirketlere özel geliştirilecek platform ile MİM hizmet kapsamının genişletilmesi, bu proje ve çalışmalardan bazılarıdır.

MKK İletişim Merkezi 2022 yılı içerisinde 200 bine yakın çağrı karşılamıştır. MKK İletişim Merkezimize yıllar itibarıyla gelen çağrı sayılarına ilişkin istatistiki bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yıllar İtibarıyla Çağrı Sayıları





2022 yılı içerisinde önceki yıla göre kısa mesaj bildirim sayısı %600, e-posta bildirim sayısı ise %60 oranında artmıştır.

e-YATIRIMCI (Yatırımcı Bilgi Merkezi)

e-YATIRIMCI: Yatırımcı Bilgi Merkezi uygulaması, yatırımcıların portföylerine ilişkin güncel ve geçmişe yönelik pek çok bilgiye ulaşabilecekleri bir iletişim kanalı olarak tasarlanarak geliştirilmiş, barındırdığı bilgi seti genişletilmiş ve çeşitlendirilmiştir. Yatırımcılar e-YATIRIMCI uygulaması üzerinden gerek portföylerinde bulunan gerekse de henüz yatırım yapmadıkları ancak yatırım yapmak üzere takip ettikleri menkul kıymetlere ilişkin pek çok bilgiye standart ve bütüncül bir yaklaşımla tek bir merkezden erişebilmektedir. Yatırımcılar yine bu uygulama üzerinden istedikleri bilgilerin elektronik posta veya kısa mesaj (SMS) olarak kendilerine iletilmesini de talep edebilmektedirler.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, e-YATIRIMCI uygulamasında 200 binden fazla kullanıcı üyelik süreçlerini tamamlamıştır. Bununla birlikte e-YATIRIMCI Mobil uygulaması ise 100 binden fazla mobil cihaza indirilmiş ve kullanıcılarına güvenli, sorunsuz işlem yapma ile güncel ve şeffaf bilgi sağlama hizmetlerini sunmuştur.

e-YATIRIMCI Kullanıcı sayıları bir önceki yıla kıyasla 2022 yılında yaklaşık %66 oranında artış göstermiştir.

YBS: Yatırımcı Bildirim Servisi

“Yatırımcı Bildirim Servisi” Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun yatırımcı bilgilendirme hizmetleri kapsamında devreye

aldığı bir bilgilendirme servisidir. Bu servis ile yatırımcıların hesaplarında bulunan pay senetlerine ilişkin olası hata ve suistimallerin yatırımcılar tarafından anında fark edilmesi amaçlanmaktadır. YBS ile oluşabilecek münferit ya da sistemik risklerin azaltılmasına veya tamamen yok edilmesine katkı sağlanmaktadır.

2022 yılı içerisinde farklı gönderim kanallarından yatırımcılara gönderilen bildirim sayılarına ilişkin istatistikler aşağıda yer almaktadır. Bir önceki yıla göre kısa mesaj bildirim sayısı %600, e-posta bildirim sayısı %60 oranında artmıştır.

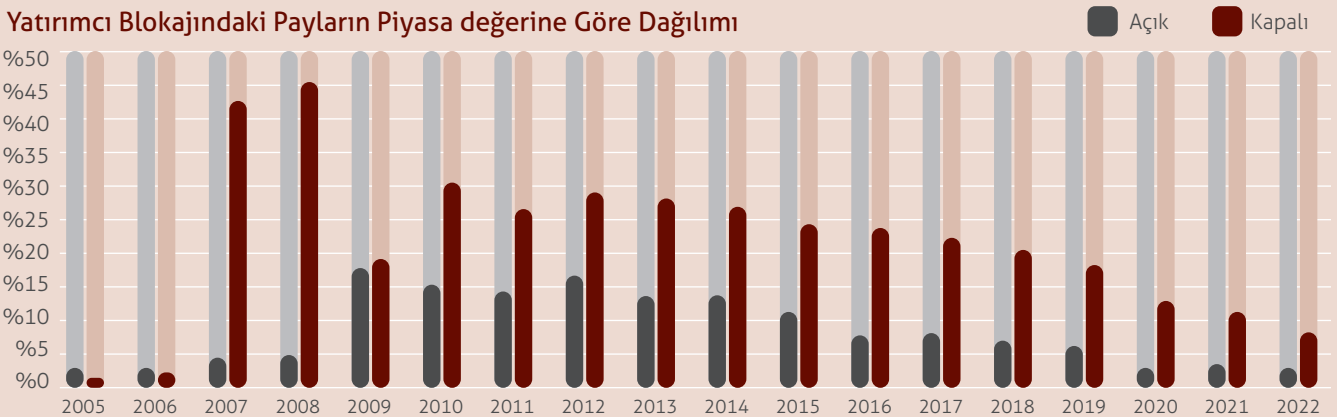
Yatırımcı Blokajı İstatistikleri

Yatırımcılar e-YATIRIMCI uygulaması üzerinden yatırımcılar sahip oldukları menkul kıymetleri yatırımcı blokajına alarak hareketsizleştirebilirler. Böylelikle menkul kıymetlerinin sehven veya kendi bilgi ve onayları haricinde hareket görmesini engelleyebilirler.

Yatırımcı blokajı hizmetimizin geçmiş 16 yıllık kullanım ortalaması Açık ek tanımlı (Borsada işlem görebilen) pay senetleri için % 8,29, Kapalı (Borsada işlem göremeyen) ek tanımlı pay senetleri için ise % 21,93 seviyesindedir.

Yıllar itibarıyla “Yerli Gerçek” kimlik tipindeki yatırımcıların, yatırımcı blokajında bulunan pay senetlerine ilişkin portföy değeri oranları aşağı yer almaktadır.

Yatırımcı Blokajındaki Payların Piyasa değerine Göre Dağılımı



ÜRETİLMİŞ SERMAYE VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ

Hizmet ve faaliyetlerimizi sürdürürken faydalandığımız edinilmiş sermaye unsurlarını (bina, ekipman, BT altyapı vb.) temsil eden Üretilmiş Sermayemize ve bunları iyileştirmeye ilişkin 2022 yılında gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Sistem Yönetimi Çalışmaları

- Sunucu ve veri depolama altyapımız yenilenmiş, kapasite ve performans artışı sağlanmıştır.
- Sanallaştırma altyapımız yenilenmiştir.
- Fiziksel sunucu sistemleri için merkezi yönetim uygulaması devreye alınmıştır.
- Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (Privileged Access Management) ürünü devreye alınarak, sunucularımıza güvenli erişim, doğru yetkilendirme, iz kayıtlarının izlenmesi ve denetim süreçlerinde kolaylık sağlanmıştır.
- Kurumsal e-posta arşivleme sistemi devreye alınarak, e-posta sistemindeki yükün hafifletilmesi, verilerin güvenli saklanması, verilerin sıkılaştırılması ile saklama maliyetinde avantaj ve denetim süreçlerinde kolaylık sağlanmıştır.

Ağ Yönetimi Çalışmaları

- Ağ omurgamızın kapasitesini ve performansını artırmaya yönelik çalışmaların ilk fazı tamamlanmış, 10-25 kat kapasite ve performans artışı sağlanmıştır.
- Ağ trafiğindeki anomalileri tespit etmeye ve performans problemlerini analiz etmeye yönelik sistem altyapıları satın alımı ve kurulumu tamamlanmıştır.
- Birincil veri merkezi ile olağanüstü durum veri merkezi arasındaki ana hat yedekliği farklı bir operatör üzerinden sağlanmıştır.
- WAN ağ altyapısında kullanılan yönlendirici cihazlar yeni cihazlarla değiştirilerek cihaz yedekliği sağlanmıştır.
- İnternet erişimine yönelik mevcut DDoS korumasına ek olarak güvenlik sistemleri yapılandırılmıştır.
- MKK İletişim Merkezi'nin çağrı hizmeti altyapısında yedek PRI hat ve ses ağ geçidi kurulumu tamamlanmış, yedeklik sağlanmıştır.

BT Destek ve Operasyon Merkezi Çalışmaları

- Açık kaynak kodlu izleme uygulaması üzerinde yeni iş hizmetleri ve yeni altyapı bileşenlerinin izlenmesine başlanmıştır.

- 7x24 izleme ve işletim operasyonu yürüten ekibimizin manuel olarak yürüttüğü süreçlerin %86'sı otomatize edilmiş, yıllık 228 insan/gün tasarruf sağlanmıştır.
- Son kullanıcı makinelerindeki Uç Nokta Ayrıcalık Yönetimi (Endpoint Priviledge Management) ürünü daha yetkin bir ürünle değiştirilmiş, tüm kullanıcılara yaygınlaştırılmıştır.



Orta Katman ve Sürüm Yönetimi Çalışmaları

- MKK'da geliştirilen uygulamaların hangi sürümlerinin hangi ortamda çalıştığının takibini kolaylaştırmak için otomasyon ürünü üzerinde eklenti uyarlama çalışmaları tamamlanmıştır.
- MKK'da farklı dillerle geliştirilen uygulamaların sürüm ve paket isimlendirmesinde Anlamsal Sürümleme (Semantic Versioning) kullanılarak standardizasyon sağlanmıştır.
- Kurum içinde geliştirilen ya da kurum dışından indirilen yeni yazılım kütüphanelerinin merkezi yönetimi ve depolanması sağlanmıştır.

Veritabanı Yönetimi Çalışmaları

- Veritabanlarının daha performanslı, stabil ve yönetilebilir çalışmasının sağlanması amacıyla yapılan yatırım ve çalışmalar neticesinde, veritabanı sistemleri üst seviyeye çıkarılmıştır. MKS veritabanında yapılan işlemlerde 5 kat, diğer sistemlerde ortalama 4 kat hızlanma sağlanmıştır.

- Veritabanlarının kapasite ve yedeklik seviyeleri yükseltilerek, sistemlerin erişilebilirlik olgunluğu artırılmıştır.
- Açık kaynak kodlu veritabanı çeşitliliği ve desteği standardize edilmiştir.
- Veritabanı sunucularına yeni izolasyon katmanları eklenerek güvenlik seviyesi yükseltilmiştir.



Kurumsal Çözümler Çalışmaları

- Kurumsal Sitemiz (mkk.com.tr), Veri Analiz Platformu (vap.org.tr) ve kurum içi intranet uygulamalarımız açık kaynak uygulama ve sunucu altyapılarına dönüşmüştür. Maliyet tasarrufu sağlanmış ve uygulama performansları iyileşmiştir.
- Kurum içi uygulamaların intranet üzerinden merkezi olarak kullanılabilmesi sağlanmıştır
- Kurum içi eğitim, anket ve sınavların yayınlanabileceği eğitim modülü geliştirilmiştir
- Kurumsal Proje ve Program Yönetim Raporlama Uygulaması geliştirilmiştir.
- GEFAS uygulaması yazılım kodlarıyla teslim alınarak MKK veri merkezinden hizmet verecek şekilde devreye alınmıştır.

Veri Ambarı ve İş Zekâsı Çalışmaları

- Veri ambarı ve veri aktarım altyapısı (ETL) dönüştürülmüştür. Dağıtık veri kaynaklarından veri ambarına veya tersi yönde yapılan veri aktarımlarının merkezi bir otomasyon aracı ile bütünleşik, güvenli, uyum kriterlerini destekleyecek şekilde, yüksek verim ve performansla gerçekleştirilmesi sağlanmış, sistem ve hata müdahalesi altyapısı, performanslı ve yönetilebilir hale getirilmiştir.

- Veri ve İş Sözlüğü içeriği MKK'nın temel uygulamalarını da kapsayacak şekilde genişletilmiş ve iş akışlarının bir parçası haline getirilmiştir.

Proje ve Program Yönetim Ofisi (PPYO) Faaliyetleri

- 2022'de tamamlanan 8 adet Ar-Ge projesi ile Ar-Ge faaliyetleri zenginleştirilmiş ve teşvik tutarında 4 kattan fazla finansal katkı sağlanmıştır.
- Toplam 35 proje üzerinde çalışmalar yürütülmüştür.
- 1.137 açık uygulama geliştirme talebinin 663 tanesi tamamlanarak kapatılmıştır.

BT Hizmet ve Test Yönetimi Faaliyetleri

- SSA (Servis Seviye Anlaşması) ölçümlerine ve raporlamalarına başlanmıştır.
- COBIT standartlarına uyum kapsamında yaklaşık 100 adet geliştirme tamamlanmıştır.
- Uygulama Geliştirme ve İş Birimlerine yönelik kurum içi test ve analiz eğitim faaliyetleri yürütülmüştür.
- Test senaryo sayısı artırılmış ve test otomasyon kapsamı ve kalitesi geliştirilmiştir. 240 adet otomasyon senaryo sayısı geliştirilmiş, 154 adet senaryonun bakımı yapılmış/güncellenmiştir.
- e-YATIRIMCI ve GEFAS uygulamaları için toplamda 7 adet yük ve performans testi gerçekleştirilmiştir.
- Uygulama Kod Kalite Endeksi 3,17'den 3,37'ye çıkarılmıştır.
- Değişiklik Yönetimi (DY) kapsamında toplamda 957 adet DY kaydı koordine edilmiştir.
- Problem Yönetimi kapsamında 14 adet Problem Kaydı (PK) açılıp takibi ve koordinasyonu sağlanmış olup, kayıtların çözüme ulaştırılarak kapatılması sağlanmıştır.

BT Mimarisi Yönetimi Faaliyetleri

- BT İK Yetkinlik haritası ve kaynak ihtiyacı hazırlanıp sunulmuştur.
- Projeler için mimari gözden geçirme faaliyetleri yürütülerek 6 adet mimari gözden geçirme raporu yayınlanmıştır.
- 20 adet proje veya yatırım önerisine yönelik Fizibilite/ Kapsam çalışması yürütülmüştür.

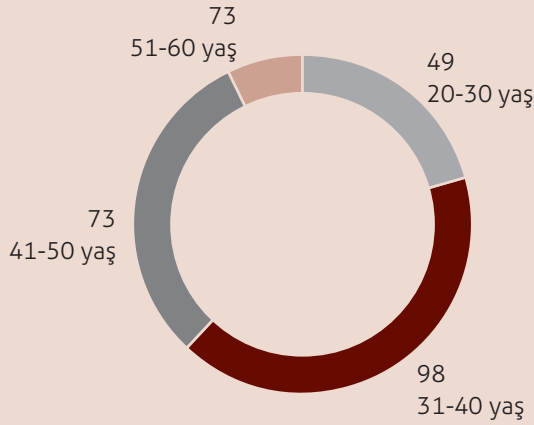
İNSAN SERMAYESİ

MKK İnsan Kaynakları Politikasının önceliği; kurum kültürüne ve temel değerlere sadık kalınarak uygun altyapılarla ve en modern biçimde insan kaynakları uygulamalarının yerine getirilmesidir. Yeniliğe ve değişime açık olarak çalışanlarımızın eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi, bilgi ve becerilerinin iş ve teknoloji dünyasındaki son gelişmeleri takip edebilecek şekilde yükseltilmesi ve kariyer planları doğrultusunda yönetim yeteneklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır. Kuruluşumuz insan kaynaklarını etkin bir şekilde kullanarak çevreye, iş sağlığına ve güvenliğine duyarlı, kalite standartlarına uyumlu, teknolojisini sürekli geliştirerek çalışan verimliliğinden güç alan bir kuruluş olma yolunda ilerlemektedir.

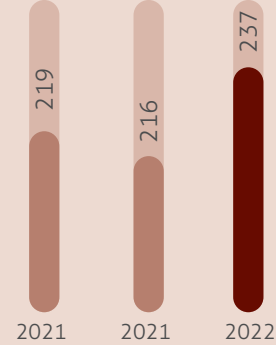
Kuruluşumuz çalışanları 2022 yılı içerisinde finans, teknoloji, yönetim gibi alanlarındaki mesleki ve kişisel gelişim eğitimlerine katılım sağlamıştır. Sermaye Piyasaları, Proje Yönetimi, BT Altyapı Yönetimi, Kurumsal Mimari Yönetimi, BT Hizmet Yönetimi, Veri Bilimi, Yazılım Geliştirme ve Test Eğitimleri, Bilgi Güvenliği gibi başlıklar eğitim konuları arasında yer almaktadır.

Çalışanlarımıza ilişkin bazı veriler aşağıda gösterilmektedir:

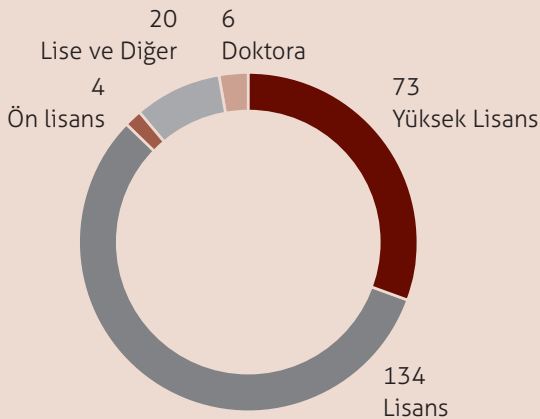
Yaş Dağılımı



Personel Sayıları



Eğitim Durumu



MKK İnsan Kaynakları Politikasının önceliği; kurum kültürüne ve temel değerlere sadık kalınarak uygun altyapılarla ve en modern biçimde insan kaynakları uygulamalarının yerine getirilmesidir. Yeniliğe ve değişime açık olarak çalışanlarımızın eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi, bilgi ve becerilerinin iş ve teknoloji dünyasındaki son gelişmeleri takip edebilecek şekilde yükseltilmesi ve kariyer planları doğrultusunda yönetim yeteneklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.

ETKİNLİKLER VE HABERLER



MKK ve Türk Bankası Limited arasında Özel Saklama Hizmeti Sözleşmesi İmzalandı

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Menkul Kıymetler Borsası'na kote şirketlere pay sahiplerinin elektronik ortamda izlenebileceği platformun sunulması hizmetimiz kapsamında, Kuruluşumuz ile KKTC Borsası'na kote Türk Bankası Limited arasında 18.02.2022 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.



Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumuna Katılım Sağlandı

30 Mayıs-1 Haziran 2022 tarihlerinde çevrim içi gerçekleştirilen Dünya Merkezi Saklama Kuruluşları Forumuna (WFC2022) Kuruluşumuz yöneticileri tarafından katkı ve katılım gerçekleştirilmiştir.



Merkezi Kayıt Kuruluşu, IDC Türkiye Finans Zirvesi'nde "Hamiline Pay Kayıt Sistemi HPKS" ile Ödül Kazandı

IDC (International Data Corporation) Türkiye Finans Zirvesi'nde IDC Finans Teknolojileri Ödülleri sahiplerini buldu. "Birlikte Daha İleriye" ana temasıyla gerçekleşen etkinlikte Merkezi Kayıt Kuruluşu "Finansal Kurum ve Ticari İşletme İş Ortakları" dalında Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS) ile ikincilik ödülünü aldı.

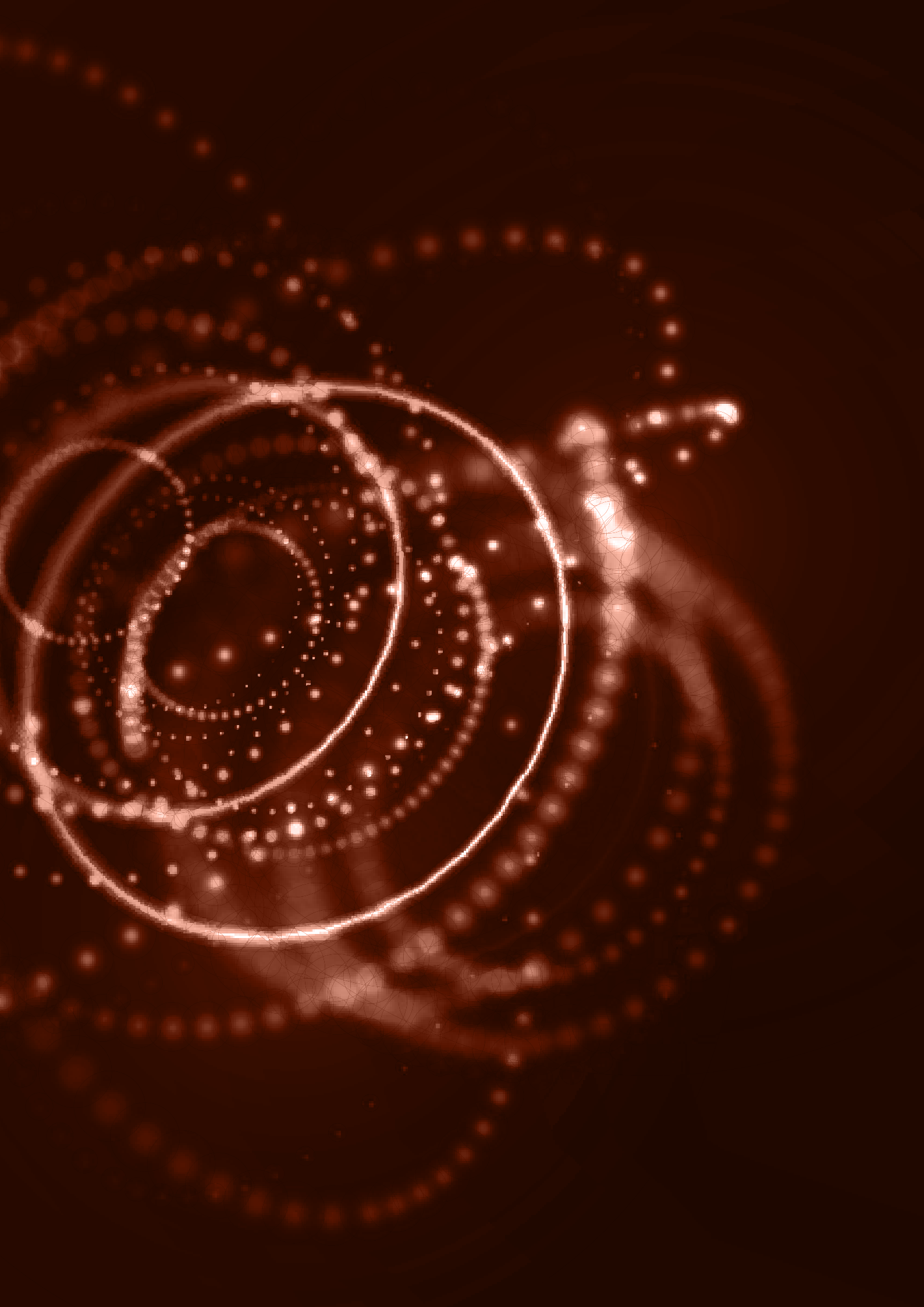


Dünya Yatırımcı Haftası Etkinliklerine Katkı Sağlandı

3-7 Ekim tarihlerinde gerçekleşen Dünya Yatırımcı Haftası 2022 etkinlikleri kapsamında, Tarım Emtia Piyasalarını Uzmanına Sor, TEFAŞ, BEFAŞ ve GEFAŞ'ı Kullanarak Yatırımı Uzmanına Sor, Kitle Fonlaması Yatırımını Uzmanına Sor, Yatırımcı İlişkilerinin ABC'sini Uzmanına Sor ve Kira Sertifikasına Yatırımı Uzmanına Sor konulu paneller MKK yöneticilerinin katkısıyla gerçekleşmiştir.

DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi hedefleri ile sermaye piyasalarına global ölçekte ve standartlarda hizmetler sunan etkin bir Merkezi Saklama Kuruluşu olma vizyonu ile MKK paydaşları için değer üretmektedir.



FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

MKK hem stratejilerini belirlerken hem de faaliyetlerini yerine getirirken ulusal ve uluslararası faaliyet çevresinde meydana gelen yasal, teknolojik ve ekonomik gelişmelerden etkilenmekte ve onları dikkate almaktadır. Bu bölümde, uluslararası ve ulusal finansal piyasalarda yakın zamanlarda ve 2022 yılında yaşanan gelişmelerin Kuruluşumuza etkilerine ve bu süreçleri nasıl yönettiğimize yer verilecektir.

Gelişme Trend	Piyasalara ve Kurumumuza Etkisi	Nasıl Aksiyon Alıyoruz
Ekonomik/ Sektörel Gelişmeler	2022 yılında ülkemiz sermaye piyasalarına yatırımcı ilgisi artarak devam etmiş, bakiyeli hesap sayısı rekor seviyelere ulaşmıştır. Bu durum ürün, hizmetlerimize talebi ve işlem hacimlerimizi artırmıştır.	VAP, KAP, e-Yatırımcı gibi yatırımcılara yönelik mevcut uygulama ve hizmetlerimizin zenginleştirilmesi ve geliştirilmesi sağlanmaktadır. Böylece finansal okuryazarlığın geliştirilmesi, kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma standartlarının pekiştirilmesi, piyasa risklerinin takibine katkı sunulması amaçlanmıştır. Buna yönelik çeşitli Ar-Ge projeleri uygulamaya geçirilmiştir. Diğer yandan artan hacimlere yönelik olarak BT altyapımızın güçlendirilmesi ve süreçlerimizde otomasyonun artırılması sağlanmıştır.
Globalleşme	Uluslararası sermaye piyasalarında, yatay-dikey entegrasyonlar ve MSK'lar arasında kurulan operasyonel bağlantılar ile kurumsal iş birlikleri artırılmakta, yatırımcıların sermaye piyasalarında daha rahat işlem yapabilmelerine yönelik adımlar atılmaktadır.	Üyesi olduğumuz uluslararası birliklerden, YMSK'lardan, uluslararası derecelendirme kuruluşlarından, global saklamacı bankalardan ve diğer yabancı kurumlardan gelen rapor ve soru setleri ile bilgi talepleri karşılanmaktadır. IMF, AoGC, Thomas Murray, Euroclear, Clearstream, BoFA ve JP Morgan gibi yabancı kurumların bilgi talepleri cevaplanmış, düzenlenen birebir toplantılar ve yerinde ziyaretlerde karşılıklı bilgi alışverişinde bulunularak, Kuruluşumuz başta olmak üzere sermaye piyasalarımıza ilişkin detay sorular yanıtlanmıştır. Ayrıca yurt dışı seminer, toplantı ve çalıştaylara iştirak edilerek MKK'nın geliştirdiği kurumsal yönetim, yatırımcı ilişkileri ve raporlama alanındaki finansal teknoloji çözümleri başta olmak üzere sermaye piyasalarımızın tanıtımına yönelik faaliyetlerde bulunulmuştur. Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen çalışmalar kapsamında ise ülkemizin Finansal Sektör Değerlendirme Programı (FSAP) incelemesi sürecine destek sağlanmıştır.
Yasal Düzenlemeler	28 Haziran 2022 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7412 sayılı İstanbul Finans Merkezi Kanunu ile İstanbul Finans Merkezi (İFM) kurulmuştur. Borsa İstanbul nezdinde Emtia Pazarı kurularak Darphane Sertifikaları işleme açılmıştır.	Önümüzdeki yıllarda Kuruluşumuzun hizmet ve faaliyetlerinin İFM yerleşkesinde sürdürülmesi planlanmaktadır. Darphane altınları, Darphane Sertifikası olarak MKK sisteminde ihraç edilerek, yatırımcı hesaplarında saklanmaya başlanmıştır.

KURUMSAL STRATEJİ

MKK'nın 2021-2023 dönemine ilişkin stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve hedeflerimiz şu şekildedir:

Misyonumuz

Sermaye piyasalarının ana aktörlerinden biri olarak; merkezi saklama, veri depolama ve raporlama, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim ile yatırımcı hizmetlerini güvenilir, etkin ve şeffaf bir şekilde yürütmek; yenilikçi yaklaşımıyla veri ve teknoloji ürün ve hizmetlerini ulusal ve uluslararası piyasalara sunmak.

Vizyonumuz

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi hedefleri ile sermaye piyasalarına global ölçekte ve standartlarda hizmetler sunan etkin bir Merkezi Saklama Kuruluşu olmak.

Hedeflerimiz

Ana Hedef	Alt Hedefler
Öğrenen ve Gelişen Organizasyon	Yeterli Sayıda ve Yetkinlikte Çalışan İstihdamı
	Yüksek Çalışan Motivasyonu ve Memnuniyeti
	Güçlü Kurumsal İmaj
Etkin Operasyon ve Teknoloji	BT ve İş Süreçlerinde En İyi Pratiklere Uyum
	Geliştirilen Uygulama Altyapıları
	Artan Otomasyon ve Dijital İşgücü
	Gelişen, Esnek Teknoloji Altyapısı
	Güçlenen Veri ve İş Zekâsı Kullanımı
	Teknoloji Bağımlılığını Azaltmak İçin Açık Kaynak Kullanımının Desteklenmesi
Gelişen Hizmetler	Yüksek Müşteri Memnuniyeti
	Gelişen Saklama Hizmetleri
	Gelişen Veri Depolama ve Raporlama Hizmetleri
	Gelişen Kurumsal Yönetim Hizmetleri
	Gelişen Yatırımcı Hizmetleri
	Etkin Pazarlama
Güçlü Finansal Yapı	Doğru Fiyatlandırma (Tarife Çalışmaları)
	Sürdürülebilir Finansal Performans

2021-2023 Kurumsal Stratejik Planımızdaki bu hedeflere bağlı olarak 139 adet girişim (faaliyet) belirlenmiş, 2022 yılında 14 girişim eklenmesi ile 153 adede yükselmiş olup stratejik planımızın ve bu girişimlerin takip ve raporlaması yıl içerisinde çeyreklik dönemlerde gerçekleştirilen Kurumsal Mimari ve Strateji Komitesi (KMSK) aracılığıyla yerine getirilmektedir. 2022 yılının sonu itibarıyla 37 girişim tamamlanmış, 65 girişim de aktif yürütülür durumdadır.

Ayrıca, Kurumsal Mimari rolüyle, KMSK aracılığıyla; Strateji, İş, Bilgi, Uygulama, Veri ve Teknoloji odak alanlarında, stratejik düzeyde ve tali olarak gerekli görülen taktik düzeyde faaliyet planlamaları yürütülmektedir.

