



MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL

2021
ENTEĞRE
FAALİYET RAPORU





RAPOR HAKKINDA

Bu Entegre Faaliyet Raporu Türk Ticaret Kanununun (TTK) ve ilgili yönetmeliklerinin hükümleri çerçevesinde, 2021 yılına yönelik olarak hazırlanmıştır. İlgili mevzuata göre raporda yer alması gereken bilgiler önemli olarak değerlendirilerek raporda yer bulmuştur.

Diğer yandan bu rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesine uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporda yer verilecek konuların belirlenmesinde, ilgili hususun şirketimizin stratejisine, finansal ve operasyonel performansına ve paydaşları için yarattığı değere etkileri dikkate alınmıştır.

Raporda yer verilen finansal göstergeler, MKK'nın bağımsız denetimden geçmiş, mali tablolarında açıklanan verilerdir. 31 Aralık 2021 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar, bu raporun tamamlayıcısı ve ayrılmaz bir parçasıdır.

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA	1	RİSK YÖNETİMİ	42
KISALTMALAR	3	RİSK YÖNETİMİ	42
		PAYDAŞ İLİŞKİLERİ	53
YÖNETİM MESAJLARI		KURUMSAL YÖNETİM	
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	4	MKK HAKKINDA	54
GENEL MÜDÜR DEĞERLENDİRMESİ	6	ORGANİZASYON YAPIMIZ	56
		YÖNETİM KURULU	57
2021 PERFORMANSI		ÜST YÖNETİM	64
2021 PERFORMANSI	10	DİREKTÖRLER	65
ENTELEKTÜEL SERMAYE VE ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	12	YÖNETİM KURULU	66
SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI	15	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI	67
SAKLAMA HİZMETLERİ	16	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	68
VERİ DEPOLAMA VE RAPORLAMA HİZMETLERİ	20	KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU	74
KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ	22	MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2021 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL	
YATIRIMCI HİZMETLERİ	26	RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI	80
ÜRETİLMİŞ SERMAYE VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ	28	TTK'NIN 199'UNCU MADDESİ UYARINCA HAZIRLANAN BAĞLI	
İNSAN SERMAYESİ	29	ŞİRKET RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ	81
		YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN	
DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ		BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	82
DEĞER YARATMA MODELİ	32		
FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER	34	31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE	
KURUMSAL STRATEJİ	35	SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLAR VE	
TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE İŞ MODELİMİZ	36	BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	85
MKK TARİHİNDEN SATIRBAŞLARI	38		

KISALTMALAR

KURUMLAR

BIST	Borsa İstanbul
İMKB	İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
MDM	Azerbaycan Milli Depozit Merkezi
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TÜRİB	Türkiye Ürün İhtisas Borsası

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU HİZMET VE ÜRÜNLERİ

e-GKS	Elektronik Genel Kurul Sistemi
e-ŞİRKET	Şirketler Bilgi Portalı
e-VEDO	Elektronik Veri Deposu Sistemi
e-YKS	Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
HPKS	Hamiline Pay Kayıt Sistemi
KFS	MKK Kitle Fonlaması Sistemi
MTHS	Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı
RISE	Risk İştahı Endeksi
VAP	Veri Analiz Platformu
YRTS	Yatırımcı Risk Takip Sistemi

DİĞER

ADNKS	Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senedi
ELÜS	Elektronik Ürün Senedi
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
MERSİS	Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
MKS	Merkezi Kaydi Sistem
MSK	Merkezi Saklama Kuruluşu
ODVM	Olağanüstü Durum Veri Merkezi
TTK	Türk Ticaret Kanunu
YMSK	Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşu

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



2021 yılı tüm dünyada ve ülkemizde Covid-19'un ekonomik ve sosyal hayattaki belirleyiciliğinin sürdüğü bir yıl olmuştur. Pandemi ikinci yılına girerken, iktisadi faaliyette yaşanan toparlanmaya rağmen; yeni varyantlar ve jeopolitik riskler ekonomik faaliyetler üzerindeki aşağı yönlü riskleri canlı tutmaya ve belirsizlikleri artırmaya devam etmiştir. 2021 yılında yüzde 11 büyüyen ülkemiz, G-20, OECD ve AB ülkeleri arasında en yüksek büyüme gösteren ülkelerin başında gelmiştir. Sermaye piyasamız açısından da önemli başarıların elde edildiği ve gelişmelerin yaşandığı bu yılda halka arz olan şirket sayısı başta olmak üzere; pay senedi yatırımcı sayısında, borsa endeks değerlerinde ve işlem hacimlerinde önemli artışlar yaşanmış ve yeni rekorlar kırılmıştır.

2021 yılında kuruluşunun 20'nci yılını dolduran MKK, kaydıleştirilmiş sermaye piyasası araçları için ülkemizin Merkezi Saklama Kuruluşudur. Bunun yanında MKK, veri depolama ve raporlama, kurumsal yönetim ve yatırımcı hizmetleri alanlarında 5000'den fazla kurumsal üyesi ve Ar-Ge merkezinde geliştirdiği yenilikçi uygulamalar ile sermaye piyasalarının önemli bir aktörü olmaya devam etmektedir.

Teknolojinin sermaye piyasasının ayrılmaz bir parçası olduğu günümüzde, Ar-Ge Merkezi unvanına sahip bir teknoloji şirketi olan MKK, finansal teknoloji alanındaki ürünlerini farklı ülkelere ihraç etmektedir. MKK, üst düzeydeki teknolojik alt yapısı ve operasyonel esnekliğiyle, sermaye piyasalarımızın gelişimine ve uluslararası finans dünyasında rekabet gücünün artmasına önemli katkı sağlamaktadır.

Sermaye piyasalarımızın güçlenmesini sağlayacak gelişmeler ve MKK'nın tek başına ve paydaşlarıyla yürüttüğü çalışmalar ülkemiz için büyük önem taşımaktadır. Her geçen yıl hizmet kalitesini geliştiren ve yeni hizmetler sunan MKK; kuruluşundan itibaren edindiği tecrübeler, gelişmiş teknolojik altyapısı ve sektörde uzman çalışanlarıyla kuruluş amacı olan güvenli, düşük riskli ve etkin bir saklama alt yapısı oluşturma ideali çerçevesinde, her zaman sermaye piyasası katılımcılarının yanında olmaya devam edecektir.

Merkezi Kayıt Kuruluşu olarak başarılı bir yılı daha geride bırakırken, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve Takasbank başta olmak üzere, önümüzdeki dönemde de tüm paydaşlarımızla işbirliği içerisinde finansal piyasalara değer katmaya, yeni başarı hikâyeleri yazmaya ve İstanbul Finans Merkezi Projesini en başarılı şekilde hayata geçirmeye yönelik çalışmalarımıza devam edeceğiz. Bu vesile ile yıl boyunca bizlerden desteklerini esirgemeyen, sayısız projede bugüne kadar emeği geçen tüm çalışanlarımız ve paydaşlarımıza yönetim kurulumuz adına bir kez daha teşekkür ediyorum.