DEĞER YARATMA MODELİ

GİRDİLERİMİZ



Sosyal İlişkisel Sermayemiz

Finansal ekosistemdeki görev ve rollerimiz (Bkz. Temel Faaliyetlerimiz ve İş Modelimiz), Etkileşim ve İş birliklerimiz (Bkz. Paydaşlarımız),



Finansal Sermayemiz

2021 sonu Ödenmiş Sermaye (100 milyon TL),



İnsan Sermayemiz

Çalışanlarımız (2021 sonu 216 kişi),



Entellektüel Sermayemiz Ar-Ge

Merkezi Lisansı ve Ar-Ge Kabiliyeti;
Yönetim Sistemleri Sertifikasyonları ve Yönetişim Olgunluğu



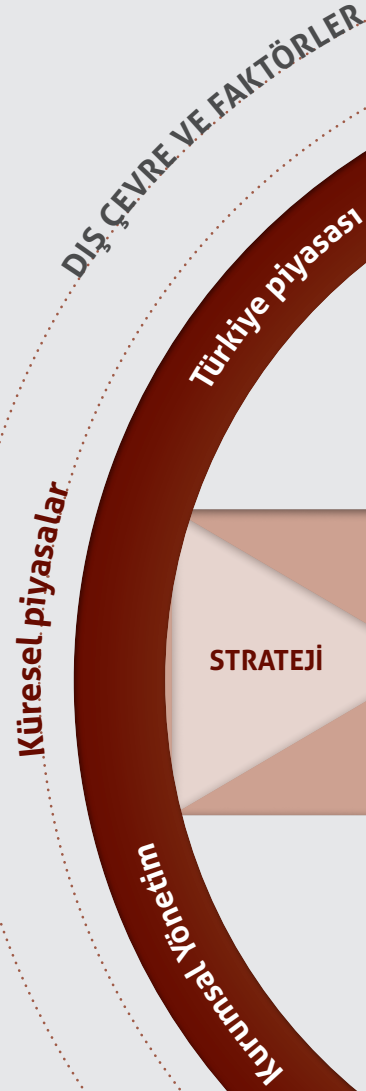
Üretilmiş Sermayemiz Kampüsümüz

ve Binamız, BT Altyapımız,
Demirbaşlarımız,



Doğal Sermayemiz

Kaynak Tüketimi	2022	2021	2020	Birim
Enerji Tüketimi	4.042.926	4.005.983	3.930.519	KWH
Su Tüketimi	12.106	10.487	14.466	m3
Kâğıt Tüketimi	16.000	14.800	11.200	Kg



TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE ÇIKTILARI

Faaliyetlerimiz

- Saklama Operasyonları
- Veri Depolama ve Raporlama Operasyonları
- Kurumsal Yönetim Operasyonları
- Yatırımcı Operasyonları

Çıktıları

- Sermaye Piyasaları ve Tarım Piyasaları İçin Merkezi Saklama Hizmetleri
- Türev İşlem ve Borçlanma Aracı Bildirim ve Raporlama Hizmetleri
- Piyasa Verilerinin Analiz ve Raporlanması
- Kamuyu Aydınlatma Platformu İşletimi
- Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Destek Hizmetleri
- Yatırımcı Bildirim ve Bilgilendirme Hizmetleri
- Yatırımcı Çağrı Merkezi Hizmetleri

Faaliyetlerimizin Sonuçları

Sosyal İlişkisel Sermayemiz

2022 Yılında %85 üye/müşteri memnuniyeti,

Finansal Sermayemiz

TL	2022 (Konsolide)	2021 (Konsolide)	2020
Net Satışlar	443.796.103	238.243.391	168.111.833
Esas Faaliyet Kârı	103.866.746	76.632.906	41.298.012
Dönem Net Kârı	133.849.017	88.100.037	41.649.410

İnsan Sermayemiz 2022 yıl sonu çalışan sayısı (237 kişi)

Entellektüel Sermayemiz ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi, ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetim Sistemi sertifikalarının sürdürülebilirliğinin sağlanması

Uygulanan 8 adet ARGE projemiz

Üretilmiş Sermayemiz 2022 yılında gerçekleştirilen yaklaşık 33,3 milyon TL Donanım ve Yazılım Yatırımı

PERFORMANS

RİSK YÖNETİMİ

Teknolojik gelişmeler

Yasal düzenleme ve değişiklikler

TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE İŞ MODELİMİZ

MKK'nın yasalarla belirlenmiş görev ve yetkileri, temel hizmet ve ürünleri, bu hizmetlerin çıktıları ve sonuçları aşağıda gösterilmektedir:

GİRDİLERİMİZ	GÖREV VE YETKİLER	HİZMET VE ÜRÜNLER
Finansal Sermaye Parasal sermaye İnsan Sermayesi Çalışanlar Üretilmiş Sermaye Bina ve ekipman Fikri Sermaye Yazılım, fikri varlıklar Sosyal ve İlişkisel Sermaye Paydaş ilişkileri Doğal Sermaye Kullanılan doğal kaynaklar	SPK tarafından verilen yetkiyle, kaydıleştirilen sermaye piyasası araçları- nın "Merkezi Saklama Kuruluşu" SPK tarafından verilen yetkiyle, Türkiye'de açılan finansal hesapların tu- tulduğu "Finansal Hesaplar Merkezi" TCMB tarafından verilen yetkiyle, "Menkul Kıymet Mutabakat Sistemi" İşleticisi T.C. Ticaret Bakanlığı'nın verdiği yetkiyle, elektronik ürün senetlerinin "Elektronik Kayıt Kuruluşu" Türk Ticaret Kanunu uyarınca, "Halka Açık olmayan Anonim Şirketlerin Hamiline Yazılı Hisse Senetlerinin Kayıt Merkezi" KKTC Borsasına kote şirketler için "Pay sahiplerinin elektronik ortamda izlenebileceği platform sağlayıcı" SPK tarafından verilen yetkiyle, Türev Sözleşmelerinin "Veri Depolama Kuruluşu" SPK tarafından verilen yetkiyle, "Kamuyu Aydınlatma Platformu" İşleticisi T.C. Ticaret Bakanlığı'nın verdiği yetkiyle, Borsa'ya kote şirketlerin "Elektronik Genel Kurul Merkezi" T.C. Ticaret Bakanlığı'nın verdiği yetkiyle, Şirketlerin Bilgi Toplumu Hizmetleri için "Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı" T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından verilen yetkiyle, Şirketler için "Elektronik Yönetim Kurulu Merkezi"	Saklama Hizmetleri Hesap İşlemleri İhraç İşlemleri Kıymet Transfer İşlemleri Hak Kullanım İşlemleri Hukuki İşlemler SWIFT işlemleri ELÜS İşlemleri Üyelik İşlemleri Kitle Fonlama Sistemi Hamiline Pay Kayıt Sistemi Veri Depolama ve Raporlama e-VEDO: Elektronik Veri Deposu MEVİTAS: Merkezi Elektronik Veri İletim Toplama ve Analiz VAP: Veri Analiz Platformu YRTS: Yatırımcı Risk Takip Sistemi Raporlama Servisi Finansal Kiralama Tescil Sistemi PUSULA GEFAS Kurumsal Yönetim Hizmetleri KAP: Kamuyu Aydınlatma Platformu e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi e-YKS: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi e-ŞİRKET: Şirketler Bilgi Portalı Yatırımcı Hizmetleri e-YATIRIMCI: Yatırımcı Bilgi Merkezi Yatırımcı Bildirim Servisi

ÇIKTILAR

Saklama Hizmetleri

Hak sahibi bazında açılan ve takip edilen yatırımcı hesapları

İhraç edilen menkul kıymetler

Gerçekleşen menkul kıymet transferleri

Ödenen temettüler, oluşturulan yeni paylar, şirket birleşmeleri

Uygulanan hukuki tedbirler (yasak bildirimleri, kıymet dönüşümleri, satış kısıtları)

Gönderilen SWIFT bildirimleri

Lisanslı depolara ve ELÜS'lere ait kayıt ve raporlar

Girişimci kayıtları, Entegre kontrol sistemi

Hamiline yazılı pay kayıtları

Pay sahibi çizelgeleri

Veri Depolama ve Raporlama Hizmetleri

Sisteme raporlanan türev ve borçlanma aracı bildirimleri

Düzenleyici denetleyici kurumlara sunulan raporlar

Hazırlanan ve paylaşılan veri setleri

Yanıtlanan veri talepleri

Geliştirilen endeksler

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

KAP İşleticiliği

Elektronik Genel Kurul toplantıları

Merkezi veritabanı hizmeti sağlanan şirketler

Elektronik Yönetim Kurulu toplantıları

Yatırımcı Hizmetleri

Yanıtlanan çağrılar

Gönderilen Bildirimler

Gerçekleşen Blokajlar

SONUÇLAR



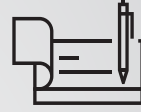
Ulusal merkezi saklama
(sosyal ilişkisel sermaye)



Finansal okuryazarlığa katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)



Sistemik risk, piyasa riski takibi ve raporlaması
(sosyal ilişkisel sermaye)



Şeffaf, zamanlı ve eksiksiz kamuyu aydınlatma
(sosyal ilişkisel sermaye)



Kurumsallaşmaya katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)



Gelir artışı
(finansal sermaye)



İstihdam edilen kişi sayısı ve yetkinliğinde artış
(insan sermayesi)



Yazılım ve fikri varlıklarımızdaki değer artışı
(entellektüel sermaye)



Kurum bilinirliği ve prestiji
(sosyal ilişkisel sermaye)



Paydaş memnuniyeti
(sosyal ilişkisel sermaye)

MKK TARİHİNDEN SATIR BAŞLARI

2001-2010

- MKK'nın Kuruluşu ve İdari Yapılanması,
- MKS Projesinin Tamamlanması,
- Pay senetlerinin kaydileştirilmesi,
- Yatırım Fonlarının kaydileştirilmesi,
- İlk özel sektör borçlanma aracının kayden ihracı,
- İlk finansman bonosunun kayden ihracı,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasının alınması,
- İlk banka bonosunun kayden ihracı,
- İlk kez varantların kayden ihracı,
- Yabancı bir MSK da hesap açılarak ilk yabancı sermaye piyasası aracının kayden ihracı,
- Yatırımcıları Koruma Fonu'nun temsil ve idaresi (2013 yılına kadar devam etmiştir.)

2011- 2018

- Takasbank ile geliştirilen TEFAS'ın devreye alınması,
- İlk halka arz promosyonu uygulaması,
- e-ÜRÜN yazılımının tamamlanması,
- e-YÖNET'in devreye alınması,
- Saraybosna Borsası'nda (SASE) %5 oranında pay sahibi olunması,
- SPL'ye %10 payla kurucu ortak olunması,
- DİBS'lerin kaydileştirilmesinin tamamlanması,
- e-GKS'nin geliştirilmesi,
- RISE'in hesaplanıp yayınlanmaya başlanması,
- İlk pamuk ELÜS'ünün kayden ihracı,
- e-ŞİRKET MTHS hizmeti verilmeye başlanması,
- ISO:22301 İSYS Sertifikasının alınması,
- MKK'ya "Ar-Ge Merkezi" yetkisi verilmesi,
- KAP'ın Borsa İstanbul'dan devralınması,
- e-VEDO platformunun kullanıma açılması,
- e-GKS'nin Endonezya'ya ihracatı
- e-YKS'nin geliştirilerek kullanıma sunulması,
- KAP mobil uygulamasının geliştirilmesi.

2019 ve Sonrası

- ELÜS alım satım işlemlerinin MKS'de devreye alınması,
- Omnibus hesapların faaliyete geçmesi ve ilk YMSK Üyeliği,
- KFS'nin hazır hale getirilip, çalışmaya başlaması,
- HPKS uygulamasının geliştirilmesi,
- (T+0 raporlamasının başlatılması,
- Borçlanma araçları raporlamasının başlatılması,
- Yatırımcı Risk Takip Sisteminin (YRTS) geliştirilmesi,
- Veri Analiz Platformu'nun (VAP) geliştirilmesi,
- e-GKS'nin Endonezya sermaye piyasalarında kullanılmaya başlanması,
- e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamalarının geliştirilmesi,
- Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş paylarının tamamının devir alınması (MKK GABİM),
- KAP arama algoritmasının geliştirilmesi,
- PUSULA Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu'nun geliştirilmesi,
- ISO 20000-1:2018 BT Hizmet Yönetim Sistemi Sertifikasının alınması,
- MKK İletişim Merkezi'nin (MİM) faaliyete geçmesi,
- İlk eser sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracının gerçekleştirilmesi,
- KKTC Borsasına kote Türk Bankası Limited ile sözleşme imzalanması,
- MDM ile üyelik ilişkisi ve doğrudan bağlantı kurulması,
- İlk yeşil yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası ihracının gerçekleştirilmesi,
- KAP ve MKS uygulamaları arasında borçlanma araçları ve kira sertifikası için entegrasyon oluşturulması,
- Menkul kıymetleştirilen Darphane altınının Darphane Sertifikası olarak MKS'de kayden ihracı,
- KAP Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formunun geliştirilmesi,
- GEFAS'ın veri yayınına başlaması,
- COBIT çerçevesine uyum çalışmalarının yürütülmesi ve sonuçlandırılması.

Başlıca Geliştirmeler

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

Sermaye piyasaları için kritik öneme haiz finansal altyapı kuruluşlarından birisi olan MKK hizmet verdiği piyasalar, üyeler/ müşteriler ve içinde bulunduğu ekosistem içinde paydaşları ile yakın ve sürekli ilişki içerisinde. Bu kapsamda paydaşlarının beklentilerini ve taleplerini anlamak ve bunları karşılamak suretiyle kendi ve paydaşları için değer yaratmak MKK'nın en önemli hedeflerindendir. Aşağıda temel paydaşlarımız, bunlara dair bazı istatistiki veriler, kurumumuzdan beklentileri ve bu konularda aldığımız aksiyonlar belirtilmektedir.

Çalışanlarımız

Çalışan ve Çalışma Verileri	2022	2021
Çalışan Sayısı	237	216
Kadın Çalışan (%)	32	31
Ar-Ge Projeleri Çalışan Sayısı (Aylık Ortalama)	48,7	21,9
Çalışanların Toplam Çalışma Yılı Ortalaması	14,0	14,3
MKK Çalışma Yılı Ortalaması	7,9	8,1
Çalışan Devir Oranı (%)	9,3	8,9

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Çalışan memnuniyetini ve BT hizmet memnuniyetini ölçüyor, yüksek seviyelerde tutmak için aksiyon alıyoruz.

Kişisel gelişim, mesleki uzmanlık eğitimleri düzenliyor, akademik çalışmalarını teşvik ediyoruz.

MKK'nın marka değerini ve bilinirliğini yükseltmek hedefiyle çalışmalar yapıyoruz.

Müşterilerimiz/Üyelerimiz

İhraççılar (Pay, borçlanma aracı vb. menkul kıymetleri ihraç edenler), Yatırım Kuruluşları (Banka, Aracı Kurum, Katılım Bankası ve YMKSK'lar), Lisanslı Depo ve Yetkili Sınıflandırıcılar, Kitle Fonlaması Platformları, Hamiline pay bildiriminde bulunan Anonim Şirketler, Türev ve Borçlanma Aracı Raporlaması Yapan Kurumlar, Veri Dağıtım Şirketleri, KAP Üyesi Şirket ve Fonlar, Merkezi Veritabanı Hizmeti sağlanan şirketler, Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi kullanıcıları, Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanıcıları, MKK tarafından geliştirilen teknolojik çözümleri kullanan yabancı yatırımcılar, kurum ve kuruluşlar.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Müşteri görüşmeleri ve memnuniyet anketleriyle müşteri taleplerini ve memnuniyetini takip ediyoruz. 2022 Müşteri Memnuniyeti Oranı %85.

Müşteri İlişkileri Merkezini hayata geçirip geliştirerek müşteri iletişimini merkezileştirip, güçlendiriyoruz.

Önümüzdeki dönemde müşterilerimize/üyelerimize yönelik eğitimleri çeşitlendirmeyi ve artırmayı hedefliyoruz.

Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar ve Borsa Grubu

T.C. Hazine Maliye Bakanlığı, T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, SPK, TCMB, Borsa İstanbul, Takasbank.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Bütün yeni ürün ve faaliyetlerimizin yasal altyapı oluşturulmakta, SPK ve TCMB'den gerekli izinler alınmaktadır.

TCMB ve SPK tarafından rutin olarak denetlenmekte talep edilen geliştirmeleri gerçekleştirmekteyiz.

Hizmet bedeli tarifelerimiz SPK onayına sunulmaktadır.

Düzenleyici ve denetleyici kurumlara piyasa verilerine ilişkin akıllı raporlama hizmetleri sunulmaktadır.

Borsa Grup sinerjisi kapsamında grup içi süreçlerin etkinleştirilmesine gerekli katkılar sunulmakta ve uyum gösterilmektedir.

Toplum

Mevcut ya da potansiyel yatırımcılar, Akademisyenler, Sivil Toplum Kuruluşları.

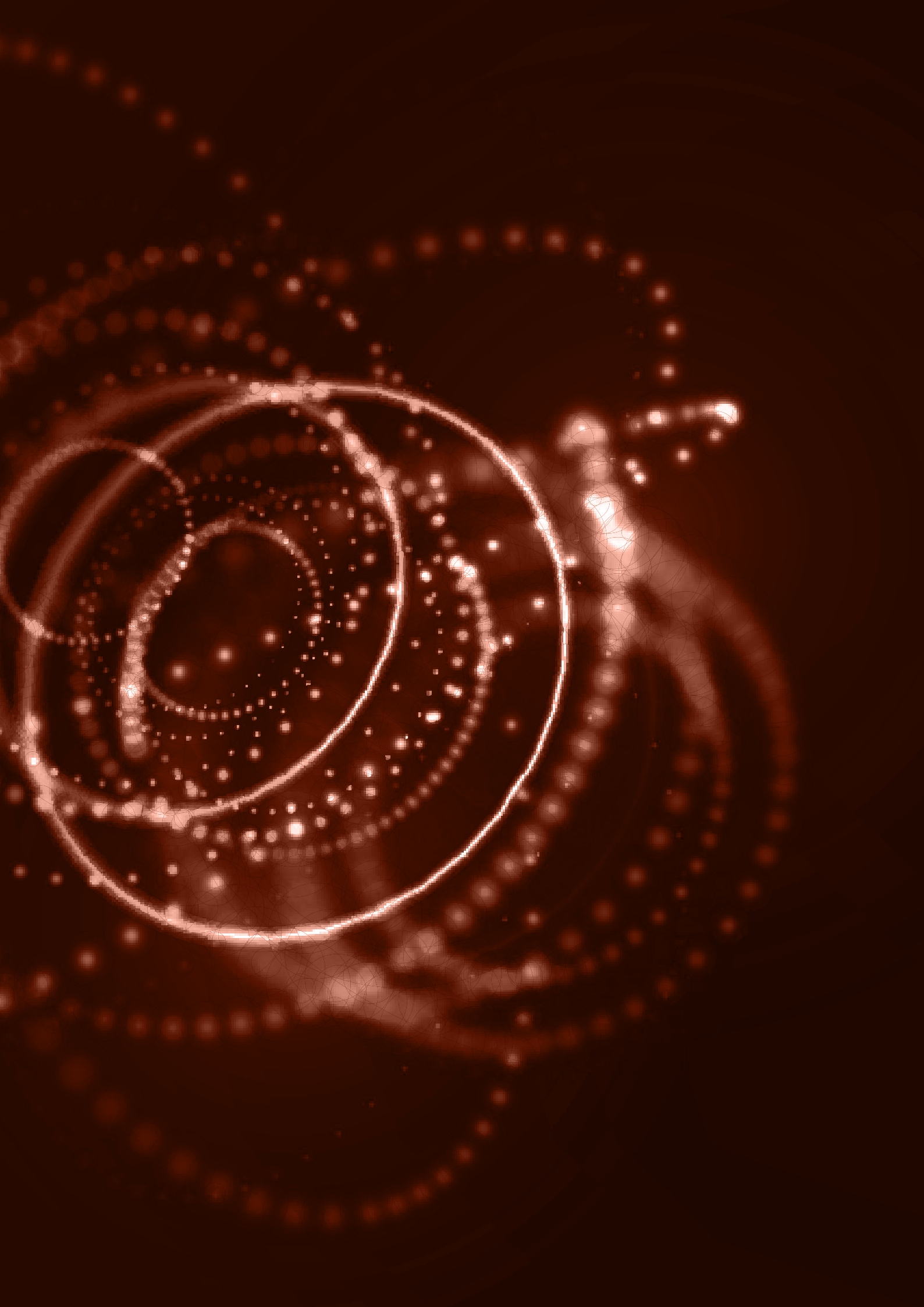
Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

- KAP şablonları ve bildirim formları ile VAP üzerinden sunulan veri ve endeksleri çeşitlendirip geliştiriyoruz,
- e-YATIRIMCI üzerinden sunulan hizmetleri geliştirip yaygınlaştırıyoruz,
- Akademik çalışmalara ve finansal okuryazarlığa destek veriyoruz,
- Piyasaları destekleyici çalışmalarda sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği gerçekleştiriyoruz.

RİSK YÖNETİMİ

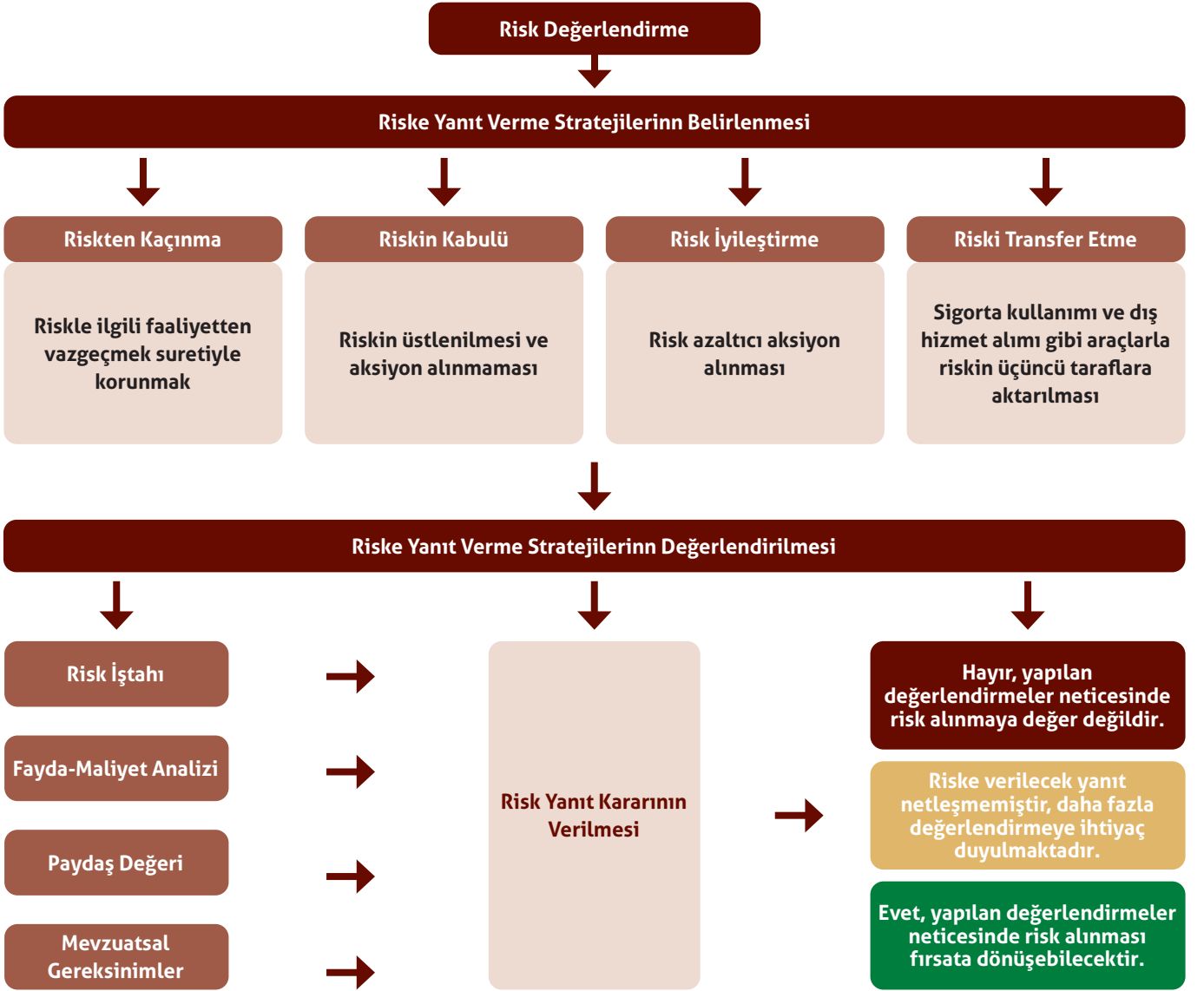
Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımımız, Kuruluşumuzun hedef ve stratejileriyle uyumlu şekilde şeffaf ve güvenilir bir sermaye piyasası altyapısının oluşturulmasına aşağıda yer alan ilkeleri gözeterek katkı sağlar:

- Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımız çerçevesinde, insan kaynağını, toplumu, çevreyi ve ekolojik dengeyi tehdit edebilecek unsurlar birincil önceliklidir ve bunlara risk toleransımız bulunmamaktadır.
 - Kuruluşumuz stratejik planı çerçevesinde belirlenmiş olan hedeflerin gerçekleşmesine etki edebilecek risk ve fırsatlar belirlenerek risk iştahı çerçevesinde yönetilmektedir.
- Uluslararası en iyi uygulamalar esas alınarak oluşturulmuş olan Kurumsal Risk Yönetimi yapısı, kurum çalışanlarının katılımıyla sürekli iyileştirilmekte ve risk yönetiminin kurumsal kültür haline gelmesi sağlanmaktadır.
- Kuruluşumuzda saklanan verilerin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini tehdit edebilecek riskler Kurumsal Risk Yönetimi politikası çerçevesinde yönetilmektedir.
- Dijitalleşmenin yaygınlaşmasıyla artan siber tehditler göz önünde bulundurularak oluşturulan siber dayanıklılık çerçevesi kurumsal risk yönetimi faaliyetlerine entegre edilmektedir.



RİSK YÖNETİMİ

Kuruluşumuzdaki risk ve fırsatlar, stratejik planımızla uyumlu şekilde risk iştahı limitleri çerçevesinde yönetilmektedir. Kalıntı risk düzeyi risk iştahının üzerinde olan riskler için, stratejik hedeflerimiz gözetilerek riskin transfer edilmesi, riskten kaçınılması, riskin iyileştirilmesi veya bir fırsattan yararlanmak için riskin kabul edilmesine yönelik risk yanıt verme stratejileri uygulanmaktadır. Söz konusu risklere yönelik yanıt verme stratejilerinin değerlendirilmesi sürecinde risk iştahının yanı sıra, fayda-maliyet analizi, paydaş değeri ve mevzuatsal gereksinimler gibi metrikler de esas alınarak kapsamlı bir analiz yapılmakta ve verilecek en uygun yanıt karara bağlanmaktadır.



Kurumsal Risk Yönetim Organizasyonu ve Uygulama Esasları

Kuruluşumuzda Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, tüm çalışanlarımız, organizasyonel birimlerimiz ve Üst Yönetim sorumluluğunda yürütülmektedir. Kuruluşumuzun Kurumsal Risk Yönetimi Politikası, MKK Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve politikanın yürütülmesinden Genel Müdür sorumludur. Yönetim Kurulu'nun yetkilendirdiği 2 üyeden oluşan MKK Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Kurumsal Risk Yönetimi sisteminin etkinliğini ve sürekli gelişimini değerlendirir, üçer aylık periyotlarda izler; risk yönetimi çerçevesini ve risk iştahını yıllık bazda değerlendirerek gerek görmesi halinde Kurum strateji ve hedefleriyle uyumlu şekilde güncelleyerek Yönetim Kurulu onayına sunar.

Kurumsal Risk Yönetimi Faaliyetleri

Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, Kuruluşumuzun varlığının sürdürülebilirliğini tehdit eden her seviyedeki risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi, ölçülmesi, risk müdahale planlarının oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve raporlanması süreçlerinin sistematik ve etkin şekilde yürütülmesini kapsamaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi Standardı esas alınarak oluşturulmuş olup Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ve Prosedürü çerçevesinde yürütülmektedir. Buna ek olarak, aşağıda yer alan mevzuat ve uluslararası standartlar esas alınarak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerimiz yürütülmektedir:

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ
- Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardı

- ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi Standardı
- COSO İç Kontrol Yönetim Sistemi Çerçevesi
- COBIT Bilgi ve İlgili Teknoloji İçin Kontrol Hedefleri Çerçevesi
- Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (CPMI-IOSCO) Prensipleri
- Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) Üçlü Hat Modeli

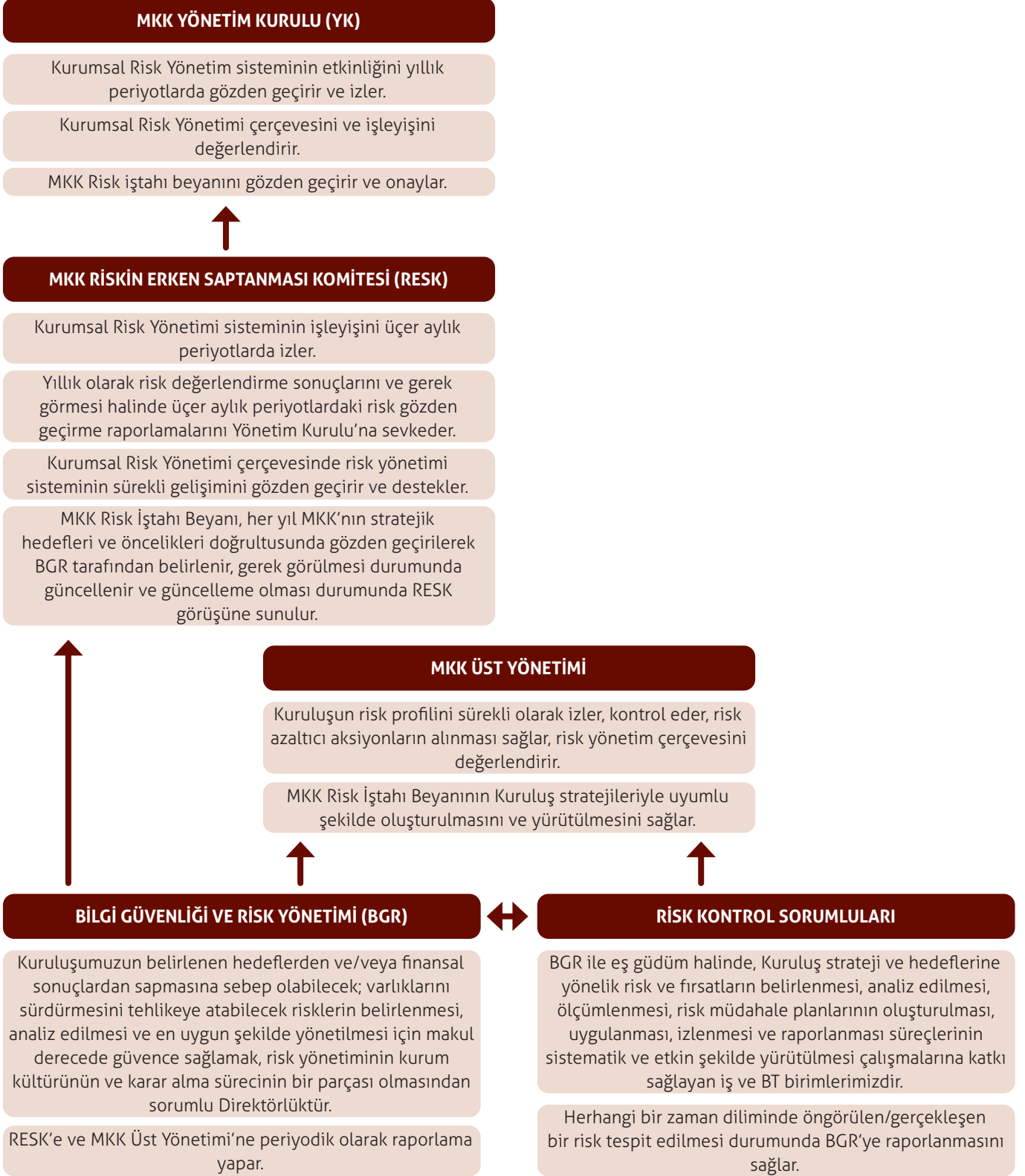
Sektördeki en iyi uygulamaların ölçüt alınması hedefi kapsamında, Borsa İstanbul ve Takasbank paydaşlarımızla süreç detaylı olarak istişare edilerek kurgulanmış, sürekli iyileştirme bakış açısıyla tüm paydaşlarımızla sinerji yaratılarak sürecin olgunlaştırılması çalışmalarına devam edilmektedir.

2022 yılında gerçekleştirilen risk değerlendirme ve gözden geçirme çalışmaları kapsamında, politika ve prosedürümüzde yer alan kurallar ile uyumlu şekilde 22.03.2022 tarihinde RESK ve YK; 24.06.2022, 27.09.2022 ve 27.12.2022 tarihlerinde RESK'e raporlama yapılmıştır.

Gerçekleşmesi durumunda kurum varlıklarını önemli seviyede etkileyebilecek risklerin gerçekleşme olasılığının veya etkisinin yönüne ilişkin proaktif şekilde erken uyarı sinyali niteliğindeki anahtar risk göstergeleri çalışmaları devam etmektedir. Anahtar risk göstergeleri ile risk yönetimi sürecinin etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin uygulama üzerinden uçtan uca entegre ve otomatize şekilde yönetilmesine ilişkin proje 2022 yılının son çeyreğinde başlamış olup 2023 yılı ikinci çeyreği itibarıyla tamamlanması hedeflenmektedir. Bu proje sonucunda, kurumsal risk yönetimi süreci verilerinin gizliliği, bütünlüğü, kullanılabilirliği ve raporlanmasının etkin, şeffaf ve sistematik olarak yönetilmesi sağlanacaktır.

RİSK YÖNETİMİ



Risk Yönetimi Faaliyetleri



1. Kapsamın Oluşturulması

Bu süreçte risk yönetimi çerçevesi oluşturularak, Kuruluşumuzun risk iştahı belirlenir, risk ve kontrol sorumluları atanır, varlık ve varlık gruplarının tanımlaması yapılır.

Söz konusu uygulamalar kapsamında oluşturulan politikamız 25.06.2021'de Yönetim Kurulumuzca onaylanmıştır.

2. Riski Değerlendirme

Bu süreçte, riskler tanımlanır, analiz edilir ve değerlendirilir. Riskin etki ve olasılığı bağlamında değerlendirilerek doğal risk düzeyi hesaplanır. Kontrol etkinlik düzeyinin ölçülmesiyle doğal riskin yeniden değerlendirilmesi yapılarak kalıntı risk değerine ulaşılır. Kuruluşumuz risk metodolojisine göre, iş birimi risklerinin etki düzeyi hesaplamaları, finansal, itibar, uyum ve operasyonel kriterleri; bilgi teknolojileri risklerinin etki düzeyi ise, Bilgi Güvenliği unsurları olan gizlilik, erişilebilirlik, bütünlük kriterleri esas alınarak yapılır.

3. Risk İşleme (Cevap Verme)

Hesaplanan kalıntı risk düzeyi, Kuruluşumuz risk iştahı üzerinde olan riskler için (Çok Yüksek ve Yüksek riskler) risk işleme stratejileri uygulanır:

- **Risk İyileştirme:** Aksiyon alınması
 - **Riskin Kabulü:** Riskin üstlenilmesi ve aksiyon alınmaması
 - **Riskten Kaçınma:** Riski üstlenmemek suretiyle korunma
 - **Riskin Transfer Edilmesi:** Sigorta kullanımı ve dış hizmet alımı gibi araçlarla risklerin paylaşılması
- Risk iyileştirme kararı alınan riskler için aksiyon planları tasarlanarak takibi yapılır.

4. İzleme ve Gözden Geçirme

Periyodik olarak gözden geçirme faaliyetleri gerçekleştirilir, riskler ve aksiyonlar güncellenerek izlenir ve raporlanır.

5. İletişim ve Koordinasyon

Tüm adımlar gerçekleştirilirken etkili iletişim kanalları kurgulanarak koordinasyon sağlanır.

RİSK YÖNETİMİ

MKK Risk İştahı

Risk iştahı, Yönetim Kurulu tarafından kuruluşumuzun bağlamını oluşturan aşağıdaki unsurlar dikkate alınarak herhangi bir zaman diliminde kabul edilebilir risk seviyesini ifade etmektedir. Kuruluşumuzun risk iştahı Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmış olup yıllık olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç halinde güncellenmektedir.

- Misyon ve Vizyon
- Stratejiler ve Hedefler
- Sosyal, Çevresel, Kurumsal Yönetim İlkeleri
- Sermaye Piyasalarına Sunulan Hizmetler
- İç Ve Dış Paydaşlar ve Gereksinimleri
- Yasal ve Mevzuatsal Gereklikler

Yukarıdaki unsurlar gözetilerek oluşturulmuş olan Risk İştahı beyanına göre “Çok Yüksek” ve “Yüksek” seviyeli riskler risk iştahımızın üzerindedir. Ayrıca, risk toleransımızın bulunmadığı hususlar aşağıdadır:

TOLERANS YOK	FİNANSAL	MKK'nın uzun dönem finansal sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyecek kararlar
	İTİBAR	Kuruluşumuz varlıklarının/kişisel verilerin yetkisiz kişilerce ele geçirilmesi, doğruluk ve bütünlüğünün bozulması, erişilemez ve kullanılamaz duruma gelmesi sonucunda ulusal ve/veya uluslararası ölçekte Kuruluşumuzun itibarını olumsuz etkileyebilecek konular
	UYUM	Yasal, kanun koyucu, denetleyici ve düzenleyici otoritelerden gelen yükümlülüklerle uyulmaması, kişisel verilerin KVKK'ya uygun şekilde işlenmemesi ve KVKK'dan doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi
	İNSAN KAYNAKLARI	• MKK çalışan ve misafirlerinin can güvenliğini tehdit edecek durumlar, iş sağlığı ve güvenliğinin tehlikeye atılması • İnsan kaynakları politikaları açısından ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapılması • İnsan kaynağına ilişkin saklanan verilerin KVKK kapsamında doğan yükümlülüklerinin karşılanamaması, kişisel verilerin etkin şekilde korunamaması ve yetkisiz kişilerin erişimine açık olması
	OPERASYONEL	• Kuruluşumuz faaliyetlerinin güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil, dürüst ve rekabetçi bir şekilde gerçekleşmesine engel iş ve işlemler • Sistem hataları, bilgi ve veri güvenliği ihlalleri, gizli bilgilerin ifşa edilmesi ve kişisel veri güvenliğinin sağlanamaması • Faaliyetlerimiz kapsamında, sermaye piyasalarına verilen kritik hizmetler başta olmak üzere tüm hizmetlerimizde kesinti yaşanması • Hizmet alınan üçüncü taraf iş ortakları kaynaklı piyasa faaliyetlerinde kesintiler yaşanması • Stratejik planların ve değişikliklerin uygulanmasında ortaya çıkan ve dış müşteriye etkileyen operasyonel riskler
	ÇEVRESEL	Çevreye, ekolojik denge ve topluma zarar verebilecek konular veya kararlar

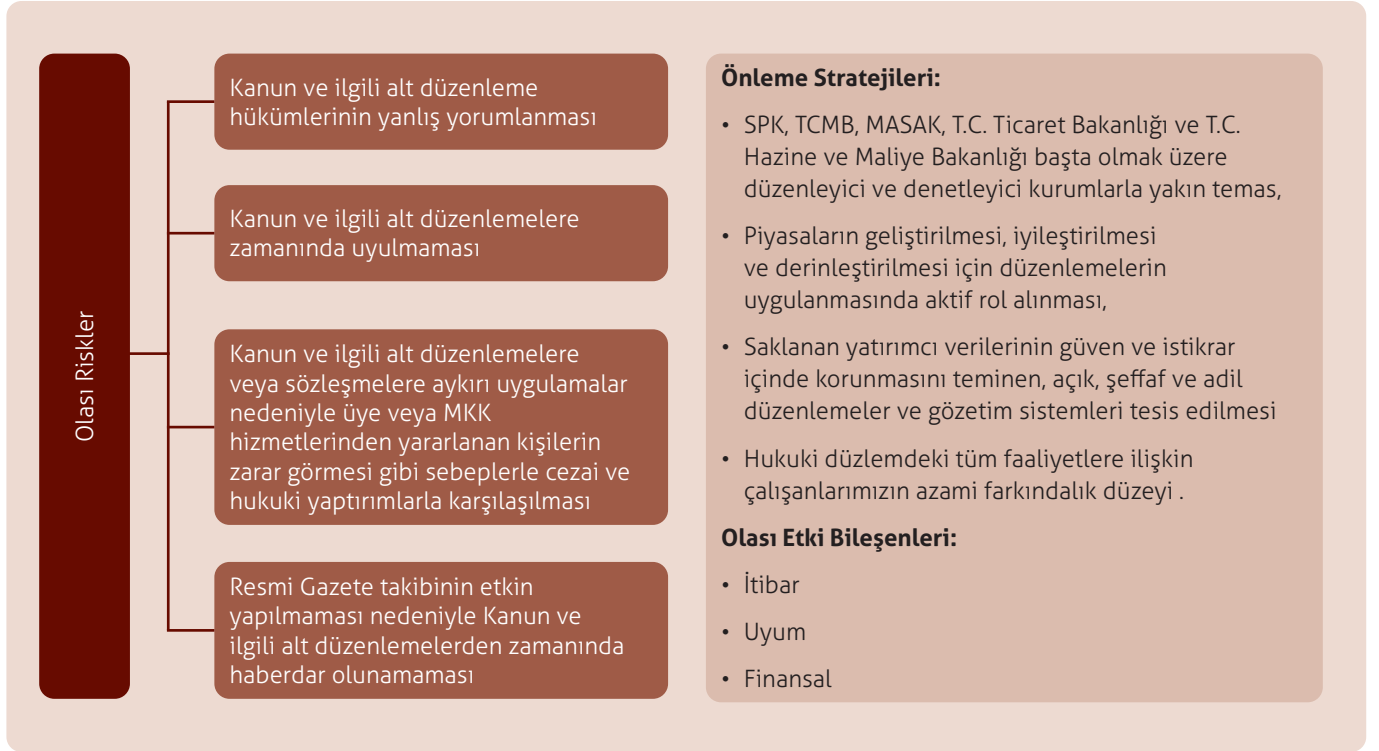
Riskleri Kategorilerine Göre Önleme Stratejileri

Kuruluşumuzda risk kategorileri Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (CPMI-IOSCO) Prensipleri ile uyumlu şekilde Mevzuat Uyum Riski, Kredi ve Likidite Riski, Yatırım ve Saklama Riski, Operasyon Riski, Genel İşletme Riski olarak sınıflandırılmaktadır.

Risk kategorileri bazında riskleri önlemeye yönelik stratejilerimiz olası etki bileşenleri ile birlikte aşağıda belirtilmiştir.

Mevzuat Uyum Riski

MKK tarafından kanun ve ilgili alt düzenlemelere uygun hareket edilmemesi sonucunda karşılaşılabilecek hukuki yaptırım ve bundan doğabilecek zarar riskidir.



RİSK YÖNETİMİ

Kredi ve Likidite Riski

Kredi riski, MKK'ya finansal bir yükümlülüğü olan bir karşı tarafın bu finansal yükümlülükleri gelecekte herhangi bir zaman diliminde veya vadesi geldiğinde tam olarak karşılayamaması riskidir. Bu risk karşı tarafın iflası veya temerrüdünden kaynaklanabilir. Likidite riski ise, MKK'ya finansal bir yükümlülüğü olan bir karşı tarafın, gelecekte yükümlülüklerini karşılayabilir durumda olsa bile, bu finansal yükümlülüklerini vadesinde karşılayacak yeterli fonu olmaması riskidir.

Olası Riskler

Üyelerin veya hizmetlerden yararlanan kişi veya kuruluşların iflas etmesi veya temerrüdü sonucunda hizmet bedellerini ödeyememesi

Tedarikçilere verilen avansların geri alınamaması gibi sebeplerle finansal zarar ile karşı karşıya kalınması

Üyelerin veya hizmetlerden yararlanan kişi veya kuruluşların güçleri olmasına rağmen geçici likidite sıkışıklığı yaşaması nedeniyle hizmet bedellerini vadesinde ödeyememesi

Tedarikçilerden alınan hizmetlerin kesintiye uğraması durumunda MKK tarafından verilecek avansın geçici likidite sıkışıklığı nedeniyle hemen ödenememesi, ancak yakın gelecekte ödenebilir durumda olması gibi nedenlerle şirketin zarara uğraması

Önleme Stratejileri:

- Üçüncü taraflar kaynaklı Kuruluşumuzun maruz kalabileceği finansal risklere ilişkin gerekli tedbirlerin alınması amacıyla Yeniden Yapılandırma Planları oluşturulmuştur.
- Yatırım kuruluşlarından kaynaklanan sebeplerle MKK nezdinde saklanan sermaye piyasası araçlarının yatırımcılara teslimine ilişkin yükümlülüğün yerine getirilememesi durumunda, Sermaye Piyasası Kurulunca yatırımcıya belirlenen tazmin tutarına kadar ödeme için oluşturulan Yatırımcı Tazmin Merkezi devreye girmektedir.
- MKK'nın ödenmiş sermaye ve öz sermaye yapısının, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek karşı taraf kredi ve likidite risklerinin etkisini en aza indirgeyecek düzeyde olmasına ve azami düzeyde teknik karşılık ayrılmasına özen gösterilmektedir.

Olası Etki Bileşenleri:

- Finansal

Yatırım ve Saklama Riski

Yatırım riski, MKK'nın nakit varlıklarının yatırıma dönüştürülmesinde karşılaşılabilecek finansal kayıp riskleridir. Nakit varlıkların çeşitli yatırım araçlarıyla yatırıma yönlendirilmesi durumunda piyasa ve kredi risklerine maruz kalınabilir. Saklama riski ise saklama yapan kuruluştaki tutulan MKK varlıklarının (nakit, menkul kıymetler gibi) saklama yapan kuruluşun etkin olmayan süreç yönetimi, suistimale sebebiyet vermesi, yanlış kayıtları, operasyonel hataları, iflas etmesi sonucunda varlıkların alınamaması gibi nedenlerle doğabilecek zarar riskidir.

Olası Riskler

Sermaye piyasası araçları veya menkul kıymetlerin piyasa değerinin düşmesi

Sermaye piyasası araçları veya menkul kıymet ihraç edenlerin borçlarını vadesinde ödeyememesi

Söz konusu araç veya menkul kıymetlerin vadesinden önce paraya çevrilmek istenmesi durumunda piyasada alıcı olmaması, piyasanın sıkı olması veya piyasa fiyatının düşük olması gibi sebeplerle yapılan yatırımdan zarar edilmesi

MKK nakit varlıklarının mevduat olarak tutulduğu bankaların iflası

Banka çalışanlarının MKK'nın sahip olduğu mevduatlar üzerinde suistimale sebebiyet vermesi

Bankanın operasyonel hata, ihmal veya yanlış kayıtlar tutması nedeniyle MKK mevduatlarının zamanında ve geri alınamaması

MKK'nın sahip olduğu sermaye piyasası araçları veya menkul kıymetlerin saklandığı banka veya saklamacı kurumların iflası

Önleme Stratejileri:

- Kuruluşumuzun Yeniden Yapılandırma Planları çerçevesinde, temel fonksiyonlarının sağlıklı çalışması, üyelerden kaynaklanacak sorunların sistemi etkilememesi ve MKK'nın mali durumunun herhangi bir sorun durumunda zararları karşılaması için başlıca dört önlem yürürlükte bulunmaktadır.
 - o Borsa işlemleri ile ilgili teminat mekanizması,
 - o Yatırımcı Tazmin Merkezi,
 - o MKK sermayesinin güçlendirilmesi kapsamında olağanüstü yedek akçe ayrılması,
 - o Mesleki sorumluluk ve suç poliçeleri,
- Kredi ve Likidite risklerimiz ile benzer önlemler tesis edilerek, MKK'nın ödenmiş sermaye ve öz sermaye yapısının, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek yatırım ve saklama risklerinin etkisini en aza indirgeyecek düzeyde olmasına ve azami düzeyde teknik karşılık ayrılmasına özen gösterilmesi.

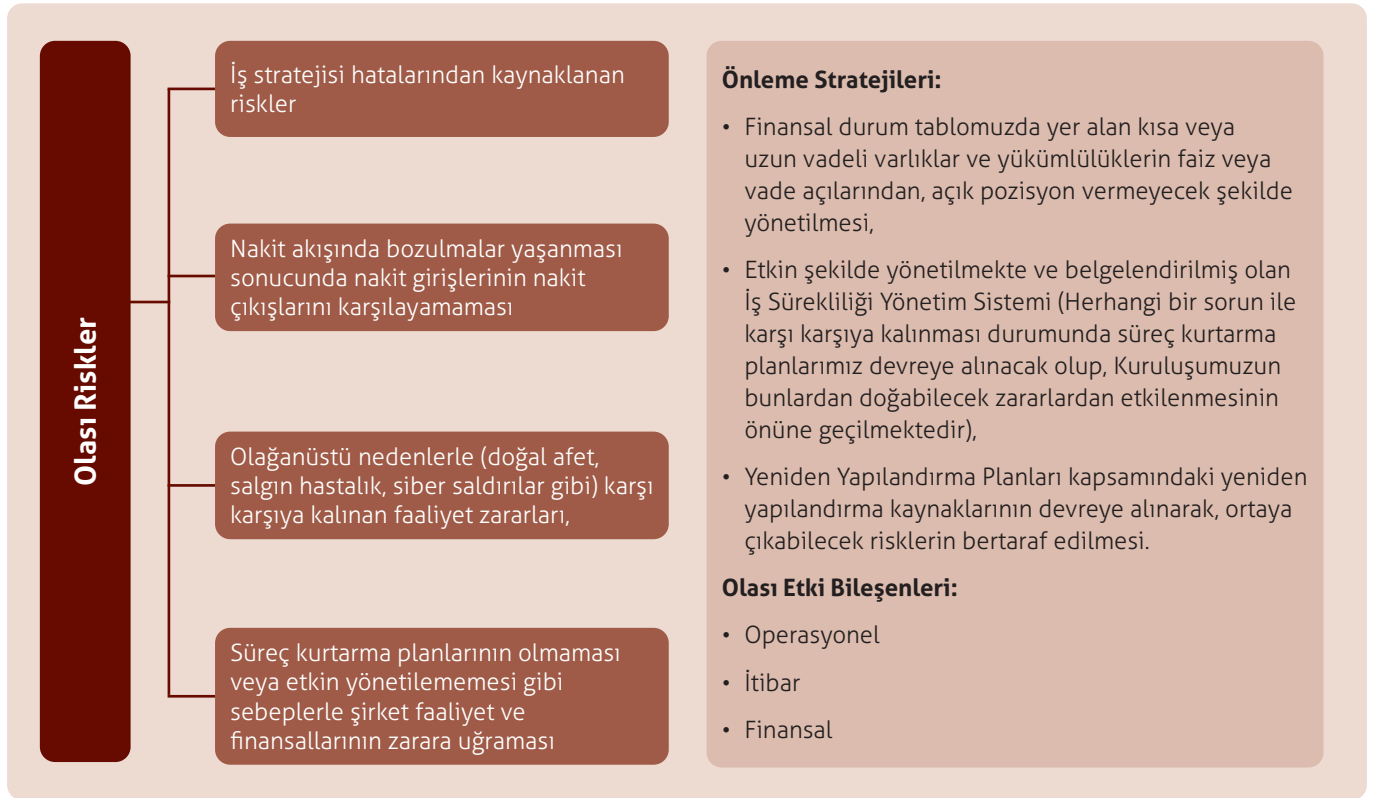
Olası Etki Bileşenleri:

- İtibar
- Uyum
- Finansal

RİSK YÖNETİMİ

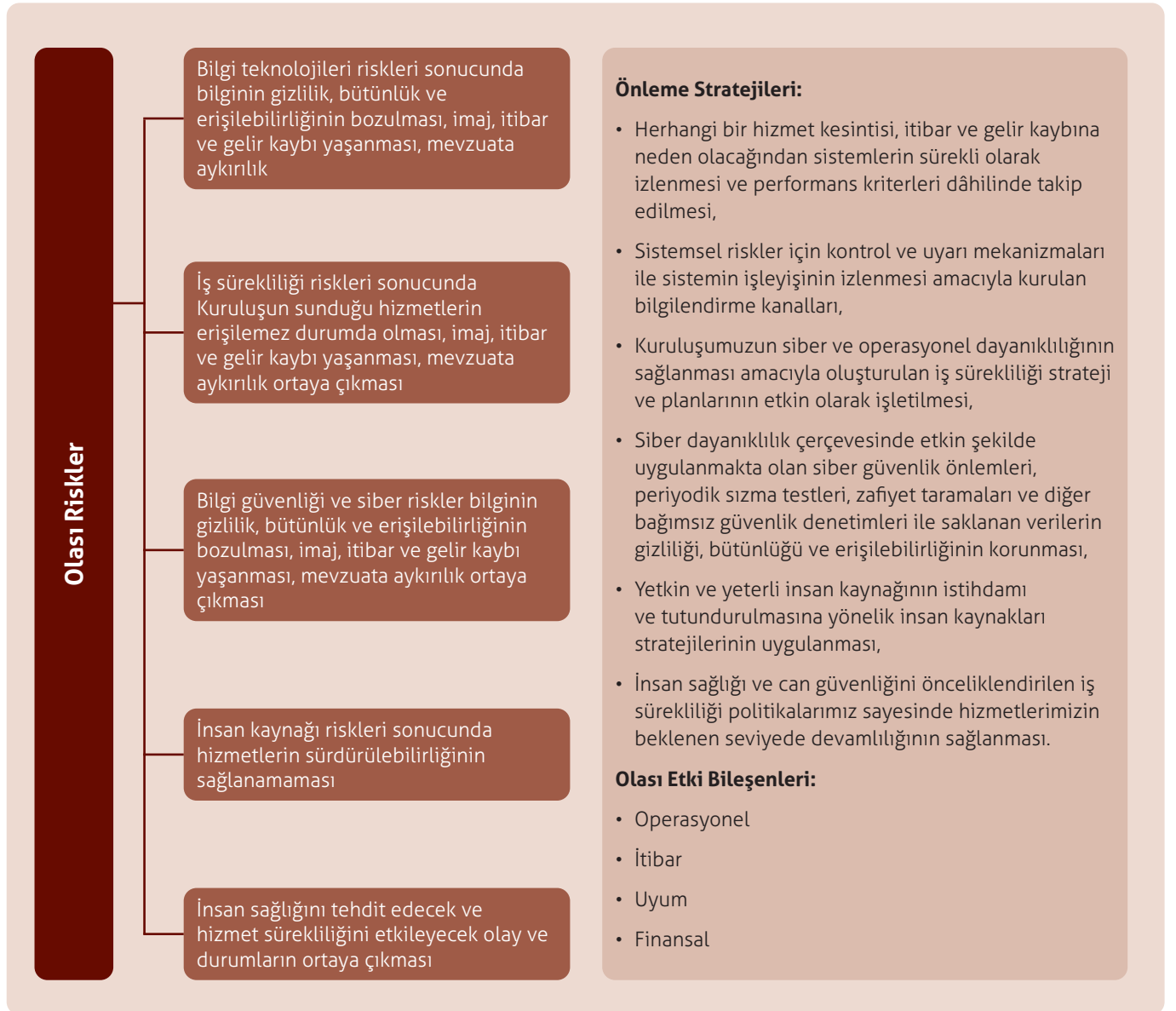
Genel İşletme Riski

MKK'nın gelir ve gider dengesinin sağlanamaması, faaliyetlerden zarar edilmesi gibi nedenlerle finansal durumunun bozulması riskidir. Genel İşletme Riski, MKK'nın bir işletme olarak faaliyetlerinden kaynaklanan finansal risklerdir.



Operasyonel Riskler

Bilgi sistemi zafiyetleri, insan kaynağı, iş sürekliliği, etkin olmayan süreçler, dış kaynaklı kesinti riskleri, salgın hastalık, MKK hizmetlerinde problemler ve kesintiler, bozulmalar veya durmalara yol açan tehditlerdir.



RİSK YÖNETİMİ

İç Kontrol Sistemi ve Uyum Yönetimi

Kuruluşumuzun iç kontrol sistemi faaliyetlerinde başta ilgili yasa ve düzenlemeler, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü'nün (IIA) Üçlü Hat Modeli ve COSO iç kontrol sistemi standardı olmak üzere, COBIT Bilgi ve İlgili Teknoloji İçin Kontrol Hedefleri, ISO 27001 BGYS, ISO 22301 İSYS, ISO 20000 BTHYS ve ISO 27701 KVYS standartları esas alınmaktadır. Üçlü hat modelinde görev alan tüm birimlerin, görev, yetki ve sorumlulukları ile düzenleme ve raporlama mekanizmaları bulundukları hat esas alınarak belirlenmiştir.

Kuruluşumuzda yürütülen iç kontrol sistemi izleme faaliyetleri kapsamında, risk tabanlı bakış açısıyla kontrollerin işlerlik ve etkinliğini ölçmek, değerlendirmek ve kontrol açıklıklarını ortaya çıkarmak amacıyla saatlik, günlük, aylık, çeyreklik, yıllık, yarıyıllık periyotlarda kontrol izleme aktiviteleri gerçekleştirilmektedir. Kontrol izleme aktiviteleri sonucunda, elde edilen çıktılarla gerek kontrol açıklıklarının tespit edilerek ortadan kaldırılması gerekse kurum çapında daha etkili bir risk yönetimi ve iç kontrol sisteminin işletilmesi hedeflenmektedir.

2022 yılı itibarıyla gerçekleştirilen iç kontrol izleme aktiviteleri kapsamında,

- Birinci hat tarafından uygulanmakta olan 1119 adet kontrolden 350 adet kontrol izleme aktivitesi belirlenmiştir.
- 2022 yılı 1. Döneminde risk esaslı belirlenen 74 adet kontrol izleme aktivitesi gerçekleştirilmiştir.
- 2022 yılı 2. Döneminde ise 82 adet kontrol izleme aktivitesi gerçekleştirilmiştir.
- Uygunsuzluk tespit edilen konulara ilişkin aksiyonlar ivedilikle devreye alınmıştır. İzleme aktivitelerini içeren sonuçlar 04.10.2022 ve 30.01.2023 tarihlerinde Üst Yönetimimize raporlanmıştır.

Gerçekleşmesi durumunda kurum varlıklarını önemli seviyede etkileyebilecek risklerin gerçekleşme olasılığının veya etkisinin yönüne ilişkin proaktif şekilde erken uyarı sinyali niteliğindeki anahtar risk göstergelerine ilişkin devam eden çalışmalar tamamlandıktan sonra anahtar risk göstergelerinin sonuçlarının iç kontrol aktivitelerine dahil edilerek incelenmesi suretiyle iç kontrol sürecinin etkinliğinin artırılması ve risk odaklı yapısının kuvvetlendirilmesi hedeflenmektedir.

Kuruluşumuzda devreye alınan başlıca kontrol aktiviteleri aşağıdaki şekildedir:

Kuruluşumuzun dış paydaşları Bilgi Güvenliği kapsamında karşılaşılabileceği olası riskler ve alınması gereken önlemlere ilişkin kurumsal web sitesi üzerinden, e-posta aracılığıyla, e-Yatırımcı uygulaması üzerinden periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

Kuruluşumuzun uygulama ve hizmetlerinde yetkisiz erişim risklerinin önüne geçilmesi amacıyla kullanıcı erişim yetkilerinin gözden geçirilmesi sağlanmaktadır. Bu kapsamda, güçlü kontroller tesis edilmiş olup kontrollerin etkinlik ve işlerliği İç Kontrol tarafından ölçümlenmekte ve çıktılar raporlanmaktadır.