Ali İhsan GÜNGÖR
Yönetim Kurulu Başkanı

Teknolojinin sermaye piyasasının ayrılmaz bir parçası olduğu günümüzde, Ar-Ge Merkezi unvanına sahip bir finansal teknoloji şirketi olan MKK, ürün ve hizmetlerini farklı ülkelere de ihraç etmektedir.

GENEL MÜDÜR DEĞERLENDİRMESİ



MKK'nın 20. yılını geride bıraktığımız 2021 yılı Sermaye Piyasalarımız açısından rekorlar yılı oldu.

Halka arz olan 52 şirketle birlikte 21,6 milyar TL toplam halka arz hasılat büyüklüğü gerçekleşti.

Pay senedi bakiyeli yatırımcı sayısında 2,7 milyonlar görüldü.

Kayden saklanan menkul kıymet büyüklüğü ise 3 trilyon TL'yi aştı.

2021 yılı tüm dünya ve ülkemiz açısından, bir yandan Covid-19 salgınıyla mücadelenin devam ettiği, diğer yandan iktisadi faaliyetlerde toparlanma ve normalleşme sürecine girildiği bir dönem oldu. Sermaye piyasalarımız açısından ise, tarihi başarılarla ve rekorlara şahit olduğumuz önemli kilometre taşı sayılabilecek bir yıl yaşadık. Halka arz olan 52 şirket ve 21,6 milyar TL toplam halka arz hasılat büyüklüğü ile tarihi bir rekor kırıldı. Diğer yandan pay senedi bakiyeli yatırımcı sayısı son iki yılda gerçekleşen 2 kat artış sonucunda 2021 yılsonu itibarıyla yaklaşık 2,4 milyon olarak kapandı. Hatta 2021 Nisan ayında pay senedi bakiyeli yatırımcı sayısında 2,7 milyona dahi ulaşıldı. Kuruluşumuz açısından da finansal ve operasyonel olarak birçok başarı ve yeniliğe imza attığımız 2021 yılı içerisinde gerçekleştirdiğimiz önemli çalışmalara kısaca göz atarsak...

Kitle Fonlaması Sistemi'nde ilk pay ihracı gerçekleştirildi. Hamiline yazılı pay sahipleri ile sahip oldukları paya ilişkin bilgilerin elektronik olarak kaydedilmesi ve izlenmesi amacıyla Hamiline Pay Kayıt Sistemi geliştirildi. Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu MDM'nin MKK üyeliği ve omnibus (toplu) hesap açım süreci tamamlandı. KKTC'de kurulu ve Kuzey Kıbrıs Menkul Kıymetler Borsası'na kote şirketlerin, pay sahipleri ve pay bilgilerinin MKK tarafından sağlanan elektronik ortamda kaydını tutabilmelerine ilişkin özel saklama hizmeti sunulmaya başlandı. Üyelerimizin talep ve istekleri doğrultusunda MKS Merkezi Kaydi Sistem uygulamamızın teknolojik altyapısı ve operasyonel performansı geliştirdik. Menkul kıymet ihraçları, hak sahibi bazında saklama ve transfer işlemleri, bedelli sermaye artırımları, temettü ve kupon ödemeleri gibi operasyonel işlemler yıl içerisinde MKS aracılığıyla sorunsuz ve başarılı bir şekilde gerçekleştirildi.

Veri Depolama ve Raporlama hizmetleri açısından düzenleyici denetleyici kurumlar ve hizmet sunduğumuz piyasaların paydaşlarına, periyodik ve periyodik olmayan raporlamalarımız yıl boyunca devam etti. Akademisyenlere ve üniversitelere veri desteği sağlandı. Finansal okuryazarlığı geliştirmeye yönelik kamuoyuna sunulan veri hizmetleri geliştirildi. Veri Analiz Platformu VAP, yeni eklenen MKK Kâr Endeksi ve MKK Ciro Endeksi, MKK Temettü Ödeme Endeksi ve MKK Temettü Yayımlı Endeksi ile gelişimini sürdürdü. Ayrıca Temettü Ödeme Oranı ve Pay Başına Temettü göstergeleri de yine VAP'ta kamuoyuna sunuldu. Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar veri paylaşımı yine VAP üzerinde geliştirildi.

Kurumsal Yönetim Hizmeti olarak en önemli hizmetlerimizden olan, sermaye piyasalarının şeffaflık platformu KAP üzerinde, Hızlı Arama makine öğrenmesi modeline ve algoritma kurallarına sahip arama fonksiyonu geliştirildi. KAP sitesinde, üye şirketlere ve fonlara ilişkin özet bilgilerin yer aldığı genel

bilgi formu sayfalarına Finansal Bilgiler ve üye şirketlere ait finansal bilgilerin karşılaştırılmasını sağlamak amacıyla, Finansal Tablo Kalem Sorgulama özellikleri eklendi. Elektronik Genel Kurul Sistemi e-GKS kullanan şirketler yıl içerisinde genel kurullarını uzaktan katılımla hukuken geçerli olarak gerçekleştirdi, toplantılar takip edilerek tüm paydaşlara (şirket, pay sahibi, temsilci vb.) rehberlik ve destek hizmeti sağlandı. e-GKS uygulamamız salgın döneminde isteğe bağlı olarak kullanan şirketler için önemli bir işlevi yerine getirdi. Ayrıca Endonezya sermaye piyasalarında kullanılan elektronik genel kurul uygulaması eASY.KSEI için 2021 yılında da geliştirme ve destek sağlandı. Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi e-YKS daha da yaygınlaştı, kullanan şirketler küresel Covid-19 salgını sürecinde yönetim kurulu toplantılarını uzaktan güvenli bir altyapı ile gerçekleştirdi ve hukuken geçerli kararlar alabildi. Ayrıca Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı (MTHS) rolü ile e-ŞİRKET kullanıcısı şirketlere başarıyla hizmet sunmaya devam ettik.

Yatırımcı Hizmetleri alanında artan yatırımcı ve üye sayısına daha yüksek standartlarda, operasyonel olarak daha hızlı, esnek, güvenli ve gelişmiş altyapıyla hizmet sunabilmek için MKK Çağrı Merkezi, MKK Müşteri İletişim Merkezi (MİM) çatısı altında yenilendi. e-YATIRIMCI uygulamamıza birçok yeni fonksiyon ve raporlama yetkinliği eklendi. Yıl boyunca yatırımcılar, MKK sistemlerinde tutulan kayıtlarına ilişkin telefon ve internet kanallarından sunulan uygulamalar aracılığıyla çeşitli bilgilendirme, raporlama, blokaj hizmetlerinden yararlanmaya devam etti. e-YATIRIMCI menüleri altında yatırımcılar KFS ve HPKS kıymetlerini de takip etmeye başlayabildiler.