Kuruluşumuzdaki karşı taraf riskleri kapsamlı olarak ele alınmakta, tedarikçilerle çalışılmadan önce teknik yeterlilik ve risk analizleri yapılarak bilgi güvenliği ve iş sürekliliği bağlamında tedarikçinin güvenilirlik ve teknik yeterliliği ölçümlenmektedir. Tüm bu veriler tedarikçi seçim kriterleri arasında yer alarak dış kaynaklı siber güvenlik tehditleri bertaraf edilmektedir.

Yönetişim Organı: MKK YK, RESK, Denetim Komitesi, GM gibi üyeleri içinde barındıran ve kurumsal gözetim konusunda paydaşlara hesap verilebilirlik misyonunu üstlenen; eylem ve güvenceyi sağlayan yönetsel bir kademedir.

Yönetim: Kurumsal hedef ve stratejilerin gerçekleştirilmesinde aktif rol oynayan Birinci ve İkinci Hattın oluşturduğu kademedir.

Birinci Hat: Kuruluşumuzun sunduğu hizmetlerin fayda sağlayıcıları ve buluşturulmasını sağlayan ve gerçekleştirdikleri faaliyetlerde oluşabilecek riskleri sahiplenilen ve kontrolleri uygulayan BT ve iş birimleridir.

İkinci Hat: Bilgi güvenliği, risk yönetimi, iç kontrol, uyum, kalite ve süreç yönetimi faaliyetlerinin birinci hat tarafından etkili şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla destek, danışmanlık ve raporlama fonksiyonlarını yerine getiren birimlerdir.

Üçüncü Hat (İç Denetim): Yönetişim, iç kontrol, uyum ve risk yönetimi sistemlerinin etkinlik ve verimliliği konusunda, birinci ve ikinci hatların faaliyetlerini de içerecek şekilde, GM ve organizasyondaki diğer birimlerle eş güdüm, iş birliği ve iletişim ile birlikte DK ve YK'ya tarafsızlık ve bağımsızlık ilkeleri çerçevesinde makul güvence ve tavsiye sunar.

Dış Güvence Sağlayıcılar: SPK, TCMB, MASAK, T.C. Ticaret Bakanlığı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nı da kapsayan düzenleyici ve denetleyici kamu otoriteleri ve dış denetim firmalarıdır.

*Genel Müdür (GM), Yönetim Kurulu (YK) üyesidir.

Uyum Yönetimi

Kuruluşumuza, 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili alt düzenlemeler uyarınca, sistem işleticisi faaliyet izni verilmiştir. Bu çerçevede düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından yayınlanan yönetmeliklere uyumlu şekilde faaliyetler yürütülmektedir. Diğer taraftan, Kuruluşumuzun üyesi olduğu çeşitli uluslararası düzenleyici kurumlardan, Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşları (YMSK)'ndan, ve global saklamacı bankalardan gelen anketlerdeki bilgi talepleri karşılanmaktadır.

Bu çerçevede 2022 yılında; TCMB, SPK, Global Saklamacılar Birliği, Clearstream, Bank of America, Thomas Murray, Associations of Global Custodians, Euroclear, JP Morgan, Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (IOSCO) ve Ödemeler ve Piyasa Altyapıları Komitesi (Committee on Payments and Market Infrastructures-CPMI) gibi kurumlar tarafından talep edilen risk yönetimi, bilgi güvenliği, iç kontrol, uyum, sigorta, siber güvenlik, veri koruma, iş sürekliliği, sosyal ve kültürel politikalar bağlamındaki 22 adet anket paylaşılmıştır. 2023 yılında ise ilgili kurumlarla koordineli çalışmalara devam edilerek Kuruluşumuzun ulusal ve uluslararası bağlamda güvenilirlik düzeyinin en üst seviyede tutulması sağlanacaktır.

TCMB üzerinden Kuruluşumuza iletilen CPMI-IOSCO Finansal Piyasa Altyapılarına İlişkin İlkeler ve Siber Dayanıklılık İlkelerine ilişkin boşluk analizleri gerçekleştirilmiş olup büyük ölçüde uyumlu olduğumuz gözlemlenerek tespit edilen iyileştirme alanları kapsamında düzeltici aksiyonlar tasarlanmıştır.

2022 yılında, şirketimizin aleyhine açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır.

Bilgi Güvenliği Yönetimi

Kuruluşumuzda, üye, yatırımcı, müşteri ve paydaşlarına verdiği hizmetlere ilişkin bilgilerin gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini kesintisiz olarak sağlamak amacıyla Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kurulmuş olup Mart 2009 yılından itibaren uluslararası denetim firmaları tarafından denetlenerek ISO 27001 BGYS sertifikasyonu sağlanmış ve sürdürülmektedir. ISO 27001 BGYS'ye uyumluluk

kapsamında, 18-19 Nisan 2022 tarihlerinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından takip denetimi gerçekleştirilmiş olup 2024 tarihine kadar sertifika geçerliliğini korumaktadır.

Kuruluşumuz bünyesindeki kritik bilgi ve verinin; gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli güvenlik tedbirleri belirlenmekte, belirlenen tedbirlerin uygulanması için yürütülecek süreç ve faaliyetler tasarlanmakta, tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

Kurumsal uygulamaların, kurum ağının ve sistem bileşenlerinin güvenlik açıklarının zamanında tespit edilmesi amacıyla güvenlik zafiyeti tarama araçları ile periyodik tarama yapılmakta, uygulanacak politika ve süreçleri tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

Kurum sistemlerinin güvenlik açıklarını ve saldırı düzeyini belirlemek amacıyla periyodik olarak harici ve dâhili sızma testleri gerçekleştirilmekte ve herhangi bir seviyede iş unsurları veya kurum siber güvenliğine zarar verebilecek olan tehditlerin elektronik ortamdan toplanarak derlenmesi ve ortaya çıkartılması için siber tehdit istihbaratı hizmetinden yararlanılmaktadır.

Bilgi güvenliği faaliyetleri kapsamında, Merkezi İz Kayıt Yönetim Sistemi yönetilmektedir; iz kayıtlarının toplanması, izlenmesi ve korunması ile ilgili süreçler tanımlanmakta, yürütülmekte ve raporlanmaktadır.

Veri Sızıntısı Önleme (Data Leakage Prevention-DLP) sistemi ile verilerin saklandığı alanlardan dışarı çıkarılması durumunda (e-posta, taşınabilir medya ve yazıcı çıktıları, internet üzerinden yapılacak dosya yüklemeleri vb.) açıklanması gizliliğin ihlali sayılabilecek kayıtlar esas alınarak belirlenen kriterler çerçevesinde Veri Sızıntısı Önleme uygulaması üzerinden kontrol edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır.

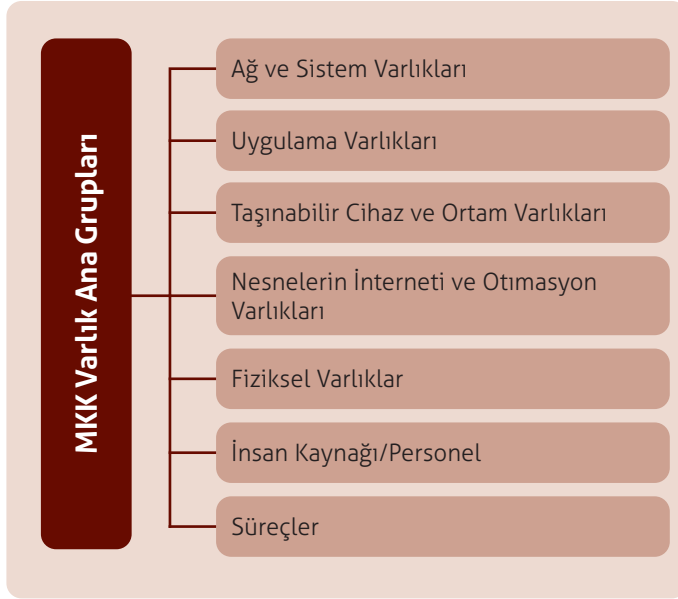
Kişisel Verilerin Gizliliği ve Kuruluşumuzda saklanan verilerin kritikliği esas alınarak belirlenen bilgi sınıflarına göre tüm veriler sınıflandırılmış ve etiketlenmiştir.

RİSK YÖNETİMİ

T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne Uyum Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Kamu kurum ve kuruluşları ile kritik altyapı niteliğinde hizmet veren işletmelerin bilgi ve iletişim güvenliği kapsamında genel olarak alması gereken tedbirleri belirlemek için 06.07.2019 tarih ve 30823 sayılı Resmi Gazete'de Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri konulu 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi yayımlanmıştır. Yayımlanan Genelge doğrultusunda Cumhurbaşkanlığı DDO koordinasyonunda paydaşların katılımıyla Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi (Rehber) hazırlanmıştır. Rehber kapsamında belirlenen uygulama sürecinin, yürüttüğümüz bilgi güvenliği yönetim süreçlerine entegre edilmesi ve bilgi güvenliği risk yönetimi faaliyetleri kapsamında rehberde tanımlanan tedbirlere uyum sağlanması hedeflenmiştir.

Rehberin temel amacı; Kuruluşumuzda saklanan verilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin bozulmasına yol açabilecek tehditlerin ortadan kaldırılmasına yönelik güvenlik tedbirlerinin belirlenmesi ve belirlenen tedbirlerin uygulanması için yürütülecek faaliyetlerin tanımlanmasıdır. Bu kapsamda, ilgili uyum faaliyetlerinin paydaş ekiplerle koordinasyon halinde yürütülebilmesi ve sistematik şekilde takip edilmesi amacıyla süreç projelendirilmiştir. Rehber uyum planı kapsamında, Kuruluşumuzun mevcut varlık envanterlerinin gözden geçirilmesi sağlanmış olup rehberde yer alan varlık ana grupları esas alınarak varlık gruplarının kritiklikleri belirlenmiştir.



Varlık Ana Grupları

Belirlenen varlık gruplarının kritikliklerinin değerlendirilmesi amacıyla rehberde yer alan yöntemler esas alınarak kritiklik düzeyi belirleme anketleri oluşturulmuştur. Anketler kapsamında Şekil 2.'de yer alan kriterler esas alınarak varlık sahipleriyle değerlendirmeler yapılmış ve birinci, ikinci ve üçüncü derece kritiklikler belirlenmiştir:

Varlık Grubu Kritikliklerinin Belirlenmesinde Kullanılan Kriterler

Anket çalışmasına, varlık sahipleri, sistem yöneticileri ve uygulama geliştiriciler, iş birimi paydaşları ve ilgili birim uzmanları katılım sağlamıştır. Anket çalışmalarında Delphi metodu kullanılmış olup tüm katılımcıların bir yanıt üzerinde ortak karar verene kadar anketin uygulanmasına devam edilmiştir. Tüm anket sonuçlarına göre ulaşılan kararın nihai karar olarak kritiklik düzeyi hesaplamalarına dahil edilmesi sağlanmıştır. Ulaşılan nihai sonuçlar üzerinden, rehberde yer alan hesaplama kriterleri esas alınarak varlık gruplarının kritikliği belirlenmiştir.

Belirlenen birinci, ikinci ve üçüncü derece varlık grubu kritiklikleri esas alınarak rehberdeki maddelere ilişkin mevcut durum ve boşluk analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

31.01.2021 tarihinde başlayan rehber uyum projesi süreci, 31.12.2022 yılı itibarıyla tamamlanmıştır. Geline aşamada rehberde yer alan tedbir maddelerine büyük oranda uyum sağlanmış olup tam uyum süreci devam eden maddelere ilişkin aksiyonlar planlanmış ve takibi sağlanmaktadır. Mart 2023 itibarıyla tamamlanması planlanan denetim süreci beraberinde sonuçların Bilgi ve İletişim Güvenliği Uyum ve Denetim İzleme Sistemi üzerinden raporlanması hedeflenmektedir.

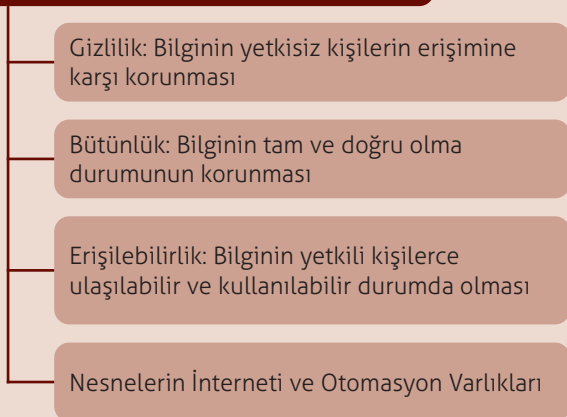
Rehberle ilişkin yaşam döngüsünün işletilmesi kapsamında, rehber kapsamında yürütülen çalışmaların izlenmesi ve kontrolü faaliyetleri, kontrol etme ve önlem alma süreci kapsamında gerçekleştirilmektedir. Kontrol etme ve önlem alma aşamasında ayrıca, rehberde yer alan tedbirlerin uygulanma durumunu tespit edebilmek için denetim faaliyetleri yürütülecektir. Rehberdeki güncellemelere uyum için yapılacak değişikliklerin belirlenmesi, kurum varlık gruplarında gerçekleşecek değişikliklerin rehberde tanımlanan tedbirlerle uyumunun sağlanması çalışmaları değişiklik yönetimi kapsamında ele alınması sağlanacaktır.

Siber Dayanıklılık ve Siber Güvenlik Merkezi (SGM)

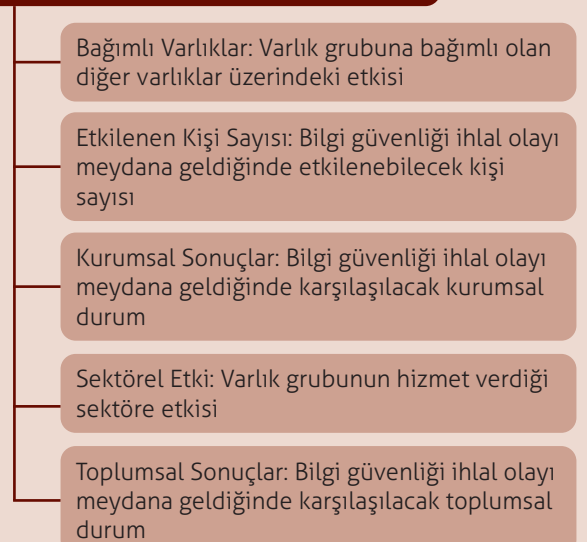
MKK'nın başta kimlik avı, fidye yazılımı ve sosyal mühendislik gibi saldırı türlerini önlemek için siber dayanıklılığını artırıcı faaliyetleri devam etmektedir. Bu kapsamda uç nokta tehdit algılama ve yanıt (End Point Detection and Response - EDR) ve Ağ tehdit algılama ve yanıt (Network Detection and Response - NDR) gibi siber dayanıklılığı artırıcı güvenlik çözümleri devreye alınmıştır. 2023 Ocak ayı itibarı ile Borsa İstanbul, Takasbank ve MKK arasında siber güvenlik olaylarının takibinin yapıldığı, analiz edildiği ve olası durumlara karşı gerekli aksiyonların alındığı Siber Güvenlik Merkezi (SGM) hizmete alınmıştır. Güvenlik analistleri, güvenlik mühendisleri ve güvenlik işlemlerini denetleyen yöneticilerden oluşan bu merkez, günün her saati siber tehditleri izlemek, tespit etmek, araştırmak ve aksiyon alınması için ilgili kurumlara bilgilendirme yapmaktadır. Ayrıca güvenlik operasyonları takımı, genel siber güvenlik çerçevesinin uygulama bileşeni olarak saldırılara karşı izleme, değerlendirme ve savunma amaçlı koordineli olarak merkezi iş birliği noktası olarak hareket etmektedir. Ek olarak kurumda dijital varlık haklarının, kişisel verilerin, iş sistemlerinin ve marka bütünlüğünün korunması gibi konularda da hizmet sağlamaktadır.

Kuruluşumuzun DNS (Alan Adı Sistemi) katmanının güvenliğini sağlamak, ağıma bütünsel bir güvenlik kazandırmak amacı ile DNS seviyesinde koruma sistemi devreye alınmıştır. Çalışanlarımızın VPN bağlantısı ile uzaktan erişiminin daha güvenli hale getirilmesi amacıyla iki faktörlü kimlik doğrulama (2FA) kontrolleri devreye alınmıştır.

İşlenen Veri ile İlgili Boyutlar



Etki Alanı ile İlgili Boyutlar



RİSK YÖNETİMİ

ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi Sertifikasyonu

ISO/IEC 27701 standardı, veri gizliliğin yönetimi için ISO/IEC 27001 BGYS ile bütünleşik olacak şekilde bir Kişisel Veri Yönetim Sistemi (KVYS) oluşturulması, uygulanması, sürdürülmesi ve sürekli olarak iyileştirilmesi adına gereklilikleri belirten ve kılavuzluk sağlayan bir standarttır.

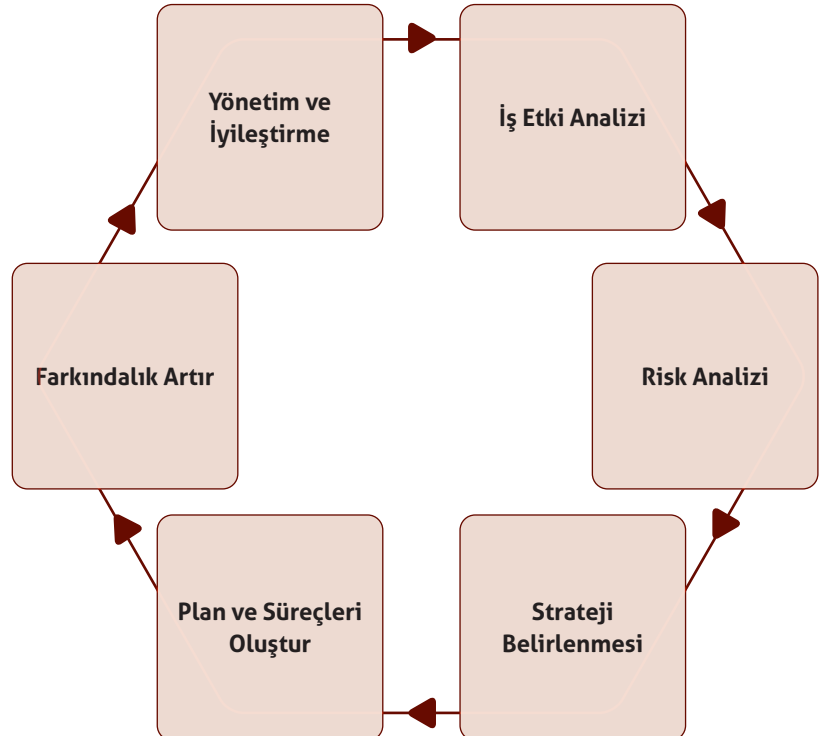
Kuruluşumuzda ISO 27701 KVYS oluşturulması, standarda uyum ve sertifikasyon edinimi sağlanması amacıyla danışmanlık hizmeti alınmakta olup sürecin projelendirilerek takibi sağlanmaktadır. Sertifikanın 2023 yılının ilk yarısı içerisinde alınması hedeflenmektedir. Bu sertifika ile kurumumuz Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ve Avrupa Birliği Veri Koruma Tüzüğü (GDPR) ile birlikte giderek önem kazanan veri gizliliği ve korunması konularını kapsamlı ve sistematik şekilde ele alacaktır. Ayrıca ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile entegre olarak yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmektedir.

İş Sürekliliği Yönetimi

MKK İş Sürekliliği Politikası; MKK Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan MKK misyonuna ulaşılabilmesine engel olacak olaylar veya kriz durumlarında; can güvenliğini sağlamak, kesinti süreçlerini yönetmek, sistem ve kaynak kayıplarını önlemek ve yasal yükümlülüklerini yerine getirmek üzere oluşturmıştır.

MKK İş Sürekliliği Politikası oluşturulurken; MKK'nın Türkiye finansal altyapısındaki önemi, yasayla verilmiş olan görev ve sorumlulukları, ISO 22301 İSYS standardı ile Sermaye Piyasası Kurulu ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından yayınlanan Bilgi Sistemleri Tebliğlerine ilişkin gereksinimler ve kurumun tüm hizmetleri dikkate alınmaktadır.

MKK İş Sürekliliği Yönetim Sistemi'nin (İSYS) öncelikli amacı; MKK iş ve işlemlerinin kesintiye uğramasına sebep olabilecek olağanüstü bir durum halinde, MKK çalışanlarının ve misafirlerinin can güvenliğini sağlamaktır. Bunun akabinde; iş süreçlerine yönelik bilgilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik kapsamında değerlendirilerek, MKK İSYS ile iş etki analizi sonuçlarına göre kritik olarak belirlenen süreçler için; üye, yatırımcı, müşteri ve paydaşlarına ilişkin hizmet sağlama kabiliyetinin, önceden belirlenmiş kabul edilebilir seviyelerde devam ettirilmesini ve kesinti sonrası etkin, doğru ve hızlı bir şekilde olağan duruma geri dönülebilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.



İş Sürekliliği Stratejilerini belirlerken, acil durum ve/veya iş sürekliliği planlarının devreye alınmasını gerektirecek bir olay, kesinti veya felaket sonrasında MKK kritik faaliyetlerini, belirlenmiş kabul edilebilir sürede ve hizmet seviyesinde işlevsel hale getirmek hedeflenir. İSYS stratejisi; "İnsan", "Çalışma Alanı", "Bilgi Sistemleri", "İletişim" ve "Paydaşlar"ı kapsamaktadır.

MKK'nın, karşılaşılabileceği olay ve durumlara karşı gerekli önlemler, MKK yönetiminin onaylamış olduğu politika ve prosedürlere göre yürütülmekte olan İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS) kapsamında ele alınmaktadır. Başta Merkezi Kaydi Sistem (MKS) olmak üzere, MKK tarafından üyeler ve diğer paydaşlara verilen hizmetlerde, faaliyetlerin kesintisiz olarak sürdürülmesi taahhüt edilmektedir. Olağanüstü durumlarda yaşanan olayların hukuki, mali, itibari ve operasyonel olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi amaçlanmaktadır. Kuruluşumuzun tüm hizmetleri, süreç sahipleri ile birlikte İş Etki Analizleri kapsamında değerlendirilerek kritik süreçler belirlenmektedir. Kritik süreçlerimize ait olası felaket senaryolarına karşı İş Sürekliliği Planları oluşturulmakta ve güncelliği sağlanmaktadır.

Tüm hizmetlerimiz, ODVM'de yedekli yapıda bulundurulmaktadır.

Kuruluşumuz hizmetlerinde oluşabilecek kesinti veya kesintiye sebebiyet verebilecek performans sorunlarına ilişkin; iş kesintisi, kayıp, acil durum veya kriz olarak tanımlanabilecek olaylara yönelik aksiyonların zamanında ve etkin bir şekilde devreye alınabilmesi için olay yönetim yapısı dikkate alınmakta ve ilgili taraflar ile iletişim sağlanmaktadır.

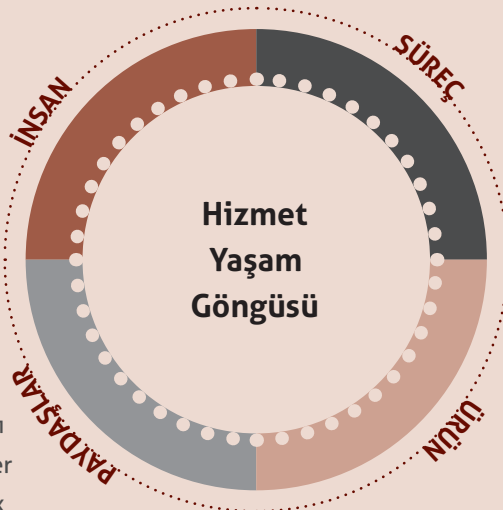
İş sürekliliği strateji ve çözümlerinin etkinliğini sağlamak amacıyla, sürekli önlemler almakta ve iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Alınan önlem ve iyileştirmelerin kurum performans göstergeleri ile ölçülmesi ve raporlanması amacıyla; MKK çalışanları, üye ve paydaşları, Borsa İstanbul ve Takasbank şirketlerinin katılımıyla her yıl olağanüstü durum tatbikatları gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilen Olağanüstü Durum Tatbikatı, 03 Aralık 2022 tarihinde başarılı olarak sonlandırılmış olup, tatbikat sonuçlarına göre gerekli iyileştirme çalışmaları planlı bir şekilde yürütülmeye devam etmektedir.

ISO 22301:2019 İSYS standardına uyumluluk ve Kuruluşumuzun iş sürekliliği uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedefi kapsamında düzenli aralıklarla yenileme ve takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek düzeltici ve önleyici aksiyonlar alınmaya devam edilmektedir. Son olarak 19-20 Eylül 2022 tarihlerinde gerçekleştirilen bağımsız dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde sonuçlandırılmış olup, Kuruluşumuzun sahip olduğu İSYS sertifikasyonunun Ekim 2025 tarihine kadar devamlılığı sağlanmıştır.

Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi

Kuruluşumuz, iç ve dış müşterilerinin gereksinimlerine yönelik sağladığı BT hizmetlerinin, belirlenmiş seviye ve kalitede sunulması ve faaliyetlerinin ilgili mevzuatlara uyumunu güvence altına almak amacıyla, ISO 20000-1:2018 BT Hizmet Yönetimi Sistemi standardını referans alarak Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi'ni (BTHYS) kurmuştur. Kuruluşumuz, sağlanan hizmetleri sürekli iyileştirilerek, müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı hedeflemektedir.

- Yetkinlik
- Eğitim
- İletişim



- Faaliyetler
- Amaçlar
- Değişiklikler

- İş Ortakları
- Tedarikçiler
- Dış Kaynak

- Araçlar
- Teknoloji
- Mimari

RİSK YÖNETİMİ

BTHYS çalışmaları kapsamında; müşteri beklenti ve gereksinimlerini karşılayacak ve müşteri için katma değer yaratacak bilgi teknolojileri hizmetlerini içeren hizmet kataloğu oluşturulmuştur. Hizmet Yaşam Döngüsü'nün tüm aşamaları için yönetim süreçleri tasarlanarak, süreç sahiplikleri ve süreç performans göstergeleri tanımlanmıştır. Sürekli iyileştirme amacıyla belirlenen dönemlerde performans ölçme ve raporlama yapılmaktadır. Hizmetin sunumunda yer alan kaynakların beceri ve yetkinlikleri en uygun şekilde kullanılarak bu kaynakların gelişimi için gerekli finansal yatırım yönetim tarafından sağlanmaktadır. Sunulan hizmetlerin kaynak ihtiyaçları ve maliyeti sürekli olarak analiz edilerek kapasite planlaması yapılmaktadır.

BT Hizmet Altyapısı'nın sürekliliğinin ve güvenliğinin sağlanması amacıyla BGYS ve İSYS işletilmektedir. Olağanüstü durumlarda bilgi teknolojileri sistemlerinin sürekliliğini sağlamak amacıyla planlar oluşturularak belirli dönemlerde test edilmektedir. Sistemlerde yaşanan sorunlar, Hizmet Seviyesi Anlaşmaları (HSA) sürelerine uygun olarak ele alınmakta ve kesintisiz hizmet sağlanması amacıyla gerekli planlamalar yapılmaktadır. Tekrarlanan olayların kök nedenleri Problem Yönetimi çerçevesinde tespit edilerek kalıcı çözümler sunulmaktadır. Sistem ve yazılımlarla ilgili yapılacak değişiklikler etki analizi yapılarak planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir.

Hizmetlere ilişkin risk değerlendirmesi yapılmakta ve gerekli risk işleme stratejileri uygulanmaktadır. Müşterilerle mutabık kalınan hizmet seviyeleri raporlanmakta ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Tedarikçilerden sağlanan hizmetler, müşteriler ile mutabık kalınan hizmet seviyelerine uyumu güvence altına alacak şekilde sözleşmeler ile tanımlanmakta ve ölçülerek izlenmektedir.

Müşteri geri bildirimleri değerlendirilerek memnuniyet seviyesi arttırılmakta, düzeltici faaliyetler ile sürekli iyileştirme gerçekleştirilmektedir.

ISO 20000-1:2018 BT Hizmet Yönetimi Sistemi standardına uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedefi kapsamında, düzenli aralıklarla yenileme ve takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek, düzeltici ve önleyici aksiyonlar alınmaya devam edilmektedir. Son olarak, 26-28 Ekim 2022 tarihlerinde bağımsız dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde sonuçlandırılmış olup, kuruluşumuzun sahip olduğu BTHYS sertifikasyonunun Aralık 2024 tarihine kadar devamlılığı sağlanmıştır.

Kalite ve Süreç Yönetimi

Kuruluşumuz tarafından Türkiye Sermaye Piyasalarına sağlanan ürünlerin ve hizmetlerin sürekli iyileştirilmesi amacıyla; müşteri memnuniyeti ve çalışanların bağlılığını sağlayan bir yönetim anlayışı benimsenmiştir. Tüm çalışanların katılımı ile yürütülecek kalite çalışmaları neticesinde kurumsal bakışın ve yapının kalite odaklı olması amaçlanmaktadır.

Kalite Yönetimi kapsamında; üst yönetimin liderliği, tüm çalışanların etkin katılımı ve iletişimi ile kuruluşumuzun tüm süreçlerine yönelik sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

MKK sistemlerinin kalite odaklı yürütülmesi ve iyileştirilmesini sağlamak üzere, Kuruluşumuzun tüm kalite sistemleri ve kalite politikası belirlenerek; yetki, sorumluluk, ilişki ve sistem uygulamaları tanımlanmıştır. Uygulama ve hizmetin yanı sıra; çalışanların çalışma şekilleri, sistem ve politikaların yürütülmesi, uygulama ve yazılımların performans değerlendirmeleri ile hizmet seviyelerine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Uluslararası standartlar, çerçeve dokümanlar ve en iyi uygulamalar esas alınarak; kurum strateji ve politikalarına uygun, tanımlı ve ölçülebilir süreçlerle yürütülen hizmetlerin, tekrarlanabilir ve istenilen kalitede çıktı oluşturması için gerekli olan insan, süreç, politika, prosedür, metrik, hedef ve bunlarla ilgili sürekli iyileştirme amaçlı raporlama faaliyetleri yürütülmektedir. MKK bünyesindeki tüm süreçlerin gözden geçirme çalışmaları kapsamında yürütülen süreçlerin tanımlanarak sahiplerinin belirlenmesi, akışların çiziminin sağlanarak kritik noktaların belirlenmesi, kontrol alanlarının belirlenerek gerekli ölçümlerle süreç performansının izlenmesi ve sürekli iyileştirmelerini kapsayan faaliyetler yürütülmektedir.

İç ve dış müşterilerimize yönelik olarak işletilen süreçlerin müşteri ihtiyaçlarına yönelik müşteri memnuniyetinin artırılmasını hedefleyen Hizmet Yönetimi'nin kurulması ve kurum genelinde HSA yönetimi çalışmaları yürütülmektedir.

MKK Kalite ve Süreç Yönetimi çalışmalarında; Kuruluşumuz tarafından hali hazırda sahip olunan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikası ile 2021 yılında edinilen ISO 20000 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi sertifikası, Bilgi ve İlgili Teknolojiler için Kontrol Hedefleri (Control Objectives for Information and Related Technology - COBIT), Proje Yönetimi Enstitüsü Standartları ve Kurumsal Mimari Yönetimi (The Open Group Architecture Framework - TOGAF) esas alınmaktadır.

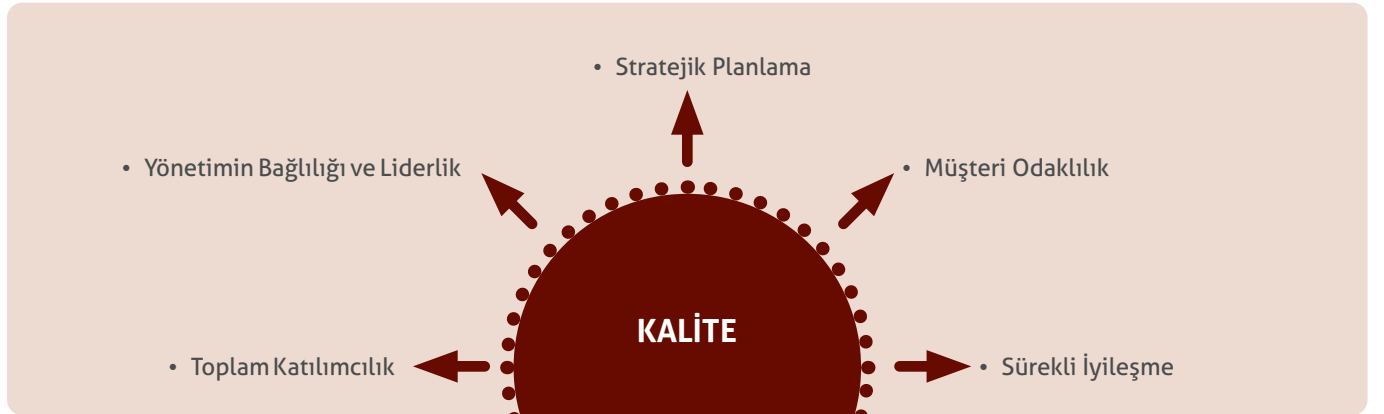
Kuruluşumuzun bilgi ve teknoloji yönetişimi ve yönetiminin olgunluğunun arttırılması amacıyla, risklerimizi azaltmak ve kurum kaynaklarını daha etkin kullanabilmek için kurum hedeflerine de uygun olarak COBIT Uyum Projesi yürütölmüştür. Böylelikle, etkin BT yönetişiminin sağlanması ve süreçlerimizin olgunluk seviyesinin belirlenerek, bankacılık sektörü başta olmak üzere finans sektöründeki diğer firmalarla karşılaştırılmalı olgunluk değerlendirmelerinin yapılması sağlanmıştır.

COBIT 2019 kapsamındaki 40 sürecin kurumumuz bünyesindeki süreçlerle eşleştirilerek olgunluk puanlarının ölçölməsi sağlanmıştır. Süreçlere yönelik süreç sahipliklerinin belirlenerek olgunluğunun arttırılması amaçlı gelişime açık alanların analizleri yapılmıştır. Tedarik Yönetimi, Kapasite ve Performans Yönetimi, Konfigürasyon Yönetimi, Envanter Yönetimi, İnovasyon Yönetimi ve Veri Yönetişimi süreçleri başta olmak üzere tüm süreçlerimizdeki tespitlerin, bir üst

olgunluk seviyesine çıkartılmasına yönelik tamamlanması gereken gelişim alanlarının, süreç sahipleri tarafından alınan aksiyonlar ve Üst Yönetimin değteği ile iyileştirilmesi sağlanmıştır.

Tedarikçilerimize yönelik bilgi güvenliği unsurları olan gizlilik, bütönlük ve erişilebilirlik kriterleri ile iş etki analizi kapsamında niteliksel ve niceliksel değerlendirmeler yapılarak kritiklik seviyeleri belirlenmektedir. Tedarikçi seçim kriterleri kapsamında, kritik tedarikçilerimiz için risk analizleri yapılmaktadır. Hizmet Sürekliliğinin sağlanması amacıyla, kritik tedarikçilerimiz başta olmak üzere hizmet ve uygulamalarımıza destek veren tüm tedarikçilerimizin alternatiflerinin belirlenmesi çalışmaları yürütölmektedir.

Kuruluşumuza ürün ve hizmet sağlayan tüm tedarikçilerimizin yıllık periyotlarda belirlenen kriterler gözetilerek performans değerlendirmesi yapılmakta ve tedarikçi puanına göre gerekli aksiyonlar alınmaktadır.



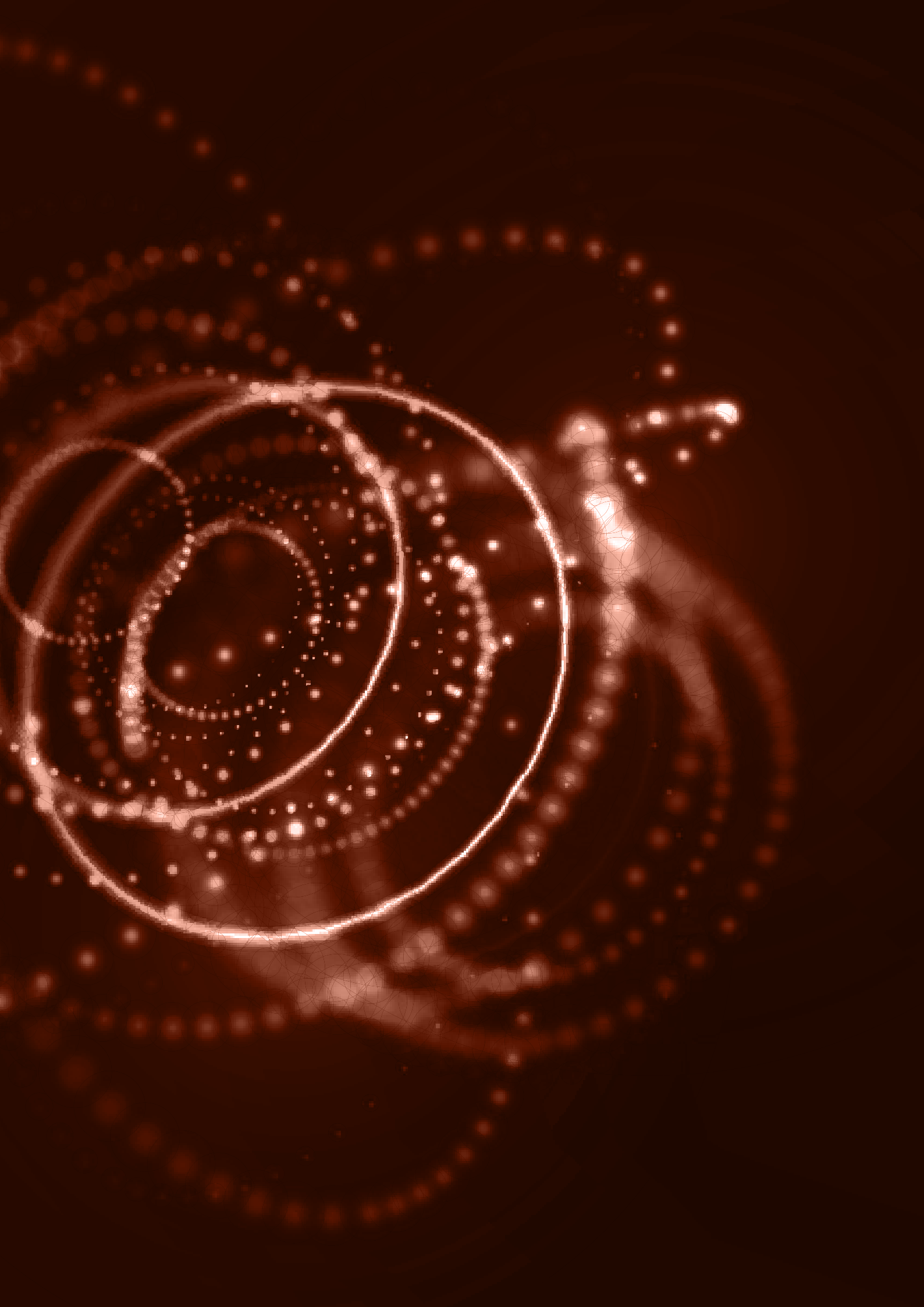
İç Denetim

Kuruluşumuz iş ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütölməsi amacıyla, risk temelli yaklaşıım esas alınarak tüm birimlerin iç denetimi gerçekteştirilmiştir. Bu süreçte; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği değerlendirilmiştir. İç denetim raporları, 2022 yılı içerisinde Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. İç denetimler, yönetim sistemleri iç tetkikleri ve bağımsız denetimler sonucunda tespit edilen bulgular takip edilerek ilgili birimlerce gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Denetim sonuçları ve bulgu takibine ilişkin hazırlanan raporlar ve "2021 yılı İç Denetim Direktörlüğü Faaliyet Raporu" Denetim Komitesi toplantılarında sunulmuştur.

Yönetim Sistemleri standartlarından ISO-20000 BTHYS, ISO-27001 BGYS ve ISO-22301 İSYS Standartları gereği, iç tetkikler gerçekteştirilmiş olup üst yönetime ve ilgili birimlere raporlanmıştır. Kuruluşumuzda yapılan bağımsız dış denetimlerin koordinasyonu sağlanmıştır. Bu çerçeve de kuruluşumuzun 2022 yılına ilişkin bilgi sistemleri bağımsız denetimi Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.ř. (EY) tarafından tamamlanmış olup, Bağımsız Denetçi tarafından olumlu görüş beyan edilmiştir.

Ayrıca 2022 yılı içerisinde e-GKS ve e-YKS uygulamalarımız için gerçekteştirilen bağımsız dış denetimlere koordinasyon değteği verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM



MKK HAKKINDA

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Türk Sermaye Piyasalarının Merkezi Saklama Kuruluşu olarak üyelerine Saklama, Veri Depolama ve Raporlama, Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı Hizmetlerini sunmaktadır. MKK, ayrıca Ar-Ge merkezi kimliği ile kendi iç kaynaklarını kullanarak geliştirdiği yazılım, sistem ve platformlarla yerli ve yabancı sermaye ve finans kuruluşlarına veri ve teknoloji hizmetleri sunmaktadır.

Merkezi Saklama Kuruluşu (MSK) Nedir?

Borsa'da işlem sonrası kurumlarının en önemlilerinden biri MSK'lardır. MSK bir "menkul kıymet takas sistemi" işleten ve bununla birlikte menkul kıymetlerin ilk kaydının yapılması (ihraç) ve menkul kıymet hesaplarının en üst seviyede merkezi olarak tutulması faaliyetlerinden en az birini yerine getiren kurumdur. "Menkul kıymet takas sistemi" ise AB'nin 98/26 sayılı Mutabakat Kesinliği Direktifinin birinci maddesinin (a) fıkrasına atıfla, menkul kıymet transfer emirlerini işleyen sistem olarak tanımlanmıştır. Merkezi saklama fonksiyonunda en temel öge, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, üye veya hak sahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistem işletilmesidir.

MKK, sermaye piyasası araçlarının kayden ihracının yapıldığı, hak sahibi bazında açılan hesaplarda sermaye piyasası araçlarının kaydedildiği, bunlar üzerindeki hakların izlendiği, kayıtlarına hukuki sonuçlar bağlandığı Kanunla bu görevi üstlenmiş bir merkezi yapıdır. Bir başka deyişle, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, hak sahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistemdir. MKK bu yapıyla Türkiye'nin MSK'sıdır.

Türkiye'de Merkezi Saklamanın Tarihçesi

İMKB Takas ve Saklama A.Ş., 1992 yılında İMKB tarafından, İMKB bünyesinde mevcut piyasalarda gerçekleşen işlemlerin nakit ve menkul kıymet takasını sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiş merkezi takas ve saklama kuruluşuydu. Türkiye'de 1995 öncesine kadar İMKB Takas ve Saklama A.Ş. borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetlerini kasalarında fiziken immobilize sistem adı altında üye bazında tutarken, 1994 krizi ile birlikte aracı kurumların iflas etmeleri sonucu SPK'nın 15.12.1994 tarihli kararıyla İMKB Takas ve

Saklama A.Ş.'ye borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri için yatırımcı bazında immobilize sistemi kurma görevi verilmiştir. İMKB Takas ve Saklama A.Ş. 1997 yılında yatırım bankacılığı lisansı alarak İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) adını almıştır. Bu dönemde pay senetleri basılmaya devam etmiş, sermaye artırımlarında yeni pay senetleri bastırılmış ancak borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri borsada alınıp satıldığında takasının kolaylaştırılmasını teminen immobilize sistem uygulaması çerçevesinde önce Müşteri Bazında Saklama, daha sonra Müşteri İsmine Saklama adı altında Takasbank'ta fiziken depolanması söz konusu olmuştur. Dolayısıyla pay senetleri için 28.11.2005 tarihine kadar geleneksel kıymetli evrak hukuku ve fiziki sistem hukuken varlığını devam ettirmiştir. Takasbank söz konusu görevi 28.11.2005 tarihine kadar sürdürmüştür.

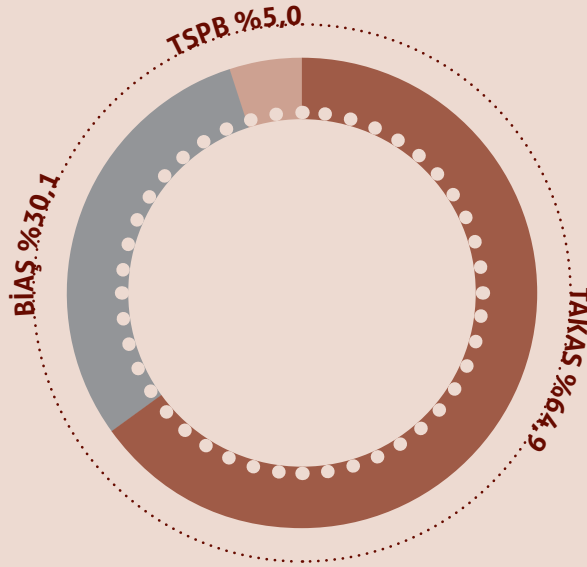
Kaydi Sisteme Geçiş ve Kaydi Sistem Hukuku

Sermaye piyasaları için kaydileştirme reformunun ilk adımı 1999 yılında Sermaye Piyasası Kanununa eklenen 10/A maddesi ile birlikte atılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesiyle çok önemli bir değişiklik yapılmış ve fiziki sertifikaya bağlı klasik kıymetli evrak hukukundan vazgeçilerek sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda MKK tarafından kayden izleneceği kaydi sisteme geçilmesi yönünde yasal düzenleme yapılmıştır. Bu reformun ana ögesi olarak sermaye piyasası araçlarının ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda kayden izlenmesi ile görevlendirilen MKK 2001 yılında kurulmuştur. Kaydileştirme sürecine 25.04.2005 tarihinde yatırım fonları ile başlanmış, 28.11.2005 tarihinde İMKB'de işlem gören pay senetlerinin topluca kaydileştirilmesi ile devam edilmiştir. Bu aşamadan sonra yeni sermaye piyasası aracı ihraçları tamamen kaydi olarak yapılır hale gelmiştir.

MKK mevcut durum itibarıyla pay senetleri, yatırım fonları, özel sektör borçlanma araçları, kira sertifikaları, varlığa/ ipoteğe dayalı, varlık/ipotek teminatlı menkul kıymetler, gayrimenkul sertifikaları borsa yatırım fonları ve varantlar için merkezi saklama kuruluşu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

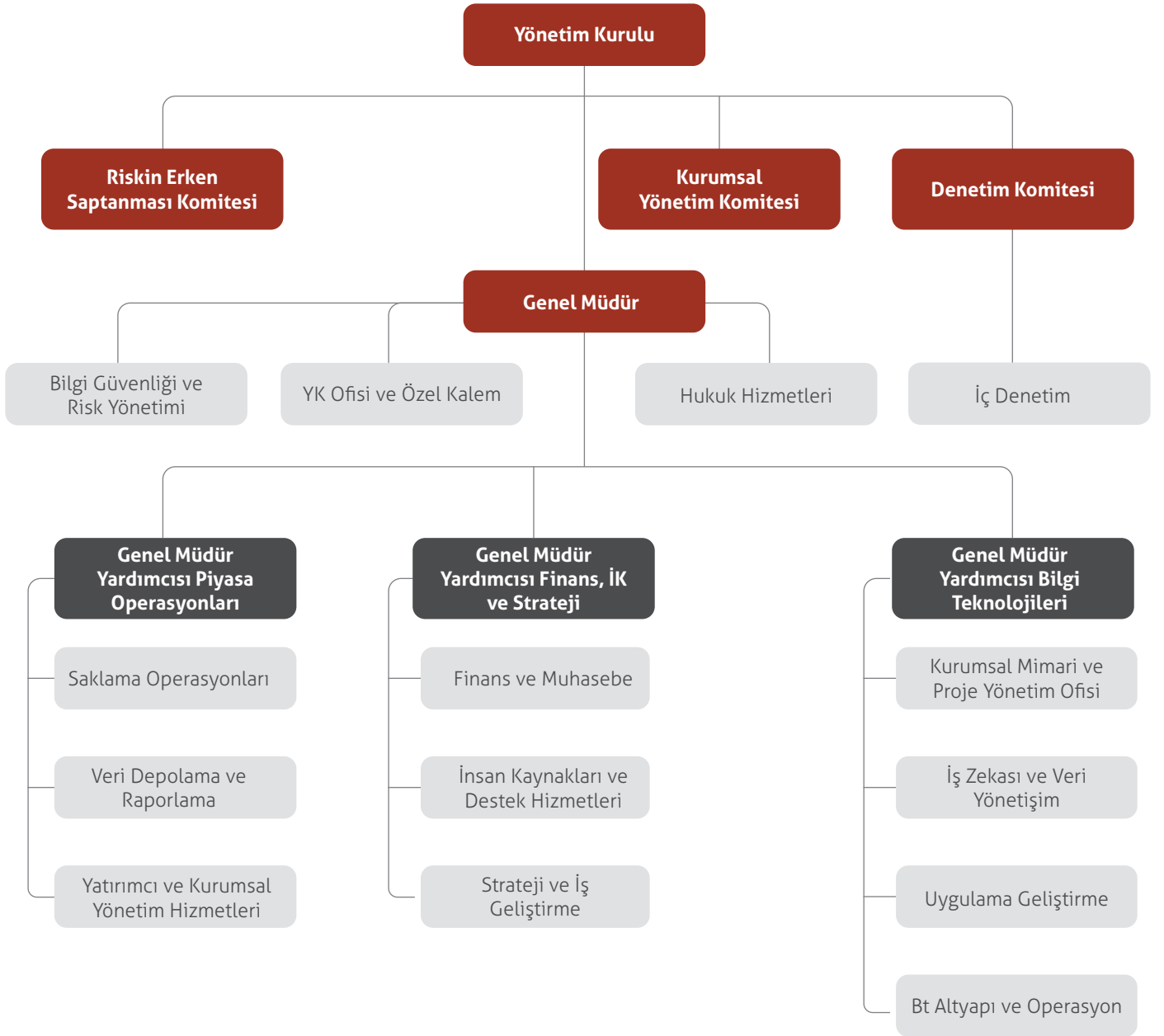
Ortaklık Yapımız

Ortak Adı	Hisse Grubu	Oran (%)	Sermaye Payı (Adet)	Sermaye Payı (TL)
Takasbank	A	64,9	64.900.000	64.900.000
Borsa İstanbul	A	30,1	30.100.000	30.100.000
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	B	5,0	5.000.000	5.000.000
Toplam		100	100.000.000	100.000.000

**İştiraklerimiz**

İştirak Adı	Pay Oranı
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	%100
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu	%10,5
Saray Bosna Borsası (SASE)	%5,0089
Türkiye Ürün İhtisas Borsası	%5

ORGANİZASYON YAPIMIZ



YÖNETİM KURULU



Ali İhsan GÜNGÖR
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali İhsan GÜNGÖR çalışma hayatına 1998 yılında özel bir bankanın teftiş kurulunda başlamış ve 1999 yılından itibaren Sermaye Piyasası Kurulu'nda uzman olarak görev almıştır. SPK'da uzmanlık döneminde diğer görevlerinin yanı sıra Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun faaliyete geçirilmesi ve kaydi sistemin oluşturulması çalışmalarında görev almış, Türkiye'nin ilk türev borsası olan VOB'un kuruluşunda düzenleyici taraftaki çalışmalara liderlik etmiştir. 2006-2009 yılları arasında Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi Başkan Yardımcılığı görevi yapmış, ABD'de finans alanındaki yüksek lisans eğitimini müteakip 2011 yılında SPK Aracılık Faaliyetleri Dairesi'ne katılmıştır. 2014-2021 yılları arasında Daire Başkanlığı görevini üstlenmiş olup, yatırım kuruluşlarının düzenlenmesi, gözetimi ve denetimi sorumluluklarının yanı sıra Borsa İstanbul, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu gibi ülkemizdeki finansal alt yapı kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenlenmesiyle ilgili işleri yürütmüştür.

Halen Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Ali İhsan GÜNGÖR Nisan 2021 – Haziran 2022 dönemleri arasında Aracılık Faaliyetleri ve Piyasa Gözetim ve Denetim Dairelerinin sorumluluklarını üstlenmiş, 30 Haziran 2022 sonrasında ise Piyasa Gözetim ve Denetim Dairesiyle ilgili sorumluluğu yerini Kurumsal Yatırımcılar Dairesine bırakmıştır.

İlk ve orta öğretimini Kuşadası Çakabey İlkokulu, İzmir Özel Türk Koleji ve İzmir Atatürk Lisesinde tamamladıktan sonra 1998 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisat (İngilizce) Bölümünü birincilikle bitirmiş, Gazi Üniversitesi'nden Ekonometri alanında, George Washington Üniversitesi'nden Finans alanında yüksek lisans dereceleri almıştır. İngilizce ve Fransızca bilmekte olup, evli ve bir çocuk babasıdır.



İbrahim Halil ÖZTOP
Yönetim Kurulu Başkan
Vekili

1969 yılında Şanlıurfa'da doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır.

Ağustos 2018 tarihinde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanan ÖZTOP, KOSGEB İcra Komitesi Üyesi ve TII – Turkish Investment Initiative Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ekim 2021 itibarıyla da Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. ÖZTOP Şubat 2021 tarihinden bu yana da Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kasım 2020 tarihinden itibaren de Kalkınma Girişim Sermaye Portföy Yönetim A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

25 yılı aşkın Bankacılık sektörü tecrübesine sahip olan ÖZTOP, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Körfezbank A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nde yatırım bankacılığı işkolunda üst düzey görevlerde bulunmuştur.

YÖNETİM KURULU



Bekir Emre HAYKIR
Yönetim Kurulu Üyesi

Mesleki kariyerine avukatlık stajını tamamlamasının ardından 2003 yılında Sermaye Piyasası Kurulunda meslek personeli olarak başlamıştır. Burada Uzman Hukukçu, Denetçi ve Piyasa Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2013'te PwC İstanbul ofisinde finans hukuku hizmetlerinden sorumlu yönetici olarak çalışmaya başlamıştır. 2016 yılında ise Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2001 yılında mezun olan Bekir Emre HAYKIR, King's College London'da Uluslararası Finans Hukuku, Bahçeşehir Üniversitesi'nde ise Avrupa Birliği Çalışmaları yüksek lisans programlarını tamamlamıştır.

1980 Ankara doğumlu olup evli ve 2 çocuk babasıdır.

Şubat 2019'dan itibaren Özelleştirme İdaresi Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Sayın HAYKIR, 30.03.2021 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Hamdi GÜLEÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

1988 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1989 yılında Ankara İdari Yargı Hakim Adayı olarak göreve başladı. Ankara İdare Mahkemesi Hakimi ve Danıştay Tetkik Hakimi olarak çalıştı. Kamu görevinden ayrıldığı 1997 yılından sonra serbest avukatlık yaptı. 2006 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Hukuk İşleri Başkanlığına atanarak kamu görevine geri döndü. 2007 yılında Kanunlar, Kararlar ve Hukuk İşleri Başkanı olarak naklen Cumhurbaşkanlığı'na geçti ve Kamu İhale Kurulu Üyeliğine atandığı tarihe kadar bu görevini sürdürdü. 16.04.2012 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurulu Üyeliğine atandı. 18.04.2016 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurulu Başkanı olarak atandı.

2016 yılından itibaren Kamu İhale Kurumu Başkanı olarak görev yapmakta iken, 26 Nisan 2020 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararıyla Kamu İhale Kurulu Başkanlığı'na yeniden atandı.

Sayın Güleç, 18.09.2021 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Mehmet Ali BERBER
Yönetim Kurulu Üyesi

2010 yılında Koç Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde lisans eğitimini, 2014 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Sayın BERBER, 2010-2016 yılları arasında Sabah Gazetesinde muhabir ve haber müdürü olarak görev almış, Ocak 2016 Temmuz 2018 yılları arasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, Temmuz 2018-Kasım 2020 tarihleri arasında ise Hazine ve Maliye Bakanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği görevini üstlenmiştir. 27.09.2018 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Mustafa TUZCU
Yönetim Kurulu Üyesi

8 Mayıs 2021 tarihinden itibaren Ticaret Bakan Yardımcısı olarak görev yapan Mustafa TUZCU, 1979 yılında Gebze'de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisans eğitimlerini Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümünde ve ABD'nin Boston şehrinde Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulunda "Uluslararası Örgütler ve Dış Ticaret Hukuku" alanlarında tamamladı. Akabinde Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nde Bölge Çalışmaları alanında Doktora eğitimini sürdürdü.

2018-2021 yılları arasında Dünya Ticaret Örgütü nezdinde Ticaret Başmüsavirliği ve aynı zamanda DTÖ Korunma Önlemleri Komitesi Başkanı olarak görev yapan Mustafa TUZCU, DTÖ'de Türkiye'yi temsil etmenin yanında öncesinde de Türkiye'nin birçok ülke ile tercihli ticaret anlaşmaları müzakerelerine ve karma ekonomik komisyon toplantılarına başkanlık yaptı. DTÖ, UNCTAD, OECD nezdinde Türkiye adına çok taraflı birçok çok taraflı müzakereyi yürüttü. Türkiye-Arap Ligi Ekonomi ve Yatırım Komitesi Eşbaşkanlığı görevinde bulundu. OECD İstanbul Rekabetçilik Merkezi'nin kurulmasına yönelik müzakerelerde de Türkiye'yi temsil eden Mustafa TUZCU, Türkiye'nin G20 dönem başkanlığında ticaret ve yatırım çalışma grubunun başkanlığını yaptı.

Ticaret Bakanlığı'nda Bağdat Ticaret Müşaviri, Uluslararası Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcılığı gibi çeşitli kademelerde görev yapan TUZCU, Ortadoğu ve Körfez ülkeleri ile ticari ilişkiler, çok taraflı ve bölgesel ticari anlaşmalar, yurtdışı müteahhitlik alanlarında ve İhracatçılar Birliği'nde sektör uzmanı olarak çalıştı.

Mustafa TUZCU evli ve 3 çocuk babası olup, iyi derece İngilizcenin yanı sıra orta düzeyde Arapça ve Fransızca biliyor.

Sayın TUZCU, 20.05.2021 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

YÖNETİM KURULU



Mücahit ÖZDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi

1 Ağustos 1975 tarihinde Sivas'ta doğdu.

Mücahit ÖZDEMİR, Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümünden 1997 yılında mezun olmuş, ardından 1998 yılında Leeds Üniversitesinden Uluslararası Ekonomi Politika alanında yüksek lisans derecesini almıştır.

İş hayatına 1999 yılında, Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Mücahit ÖZDEMİR, aynı kurumda 2007 yılına kadar Müfettiş olarak görev yapmıştır. Teftiş Kurulu Başkanlığındaki görevini takiben 2011'e kadar Genel Müdürlük/Kredi ve Finans birimlerinde çalışmıştır. 2011-2016 yılları arasında, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)'nun uluslararası enerji projeleri geliştirmek üzere kurmuş olduğu alt şirketi olan Turkish Petroleum International Company (TPIC)'de Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Mücahit ÖZDEMİR, 2016 yılında TPAO Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir. Haziran 2018'den itibaren TPIC Genel Müdür Vekili olarak görev yapan Mücahit ÖZDEMİR, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda görev yaptığı sırada çok sayıda ulusal ve uluslararası satınalma işlemi gerçekleştirmiştir. Mücahit ÖZDEMİR, 12 Şubat 2019 tarihinde Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğünde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiş, 18 Ağustos 2022 tarih, 2022/418 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile söz konusu görevlere atanmış olup halen bu görevlerini sürdürmektedir. Sayın ÖZDEMİR, 01.03.2020 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Çok iyi seviyede İngilizcenin yanı sıra Fransızca ve Almanca bilmekte olan Mücahit ÖZDEMİR, evli ve 3 çocuk sahibidir.