Hizmetlerimizdeki yenilikler yanında teknolojik ve operasyonel etkinliğimizi geliştirmek amacıyla Kuruluşumuz faaliyetlerinin ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetim Sistemi Standardı ile uyumluluğu sağlanarak, Hizmet Sürekliliği Yönetim Sistemi kuruldu. Veri ve İş Sözlüğü çalışması Veri Yönetişim Programının ilk fazı olarak başlatıldı. T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yayımlanan "Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi" tedbir maddelerinin öncelikleri dikkate alınarak politika ve prosedürlerin rehberle uyumlu hale getirilmesi amacıyla çalışmalar hassasiyetle yürütüldü. Kuruluşumuzda, bilgi ve teknolojinin yönetişimi için genel çerçeve oluşturmak, dijital dönüşümden elde edilecek değerlerimizi artırmak, risklerimizi azaltmak ve kurum kaynaklarını daha etkin kullanabilmek adına, Bilgi ve İlgili Teknolojiler İçin Kontrol Hedefleri (COBIT) uyum çalışması bu konuda uyum yükümlülüğümüz olmamasına rağmen kurumsal inisiyatifle başlatıldı. Bütün bu güvenilir ve güvenli teknolojik altyapımızla, yüzde 100 pay sahibi olduğumuz MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. için de altyapı hizmeti sunmaya başladık. Bununla birlikte Finansal Kurumlar Birliği'ne

sunduğumuz Finansal Tescil Sistemi geliştirme ve barındırma hizmetimiz de başarıyla sürdü.

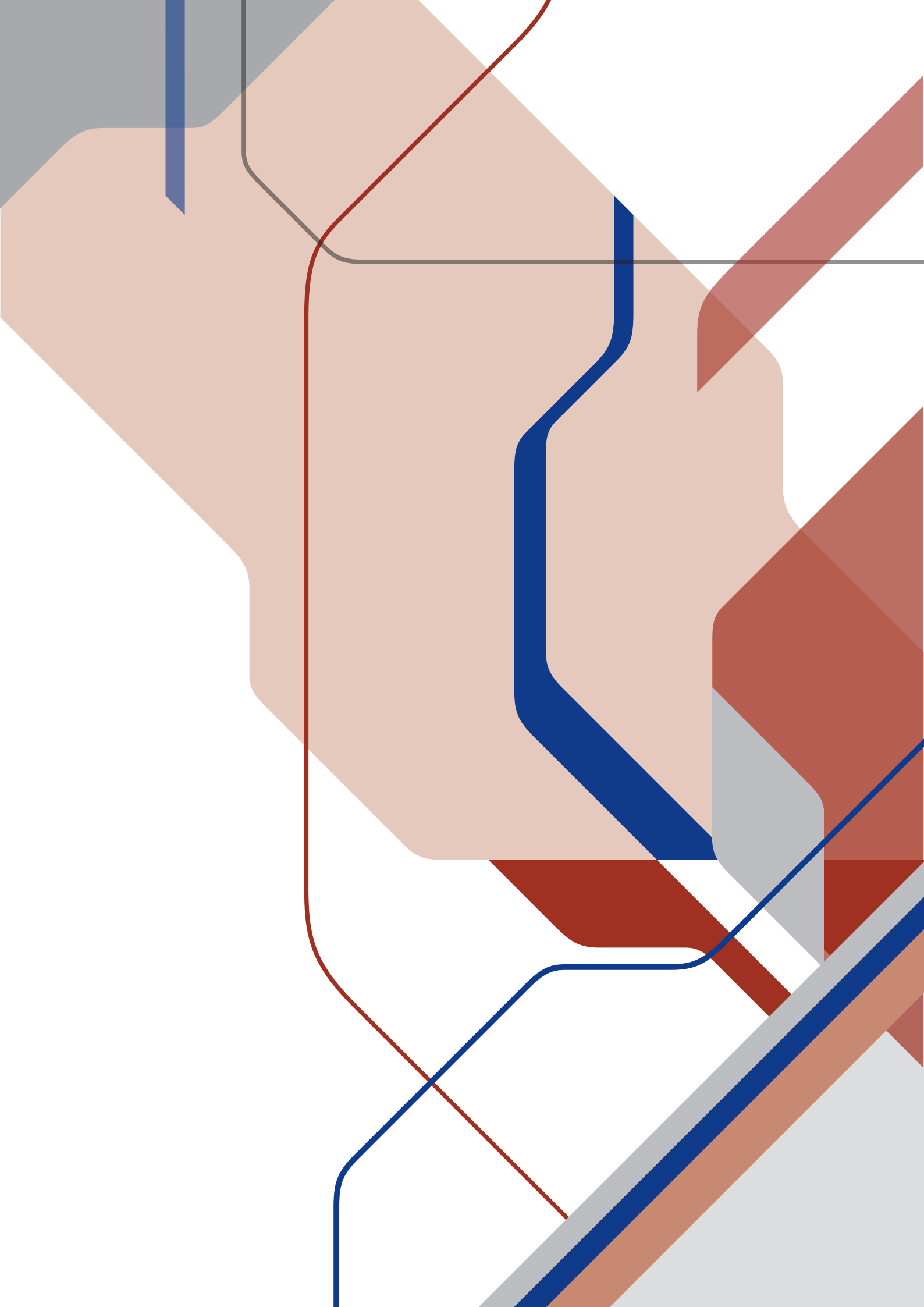
Sermaye piyasamızın ve menkul kıymetlerin kâğıttan dijital kayda, fiziksel saklamadan kaydı saklamaya uzanan yolculuğunda, geçmiş geleceğe taşıyan bir köprü görevi üstlenen MKK'nın, 2021 yılında kutladığı 20. Yılı vesilesiyle Kuruluşumuz tarafından özel bir hatıra kitabı "Kâğıttan Kayda Türkiye'de Sermaye Piyasalarının Dijitalleşme Yolculuğu, Merkezi Kayıt Kuruluşu 20. Yıl" yayınlandı. Böylelikle, MKK ile ülkemizde sermaye piyasası ve menkul kıymetlerin gelişimi hakkında piyasa aktörlerinin ve kamuoyunun daha fazla bilgi sahibi olmasına katkı sağlamayı, geçmişten günümüze gelişimine ışık tutmayı hedefledik.