Doç. Dr. Yusuf DİNÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

Doç. Dr. Yusuf DİNÇ, 2005 yılında Dumlupınar Üniversitesi İktisat Bölümünden mezun olmuştur. 2007 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası'nda katılım finansı alanında kariyerine başlamıştır. 2015 yılında Duke Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ne araştırmacı olarak katılmış aynı yıl Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsünden doktora derecesini almıştır. 2016-2017 yılları arasında Trakya Üniversitesi'nde yardımcı doçent olarak görev yapmıştır. İslami finans, sigortacılık, bankacılık ve gölge bankacılık konularında çok sayıda kitap, makale ve yayını bulunmaktadır. Aynı zamanda faizsiz finans alanında ulusal ve uluslararası Birleşmiş Milletler, İslam İşbirliği Örgütü gibi kurum projelerinin yürütücülüğünü gerçekleştirmiştir. 2017-2022 yılları arasında İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İslam İktisadi ve Finansı İngilizce Bölümü öğretim üyeliği yapmıştır. Aynı üniversitede Yönetim, Girişimcilik ve Liderlik Araştırma Merkezi Müdürlüğü de yapmış olan DİNÇ, İslam Kalkınma Bankası Enstitüsü Smart Economy Lab ödülü sahibidir. DİNÇ, evli ve iki çocuk babasıdır, İngilizce bilmektedir. Sayın DİNÇ, 24.01.2023 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

DENETİM KURULU



Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. Doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Kurumsal Yönetim Olgunluk Düzeyini Etkileyen Faktörler ve Dijital Olgunluk Düzeyinin Analizi: Borsa İstanbul'da İşlem Gören Şirketler Üzerine Araştırma" konulu tezi ile gerçekleştirmiştir. İleri düzeyde İngilizce ve Almanca, başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta; 1998'de Destek Mühendisi, 1999'da Program Uzmanı, 2000'de Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubunda Program Yöneticisi olarak çalışmış, 2006 yılına kadar Windows işletim sistemlerinin Türkiye ve Türkçe pazarlar için geliştirilmesinden sorumlu olmuştur.

Ziraat Finans Grubu için BT hizmetleri sunan Ziraat Teknoloji A.Ş.'de 2007'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'da Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'de BT Güvenlik Müdürü olarak görev yapmış, 2013'de Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır. 2014'te Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerini yönetmiştir.

2015'de Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPİAŞ) kuruluşunda Başkan Danışmanı olarak göreve başlamış, Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanarak Şeffaflık Platformu kuruluşu, EUROPEX gibi uluslararası üyelikler ve ilişkiler ile ilk 5 yıllık stratejik plan çalışmalarını yürütmüştür.

2016'dan itibaren Borsa İstanbul Grubu bünyesinde Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış; BISTECH dönüşümü, blokzincir tabanlı dijital varlığa dayalı BiGA projesi, Takasbank Ar-Ge merkezi tescili ve yapılması, Çek Takas Sistemi'nin Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'ndan devralınması, EPİAŞ Doğalgaz Piyasası Takas ve Teminat Yönetimi kurulumu, SWAP piyasası açılması, TEFAŞ ve BES mobil uygulamalarının geliştirilmesi gibi birçok iş geliştirme ve altyapı dönüşüm projesinin hayata geçirilmesinde ve yönetiminde görev üstlenmiştir.

2019 Nisan ayında, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. TÜRİB'e saklama hizmeti sunulması, Omnibus Hesap yapısı kurulması, uluslararası merkezi saklama kuruluşu Euroclear ile Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu MDM'nin MKK üyeliği, Kitle Fonlaması Sistemi açılışı, e-VEDO sisteminin geliştirilmesi, Endonezya'da e-GKS'nin kullanıma açılması, MKK GABİM şirketinin Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği'nden devralınması, Veri Analiz Platformu, e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamaları, Hamiline Pay Kayıt Sistemi, Yatırımcı Risk Takip Sistemi, Pusula Aracı Kurumlar ürünü ve GEFAŞ platformu gibi birçok yeni ürün ve hizmetin geliştirilmesine öncülük etmiştir.



Salih TANRIKULU
Denetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise University of Illinois at Urbana-Champaign'de Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak başlayan Sayın TANRIKULU, Maliye Bakanlığı'nda Gelirler Kontrolörü ve Başkontrolör, Gelir İdaresi Başkanlığı'nda Gelir İdaresi Grup Başkanı, Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2013 ile 2015 yılları arasında Avrupa Birliği Nezdinde (Brüksel) Türkiye Daimi Temsilciliği Maliye Müşaviri ve NATO Mali Denetim Kurulu (IBAN) Kurul Üyesi olarak görev yapmıştır. 2015 yılından itibaren Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurul Üyesi olarak göreve devam eden Sayın TANRIKULU, 18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye denetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Abdulkadir POLAT
Denetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde tamamlamış olup işletme dalında yüksek lisansı bulunmaktadır. Meslek yaşamına 1999 yılında Maliye Bakanlığı Devlet Muhasebe Uzman Yardımcılığı ile başlayan Sayın Polat, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu'nda Denetçi, Başdenetçi ve Genel Sekreterlik görevlerinde bulunmuştur. 2008 ile 2012 yılları arasında Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu temsilcisi olarak OYAK Denetleme Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Polat, 2010 ile 2014 yılları arasında Sayıştay Uzman Denetçisi, 2014 ile 2015 yılları arasında Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2015 yılında Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Sayın Polat, 18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye denetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu		
Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Ali İhsan GÜNGÖR	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2021
TSPB (Temsilci: İbrahim Halil ÖZTOP)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.02.2021
Bekir Emre HAYKIR	Üye	30.03.2021
Hamdi GÜLEÇ	Üye	18.09.2017
Mehmet Ali BERBER	Üye	27.09.2018
Mustafa TUZCU	Üye	20.05.2021
Mücahit ÖZDEMİR	Üye	01.03.2020
Ekrem ARIKAN	Üye	03.05.2019
Yusuf DİNÇ ¹	Üye	24.01.2023
MKK Yönetim Kurulu 2022 yılında 15 toplantı yapmıştır. Üyelerin toplantılara katılım oranı %91'dir.		
Denetim Kurulu		
Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Salih TANRIKULU	Üye	18.09.2017
Abdulkadir POLAT	Üye	18.09.2017

Yönetim Kurulu Komiteleri

SPK tarafından hazırlanan ve 03.01.2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve MKK esas sözleşmesi uyarınca, MKK Yönetim Kurulu bünyesinde "Kurumsal Yönetim", "Denetim" ve "Riskin Erken Saptanması" komiteleri kurulmuştur. Her bir komitede icracı olmayan ikişer yönetim kurulu üyesi görev almakta olup, komitelerde görev alan üyeler birbirlerinden farklıdır. Komiteler, yönetim kurulu tarafından yürürlüğe konulan yönergelerle uygun olarak faaliyette bulunmaktadır. "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" en az altı ayda bir olmak üzere yılda iki kez; "Denetim Komitesi" ise en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

MKK, halka açık bir şirket olmamakla birlikte Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından MKK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir. 2022 yılında 2 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Hamdi GÜLEÇ	Başkan	27.05.2022
Bekir Emre HAYKIR	Üye	27.05.2022

¹ Sayın Mahmut KAZAN'ın Yönetim Kurulundan 07.07.2022 tarihinde ayrılması nedeniyle boşalan üyeliğe seçilmiştir.

Denetim Komitesi

"Denetim Komitesi" bağımsız denetim ve iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Kuruluşumuzdaki tüm birimlerin iç denetimi, denetim komitesine bağlı olarak görev yapan İç Denetim Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçları, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Denetim bulgularının takibi sağlanarak gerekli tedbirler alınmaktadır. 2022 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Mustafa TUZCU	Başkan	27.05.2022
Mücahit ÖZDEMİR	Üye	27.05.2022

Riskin Erken Saptanması Komitesi

"Riskin Erken Saptanması Komitesi", MKK'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yaparak, kurumsal risk yönetim kültürünün yerleşmesi, bu kültürün çalışanlar tarafından benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Risk yönetim süreci yıllık döngüler şeklinde işletilmekte; ilgili direktörlük tarafından risk gözden geçirme çalışmalarına ilişkin sonuçlar ile risklere ilişkin gelişmeler periyodik olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. 2022 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
TSPB (Temsilci: İbrahim Halil ÖZTOP)	Başkan	27.05.2022
Yusuf DİNÇ ²	Üye	24.01.2023

² Sayın Mahmut KAZAN'ın Yönetim Kurulundan 07.07.2022 tarihinde ayrılması nedeniyle boşalan komite üyeliği seçilmiştir.

ÜST YÖNETİM



Dr. Ekrem ARIKAN
Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimi Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. Doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde "Kurumsal Yönetim Olgunluk Düzeyini Etkileyen Faktörler ve Dijital Olgunluk Düzeyinin Analizi: Borsa İstanbul'da İşlem Gören Şirketler Üzerine Araştırma" konulu tezi ile gerçekleştirmiştir. İleri düzeyde İngilizce ve Almanca, başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta; 1998'de Destek Mühendisi, 1999'da Program Uzmanı, 2000'de Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubunda Program Yöneticisi olarak çalışmış, 2006 yılına kadar Windows işletim sistemlerinin Türkiye ve Türkçe pazarlar için geliştirilmesinden sorumlu olmuştur.

Ziraat Finans Grubu için BT hizmetleri sunan Ziraat Teknoloji A.Ş.'de 2007'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'da Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'de BT Güvenlik Müdürü olarak görev yapmış, 2013'de Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır. 2014'te Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerini yönetmiştir.

2015'de Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPİAŞ) kuruluşunda Başkan Danışmanı olarak göreve başlamış, Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanarak Şeffaflık Platformu kuruluşu, EUROPEX gibi uluslararası üyelikler ve ilişkiler ile ilk 5 yıllık stratejik plan çalışmalarını yürütmüştür.

2016'dan itibaren Borsa İstanbul Grubu bünyesinde Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış; BISTECH dönüşümü, blokzincir tabanlı dijital varlığa dayalı BiGA projesi, Takasbank Ar-Ge merkezi tescili ve yapılanması, Çek Takas Sistemi'nin Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'ndan devralınması, EPİAŞ Doğalgaz Piyasası Takas ve Teminat Yönetimi kurulumu, SWAP piyasası açılması, TEFAS ve BES mobil uygulamalarının geliştirilmesi gibi birçok iş geliştirme ve altyapı dönüşüm projesinin hayata geçirilmesinde ve yönetiminde görev üstlenmiştir.

2019 Nisan ayında, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlamıştır. TÜRİB'e saklama hizmeti sunulması, Omnibus Hesap yapısı kurulması, uluslararası merkezi saklama kuruluşu Euroclear ile Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu MDM'nin MKK üyeliği, Kitle Fonlaması Sistemi açılışı, e-VEDO sisteminin geliştirilmesi, Endonezya'da e-GKS'nin kullanıma açılması, MKK GABİM şirketinin Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği'nden devralınması, Veri Analiz Platformu, e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamaları, Hamiline Pay Kayıt Sistemi, Yatırımcı Risk Takip Sistemi, Pusula Aracı Kurumlar ürünü ve GEFAS platformu gibi birçok yeni ürün ve hizmetin geliştirilmesine öncülük etmiştir.



Hasan Hilmi HAKYEMEZ
Genel Müdür Yardımcısı
Bilgi Teknolojileri

1974 yılında Ankara'da doğdu. İlk ve orta eğitimini Trabzon'da tamamladı. Lisans eğitimini 1996'da Marmara Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde tamamladıktan sonra İşletme Yönetimi alanında yüksek lisans yaptı. İngilizce ve orta seviye Arapça bilmektedir.

Kariyerine 1996 yılında BIS Çözüm firmasında başlayan HAKYEMEZ, 2001 yılına kadar aracı kurumlar ve Katılım Bankalarına yönelik finans çözümleri geliştirdi, CRM ve ERP yazılım danışmanlığı yaptı. 2001 yılında teknik proje yöneticisi olarak görev aldığı CarrefourSA'da firmanın ERP sisteminin kurulması ve Carrefour Fransa ile entegrasyonunda teknik proje yöneticiliğini üstlendi. 2005 yılında Türkiye Finans'ta Yazılım Mimarı olarak iş hayatına devam etti. Anadolu ve Family Finans kurumlarının birleşme çalışmalarında görev aldı. Kredi uygulamalarından sorumlu yazılım ekiplerinin yöneticisi olarak birçok projeyi hayata geçirdi. 2009'da Proje Yönetim Ofisi'ni (PMO) kurmakla görevlendirildi ve 2013 sonuna kadar yönetti. 2014 yılında Medipol Sağlık ve Eğitim Grubu'nda Uygulama Geliştirme Müdürü olarak çalıştı. 2015'te Bilgi Teknolojileri organizasyon ve süreçleri ile BT alt yapısının kuruluş çalışmalarını yürütmek üzere Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak Ziraat Katılım Bankası kurucu ekipte yer aldı. 2018'de Banka'nın yazılım geliştirme süreçleri ve organizasyonunu kurmak ve geliştirme faaliyetlerini yürütmek üzere Katılım Bankacılığı'ndan sorumlu Grup Müdürü olarak Ziraat Teknoloji bünyesine katıldı. Ana Bankacılık, Dijital Bankacılık, İş Zekası yazılımları ile Bankanın Proje Yönetim ve BT Yönetişim faaliyetlerini yönetti. 2019 Temmuz'da Ziraat Katılım Bankası bünyesinde Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak görevine devam etti. Bu dönemde Bankanın açık kaynak kodlu istemci ve merkezi yönetim sistemlere göç çalışmalarını ekibiyle birlikte tamamladı.

2020 Ekim itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başlamıştır.



Özkan İlkay KIZILTOPRAK
Genel Müdür Yardımcısı
Piyasa Operasyonları

İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olan Özkan İlkay KIZILTOPRAK çalışma hayatına 1995 yılında Citibank'ta başlamış olup hazine operasyon ve menkul saklama birimlerinde çalıştıktan sonra İrlanda'da AFinance Plc şirketinde ülke müdürü olarak üç yıl yöneticilik yapmıştır.

Sonrasında tekrar Citibank'a katılarak 2018 yılına kadar başta menkul saklama birimi olmak üzere, hazine, nakit yönetimi, ithalat ve ihracat ve aracı kurum operasyon birimlerinde grup yöneticiliği görevlerinde bulunmuştur. Bu zaman zarfında ulusal ve uluslararası birçok önemli projede yer almış, bankalar birliği ödeme sistemleri, Takasbank ve MKK saklamacı bankalar çalışma gruplarında aktif görevler almıştır. Takasbank, MKK ve saklamacı bankalar SWIFT entegrasyonu, menkul kıymet alım/satım işlemlerinde vergi sürecinin oluşturulması, MKK kaydıleştirme çalışmaları, menkul kıymet varlıklarından üç sıfırın silinmesi, DİBS işlemlerinin MKK sisteminde müşteri bazında kaydıleştirilmesi gibi önemli projelerde katkılarda bulunmuştur.

Ayrıca MKK görevi öncesi yazılım şirketlerinde ürün ve iş geliştirme, operasyonel mükemmellik ve proje yönetimi birimlerinde yöneticilik yapmış, danışmanlık ve piyasa eğitimleri vermiştir.

Sermaye Piyasası Düzey 3 ve türev lisanlarına sahipliğinin yanı sıra iş zekası uygulamalarında sertifikaları bulunmaktadır.

KIZILTOPRAK, 07.10.2020 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu Piyasa Operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Şafak DENİZCI
Genel Müdür Yardımcısı
Finans, İnsan Kaynakları ve Strateji

1972 Rize doğumlu olan Şafak Denizci, Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Üniversite eğitimi sonrası İngiltere'de yabancı dil eğitimi almıştır.

İş hayatına 1996 yılında araştırma analisti olarak başlamış olup 1996-2020 yılları arasında Konvansiyonel, Katılım Bankaları ve Aracı Kurum Hazine İş Ailelerinde Döviz Pozisyon Yöneticisi, Hazine Müşteri Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür.

2020 yılında Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Strateji ve İş Geliştirme, Finans ve Muhasebe Direktörlüklerinde görev alan Denizci Şubat 2022 itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu Finans, İnsan Kaynakları ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

DİREKTÖRLER



Ali Sadık KUMLALI
BT Altyapı ve Operasyon
Direktörü



Fatih ÖZYURT
Finans ve Muhasebe
Direktörü



Gökçe İLİRİŞ
Yatırımcı ve Kurumsal
Yönetim Hizmetleri Direktörü



Gül ÖZCAN
Saklama Operasyonları
Direktörü



İbrahim Oral EMÜL
İş Zekâsı ve Veri Yönetişim
Direktörü



İzzet Gökhan KAREL
Uygulama Geliştirme
Direktörü



Kağan ŞAR
İç Denetim Direktörü



Murat ÇELEBİ
Bilgi Güvenliği ve Risk
Yönetimi Direktörü



Özgür BÜLBÜL
Hukuk Hizmetleri Direktörü



Dr. Özgür UYSAL
Veri Depolama ve Raporlama
Direktörü



Talha Erhan ÖZCAN
İnsan Kaynakları ve Destek
Hizmetleri Direktör V.



Tolga ÖZTÜRK
Kurumsal Mimari ve Proje
Yönetim Ofisi Direktörü

YÖNETİM KURULU

Ücret Politikası

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilme esasları, esas sözleşme ve iç mevzuatla düzenlenmiştir. Söz konusu düzenlemeler çerçevesinde; Yönetim Kurulu üyelerinin hakları ve yetkileri konusunda TTK hükümleri uygulanır. Denetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile Yönetim Kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim gibi mali menfaatler, ayni ve nakdi imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarı genel kurul toplantısında belirlenmektedir. Genel Müdür'e verilecek her türlü ücret ve mali menfaatler ile özlük ve sosyal haklar ve yardımlar Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmektedir. Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörler de dâhil olmak üzere bütün çalışan ücretleri; çalışanın eğitim durumu, kurum içi ve dışındaki deneyimi, yapacağı işin niteliği, sorumluluk derecesi dikkate alınarak belirlenir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kuruluşumuz TTK hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımının belirlenmesinde, performans, ekonomik şartlar, sonuçlanan projeler, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası

mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri doğrultusunda hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının en az %50'sinin dağıtılması hedeflenir. MKK'nın ana politikası, ilgili mevzuata göre belirlenen kriterler doğrultusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Kurum menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir.

Bağış ve Yardım Politikası

Kuruluşumuzun bağış ve yardımlardaki temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturma yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, MKK Esas Sözleşmesinin 3'üncü maddesi uyarınca genel kurul bilgisine sunulmak kaydıyla, Bakanlar Kurulu'nca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu yararına çalışan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunan kamu kurumları ile özel kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve benzeri kurumlara, toplamı bir önceki yıl şirket net kârının %2'sine isabet eden tutarı geçmemek kaydıyla yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Kuruluşumuz tarafından yapılacak her türlü bağış için yönetim kurulu kararı alınmakta olup yönetim kurulu tarafından belli bir limite kadar bu yetki Genel Müdür'e devredilebilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun (Kanun) 35'inci maddesinde sermaye piyasası kurumları arasında sayılmıştır. Kanunun 36'ncı maddesinde ve Kanunun 17'nci maddesinin birinci ve ikinci fıkralarında halka açık şirketler için öngörülen kurumsal yönetim ilkelerinin sermaye piyasası kurumlarına kıyasen uygulanacağı hükme bağlanmıştır.

MKK halka açık bir şirket olmamakla birlikte Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği ve eklerinde (II.17.1) yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

MKK iyi bir kurumsal yönetimin sürdürülebilirlik için temel unsur olduğu görüşünden hareketle kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş olup bu kapsamda yönetim yapısının, süreçlerin ve politikalarının bu ilke dâhilinde tasarlanarak yürütülmesi amacıyla Yönetim Kurulu bünyesinde 'Kurumsal Yönetim Komitesi' oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından MKK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

MKK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Bilgi Formu SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile belirlenen formata uygun olarak hazırlanmakta ve yıllık faaliyet raporlarında kamuya açıklanmaktadır. İlgili karar çerçevesinde 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu beyan ederiz.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Bekir Emre HAYKIR

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi

Hamdi GÜLEÇ

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X			Genel kurul sırasında pay sahipleri bağış tutarları hakkında bilgilendirilmektedir.	
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X		İlgili mevzuatta genel kurula katılma hakkı olanların katılımı ile toplantı gerçekleştirilmektedir.	
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X		Esas sözleşmede azlık haklarını sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirleyen herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.	
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					x	Kâr payı dağıtılmıştır
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Pay senetleri ancak aynı grup içinde devredilebilir. Aynı grup içinde başka ortak yoksa ya da aynı gruptaki mevcut ortaklar satın almak istememişse, SPK'nın uygun göreceği diğer gruplardaki ortaklara veya üçüncü kişilere satış yapılabilir. Ancak gruplar itibarıyla, şirket sermayesindeki Borsa İstanbul A.Ş. payı %50'yi, İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. payı %75'i, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği payı %10'u, diğer ortakların her birinin payı %5'i geçemez.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1. - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen öğelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgilerin tamamına yakını İngilizce olarak hazırlanmıştır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen öğelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.		X				Menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Menfaat sahipleri ile ilgili düzenleme bulunmamakla birlikte menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların şirket yönetimine katılımıyla ilgili özel bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak prensip olarak benimsenmiştir. Bu doğrultuda, alınacak kararlar ilgili zaman kısıtı ve kararın niteliği gibi faktörlere göre menfaat sahiplerinin görüşünün alınmasına gayret gösterilmektedir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Kuruluşumuzda yetkili sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları X belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır	x					Yatırımcı ilişkileri bölümü bulunmamakla birlikte yatırımcı ilişkileri İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Şirketin konuya ilişkin bir politikası bulunmamakla birlikte şirketimizin yönetim kurulunda kadın üyeler görev almıştır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					Yaşanılan küresel salgın nedeniyle üyelerimiz , salgın sonrası dönemde yönetim kurulu toplantılarının çoğuna Elektronik Yönetim Kurulu Sistemimiz üzerinden elektronik katılım sağlamışlardır.
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Toplantıya katılamayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görüşlerini yazılı olarak iletmesi durumunda, bu görüşlerin diğer üyelerin bilgisine sunulması esastır. Fakat, uygulamada görüşlerin yazılı olarak iletildiği durum olmamaktadır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu Üyelerimizin başka görevler alması konusu genel hükümlere tabidir. Yönetim kurulu üyelerimiz başka görevleri olsa da şirket yönetimine gerekli vakti ayırmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		X				Bu konuda özel bir performans değerlendirilmesi yapılmamış, yönetim kurulunun performansı genel kurulda pay sahipleri tarafından değerlendirilmiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Faaliyet raporunda bu tutarlar toplam olarak verilmiştir

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

Şirket yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantısı düzenlememiştir.

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

Özel denetçi talebi olmamıştır.

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

Genel kurul toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

Duyuru yapılmamış olup Genel Kurul çağrısız toplanmıştır.

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe olarak sunulmaktadır.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Bağımsız üye bulunmamakta olup diğer taraftan oybirliği bulunmayan işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9. maddesi kapsamında gerçekleşen bir ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

Kap duyurusu bulunmamakta olup internet sitemizde mevcuttur.

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

Menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı Esas Sözleşme'de hükme bağlanmamıştır.

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

Katılım olmamıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı

Pay sahiplerinin sahip olduğu her pay bir oy hakkına haiz olup, oyda imtiyaz bulunmamaktadır.

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları

Oy hakkında imtiyaz yoktur. Ancak, A ve B Grubu pay sahiplerinin sadece Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme konusunda imtiyazları vardır.

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı

%64,90

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği

Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.

Genişletilmemiştir.

1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı

Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

Kâr dağıtımı yapılmıştır.

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

-

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
4/28/2022	0	%100	%0	%100	Bilgi Toplumu Hizmetleri/ Belge Görüntüleme	-	-	-	-

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Sermaye ve İştirakler
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sosyal İlişkisel Sermaye ve Hizmet Performansı/Saklama Hizmetleri/ Saklama Hizmetleriyle Alakalı Önemli Gelişmeler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Risk Yönetimi/Uyum Yönetimi
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti almamaktadır
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimizin karşılıklı iştiraklik ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Sermayesi, Etkinlikler ve Haberler bölümleri

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	2
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Direktörlüğü ve Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Şirketimize yazılı olarak iletilir.

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek için üç çalışan temsilcisi atanmıştır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır.

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	-
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirket içi yönetmelikler ve eğitimler

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Genel müdüre yapılan yetki devirleri dışında yönetim kurulu üyelerine yapılan yetki devri bulunmamaktadır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	İç denetim birimi tarafından 12 adet rapor sunulmuştur.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Denetim bölümü

Yönetim kurulu başkanının adı	Ali İhsan GÜNGÖR
İcra başkanı / genel müdürün adı	Dr. Ekrem ARIKAN - Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Ayrı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sorumluluklarına ilişkin grup sigortası yapılmıştır. Kuruluşumuz halka kapalı bir şirket olup KAP'ta duyuru yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Mevcut değildir.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ali İhsan GÜNGÖR- Yönetim Kurulu Başkanı	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	3/25/2021	-	-	-	Evet
İbrahim Halil ÖZTOP-Yönetim Kurulu Başkan Vekili - (Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği)	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	2/10/2021				Evet
Bekir Emre HAYKIR- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	3/30/2021				Evet
Hamdi GÜLEÇ- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	9/18/2017	-	-	-	Evet
Dr. Ekrem ARIKAN-Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi	Üye-Genel Müdür (icracı)	Bağımsız Üye Değil	5/3/2019	-	-	-	Evvet
Mustafa TUZCU- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	5/20/2021	-	-	-	Evet
Mahmut KAZAN*- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	4/22/2020	-	-	-	Evet
Mücahit ÖZDEMİR- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	3/1/2020	-	-	-	Evet
Mehmet Ali BERBER- Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	9/27/2018	-	-	-	Evet

* Sayın Mahmut KAZAN'ın Yönetim Kurulundan 07.07.2022 tarihinde ayrılması nedeniyle boşalan üyeliğe Sn. Yusuf DİNÇ seçilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	15
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%91,00
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Kuruluşumuz yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapılabileceği elektronik Yönetim Kurulu Sistemine sahiptir.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı gündemine göre 1-7 gün öncesinde sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında - bilginin yer aldığı bölümün adı	
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Genel müdür hariç yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasına ilişkin bir kısıtlama bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Mustafa TUZCU	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Mücahit ÖZDEMİR	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Hamdi GÜLEÇ	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Bekir Emre HAYKIR	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Mahmut KAZAN*	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İbrahim Halil ÖZTOP	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

* Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde 27.05.2022 tarihinde göreve başlayan Sayın Mahmut KAZAN, Yönetim Kurulundan 07.07.2022 tarihi itibarıyla ayrılmış olup komite üyeliği ilgili tarih itibarıyla sona ermiştir. Yerine Sn. Yusuf DİNÇ seçilerek 24.01.2023 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	-

4. YÖNETİM KURULU-III**4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II**

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2022 Performansı
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim/Ücret Politikası

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	-	4	12
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	-	2	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	-	4	1

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2022 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2022 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

- a) Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'nın 2022 yılına ilişkin finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,
- b) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulunun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca hazırlanmış bu finansal tabloların MKK'nın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve entegre faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve MKK'nın finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz. 28. 02.2023

Mustafa TUZCU

Denetim Komitesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

Mücahit ÖZDEMİR

Denetim Komitesi Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Ekrem ARIKAN

Genel Müdür Yönetim Kurulu
Üyesi

TTK’NIN 199’UNCU MADDESİ UYARINCA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ

Hâkim ortak Borsa İstanbul ve Takasbank ile Kuruluşumuz arasındaki iş ve işlemler başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere yasal mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Söz konusu iş ve işlemler Kuruluşumuz esas sözleşmesinde öngörülen olağan ticari faaliyetlerdir. Kuruluşumuz zararına neden olacak şekilde, hâkim şirketler lehine diğer ortaklarımızın hak kaybına sebep verecek bir işlem bulunmamaktadır. Kuruluşumuz, hâkim şirket Borsa İstanbul, diğer hâkim şirket Takasbank ile 2022 yılı faaliyet döneminde yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketlerin yönlendirmesiyle, hâkim şirketlerin ya da ona bağlı diğer şirketlerin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2022 yılı faaliyet yılında hâkim şirketlerin ya da ona bağlı diğer bağlı şirketlerin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2022 yılı faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre, bu çerçevedeki bir işlemten dolayı Kuruluşumuzun zarara uğramadığı sonuç ve kanaatine varılmıştır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 1/1/2022-31/12/2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2022-31/12/2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 28 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

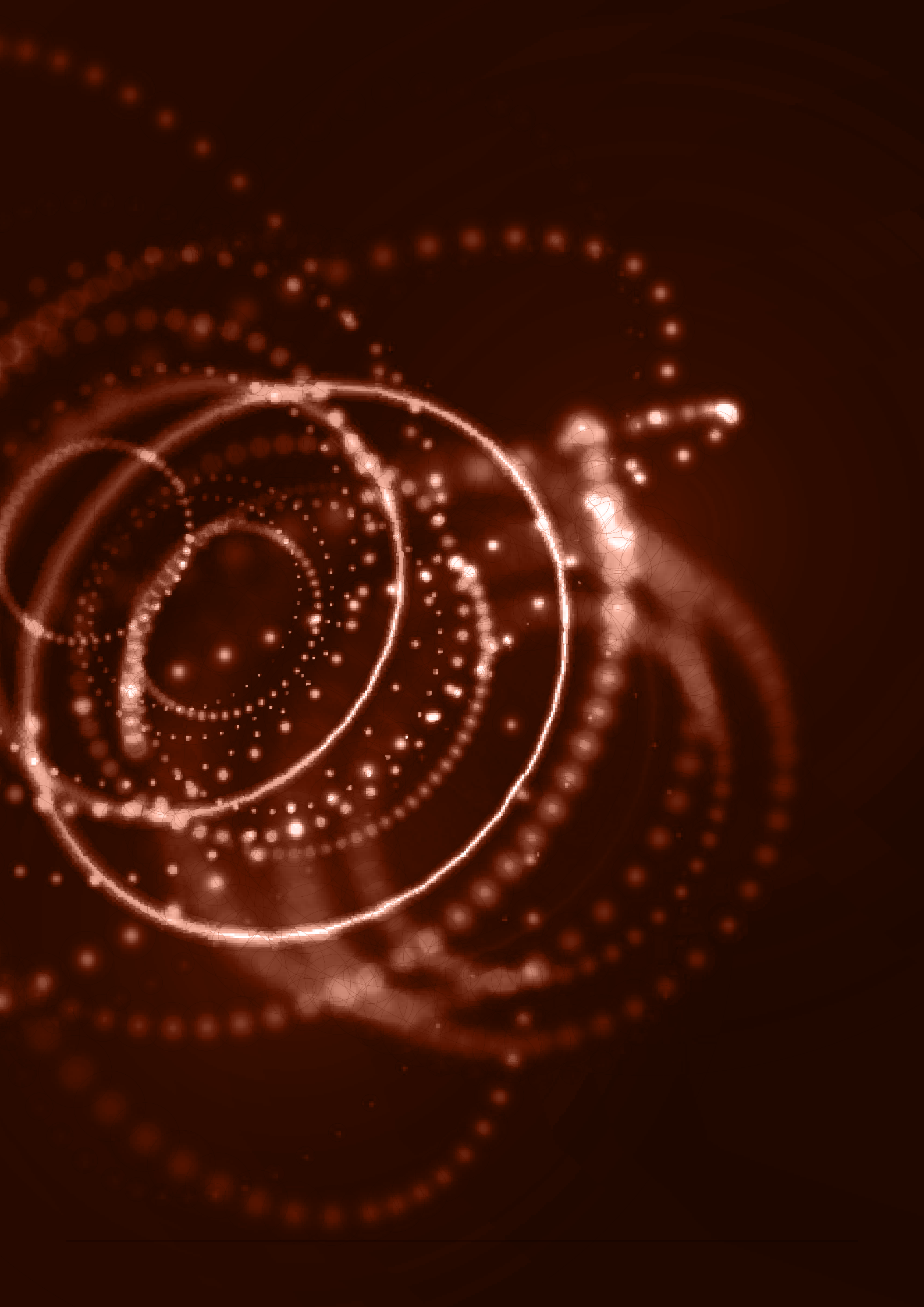
Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatih Polat'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Fatih Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

28 Şubat 2023
İstanbul, Türkiye

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Bağımsız Denetçi Raporu

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişkideki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi	
Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları Saklama Operasyonları Hizmet Gelirleri, Kurumsal Yönetim Hizmet Gelirleri (KAP, e-Şirket, e-Genel Kurul, e-Yönetim Kurulu) ve Veri Depolama ve Raporlama Hizmet Gelirlerinden oluşmaktadır. Grup operasyonlarının niteliği gereği hasılat tutarının belirlenmesi sürecindeki işlemlerin çeşitliliği, gerçekleşen işlem sayısının fazla olması ve hasılatın hesaplanmasında farklı yöntem ve parametrelerin kullanılmasından dolayı hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Grup yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TFRS'ye uygunluğu değerlendirilmiştir. - Grup'un hasılat sürecini anlayarak, bu süreçlerle ilgili kontrollerin tasarımları ve işleyiş etkinlikleri değerlendirilmiştir. - Hasılat kalemleri, ilgili gelir çeşidi bazında toplulaştırılmış ve geçmiş dönem tutarları da dikkate alınarak beklenti analizleri gerçekleştirilmiştir ve sonuçları değerlendirilmiştir. - Hasılat tutarının TFRS'ye uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için hesap dönemi içerisinde gerçekleşen işlemlerden seçilen örneklem üzerinden işlem bazında alınan destekleyici belgelerle bu işlem detayları karşılaştırılarak test edilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un konsolide finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

Bağımsız Denetçi Raporu

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz. Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

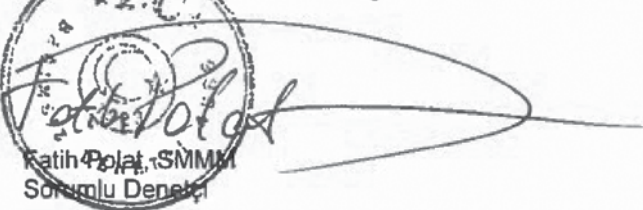
Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığını dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatih Polat'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Fatih Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

28 Şubat 2023
İstanbul, Türkiye

İçindekiler

	Sayfa
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	110
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	112
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	114
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	115
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	116-162
DİPNOT 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	116
DİPNOT 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	116
DİPNOT 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	136
DİPNOT 4. İŞLETME BİRLEŞMELERİ	136
DİPNOT 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	137
DİPNOT 6. FİNANSAL YATIRIMLAR	138
DİPNOT 7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	139
DİPNOT 8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	140
DİPNOT 9. MADDİ DURAN VARLIKLAR	141
DİPNOT 10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	142
DİPNOT 11. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	143
DİPNOT 12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	143
DİPNOT 13. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR	143
DİPNOT 14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	144
DİPNOT 15. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	145
DİPNOT 16. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	146
DİPNOT 17. ERTELENMİŞ GELİRLER	146
DİPNOT 18. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER	146
DİPNOT 19. ÖZKAYNAKLAR	147
DİPNOT 20. SATIŞLAR	149
DİPNOT 21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	150
DİPNOT 22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	150
DİPNOT 23. FİNANSMAN GELİRLERİ	151
DİPNOT 24. FİNANSMAN GİDERLERİ	151
DİPNOT 25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	151
DİPNOT 26. HİSSE BAŞINA KAZANÇ	154
DİPNOT 27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	154
DİPNOT 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	156
DİPNOT 29. FİNANSAL ARAÇLAR	161
DİPNOT 30. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	162
DİPNOT 31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	162

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	239.963.277	202.244.989
Finansal yatırımlar	6	84.367.508	35.631.751
Ticari alacaklar	7	60.454.754	25.373.427
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	4.328.250	3.008.315
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	56.126.504	22.365.112
Diğer alacaklar	8	4.671.010	208.447
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		4.671.010	208.447
Peşin ödenmiş giderler	15	11.966.388	6.424.624
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		11.966.388	6.424.624
Diğer dönen varlıklar		273.809	296.452
- İlişkili olmayan taraflara diğer dönen varlıklar	16	273.809	296.452
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		401.696.746	270.179.690
DURAN VARLIKLAR			
Finansal yatırımlar	6	3.003.291	2.873.082
Maddi duran varlıklar	9	68.572.317	17.435.074
- Yapılmakta olan yatırımlar		19.468.345	8.312.810
- Mobilya ve demirbaşlar		4.098.470	2.442.358
- Özel maliyetler		1.508.012	160.994
- Tesis, makine ve cihazlar		39.130.054	5.038.603
- Taşıtlar		1.395.164	-
- Kullanım hakkı varlıkları		2.972.272	1.480.309
Maddi olmayan duran varlıklar	10	20.563.725	12.549.308
- Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri		18.124.825	8.649.040
- Diğer haklar		2.438.900	3.900.268
Ertelenmiş vergi varlığı	25	36.792.422	8.970.675
Peşin ödenmiş giderler		4.599.462	2.285.522
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	15	4.599.462	2.285.522
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		133.531.217	44.113.661
TOPLAM VARLIKLAR		535.227.963	314.293.351

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
	Dipnot		
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Ticari borçlar		62.981.157	31.553.097
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7,27	3.261.257	781.779
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	59.719.900	30.771.318
Diğer borçlar	8	46.500.223	17.696.705
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8,27	7.380.217	1.086.029
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	39.120.006	16.610.676
Ertelenmiş gelirler	17	4.532.454	1.976.908
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		4.532.454	1.976.908
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	18	521.609	1.134.820
Kısa vadeli karşılıklar		92.397.418	41.342.533
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	14	39.574.440	3.734.408
- Kısa vadeli diğer karşılıklar	12	52.822.978	37.608.125
Dönem kân vergi yükümlülüğü	25	14.567.112	6.164.155
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		221.499.973	99.868.218
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun vadeli karşılıklar		18.563.005	8.304.569
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14	18.563.005	8.304.569
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	18	1.719.432	454.361
Ertelenmiş gelirler	17	1.847.833	783.125
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		1.847.833	783.125
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		22.130.270	9.542.055
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		243.630.243	109.410.273
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	19	100.000.000	100.000.000
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(7.718.458)	(2.444.083)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (-)	19	(7.718.458)	(2.444.083)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	65.419.042	19.179.005
Diğer yedekler	19	127.770	-
Geçmiş yıllar kâr zararları	19	(79.651)	48.119
Net dönem kân		133.849.017	88.100.037
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		291.597.720	204.883.078
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER		535.227.963	314.293.351

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Yıla Ait
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kısıtlanmış Yedekler
	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Yasal Yedekler
ÖNCEKİ DÖNEM				
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler	19	36.000.000	(1.984.279)	23.714.604
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		-	-	-
Hatalara İlişkin Düzeltmeler		-	-	-
Transferler	19	-	-	1.920.000
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	(459.804)	-
Sermaye Artırımı	19	64.000.000	-	(6.455.599)
Temettüler	19	-	-	-
31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	19	100.000.000	(2.444.083)	19.179.005
CARİ DÖNEM				
1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler	19	100.000.000	(2.444.083)	19.179.005
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		-	-	-
Hatalara İlişkin Düzeltmeler		-	-	-
Transferler	19	-	-	8.386.715
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	(5.274.375)	-
Sermaye Artırımı	19	-	-	37.853.322
Temettüler	19	-	-	-
31 Aralık 2022 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	19	100.000.000	(7.718.458)	65.419.042

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

Birikmiş Kârlar

DİĞER YEDEKLER	Net Dönem Kârı	Geçmiş Yıl Kârları/(Zararları)	Toplam Özkaynaklar
45.526.858	41.649.410	(6.663.748)	138.242.845
-	-	-	-
-	-	-	-
12.017.543	(41.649.410)	27.711.867	-
-	88.100.037	-	87.640.233
(57.544.401)	-	-	-
-	-	(21.000.000)	(21.000.000)
-	88.100.037	48.119	204.883.078
-	88.100.037	48.119	204.883.078
-	-	-	-
-	-	-	-
-	(88.100.037)	79.713.322	-
-	133.849.017	-	128.574.642
127.770	-	(37.981.092)	-
-	-	(41.860.000)	(41.860.000)
127.770	133.849.017	(79.651)	291.597.720

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021
	Dipnot		
Hasılat	20	443.796.103	238.243.391
Brüt kâr		443.796.103	238.243.391
Genel yönetim giderleri	21	(274.748.225)	(136.816.085)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	3.383.778	740.098
Esas faaliyetlerden diğer giderler	22	(68.564.910)	(25.534.498)
Esas faaliyet kârı		103.866.746	76.632.906
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4	-	2.825.411
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		103.866.746	79.458.317
Finansman gelirleri	23	50.761.141	35.949.492
Finansman giderleri	24	(2.759.722)	(1.161.639)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr		151.868.165	114.246.170
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	25	(44.082.770)	(29.173.416)
- Ertelenmiş vergi geliri	25	26.063.622	3.027.283
Sürdürülen faaliyetler net dönem kârı		133.849.017	88.100.037
Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		(5.274.375)	(459.804)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(5.274.375)	(459.804)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	14	(7.032.500)	(574.755)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	25	1.758.125	114.951
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		128.574.642	87.640.233

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021
	Dipnot		
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem kârı		133.849.017	88.100.037
Dönem kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		71.621.642	30.258.618
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	9,10,21	19.514.995	13.200.305
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	14	3.755.140	1.877.553
Sabit kıymet satış kârı ile ilgili düzeltmeler		-	-
Personel karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler	14	35.840.032	1.866.747
SPK kurul payı karşılığı	12	39.962.208	22.079.178
Faiz gelir tahakkuku ile ilgili düzeltmeler	23,24	(49.274.757)	(34.682.233)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	25	18.019.148	26.146.133
Dava karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler	12	(2.668.177)	3.158.680
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		230.130	(16.612)
Finansal varlık gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	6	6.242.923	(545.722)
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	4	-	(2.825.411)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		205.470.659	118.358.655
Ticari alacaklardaki artış		(35.062.550)	3.909.049
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(4.462.563)	(122.173)
Diğer dönen varlıklardaki artış		(6.042.244)	(3.386.451)
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		-	(1.944.495)
Ticari borçlardaki net artış		31.428.060	3.441.706
Diğer borçlardaki (azalış)/artış		27.553.519	(3.432.272)
Ödenen personel prim ücreti	14	-	(11.226.563)
Ödenen SPK kurul payı		(22.079.178)	(13.975.490)
Ödenen kıdem tazminatı	14	(529.204)	(576.426)
Ödenen vergiler	25	(35.679.813)	(26.146.133)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		3.620.254	907.712
İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit		164.216.940	65.807.119
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	9,10	(81.609.997)	(11.591.529)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit	9	2.943.343	357.099
Finansal yatırımların elde edilmesi		-	(37.093.013)
Finansal yatırımların satışlarından/(alımlarından) elde edilen nakit		(48.861.579)	16.000.000
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(1.392.253)	(1.304.642)
Alınan Faiz		49.274.757	27.235.460
Finansal yatırımlardan alınan temüttü	23	1.250.000	790.310
Bağlı ortaklık ediniminden kaynaklanan nakit girişi	4	-	22.602.633
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları		(78.395.729)	16.996.318
Ödenen temüttü	19	(41.860.000)	(21.000.000)
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen net nakit		(41.860.000)	(21.000.000)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		43.961.211	61.803.437
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	194.238.205	132.434.768
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	238.199.416	194.238.205

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("Grup" veya "MKK") sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesine ilişkin işlemleri gerçekleştirmek, kaydileştirilen bu araçları ve bunlara bağlı hakları, elektronik ortamda, üyeler ve hak sahipleri itibarıyla kayden izlemek, merkezî saklamasını yapmak ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde verilen diğer görevleri yerine getirmek üzere anonim şirket şeklinde İstanbul, Türkiye'de kurulmuş olup, 26 Eylül 2001 tarih ve 5390 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanarak faaliyete başlamıştır.

MKK, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13, 80 ve 81. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, 7 Ağustos 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Merkezi Kayıt Kuruluşunun Kuruluş, Faaliyet, Çalışma ve Denetim Esasları Hakkında Yönetmelik" ve "Kaydileştirilen Sermaye Piyasası Araçlarına İlişkin Kayıtların Tutulmasının Usul ve Esasları Hakkında Tebliği (II-13.1)'nde yer alan esaslar çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Diğer taraftan, MKK 20 Haziran 2013 tarihli ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili alt düzenlemeler uyarınca, menkul kıymet mutabakat sistemi işleticisi sayılması üzerine Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. ("TCMB")'ye faaliyet izni başvurusu yapmış olup, 19 Haziran 2015 tarihli ve 29391 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan TCMB'nin 12 Haziran 2015 tarihli ve 10160/19759 sayılı kararı ile MKK'ya sistem işleticisi faaliyet izni verilmiştir. Bu kapsamda, MKK, anılan kanun ve bu kanuna dayanılarak TCMB tarafından çıkarılan yönetmelik, tebliğ ve diğer düzenlemelere göre faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

Pay sahibi	Pay oranı (%)	Pay oranı (%)
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ("Takasbank")	64,90	64,90
Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ")	30,10	30,10
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ("TSPB")	5,00	5,00

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un toplam çalışan sayısı 236 kişidir (31 Aralık 2021: 232 kişi).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan muhasebe standartları ve TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Uygulanan muhasebe standartları ve TMS'ye uygunluk beyanı

Finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2020 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 28 Şubat 2023 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Kullanılan para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Hiperenflasyonist ülkelerde muhasebeleştirme

Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya uygun olarak, TL'nin genel satın alım gücündeki değişimler nedeniyle yapılan düzeltmeleri yansıtmak şeklinde ifade edilmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu ekonomilerin para birimi ile hazırlanan finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki ölçüm biriminden gösterilmesini ve önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 4 Nisan 2005 tarihli ve 19387 numaralı yazısına istinaden, Grup 31 Aralık 2004 tarihli finansal tablolarını, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 15 Ocak 2003 tarihli ve 25290 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"de ("Seri: XI No: 25 Sayılı Tebliğ") yer alan "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi" ile ilgili kısımdaki hükümlere göre düzelterek 2005 yılı açılış finansal tablolarını hazırlamıştır. Ayrıca, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın aynı yazısına istinaden 2005 yılı başından itibaren finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulaması sona erdirilmiştir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançoda tablolarda yer alan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmesi, bu tarihten sonraki girişlerin ise nominal değerlerinden taşınmasıyla gösterilmiştir.

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler finansal tablolarını raporlama dönemi sonundaki paranın satın alma gücüne göre raporlar. TMS 29, bir ekonominin yüksek enflasyonlu bir ekonomi olduğuna işaret edebilecek özellikleri tanımlamaktadır. Aynı zamanda, TMS 29'a göre bir yüksek enflasyonlu ekonominin para biriminde raporlama yapan tüm işletmelerin bu Standardı aynı tarihten itibaren uygulaması gerekmektedir. Bu nedenle, TMS 29'da belirtildiği üzere Ülke genelinde uygulamada tutarlılığı sağlamak amacıyla Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yapılacak açıklamayla tüm işletmelerin aynı anda TMS 29'u uygulamaya başlayacağı beklenmektedir. Ancak, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarda TMS 29 kapsamında bir düzeltme yapıp yapılmayacağına yönelik KGK bir açıklamada bulunmamıştır. Bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumuna uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflanır ve farklılıklar açıklanır.

TFRS uyarınca finansal tabloların önceki döneme ait karşılaştırmalı bilgiler ile sunulması gerekmektedir. Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait kâr ve zarar ve diğer kapsamlı gelir, özkaynak değişim ve nakit akış tablolarını iki dönem karşılaştırmalı olarak hazırlamıştır.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliğine göre hazırlamıştır.

2.2. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

2.3. Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Aşağıda belirtilen muhasebe politikaları haricinde, bu konsolide finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ve aynı tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile aynıdır.

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 3 Değişiklikleri - Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kâr veya zararda muhasebeleştirecektir. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan bu değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve 'direkt ilgili maliyetlerin' dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler/2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması - İlk Uygulayan olarak İştirak*: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- *TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için '%10 testinde dikkate alınan ücretler*: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmuştur. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- *TMS 41 Tarımsal Faaliyetler - Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler*: Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kârın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 1 Değişiklikleri- Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021 ve Ocak 2023'de KGK, yükümlülüklerin kısa ve uzun vadeli sınıflandırılmasına yönelik esasları belirlemek üzere TMS 1'de değişiklikler yapmıştır. Ocak 2023'de yapılan değişikliklere göre, işletmenin bir yükümlülüğü ödemeyi erteleme hakkı, raporlama döneminden sonraki bir tarihte kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlıysa, raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu yükümlülüğü erteleme hakkı bulunmaktadır (raporlama dönemi sonunda ilgili şartlara uygunluk sağlamıyor olsa bile). Kredi sözleşmesinden doğan bir yükümlülük uzun vadeli olarak sınıflandırıldığında ve işletmenin ödemeyi erteleme hakkı 12 ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlı olduğunda, Ocak 2023 değişiklikleri işletmelerin çeşitli açıklamalar yapmasını istemektedir. Bu açıklamalar kredi sözleşme şartları ve ilgili yükümlülükler hakkındaki bilgileri içermelidir. Ayrıca, söz konusu değişiklikler, sözleşme şartlarına uyumun raporlama tarihinde ya da sonraki bir tarihte test edilecek olmasına bakılmaksızın, uzun vadeli sınıflama için ödemeyi erteleme hakkının raporlama dönemi sonu itibarıyla bulunması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur. Değişikliklerde, ödemeyi raporlama döneminden sonraki en az on iki ay sonraya erteleme hakkını işletmenin kullanmama ihtimalinin yükümlülüğün sınıflandırılmasını etkilemeyeceği açıkça ifade edilmiştir. Değişiklikler 1 Ocak 2024 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Yapılan değişiklikler TMS 8'e göre geriye dönük olarak uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak değişikliklerden herhangi birini erken uygulayan işletmenin diğer değişikliği de erken uygulaması zorunludur.

Genel anlamda, konsolide finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

TMS 8 Değişiklikleri - Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrımı açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

TMS 1 Değişiklikleri - Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayınlamıştır. TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerini önemli olarak değerlendirebileceği durumlara örnekler eklenmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "*Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar*" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

TMS 12 Değişiklikleri - Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığına (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralamalar ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmesini sağlayacak şekilde, satıcı-kiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirmeyecek şekilde "kira ödemeleri"ni ya da "revize edilmiş kira ödemeleri"ni belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralamadan ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir. Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir. Değişiklikler 1 Ocak 2024 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Satıcı-kiracı değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygular.

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Hasılat

Grup'un başlıca gelir kaynakları kaydi saklama ücretleri, hak kullanım işlemleri ve hesap ücretlerinden oluşmaktadır. Ayrıca Grup, üyelerinden komisyon geliri sağlamaktadır.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez. Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Hasılat

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kâr marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

Grup'un çeşitli hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

Komisyonlar

Şayet Grup, bir işlemde ana Grup değil de aracı bir Grup gibi hareket ederse muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili olmayan taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve kâr veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır.

Özel maliyetler için, normal amortisman yöntemi ile kiralama dönemleri veya söz konusu özel maliyetin faydalı ömründen kısa olanı üzerinden amortisman ayrılır.

	Faydalı ömrü
Tesis, makine ve cihazlar	4-10 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	2-50 yıl
Özel maliyetler	5 yıl
Fin. Kirlm. yoluyla edinilmiş maddi duran varlıklar	1 - 10

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye yönelik olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (3-5 yıl) amortisman tabi tutulur.

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar - araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Grup'un maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması,
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir.

	Faydalı ömür
Aktifleştirilen araştırma ve geliştirme giderleri	5 yıl
Haklar	3-10 yıl

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullarımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma maliyetleri

Tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal araçlar

(i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal araçlar

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde konsolide finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi:

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirilmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını konsolide finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar - Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeridir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- (i) sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- (ii) değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- (iii) erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- (iv) Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).
- (v) Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (Devamı)

Finansal varlıklar - Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

GUD farkı kâr/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (Devamı)

Finansal yükümlülükler - Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılama durumunda GUD farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

(iii) Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara alınır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal tablolarında göstermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 5).

Kur değişiminin etkileri

Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası (TL)'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler.

Hisse başına kazanç

TMS 33 "Hisse Başına Kazanç" standardına göre, hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden dolayı, ekli konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi merci tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Grup, kıdem tazminatı, izin hakları ve çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin yükümlülüklerini "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar" hesabında sınıflandırmaktadır.

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, bu Kanun kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmakta ve konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

KGK'nın 12 Haziran 2013 tarih ve 28585 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ ile güncellenen TMS 19'a göre Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamalarında aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde "Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu"nda "Diğer kapsamlı gelir" hesabı altında muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Standardın "Geçiş ve yürürlük tarihi" başlığı altında uygulamanın geriye dönük başlamasına izin vermesi dolayısıyla Grup ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları "Diğer kapsamlı gelir/gider" hesabı altında muhasebeleştirerek ilgili birikmiş kazanç ve kayıpları finansal durum tablosunda Özkaynaklar bölümü altında "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazançlar/kayıplar" hesabı altında gösterilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un hizmet gelirlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

TFRS 16 Kiralamalar

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü konsolide finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtabilecek şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemeler yeniden ölçülür.

2.6. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde olduğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlar ilgili dipnotlarda açıklanmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.7. İşletme birleşmeleri**

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile satın alınan işletmenin (i) TFRS 3 hükümlerine göre alım tarihinde düzenlenen bilançosundaki net tanımlanabilir varlıkların değeri, (ii) kontrol gücü olmayan payların değeri ve (iii) daha önceden elde bulunan paylarının gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Bu farkın negatif olması durumunda şerefiye oluşmaz, aradaki fark pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç olarak "Yatırım faaliyetlerinden gelirler" hesabında muhasebeleştirilir.

Bu yöntemde, satın alma bedeli, alım tarihinde verilen nakit veya diğer varlıkların, çıkarılan sermaye araçlarının, veya üstlenilen yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak satın alma bedelinin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde satın alma bedeline bu düzeltme dâhil edilir. Satın alma işlemine ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir.

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından finansal performansları ayrı takip edilen bölümleri olmadığından faaliyet bölümlerine göre raporlama yapılmamıştır.

4. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

28 Ağustos.2020 tarih ve 31227 sayılı resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2908 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı çerçevesinde 28 Eylül 2020 tarihli devir sözleşmesine istinaden Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği'nden MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM)' 500.000 adet hissenin tamamı 500.000 TL bedel karşılığında MKK tarafından devir alınmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM)'nin finansal tabloları Şirket'in konsolide finansal tablolarına oranla önemli görüldüğünden 2021 yılında konsolidasyona dahil edilmiştir. GABİM'in konsolidasyona dahil edilmesi kapsamında, toplam iktisap tutarı ile iktisap edilen net varlıklar arasındaki fark, TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde, Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

İktisap sonucu elde edilen kâr/zarar hesaplaması, toplam iktisap tutarı ve iktisap edilen net varlıklara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Toplam iktisap tutarı	3.325.411
Finansal varlıklar	(500.000)
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç	(2.825.411)
İktisaptan kaynaklanan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:	
Nakit ve nakit benzerleri	22.602.633
Finansal yatırımlar	2.052.714
Ticari alacaklar	106.514
Diğer dönen varlıklar	150.501
Maddi duran varlıklar	656.456
Maddi olmayan duran varlıklar	150.106
Ticari borçlar	(21.368.314)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(254.971)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	(333.533)
Kiralama yükümlülükleri	(436.695)
İktisap edilen net varlıklar	3.325.411

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bankadaki nakit	31.778.806	202.458.762
Vadeli mevduat	17.596.870	192.470.297
Vadesiz mevduat	14.181.936	9.988.465
Ters repo alacakları	65.849	58.456
Kısa vadeli tahvil ve bono fonu	208.137.557	-
Beklenen zarar karşılıkları (-)	(18.935)	(272.229)
Toplam	239.963.277	202.244.989

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatın faiz ve vade detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Faiz oranı (%)	Vade	31 Aralık 2022
USD	%1,00	2 Ocak 2023	619.571
TL	%12,00	2 Ocak 2023	16.996.234
Toplam			17.615.805

Para Cinsi	Faiz oranı (%)	Vade	31 Aralık 2021
TL	%6,50	3 Ocak 2022	76.185
TL	%17,40	15 Şubat 2022	53.733.135
TL	%15,50	3 Şubat 2022	122.678.231
TL	%16,10	10 Şubat 2022	1.849.010
TL	%17,35	2 Şubat 2022	800.000
TL	%15,25	3 Ocak 2022	13.333.736
Toplam			192.470.297

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 65.489 TL ters repo alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 58.456 TL).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar üzerinde 1.763.861 TL (31 Aralık 2021: 8.006.784 TL) faiz tahakkuku bulunmaktadır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzerleri toplamından faiz tahakkukları düşülerek gösterilmektedir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bankadaki nakit	31.778.806	202.458.762
Ters repo alacakları	65.849	58.456
Kısa vadeli tahvil ve bono fonu	208.137.557	-
Beklenen zarar karşılıkları (-)	(18.935)	(272.229)
Vadeli mevduat ve repo faiz tahakkukları (-)	(1.763.861)	(8.006.784)
Nakit akış tablosuna baz tutar	238.199.416	194.238.205

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, vadeli mevduatlardan ve kira sertifikalarından oluşan kısa vadeli finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kira serifikası	63.331.649	32.497.395
Varlığa dayalı menkul kıymet	10.785.007	-
Değerli madenler	2.870.635	2.052.714
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi (Note 8, 27)	7.380.217	1.086.029
Beklenen zarar karşılıkları (-)	-	(4.387)
Toplam	84.367.508	35.631.751

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, kira sertifikaları detayı aşağıdaki gibidir:

ISIN Kod	Vade	Faiz oranı (%)	Nominal değer	Kayıtlı Değer^(*)
TRPTMKF12318	20/01/2023	%22,50	9.324.950	10.785.007
TRDEMVA2317	22/12/2023	%22,00	63.000.000	63.331.649
			72.324.950	74.116.656

^(*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kira sertifikaları gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, kira sertifikaları detayı aşağıdaki gibidir:

ISIN Kod	Vade	Faiz oranı (%)	Nominal değer	Kayıtlı Değer^(*)
TRDHVKA22229	02/02/2022	%16,70	6.000.000	6.164.712
TRDHVKA2126	01/03/2022	%16,30	11.000.000	11.260.353
TRDEMVA2317	22/12/2023	%22,00	15.000.000	15.072.330
			32.000.000	32.497.395

^(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kira sertifikaları gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, uzun vadeli finansal varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2022	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2021
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	5,00	2.500.000	5,00	2.500.000
Saraybosna Borsası	5,01	163.082	5,01	163.082
Sermaye Piy. Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	10,50	210.000	10,50	210.000
Albaraka Portföy Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu		130.209	-	-
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		3.003.291		2.873.082

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yurtiçi müşterilerinden alacaklar ⁽¹⁾	56.160.159	22.379.991
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 27)	4.328.250	3.008.315
Şüpheli ticari alacaklar	129.146	129.146
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(129.146)	(129.146)
Beklenen zarar karşılıkları	(33.655)	(14.879)
Kısa vadeli ticari alacaklar	60.454.754	25.373.427

⁽¹⁾ İlgili bakiye Grup'un faaliyetleri çerçevesinde hizmet verdiği çeşitli müşterilerinden olan ticari nitelikteki alacakları ifade etmektedir.