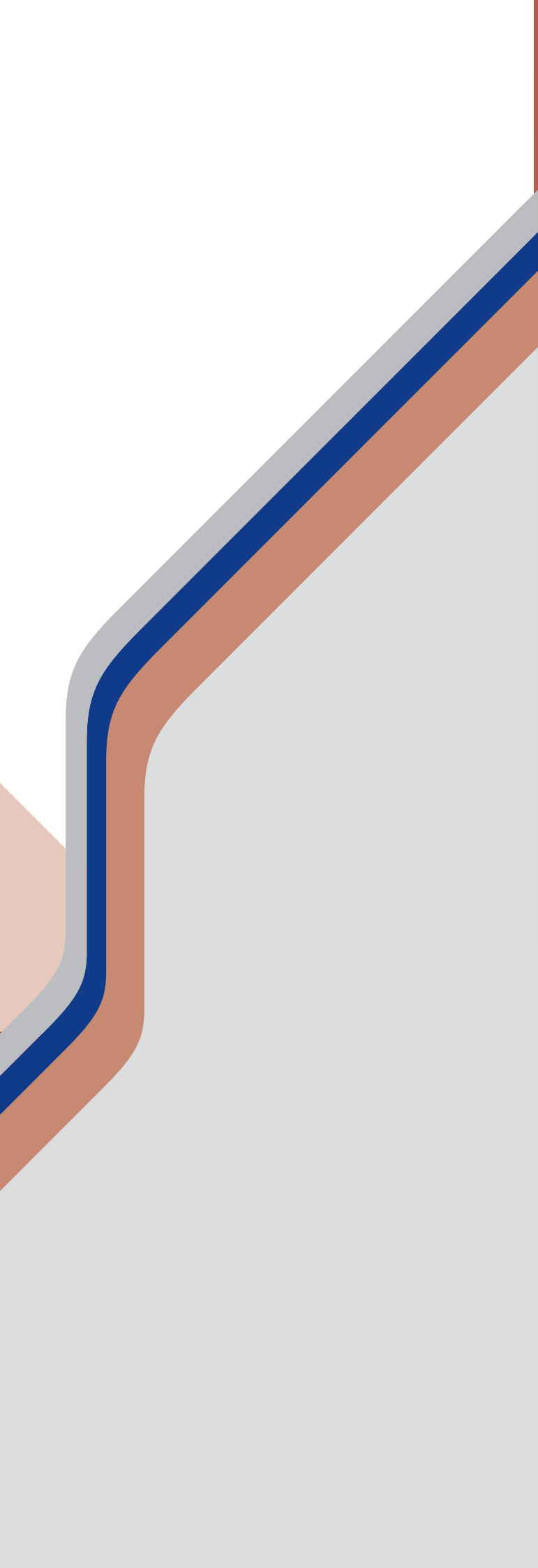
Kuruluşumuzun 20. Yılı'nı, sermaye piyasalarımıza sunduğumuz yeni hizmetler ve geliştirdiğimiz sistemlerle, başarıyla geride bırakırken; 2021 yılı Entegre Faaliyet Raporumuzu kamuoyunun bilgisine sunuyoruz. Çalışmalarımızda bizlere desteklerini esirgemeyen sektörümüzün düzenleyici kuruluşu Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Borsa İstanbul Grubu başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza, üye kurumlara ve gayretli çalışmaları için mesai arkadaşlarımıza gönülden teşekkür ederim.

Ekrem ARIKAN
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



Kuruluşumuzun 20. Yılı vesilesiyle "Kâğıttan Kayda Türkiye'de Sermaye Piyasalarının Dijitalleşme Yolculuğu, Merkezi Kayıt Kuruluşu 20. Yıl" hatıra kitabı yayınlandı.





2021 PERFORMANSI

Halka arz olan şirket ve sermaye piyasalarına giren yatırımcı sayılarında önemli başarıların elde edildiği ve rekorların kırıldığı 2021 yılında da Merkezi Kayıt Kuruluşu genişleyen hizmet yelpazesıyla gelişen piyasalara katkı sağlamıştır.

2021 PERFORMANSI

MKK'nın 2021 yılına ait faaliyetleri, faaliyetlerinin çıktıları ve sonuçları Kuruluşumuz sermaye öğeleri ile ilişkili olarak raporun bu bölümünde sunulmaktadır:

Finansal Sermaye ve Mali Performans

Finansal Sermayemiz ile ilişkili olarak 2021 yılı verilerine ve gelir gerçekleştirmelerimize ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir:

Bilanço			
	2021 (Konsolide)	2020	2019
Aktif Toplamı	314.293.351	206.121.638	160.815.009
Dönen Varlıklar	270.179.690	165.435.393	119.848.061
Duran Varlıklar	44.113.661	40.686.245	40.966.948
Pasif Toplamı	314.293.351	206.121.638	160.815.009
Yabancı Kaynaklar	109.410.273	67.878.793	48.330.600
Özkaynaklar	204.883.078	138.242.845	112.484.409
Gelir Tablosu			
	2021 (Konsolide)	2020	2019
Net Satışlar	238.243.391	168.111.833	126.576.500
Esas Faaliyet Gider	-161.610.485	-126.813.821	-108.942.308
Esas Faaliyet Kârı	76.632.906	41.298.012	17.634.192
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.825.411		
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	79.458.317		
Finansal Gelir/Gider	34.787.853	11.265.582	21.488.441
Vergi Önceri Kâr/Zarar	114.246.170	52.563.594	39.122.633
Vergiler	-26.146.133	-10.914.184	-7.122.667
Dönem Net Kârı	88.100.037	41.649.410	31.999.966
Finansal Rasyolar			
	2021 (Konsolide)	2020	2019
Likidite Oranı			
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2,71	2,73	2,89
Kârlılık Oranları			
Vergi Öncesi Kâr/Toplam Aktifler	0,36	0,26	0,24
Vergi Öncesi Kâr /Özkaynaklar	0,56	0,38	0,35
Faaliyet Kârı / Net Satışlar	0,32	0,25	0,14
Dönem Net Kârı / Net Satışlar	0,37	0,25	0,25
Finansal Kaldıraç			
Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar	0,35	0,33	0,3
Finansman Oranı			
Özsermaye/Toplam Borçlar	1,87	2,04	2,33
Özsermaye/Toplam Aktifler	0,65	0,67	0,7

Faaliyet Gelirleriyle Alakalı Gerçekleşme ve Açıklamalar

Faaliyet Gelirleri	2021 (Konsolide)	2020	Değişim
Saklama ve Yatırımcı Hizmet Gelirleri	213.732.279	150.469.147	42%
-Saklama Hizmeti Gelirleri	83.338.142	65.575.156	27%
-Hesap İşlem Gelirleri	32.536.383	21.485.063	51%
-Transfer İşlem Gelirleri	34.818.584	20.385.206	71%
-Nakit Ödeme İşlem Gelirleri	22.189.979	13.743.031	61%
-Hak Kullanım Gelirleri	16.026.675	11.327.344	41%
-İhraççı Kuruluş İşlem Gelirleri	11.747.589	10.767.116	9%
-İhraç İşlem Gelirleri	6.217.550	4.494.714	38%
-İdari ve Hukukî İşlem Gelirleri	1.413.951	1.243.934	14%
-Aidat Gelirleri	5.034.106	1.089.967	362%
-Diğer İşlem Gelirleri	409.321	357.616	14%
Kurumsal Yönetim Hizmet Gelirleri	19.231.343	15.076.212	28%
-KAP Hizmeti Gelirleri	9.871.200	7.450.845	32%
-e-GKS Hizmeti Gelirleri	5.521.309	4.767.443	16%
-e-ŞİRKET Hizmeti Gelirleri	2.982.931	2.591.744	15%
-e-YKS Hizmeti Gelirleri	855.903	266.180	222%
Veri Depolama ve Raporlama Hizmet Gelirleri	2.422.389	1.112.110	118%
-Veri Yayın Hizmeti Gelirleri	1.671.362	1.112.110	50%
- e-VEDO Hizmet Gelirleri	751.027	0	
Diğer Gelirler (BT Altyapı+ Hosting+ Eğitim Hizmetleri)	3.270.848	1.825.729	79%
Satıştan İadeler	-413.467	-371.365	
Toplam	238.243.391	168.111.833	42%

Saklama ve Yatırımcı Hizmetleri

2021 yılı ülkemiz sermaye piyasalarında gözlenen rekor sayıdaki halka arza bağlı olarak "Aidat ve Üyelik Gelirleri" yüksek bir artış göstermiştir. 2020 yılında pandemiye bağlı ekonomik yavaşlama ve alınan tedbirler nedeniyle düşen temettü ödemelerinin 2021 yılında yükselmesi ve Kira Sertifikaları başta olmak üzere borçlanma araçlarında artan itfa ve kupon ödemelerine bağlı olarak "Nakit Ödeme İşlem Gelirleri"yüksek oranlı artış göstermiştir. "Hesap İşlem Gelirleri", "Transfer İşlem Gelirleri", "İhraç İşlem Gelirleri" ve "İhraççı İşlem Gelirleri" Kuruluşumuz ücret tarifesinde güncellemelere ve hacim artışlarına bağlı olarak yükseliş göstermiştir.

Kurumsal Yönetim Hizmeti Gelirleri

2021 yılında da devam eden Covid-19 pandemisine bağlı olarak uzaktan toplantı sistemlerinin yaygınlaşması ve e-YKS'nin pazarlama çalışmaları sonucu bu ürün/hizmet geliri yükselmiştir. Diğer Kurumsal Yönetim Hizmetlerimizde de tarifelerin güncellenmesine bağlı olarak yükseliş gözlenmiştir.

Veri Depolama ve Raporlama Hizmetleri

2021 yılında e-VEDO hizmet bedeli tarifesi uygulamaya alınmış ve e-VEDO hizmetinden 2021 yılında gelir elde edimeye başlanmıştır. Veri yayın hizmetlerimizdeki büyümenin ve tarife güncellemelerinin de katkısıyla Veri Depolama ve Raporlama Hizmet gelirlerimizde 2021 yılında bir artış gözlenmiştir.

ENTELEKTÜEL SERMAYE VE ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI



Platforma üye olacak kurumlar veri grafiklerini görüntüleyecekleri gibi excel ve PDF formatında da erişim sağlayabileceklerdir.

2021 yılı içerisinde Kuruluşumuzda gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları ve entelektüel sermayemizle ilgili gelişmeler şu şekildedir:

Hamiline Pay Kayıt Sistemi (HPKS)

31/12/2020 tarihinde 31351 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7262 sayılı Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanun ile Sermaye Piyasası Kanununun 13 üncü maddesi uyarınca, payları kayden izlenen şirketler dışında kalan anonim şirketlerin hamiline yazılı pay sahipleri ile sahip oldukları paya ilişkin bilgilerin MKK’ya bildirilme zorunluluğu getirilmişti. Hamiline yazılı pay sahipleri ile sahip oldukları paya ilişkin bilgilerin elektronik olarak kaydedilmesi ve izlenmesi amacıyla HPKS 2021 yılında Kuruluşumuz tarafından geliştirilmiştir.

HPKS’de kaydedilen paya ilişkin devir işlemleri payı alan tarafından ya da şirket tarafından MKK sistemleri ve uygulamaları üzerinde yapılabilmektedir. Genel kurulu toplantıya çağırılar, genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken hamiline yazılı pay sahipleri bakımından MKK’dan sağlanan pay sahipleri çizelgesini dikkate almaktadır. Hamiline yazılı pay senedine bağlı hakların şirkete ve üçüncü kişilere karşı ileri sürülebilmesinde ve genel kurula katılabilecekler listesinin düzenlenmesinde hamiline yazılı pay sahipleri bakımından MKK’dan sağlanan pay sahipleri çizelgesi dikkate alınmaktadır. Böylelikle pay senetlerinin devrinde ve sahiplik bilgilerinin takibinde MKK kayıtları hukuki süreçte esas teşkil etmeye başlamıştır.



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
AR-GE Merkezi

Pusula Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu

BIST Pay Piyasası’nda işlem yapan aracı kurumlar ile kalkınma ve yatırım bankalarının MKS’de yer alan portföy ve yatırımcı verilerinin farklı kırımlarda raporlanması ve kurumların verilerinin emsal grupları ile karşılaştırılabilmesi amacıyla “Pusula Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu” Projesi 2021 yılında tamamlanmıştır.

Platformda yer alan veriler, farklı emsal grupları ile aracı kurumların sermaye piyasalarındaki konumlarını analiz edebilmeleri olanağı sağlamaktadır. Emsal grupların belirlenmesinde kullanılan veri setleri; kârlılık ve bakiyeli yatırımcı sayısı olup, önümüzdeki dönemlerde üyelerimizin talepleri doğrultusunda artırılabilir. Aracı kurumları banka iştiraki olanlar veya olmayanlar olarak iki farklı grupta birleştiren sistemde veriler ülke/bölge ve il bazında kırımlardan oluşturulmuştur. Verilere; günlük ve aylık olarak iki farklı frekansta Platform’da yer verilmektedir. Bireysel ve kurumsal yatırımcıların 9 farklı endeks ve yaş grupları kırımında olmak üzere portföy değerleri ve sayıları Platform aracılığıyla aracı kurumların analiz yapabilmelerine olanak sağlamaktadır.

Platforma üye olacak kurumlar veri grafiklerini görüntüleyecekleri gibi excel ve PDF formatında da erişim sağlayabileceklerdir.

KAP Arama Algoritması, Finansal Tablo Kalem Karşılaştırma ve Özet Finansal Bilgiler Sayfaları

2021 yılında yenilenen arama algoritması ve devreye alınan yeni arama özelliği ile KAP internet sitesinde yer alan arama fonksiyonunun, kelime tabanlı arama yetisinin yanı sıra, detaylı sorgulama alanından ulaşılabilecek bilgilere de ana sayfa üzerinde tek alandan hızlı ve kolay biçimde ulaşılabilmesi sağlanmıştır.

Geliştirilen yeni arama algoritması ile kullanıcılar aradıkları içerik ve raporlara daha kolay ve hızlı bir şekilde erişebilmektedirler.

Ayrıca yatırımcıların, akademisyenlerin ve piyasa profesyonellerinin finansal bilgilere hızlı erişimlerini sağlamak amacıyla KAP internet sitesinde 10.12.2021 tarihinde “Finansal Tablo Kalem Sorgulama” özelliği ve genel bilgi formu sayfalarında “Özet Finansal Bilgi” sayfası uygulamaya alınmıştır.



Veri Analiz Platformu'nu hizmete aarak verilerimizi finans dünyasının kullanımına sunduk.

VAP Endeks ve Geliştirmeleri

Yatırımcıların, akademisyenlerin ve piyasa profesyonellerinin sermaye piyasalarına ilişkin veri setlerine erişimini kolaylaştırmak amacıyla, 2020 yılında www.vap.org.tr adresinde kullanıma açılan VAP-Veri Analiz Platformu 2021 yılında da eklenen yeni endeksler ve düzenlenen fonksiyonlarla gelişimini sürdürmüştür.

BIST pay piyasasında işlem gören şirketlerin kâr ve cirolarındaki değişimleri toplu olarak ve sektörel bazda hazırlanmış endekslerle takip etme imkânı sağlayan MKK Kâr Endeksi ve MKK Ciro Endeksi de VAP'ta yayınlanmaya başlanmıştır. Toplu ve sektörel bazda hesaplanan endeksler sayesinde toplam kâr ve ciro analizleri yapılabilmekte, sektörel trendler kolayca takip edilmektedir.

Yine 2021 yılı içerisinde payları BIST'te işlem gören şirketlerin kâr payı verisi kullanılarak hesaplanan "MKK Temettü Ödeme Endeksi" ve "MKK Temettü Yayımlı Endeksi" VAP'ta yayınlanmaya başlanmıştır. Bu endekslerin yanı sıra ayrıca "Temettü Ödeme Oranı" ve "Pay Başına Temettü" göstergeleri de yine VAP'ta kamuoyuna sunulmuştur.

Ayrıca "Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar" verilerinin excel formatında da kullanımı konusunda gerekli geliştirme çalışmaları yapılarak, Platform kullanıcılarının hizmetine sunulmuştur.

Teveeruk Piyasası Açılması ve ELÜS Spot Alım Satım Piyasası Süreçlerinin Yenilenmesi

TÜRİB Teveeruk Piyasası'nın devreye alınması ve ELÜS Spot Alım Satım Piyasası süreçlerinin Ürün Piyasası Aracı Kurumları dahil olacak şekilde yenilenmesi kapsamında 2021 yılında başlayan projenin geliştirmeleri 2022 yılında da TÜRİB ve Takasbank ile entegrasyon çalışmaları ile birlikte yürütülecektir.

YRTS - Açık Rıza Süreci Geliştirmeleri

YRTS uygulaması ile sermaye piyasalarında işlem yapan yatırımcıların kredili işlemlerinin, teminatlarının ve bu değerler üzerinden hesaplanacak risklerinin tek bir merkez üzerinden finansal piyasalardaki paydaşlara iletilmesi hedeflenmekte olup, bu hedefe yönelik olarak yatırımcılardan alınması planlanan açık rıza beyanlarına ilişkin geliştirmeler sisteme ilişkin çalışmalar kapsamında başlatılmıştır ve 2022 yılı içerisinde sürdürülecektir.

Veri Yönetişim Faaliyetleri

Veri ve İş Sözlüğü Veri Yönetişim Programının ilk fazı olarak başlatılmıştır. Oluşturulacak olan iş sözlükleri ve veri sözlükleri aracılığı ile kurum içi veri portföyünün tek çatı altında toplanması, çalışanların bilgiye kolaylıkla ulaşabilmesi ve ortak dilin oluşturulmasına katkı sağlanacak bir alt yapı oluşturulmuştur. Tüm MKK veri ve iş sözlüğü envanterinin oluşturulması ile ilgili çalışmalara devam edilmektedir. Değişiklik Yönetimi, Proje Yönetimi ve Yazılım Yaşam Döngüsü (SDLC) süreçlerinde sözlük girişlerinin de yapılması ve yapılan Jira entegrasyon çalışması ile sözlüğün güncelliğinin korunması sağlanmaktadır. Veri Yönetişimi amacı ile mimari akış, programın fazlarının planlamaları ve dokümantasyonlar ile ilgili çalışmalar hızlandırılmıştır. Veri Yönetişim Komitesi kurulması için gerekli alt yapı hazırlanmıştır.

ISO 20000-1:2018 BT Hizmet Yönetimi Sertifikasyonu

Kuruluşumuz faaliyetlerinin ISO 20000-1:2018 BT Hizmet Yönetim Sistemi Standardı ile uyumluluğu sağlanarak, Hizmet Sürekliliği Yönetim Sistemi kurulmuştur. Uluslararası akreditasyona sahip denetim firması tarafından 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilen belgelendirme tetkikleri başarılı bir şekilde tamamlanarak 30.12.2021 tarihi itibarıyla ISO 20000-1: 2018 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi sertifikası edinilmiştir. Sertifika 29.12.2024 tarihine kadar geçerli olacaktır.

ENTELEKTÜEL SERMAYE VE ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI



ÜYS hâlihazırda 13.000 civarında değerleme uzmanı ve 148 değerleme kuruluşuna hizmet vermektedir.

MKB Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM) Faaliyetleri

Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği (TDUB) Üye Yönetim Sistemi (ÜYS) projesinin sürüm çalışmalarına devam edilmiş ve daha nitelikli bir kullanıcı platformu oluşturulmuştur. Test, geliştirme ve bilgi güvenliği süreçlerinin tamamlanması neticesinde Ağustos 2020’de Değerleme Kuruluşlarının ve Değerleme Uzmanlarının kullanımına açılan ÜYS’de 2021 yılında birçok geliştirme yapılmıştır. ÜYS hâlihazırda 13.000 civarında değerleme uzmanı ve 148 değerleme kuruluşuna hizmet vermektedir.

Bilgi ve İlgili Teknolojiler İçin Kontrol Hedefleri (COBIT) Uyum Çalışmaları

Kuruluşumuzun tüm organizasyonu genelinde, bilgi ve teknolojinin yönetimi ve yönetimi için bir genel çerçeve oluşturmak, dijital dönüşümden elde edilecek değerlerimizi arttırmak, risklerimizi azaltmak ve kurum kaynaklarını daha etkin kullanabilmek adına, kurum hedeflerine de uygun olarak, tüm BT süreçlerini kapsayan COBIT uyum çalışması başlatılmıştır. Bu kapsamda; 2021 yılında COBIT 4.1 çerçevesinde gerçekleştirilen ön danışmanlık süreci ile MKK olgunluk puanı değerlendirmeleri, beklenin üzerinde gerçekleşmiş ve iyileştirme fırsatları hayata geçirilmiştir. Geline aşamada; 2022 yılı 1. çeyrekte, COBIT 2019 kapsamında dış danışmanlık hizmeti alınarak nihai olgunluk puanının tespiti planlanmaktadır.

TCCB Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Uyum Çalışmaları

T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yayımlanan “Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi” uyum kapsamında tedbir maddelerinin öncelikleri dikkate alınarak Kurum politika ve prosedürleri ile uyumlu hale getirilmesi için uyum projesi başlatılmıştır. Rehber’de yer alan plan çerçevesinde kademeli olarak uyum sağlanacaktır.

Taşınmaz Değerleme Bilgi Sistemi (TABEDİS) projesi 2021 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Türk Vatandaşlığı Kanununun Uygulanmasına İlişkin Yönetmeliğin 20’nci maddesinin 2. fıkrasının (b) bendi kapsamında taşınmaz edinimi yoluyla Türk vatandaşlığı kazanılması işlemleri ile Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü’nün (TKGM) 2019/1 sayılı “Yabancıların Taşınmaz Ediniminde Değerleme Raporu Aranılması” hakkındaki genelge gereğince yabancı gerçek kişilerin taraf olduğu işlemlerde TKGM tarafından talep edilen değerleme raporlarının, TDUB ve GABİM ile işbirliği içinde yürütebilmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla 30.07.2021 tarihinde işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Ağustos 2021’de Antalya’da Yabancıya Satış Uygulaması’nın pilot bölge çalışması için TADEBİS Uygulaması canlıya geçmiştir. TADEBİS, Eylül 2021’de tüm Türkiye Yabancı Satış işlemleri için açılmıştır.

SOSYAL-İLİŞKİSEL SERMAYE VE HİZMET PERFORMANSI

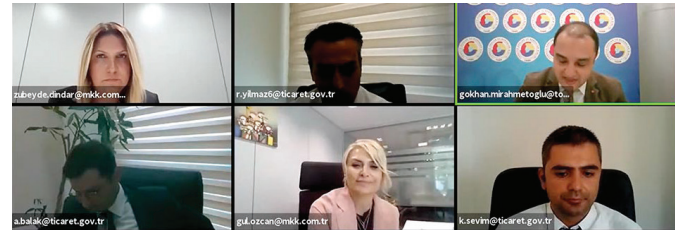
Kuruluşumuzun sosyal ilişkisel sermayesini finansal sistemdeki görev ve rollerimizle paydaşlarımızla etkileşimlerimiz ve işbirliklerimiz oluşturmaktadır. Bu çerçevede 2021 yılındaki Etkinlikler ve Tanıtım Faaliyetlerimiz ile temel hizmet alanlarımıza itibarıyla performansımız raporun bu bölümünde sunulmaktadır.

Etkinlikler ve Tanıtım Faaliyetlerimiz

Kuruluşumuzun 20. yılında "Kağıttan Kayda Türkiye'de Sermaye Piyasalarının Dijitalleşme Yolculuğu" hatıra kitabı yayınlanmıştır. Bu eserle, yatırımcıların gerek MKK gerek Türkiye'de sermaye piyasalarının tarihsel gelişimi hakkında daha fazla bilgi sahibi olmalarına ve sermaye piyasalarının ve menkul kıymetlerin Osmanlı döneminden itibaren tarihsel seyrine ve gelişimine kısmen de olsa ışık tutulmuştur. 20. Kuruluş Yılı Etkinliğimizde, Borsa İstanbul Grubu'nda 20 yıl ve üzeri hizmeti bulunan çalışanlarımıza 20.Yıl Plaketleri ve "Kağıttan Kayda Türkiye'de Sermaye Piyasalarının Dijitalleşme Yolculuğu" hatıra kitabı takdim edilmiştir.



25 Ağustos ve 30 Kasım tarihlerinde Ticaret Bakanlığı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından düzenlenen çevrimiçi tanıtım toplantıları ile Hamiline Pay Kayıt Sistemi tanıtımı MKK Saklama Operasyonları Direktörü Gül Özcan ve Servis Yöneticisi Zübeyde Dindar'ın çevrimiçi sunumuyla gerçekleştirilmiştir.



6-17 Kasım 2021 tarihinde gerçekleşen Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresinde Sn. Ekrem ARIKAN, Onursal Konuk olarak bir konuşma yapmış ve Altın Boğa Ödül Töreni'nde ödül vermiştir. Sürdürülebilir Finans ve ESG Yatırımlarında Küresel Gelişmeler, Derecelendirme ve Raporlama, Pandemi Döneminde Dijital Hizmetler Sermaye Piyasalarına Ne Kattı?, Dijital Dünyada verinin Kullanımı, Borsa İstanbul Grubunun Dijital Dönüşümünün Bugünü ve Yarını konulu paneller ise MKK yöneticilerinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

4-8 Ekim tarihlerinde gerçekleşen DÜNYA YATIRIMCI HAFTASI 2021 etkinlikleri kapsamında, Tarım Emtiasına Elektronik Ürün Senedi ile Yatırımı Uzmanına Sor, Kitle Fonlamasını Uzmanına Sor ve Elektronik Genel Kurul ve Yönetim Kurulunu Uzmanına Sor konulu panelleri MKK yöneticilerinin katkısıyla gerçekleştirilmiştir.

TÜRKİYE SERMAYE PİYASALARI KONGRESİ 2021
"Yeniden Birlikteyiz"

Pandemi Döneminde Dijital Hizmetler Sermaye Piyasalarına Ne Kattı?
17 KASIM 2021

ONURSAL KONUK KONUŞMACI
EKREM ARIKAN
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Genel Müdür, Yürütme Kurulu Üyesi

MODERATÖR
BURAK ARSLANPAY
İnfra Yatırım, Genel Müdür Yardımcısı

ÇİĞDEM İLİNİŞ
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Yatırımcı ve Kurumsal Yatırımcı Hizmetleri Direktörü
-Eğilimler, RAP ve Yatırımcı Hizmetleri-

MODERATÖR
AY. ÜMİT YAYLA
Bank Türkiye Kurum Yatırımcı Hizmetleri

ÖZGÜR BÜLBÜL
Bank Türkiye Kurum Yatırımcı Hizmetleri

GÖKÇE İLİNİŞ
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Yatırımcı ve Kurumsal Yatırımcı Hizmetleri Direktörü

FİDAN AĞABA KARABULUT
Özellik A.Ş. Yatırım
Merkezi Kayıt Kuruluşu Yatırımcı Hizmetleri

ÇÜLNUH YERLİKAYALAR
Türkiye Odaları ve Borsalar Birliği (TBB) Genel Yöneticisi

İLİYAS DAŞKAYA
ATP/Ticaret Bakanlığı
Yatırım Geliştirme Direktörü

TOLGA ATAMAN
TEB İZBİRİM, Genel Müdür Yardımcısı

www.sermayepiyasalarikongresi.org.tr/kayit

DÜNYA YATIRIMCI HAFTASI
4-6-8 Ekim 2021

ELEKTRONİK GENEL KURUL VE YÖNETİM KURULUNU UZMANINA SOR
8 Ekim 2021 / 11:15-12:15

MODERATÖR
AY. ÜMİT YAYLA
Bank Türkiye Kurum Yatırımcı Hizmetleri

ÖZGÜR BÜLBÜL
Bank Türkiye Kurum Yatırımcı Hizmetleri

GÖKÇE İLİNİŞ
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Yatırımcı ve Kurumsal Yatırımcı Hizmetleri Direktörü

FİDAN AĞABA KARABULUT
Özellik A.Ş. Yatırım
Merkezi Kayıt Kuruluşu Yatırımcı Hizmetleri

www.dunyayatirimcihaftasi.org.tr

WORLD INVESTOR WEEK 2021

BORSA İSTANBUL

TSPB TÜRKİYE SERMAYE PİYASALARI BİRLİĞİ

SAKLAMA HİZMETLERİ

MKK, kaydıleştirilmiş sermaye piyasası araçları için merkezi saklama kuruluşudur. Bu kapsamda, MKK nezdinde elektronik ortamda, SPK tarafından belirlenen sermaye piyasası araçlarının ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın belirlediği tarımsal ürünlerin, Lisanslı Depo İşletmeleri tarafından düzenlenen ELÜS'lerin ve bunlara ilişkin hakların kayden izlenmesi/saklanması sağlanmaktadır.

Saklama Hizmetleriyle Alakalı Önemli Gelişmeler

Kitle Fonlaması Sistemi (KFS)

SPK'nın 3 Ekim 2019 tarihli "Paya Dayalı Kitle Fonlaması Tebliği" çerçevesinde uygulamaya alınan KFS'de 2021 yılı içerisinde paya dayalı kitle fonlaması faaliyetinde bulunmak üzere 11 platformun sistem entegrasyonları sağlanmıştır. 2021 yılında 21 proje için fonlama kampanyası başlatılmış, platform üyesi olan 7.200 gerçek ve 117 tüzel kişi tarafından başarılı olarak fonlanan kampanyalar sonrasında girişim şirketlerine ait payların MKS'de ihracı sağlanmıştır. Diğer yandan SPK tarafından 27 Ekim 2021 tarihinde yürürlüğe alınan tebliğ ile paya ve borçlanmaya dayalı kitle fonlamasına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir. Borçlanmaya dayalı kitle fonlaması uygulamasına ilişkin sistem geliştirme analiz çalışmaları tamamlanmış, uygulama geliştirme ve test çalışmaları planlanmıştır.



Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu'nun MKK Üyeliği ve Omnibus Hesap Açım Süreci

2019 yılının sonunda yasal altyapısı tamamlanan global (omnibus) hesap projesi ile Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşlarının (YMSK) Türkiye'de DİBS işlemi yapmak isteyen müşterileri adına ayrı ayrı hesap açmak yerine MKK'de tek bir hesap açarak işlemlerini gerçekleştirebilmeleri mümkün hale gelmişti.

2021 yılsonu itibarıyla, kardeş ülke Azerbaycan Merkezi Saklama Kuruluşu (MSK) "Milli Depozit Merkezi (MDM)"de MKK üyeliğini tamamlamıştır. Bu işbirliği ile MKK ve MDM arasındaki yakın iletişim ve çalışma daha da kuvvetlendirilirken Azeri yatırımcıların devlet iç borçlanma senetleri piyasamıza daha önce olmadığı kadar rahat erişebilmelerine olanak sağlayacak bir bağlantı kurulmuştur.

Özel Saklama Hizmetleri

2021 yılı içerisinde KKTC'de kurulu ve Kuzey Kıbrıs Menkul Kıymetler Borsası'na kote olan şirketlerin, pay sahipleri ve pay bilgilerinin MKK tarafından sağlanan elektronik ortamda kaydını tutabilmelerine ilişkin SPK'dan izin alınarak özel saklama sürecine ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir.

Olağanüstü Durum Tatbikatı

MKK yerleşkesinde ve İstanbul'daki veri merkezinde sorun yaşanması senaryosu çerçevesinde sistemin kapanmasından dolayı işlemlerin gün başı itibarıyla sistem olarak Ankara'da bulunan ODVM'den sürdürülmesi senaryosu kapsamında yapılan Borsa İstanbul Grubu Şirketlerinin olağanüstü durum ortak tatbikatı 11 Eylül 2021 tarihinde başarılı olarak gerçekleştirilmiştir.

MKS Geliştirmeleri

Üye anketleri ve üye görüşmeleri sonucu iletilen talepler de dikkate alınarak MKS uygulamasının performansını iyileştirmek, güvenliğini ve kullanım kolaylığını artırmak, yeni düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla 2021 yılı içerisinde teknolojik altyapı geliştirmeleri, süreçlerde otomasyonunun artırılması, kullanıcı kılavuzlarının güncellenmesi başta olmak üzere aşağıdaki hususlar tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

- Weblogic geçişi ile çözünürlük artışı, ekran görüntüsünde düzenleme ve rehin teminat ile diğer dosya okutma süreçlerinde performans iyileştirmeleri sağlanmıştır. Ayrıca pay piyasası alım satım sürecine ilişkin olarak gerçekleştirilen işlemlerin diğer MKS uygulamalarını etkilememesine yönelik yapısal geliştirmeler uygulamaya alınmıştır.
- Borsa İstanbul düzenlemeleri kapsamında yayınlanan brüt takasa konu hesap listelerinin otomatik bir şekilde sisteme işlenmesini sağlayacak düzenleme yapılmıştır.
- Şifre basım ekranında eposta gönderim geliştirmesi sonrasında şifrenin basılmaksızın eposta ile ilgili kişiye gönderimi sağlanmıştır.
- Borsa İstanbul, Takasbank ve Kuruluşumuz tarafından kullanılan üye kodlarının tanımlanması sürecinde koordinasyonu sağlamak üzere üç kurum tarafından ortak sorgulama yapılabilecek kod sorgulama altyapısı geliştirilmiştir. Uygulama ile herhangi bir kurum tarafından üye tanımında kullanılan kodlar sorgulanarak mükerrer kullanımın önüne geçilmiş ve kontrol süreçlerinde verimlilik sağlanmıştır.
- Varant ihraççısı kurumların talebi üzerine piyasada sağlıklı fiyat oluşumunu teminen Kurul'un tertip bazında onaylayacağı ihraç limitleri dâhilinde, ISIN bazında limit kontrolü olmadan ihraç işlemlerinin yapılabilmesini ve bu kapsamda ihraç işlemlerinin raporlanmasını sağlayacak geliştirmeler yapılmıştır.
- 26.08.2021 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan Yatırımcı Tazmin Merkezi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik kapsamında zamanaşımına uğrayan emanet ve alacakların YTM'ye emaneten devredilmesine ilişkin MKS'de YTM üyesi tanımlanmış olup, YTM nezdinde hesapların Takasbank tarafından açılabilmesi ve transfer işlemlerinin gerçekleştirilebilmesine yönelik MKS'de geliştirmeler yapılmıştır.
- Nakit ödeme yükümlülüğü bulunan ve ödeme tutarlarını MKK'nın ilgili muhabir banka hesabına aktaran ihraççı kuruluşların nakit yükümlülüklerine ilişkin MKK tarafından hak sahibi üye hesaplarına nakit ödeme yapıldığında, ilgili ihraççı üyelerimizin e-posta yoluyla bilgilendirilmeleri sağlanmıştır.
- Yetkili sınıflandırıcılar tarafından analizi yapılan ürün miktarının, lisanslı depolara ELÜS ihracı sırasında gösterilmesi sağlanmıştır.
- HPKS düzenlemesi kapsamında yer alan hususların sağlanmasına yönelik geliştirmeler fazlar itibariyle yıl boyunca devreye alınmıştır. Bu çerçevede; Kuruluşumuz web sitesinde Şirket MERSİS numarası ile sorgulama yapılarak HPKS'de kayıtlı pay bilgisinin Ticaret Sicil Müdürlükleri tarafından raporlanması sağlanmıştır, Ticaret Sicil Müdürlüğüne aranacak bilgiler arasında yer alan "Yönetim Kurulu Karar Tarihi" ve "Yönetim Kurulu Karar Sayısı" bilgilerinin iletilmesi için Pay bildirim sürecinde düzenleme yapılmıştır, HPKS'de ilk kez kartlı ödeme sistemi entegrasyonuna geçilerek Sanal POS ile ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır, Devir bildirimlerinde belge yükleme fonksiyonu eklenmiştir.

SAKLAMA HİZMETLERİ

Rakamlarla 2021 Saklama Hizmetleri:

1. Yatırımcı ve Hesap Sayıları				
	2021	2020		
Toplam Hesap Sayısı	54.353.870	50.869.569