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin dönem içinde ayrılan karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021
1 Ocak, açılış bakiyesi	(129.146)	(129.146)
Dönem karşılık gideri	-	-
Konusu kalmayan karşılık	-	-
Toplam	(129.146)	(129.146)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un vadesi gelmemiş ve tahsil kabiliyeti yüksek alacaklarının tutarı 60.454.754 TL'dir (31 Aralık 2021: 25.373.427 TL). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmamış ticari alacak bakiyesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarına karşılık almış olduğu teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

Ticari alacaklara ilişkin risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalara Dipnot 28'da yer verilmiştir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**Kısa vadeli ticari borçlar**

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Satıcılar	59.719.900	30.771.318
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 27)	3.261.257	781.779
Kısa vadeli ticari borçlar	62.981.157	31.553.097

Grup'un, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçları bulunmamaktadır.

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer alacaklar ve borçlar hesap detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personelden alacaklar	1.344.797	138.802
Diğer çeşitli alacaklar	3.326.213	69.645
Kısa vadeli diğer alacaklar	4.671.010	208.447
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek vergi ve fonlar	9.641.496	7.164.537
Personele borçlar	124.811	7.277.492
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.821.188	1.907.868
Takasbank nezdindeki hesaplar ⁽¹⁾ (Dipnot 6, 27)	7.380.217	1.086.029
Alınan avanslar	501.750	211.663
Diğer kısa vadeli borçlar	25.030.761	49.116
Kısa vadeli diğer borçlar	46.500.223	17.696.705

⁽¹⁾ Aracı kuruluşlar ve diğer ilgili kuruluşlar tarafından yapılan temettü, rüçhan, fon ve itfa ödeme işlemlerine ilişkin olarak Takasbank nezdinde açılan hesaplar aracılığı ile yapılan ödeme işlemlerinden henüz dağıtılmamış olan tutarları ifade etmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Özel malîyetler	Kullanım hakkı varlıkları	Yapılmakta olan yatırımlar ⁽¹⁾	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2022	26.612.084	244.682	6.172.442	647.449	3.321.894	8.312.810	45.311.361
Alımlar	43.944.909	1.513.657	2.905.707	1.406.264	2.710.799	29.016.392	81.497.728
Transferler	-	-	-	-	-	(14.994.439)	(14.994.439)
İktisaplar (Not 4)	-	-	-	-	-	-	-
Çıkışlar (-)	-	-	(76.925)	-	-	(2.866.418)	(2.943.343)
31 Aralık 2022	70.556.993	1.758.339	9.001.224	2.053.713	6.032.693	19.468.345	108.871.307
Birikmiş amortismanlar							
1 Ocak 2022	(21.573.481)	(244.682)	(3.730.084)	(486.455)	(1.841.585)	-	(27.876.287)
Cari yıl amortismanı (-)	(9.853.458)	(118.493)	(1.172.670)	(59.246)	(1.218.836)	-	(12.422.703)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2022	(31.426.939)	(363.175)	(4.902.754)	(545.701)	(3.060.421)	-	(40.298.990)
31 Aralık 2022							
Net defter değeri	39.130.054	1.395.164	4.098.470	1.508.012	2.972.272	19.468.345	68.572.317
	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Özel malîyetler	Kullanım hakkı varlıkları	Yapılmakta olan yatırımlar ⁽¹⁾	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2021	25.421.524	244.682	5.121.907	647.449	1.620.978	5.279.758	38.336.298
Alımlar	1.190.560	-	791.740	-	1.303.255	6.059.351	9.344.906
Transferler	-	-	-	-	-	(2.669.200)	(2.669.200)
İktisaplar (Not 4)	-	-	258.795	-	397.661	-	656.456
Çıkışlar (-)	-	-	-	-	-	(357.099)	(357.099)
31 Aralık 2021	26.612.084	244.682	6.172.442	647.449	3.321.894	8.312.810	45.311.361
Birikmiş amortismanlar							
1 Ocak 2021	(18.131.062)	(224.448)	(2.871.850)	(409.300)	(759.930)	-	(22.396.590)
Cari yıl amortismanı (-)	(3.442.419)	(20.234)	(858.234)	(77.155)	(1.081.655)	-	(5.479.697)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2021	(21.573.481)	(244.682)	(3.730.084)	(486.455)	(1.841.585)	-	(27.876.287)
31 Aralık 2021							
Net defter değeri	5.038.603	-	2.442.358	160.994	1.480.309	8.312.810	17.435.074

⁽¹⁾ Grup 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından AR-GE Merkezi olarak tescil edilmiştir. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam aktifleştirilen proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak sınıflanmakta ve döneme isabet eden amortisman tutarı giderleştirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri ⁽¹⁾	Diğer haklar	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak 2022	62.665.908	5.014.224	67.680.132
Alımlar	-	112.270	112.270
Transferler	14.994.439	-	14.994.439
İktisaplar	-	-	-
Çıkışlar (-)	-	-	-
31 Aralık 2022	77.660.347	5.126.494	82.786.841
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2022	(54.016.868)	(1.113.956)	(55.130.824)
Dönem gideri (-)	(5.518.654)	(1.573.638)	(7.092.292)
Transferler	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2022	(59.535.522)	(2.687.594)	(62.223.116)
31 Aralık 2022 net defter değeri	18.124.825	2.438.900	20.563.725
	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri ⁽¹⁾	Diğer haklar	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak 2021	59.996.708	2.617.495	62.614.203
Alımlar	-	2.246.623	2.246.623
Transferler	2.669.200	-	2.669.200
İktisaplar	-	150.106	150.106
Çıkışlar (-)	-	-	-
31 Aralık 2021	62.665.908	5.014.224	67.680.132
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2021	(47.322.338)	(87.878)	(47.410.216)
Dönem gideri (-)	(6.694.530)	(1.026.078)	(7.720.608)
Transferler	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2021	(54.016.868)	(1.113.956)	(55.130.824)
31 Aralık 2021 net defter değeri	8.649.040	3.900.268	12.549.308

⁽¹⁾ Grup 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından AR-GE Merkezi olarak tescil edilmiştir. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam aktifleştirilen proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak sınıflanmakta ve döneme isabet eden amortisman tutarı giderleştirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

11. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2 Kasım 2020 tarihli yazı ile AR-GE Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 29.016.392 TL tutarında AR-GE harcaması, vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2021: 6.388.498 TL) (Dipnot 25).

12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler hesaplarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
SPK kurul payı ücreti ⁽¹⁾	39.962.208	22.079.178
Dava ve mahkeme karşılıkları ⁽²⁾	12.860.770	15.528.947
Toplam	52.822.978	37.608.125

⁽¹⁾ Grup'un Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'na 2022 yılında ödeyeceği kurul payı tutarından (SPK Kurul Payı) oluşmaktadır.

⁽²⁾ İşe iade davaları ve diğer davalar ile ilgili ayrılan karşılıktan oluşmaktadır.

Dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	15.528.947	12.370.267
Dönem içinde ayrılan karşılık	528.775	3.221.617
İptal edilen karşılık (-)	(3.196.952)	(62.937)
Toplam	12.860.770	15.528.947

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Teminat mektubu	100.000	20.000
Verilen teminatlar	100.000	20.000

Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un 3. şahıslara borcunu temin amacıyla vermiş olduğu herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

13. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR**Çalışanlara ilişkin sağlanan kısa vadeli karşılıklar:**

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, kullanılmamış izin karşılıklarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Prim karşılığı	30.965.165	-
Kullanılmamış izin karşılıkları	8.609.275	3.734.408
Toplam	39.574.440	3.734.408

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait, prim karşılığı hesabının hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	-	-
Dönem içinde ödenen	-	(11.226.563)
Dönem içinde ayrılan karşılık	30.965.165	11.226.563
Toplam	30.965.165	-

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait, izin karşılığı hesabının hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	3.734.408	2.092.645
Dönem içindeki artışlar	4.874.867	1.641.763
Toplam	8.609.275	3.734.408

Çalışanlara ilişkin sağlanan uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kıdem tazminatı karşılığı	18.563.005	8.304.569
Toplam	18.563.005	8.304.569

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde hesaplanmaktadır:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve sebepsiz yere kurumla ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20 sene) dolduran ve emeklilik hakkı kazanmış (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2022 tarihindeki karşılık yıllık %17,98 enflasyon oranı ve %22,11 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %3,50 iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2021 tarihindeki karşılık yıllık %17,40 enflasyon oranı ve %22,00 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %3,92 iskonto oranı ile hesaplanmıştır). Bu yükümlülük ile ilgili bir fonlama zorunluluğu olmadığından fonlanmamıştır.

KGK'nın 12 Mart 2013 tarih ve 28585 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan tebliğ ile güncellenen TMS 19'a göre Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamalarında aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde "Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu"nda "Diğer kapsamlı gelir" hesabı altında muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	8.304.569	6.428.687
Hizmet maliyeti	1.609.985	905.621
Faiz maliyeti	2.145.155	784.645
Dönem içinde ödenen kıdem tazminatı tutarı	(529.204)	(576.426)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	7.032.500	574.755
İktisaplar	-	187.287
Toplam	18.563.005	8.304.569

15. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Program yazılım destek giderleri	9.044.449	5.080.719
Makina cihaz bakım giderleri	1.098.592	600.049
Sigorta giderleri	1.280.967	707.191
Diğer	542.380	36.665
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	11.966.388	6.424.624
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Program yazılım destek giderleri	3.438.349	2.281.455
Diğer	1.161.113	4.067
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	4.599.462	2.285.522

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

16. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen iş avansları	6.917	161.354
Diğer dönen varlıklar	266.892	135.098
Diğer dönen varlıklar	273.809	296.452

17. ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un . 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
E-Yönetim Kurulu hizmet gelirleri ⁽³⁾	3.557.265	808.362
E-Şirket hizmet gelirleri ⁽¹⁾	975.189	1.091.786
TÜBİTAK teşvik geliri ⁽²⁾	-	76.760
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	4.532.454	1.976.908

⁽¹⁾ TTK'nın 1524'üncü maddesi uyarınca internet sitesinde ilan edilecek içeriğin şirketlerin kendilerine özgülenmiş sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklendiği, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulduğu, içeriğin erişime hazır bulundurulduğu, güvenli olarak arşivlendiği elektronik ortamdır. Grup, bu kapsamda vermiş olduğu hizmet karşılığı olarak 2022 yılı içerisinde elde etmiş olduğu toplam gelir tutarının, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 975.189 TL (31 Aralık 2021: 1.091.786 TL)'lik kısmını ertelenmiş gelir olarak belirlemiştir ve 2022 yılı içerisinde gelir olarak kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirecektir.

⁽²⁾ Grup, AR-GE faaliyetleri çerçevesinde yürütmekte olduğu Kamu Aydınlatma Platformu ("KAP") geliştirme projesi, E-FTS projesi, E-Vedo projesi ve Veri anonimleştirme projesine istinaden TÜBİTAK'tan teşvik geliri elde etmiştir. Grup elde edilen bu geliri dönemsellik ilkesi çerçevesinde ilgili maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemlerde mali tablolarına yansıtmaktadır.

⁽³⁾ Grup, anonim ortaklık yönetim kurulu toplantılarının ve diğer sermaye şirketlerinin müdürler kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabileceği bir bilişim sistem hizmeti ile Elektronik Yönetim Kurulu sistem hizmet geliri elde etmektedir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
E-Yönetim Kurulu hizmet geliri	1.847.833	640.843
E-Şirket hizmet gelirleri	-	142.282
TÜBİTAK teşvik geliri	-	-
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	1.847.833	783.125

18. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kiralama yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 yıla kadar	521.609	1.134.820
1-5 yıl arası	1.719.432	454.361
Toplam	2.241.041	1.589.181

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

19. ÖZKAYNAKLAR

Ödenmiş sermaye

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2022	Pay oranı %	31 Aralık 2021	Pay oranı %
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64.900.000	64,9	64.900.000	64,9
Borsa İstanbul A.Ş.	30.100.000	30,1	30.100.000	30,1
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.000.000	5,0	5.000.000	5,0
	100.000.000	100,0	100.000.000	100,0

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 95 milyon adet A ve 5 milyon adet B grubu olmak üzere toplam 100 milyon adet hisse senedi mevcuttur. Her biri 1 TL olan hisselerin toplam değeri 100.000.000 TL'dir (31 Aralık 2021: 95 milyon adet A ve 5 milyon adet B grubu olmak üzere toplam 100 milyon adet ve 100.000.000 TL).

A grubu senetler BİAŞ ve Takasbank'a ait olup 5 yönetim kurulu üyesi ile temsil edilmektedir, B grubu senetler Türkiye Sermaye Piyasası Birliği'ne ait olup 1 yönetim kurulu üyesi ile temsil edilmektedir.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yasal yedekler	27.565.720	19.179.005
Olağanüstü yedekler	37.853.322	-
	65.419.042	19.179.005

Yasal yedekler, TTK'ya göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

19. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Diğer yedekler**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Diğer yedekler	127.770	-
	127.770	-

Grup, 22 Nisan 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Kararı ile "Kârın tespiti ve dağıtımı" ile ilgili olarak Esas Sözleşme'nin 23. maddesinde bulunan yıllık bilanço'ya göre tespit edilen dönem net kârının %5 üzerinden ayrılacak kanuni yedek akçe sonrası kalan kârın %20'sinin muhtemel yükümlülükler karşılığı olarak ayrılmasına ilişkin bölümü kaldırmış, daha önce "Statü yedekleri" olarak kısıtlanmış yedekler içerisinde muhasebeleştirilmiş ilgili tutarlar diğer yedekler içerisine sınıflandırılmıştır.

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, TMS 19 gereği, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünden doğan, vergi etkisi sonrası aktüeryal kayıp tutarı 7.718.458 TL'dir (31 Aralık 2021: 2.444.083 TL). Bahsi geçen tutar, Grup'un özkaynakları altında "Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" hesabı içerisinde yer almaktadır.

Geçmiş yıllar kârları/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kâr/zararlar bu kalemde netleştirilerek gösterilir. Grup'un konsolide dlarındaki geçmiş yıllar zararlarının dağılımı aşağıda verilmektedir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Geçmiş yıllar kârları/(zararları)	(79.651)	48.119
	(79.651)	48.119

Grup, 28 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Şirket Ana Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kâr Dağıtım Tebliği kapsamlarında; 2021 yılına ait net dönem kârı hesaplamalarına göre, 1.tertip yedek akçe tutarı olarak 4.700.716 TL ayrılmasına, 3.686.000 TL 2. tertip yedek akçe ayrılmasına, ortaklara 41.860.000 TL kâr dağıtılmasına ve kalan tutar olan 37.853.321 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak Grup bünyesinde bırakılmasına karar vermiştir.

Grup, 2021 yılına ilişkin 5 Mayıs 2022 tarihinde 41.860.000 TL'yi ortaklara temettü olarak dağıtmıştır (2021: 21.000.000).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

20. SATIŞLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un yurt içi satışlarının detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Saklama operasyonları hizmet gelirleri	385.041.553	213.732.279
- Saklama Hizmeti Gelirleri	151.147.437	83.338.142
- Transfer İşlem Gelirleri	69.556.696	32.536.383
- Hesap İşlem Gelirleri	61.984.129	34.818.584
- Nakit Ödeme İşlem Gelirleri	28.980.330	22.189.979
- Hak Kullanım Gelirleri	28.898.814	11.747.589
- İhraççı Kuruluş İşlem Gelirleri	21.172.631	16.026.675
- İhraç İşlem Gelirleri	13.322.217	6.217.550
- Aidat Gelirleri	6.507.150	5.034.106
- İdari Ve Hukuki İşlem Gelirleri	2.764.334	1.413.951
- Diğer Sak. Op. İşlem Gelirleri	707.815	409.320
Kurumsal yönetim hizmet gelirleri	33.595.965	19.231.343
- KAP hizmeti gelirleri	18.520.212	9.871.200
- E-Genel Kurul hizmeti gelirleri	8.890.453	5.521.309
- E-Şirket hizmeti gelirleri	3.751.856	2.982.931
- E-Yönetim Kurulu hizmeti gelirleri	2.433.444	855.903
Veri depolama ve raporlama hizmeti gelirleri	4.424.380	2.422.389
- Veri yayın hizmeti gelirleri	3.317.671	1.671.362
- E-vedo hizmet gelirleri	1.016.709	751.027
- Veri platformu hizmet gelirleri	90.000	-
Diğer gelirler	22.226.211	3.270.847
- Hosting hizmeti gelirleri	2.873.887	2.250.054
- BT altyapı hizmet gelirleri	736.400	580.695
- HPKS hizmeti gelirleri	356.425	361.800
- KFS hizmeti gelirleri	339.166	37.418
- GABİM komisyon gelirleri	17.848.179	-
- Eğitim hizmeti gelirleri	72.154	40.880
Satıştan iadeler	(1.492.006)	(413.467)
Toplam	443.796.103	238.243.391

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un genel yönetim giderlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Personel giderleri	184.881.492	92.734.919
Amortisman giderleri	19.514.995	13.200.305
Vergi ve yasal yükümlülükler	17.915.867	5.624.444
Bakım destek giderleri	14.619.058	7.705.836
Enerji giderleri	8.364.129	2.003.575
Kiralama giderleri	5.888.805	3.599.607
Diğer dışarıdan sağlanan hizmetler	5.657.628	2.742.874
Tanıtım ve temsil giderleri	5.157.634	3.623.065
Denetim danışmanlık giderleri	3.323.023	1.446.776
Seyahat ve ulaşım giderleri	2.424.028	286.985
Sigorta giderleri	1.038.241	918.931
Haberleşme giderleri	1.030.018	806.688
Malzeme giderleri	1.021.694	738.415
Eğitim giderleri	970.039	322.950
Üyelik ve aidat giderleri	750.845	168.307
Diğer çeşitli giderler	2.190.729	892.408
Toplam	274.748.225	136.816.085

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Konusu kalmayan karşılıklar	2.430.156	40.837
TÜBİTAK teşvik geliri	76.760	383.583
Sabit kıymet satış kârı	-	217.832
Diğer gelirler	876.862	97.846
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	3.383.778	740.098

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
SPK kurul payı karşılık gideri (Dipnot 12)	39.962.208	22.079.178
Diğer karşılık giderleri	25.000.000	182.888
Dava, mahkeme karşılık gideri	-	3.221.617
Diğer giderler	3.602.702	50.815
Esas faaliyetlerden diğer giderler	68.564.910	25.534.498

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

23. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde finansman gelirlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Banka mevduat faiz gelirleri	49.274.757	34.682.233
İştiraklerden temettü gelirleri	1.250.000	790.310
Kambiyo kârları	236.384	476.949
Finansman gelirleri	50.761.141	35.949.492

24. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kambiyo zararları	2.527.913	940.306
Kiralamalara ilişkin faiz gideri	231.809	221.333
Finansman giderleri	2.759.722	1.161.639

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla vergi yükümlülüğü/varlığı tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Cari kurumlar vergisi karşılığı	(44.082.770)	(29.173.416)
Peşin ödenen vergi ve kesintiler	29.515.658	23.009.261
Cari yıl vergi yükümlülüğü	(14.567.112)	(6.164.155)

Gelir tablosundaki vergi gideri:

Vergi (gideri)/geliri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem vergi gideri	(44.082.770)	(29.173.416)
Ertelenmiş vergi geliri	26.063.622	3.027.283
Cari yıl vergi gideri	(18.019.148)	(26.146.133)

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

15 Nisan 2020 tarih 7394 sayılı kanunun 25. maddesi ile 5520 sayılı Kanunun “Kurumlar vergisi ve geçici vergi oranı” başlıklı 32. maddesinin birinci fıkrasında yapılan değişiklik; bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman ve tasarruf finansman şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisi oranının %25 olarak uygulanması hükme bağlanmıştır. Ayrıca aynı Kanunun 26. maddesi söz konusu %25’lik oranın 1 Temmuz 2022 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak ve 1 Şubat 2022 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için geçerli olmak üzere 2022 takvim yılında da uygulanabilmesi düzenlenmiştir.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50’lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

20 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi gündeminde kabul edilen “Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihli bilançodan başlamak üzere ertelenmiştir.

Gelir vergisi stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dâhil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 - 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi:

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

31 Aralık 2022 itibarıyla, gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %25 vergi oranı kullanılmıştır (31 Aralık 2021 itibarıyla, 2022 yılında gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %23, 2022 yılından sonra gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır).

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri
SPK kurul payı karşılığı (Dipnot 12)	39.962.208	9.990.552	22.079.178	5.078.211
Dava ve mahkeme karşılıkları	12.860.770	3.215.193	15.528.947	3.105.789
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 14)	18.563.005	4.640.751	8.304.569	1.660.914
İzin karşılığı	8.609.275	2.152.319	3.734.408	858.914
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların matrah farkları	12.098.116	3.024.529	-	-
Prim ve bağış karşılıkları	55.965.165	13.991.291		
TFRS 16 etkisi	-	-	130.369	31.692
TFRS 9 etkisi	91.895	22.974	291.495	58.299
Ertelenmiş vergi varlıkları	148.150.434	37.037.609	50.068.966	10.793.819
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların matrah farkları (-)	-	-	(4.376.942)	(875.388)
Finansal varlık değerlendirme farkları	-	-	(4.120.678)	(947.756)
TFRS 16 etkisi	(980.742)	(245.187)		
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	(980.742)	(245.187)	(8.497.620)	(1.823.144)
Ertelenmiş vergi varlıkları. (net)	147.169.692	36.792.422	41.571.346	8.970.675

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	8.970.675	5.828.441
Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	26.063.622	3.027.283
Diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilen	1.758.125	114.951
Dönem sonu	36.792.423	8.970.675

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde cari yıl vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	Oran (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2021	Oran (%)
Vergi öncesi kâr	151.868.165		114.246.170	
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi (-)	(37.967.041)	(25,00)	(28.561.543)	(25,00)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi (-)	(555.445)	(0,37)	(237.140)	(0,21)
AR-GE yatırım indirimi	8.042.361	5,30	1.784.625	1,56
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	-	706.353	0,62
Diğer	13.249.240	8,21	161.572	0,14
Cari yıl vergi gideri	(18.019.148)	(11,86)	(26.146.133)	(22,89)

26. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

TMS 33 "Hisse Başına Kazanç" standardına göre hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden dolayı, bu konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Takasbank	7.380.217	1.086.029
Nakit ve nakit benzerleri	7.380.217	1.086.029
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Takasbank	4.323.227	2.936.117
Sermaye Piyasası Lisanslama A.Ş.	4.278	6.583
Borsa İstanbul A.Ş.	745	597
Ticari alacaklar	4.328.250	2.943.297

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Borsa İstanbul A.Ş.	3.259.311	779.893
Takasbank	1.946	1.886
Ticari borçlar	3.261.257	781.779

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Takasbank	7.380.217	1.086.029
Diğer borçlar	7.380.217	1.086.029

İlişkili taraflarla olan işlemlerden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Komisyon gelirleri	34.814.151	19.243.966
Hizmet geliri	102.925	11.470
Toplam	34.917.076	19.255.436

İlişkili taraflarla olan işlemlerden giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Elektrik, su, doğal gaz ve temizlik bedeli	14.731.521	4.159.901
Kira gideri	6.434.112	4.722.249
Reklam ve sponsorluk bedeli	3.087.928	1.463.844
Data hattı gideri ve veri yayın paylaşım gideri	352.750	234.306
Swift gideri	40.146	22.135
Eft komisyon gideri	13.021	39.857
Diğer	76.562	976.632
Toplam	24.736.040	11.618.924

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	5.699.353	3.371.507
	5.699.353	3.371.507

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİFinansal risk faktörleri

Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirememe riskini taşımaktadır.

Sermaye risk yönetimi

Grup'un sermaye yönetimindeki amacı; Grup'un gelir getiren bir işletme olarak devamlılığını sağlamak. hissedar ve kurumsal ortakların faydasını gözetmek, aynı zamanda sermayenin maliyetini azaltmak için en verimli sermaye yapısının sürekliliğini sağlamaktır.

Kredi risk yönetimi

Grup'un kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, geçmişte alacaklarıyla ilgili önemli bir tahsilat sorunu yaşamamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçen ve karşılık ayırmadığı alacağı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2022	Ticari alacaklar		İlişkili taraf	Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf		Diğer taraf	Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	Diğer ⁽²⁾
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	4.403.904	56.059.194		4.671.010	239.963.277	84.367.508
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal değerlerin defter değeri	4.328.250	56.126.504	-	4.671.010	239.982.212	84.367.508
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	129.146	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değerleri)	-	(129.146)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değerleri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Beklenen kredi zararları	-	(33.655)	-	-	(18.935)	-

⁽¹⁾ Banka mevduatları ve yatırım fonlarından oluşmaktadır.⁽²⁾ Üç aydan uzun vadeli banka mevduatlarından ve kira sertifikalarından oluşmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar		İlişkili taraf	Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf		Diğer taraf	Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	Diğer ⁽²⁾
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	3.008.815	22.365.112		208.447	202.244.989	35.631.751
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal değerlerin defter değeri	3.008.815	22.379.991		208.447	202.517.218	35.631.751
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	129.146	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değerleri)	-	(129.146)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değerleri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Beklenen kredi zararları	-	(14.879)	-	-	(272.229)	-

⁽¹⁾ Banka mevduatları ve yatırım fonlarından oluşmaktadır.⁽²⁾ Üç aydan uzun vadeli banka mevduatlarından ve kira sertifikalarından oluşmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)Likidite riski

Likidite riski Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, ödemelerini sözleşme vadelerine göre gerçekleştirdiğinden beklenen vadelere göre ödeme tablosu verilmemiştir.

Cari dönem

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 Ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	164.545.399	210.318.897	195.217.086	521.609	14.580.202	-
Ticari borçlar	62.981.157	95.893.885	95.893.885	-	-	-
Kiralama yükümlülükleri	2.241.041	2.241.041	-	521.609	1.719.432	-
Diğer borçlar	46.500.223	46.500.223	46.500.223	-	-	-
Diğer karşılıklar	52.822.978	65.683.748	52.822.978	-	12.860.770	-

Önceki dönem

Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 Ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	88.447.108	88.447.108	86.857.927	1.134.820	454.361	-
Ticari borçlar	31.553.097	31.553.097	31.553.097	-	-	-
Kiralama yükümlülükleri	1.589.181	1.589.181	-	1.134.820	454.361	-
Diğer borçlar	17.696.705	17.696.705	17.696.705	-	-	-
Diğer karşılıklar	37.608.125	37.608.125	37.608.125	-	-	-

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	TL karşılığı			TL karşılığı		
	(Fonksiyonel para birimi)	USD	EUR	(Fonksiyonel para birimi)	USD	EUR
Dönen varlıklar	708.307	33.136	1.900	1.464.211	111.867	848
Parasal finansal varlıklar	708.307	33.136	1.900	1.464.211	111.867	848
Duran varlıklar	-	-	-	-	-	-
Finansal yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Toplam varlıklar	708.307	33.136	1.900	1.464.211	111.867	848
Toplam yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu	-	-	-	-	-	-
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	-	-	-	-	-	-
Parasal kalemler net yabancı para (varlık/yükümlülük) pozisyonu	708.307	33.136	1.900	1.464.211	111.867	848

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın diğer para birimleri karşısında %10 değer kaybetmesi durumunda vergi öncesi dönem kârı 3.504 TL artacaktır (31 Aralık 2021: 11.272 TL).

	31 Aralık 2022			
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
EUR net varlık/(yükümlülüğü)	190	(190)	190	(190)
EUR riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
EUR net etki	190	(190)	190	(190)
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.314	(3.314)	3.314	(3.314)
ABD Doları riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	3.314	(3.314)	3.314	(3.314)
Toplam	3.504	(3.504)	3.504	(3.504)

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2021			
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
EUR net varlık/(yükümlülüğü)	85	(85)	85	(85)
EUR riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
EUR net etki	85	(85)	85	(85)
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	11.187	(11.187)	11.187	(11.187)
ABD Doları riskten korunan kısım(-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	11.187	(11.187)	11.187	(11.187)
Toplam	11.272	(11.272)	11.272	(11.272)

Faiz oranı duyarlılığı

Grup'un değişken faizli varlık ve yükümlülüğü bulunmadığından, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde faiz riskine maruz kalmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer, bilgili ve istekli taraflar arasında, piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleşen işlemlerde, bir varlığın karşılığında el değiştirebileceği veya bir yükümlülüğün karşılanabileceği değerdir.

1. Finansal varlıklar

Nakit ve bankalardan alacakların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Ticari alacakların ve diğer alacakların kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

2. Finansal yükümlülükler

Ticari borçların kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değeri ve gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar				
Nakit değerler ve bankalar	239.963.277	239.963.277	202.244.989	202.244.989
Ticari alacaklar	60.454.754	60.454.754	25.373.427	25.373.427
Finansal yatırımlar (kısa vadeli)	84.367.508	84.367.508	35.631.751	10.858.660
Finansal yatırımlar (uzun vadeli)	3.003.291	3.003.291	2.873.082	2.873.082
Diğer alacaklar	4.671.010	4.671.010	208.447	208.447
Finansal yükümlülükler				
Ticari borçlar	62.981.157	62.981.157	31.553.097	31.553.097
Diğer borçlar	46.500.223	46.500.223	17.696.705	17.696.705

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmektedir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmektedir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2022 itibarıyla 63.000.000 tutarlarındaki kira sertifikalarının gerçeğe uygun değer seviyesi seviye 1'dir

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

30. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	232.133	176.904
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	59.569	57.834
Toplam	291.702	234.738

31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Türkiye'nin güneydoğu kesiminde pek çok ilimizi etkileyen bir deprem meydana gelmiştir. Grup'un faaliyetlerini yürüttüğü bölge göz önünde bulundurulduğunda Grup operasyonları üzerinde direkt bir etki beklenmemektedir.

Grup, AFAD'a Tek Yürek Bağış Kampanyası kapsamında 17 Şubat 2023 tarihinde 200.000.000 TL bağışta bulunmuştur.

İLETİŞİM

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi No.:4, 34467 Sarıyer/İSTANBUL

T: 212 334 57 00

F: 212 334 57 57

MKK Çağrı Merkezi: 444 0 655

Ticaret Sicil No: 463144-410726

www.mkk.com.tr



MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL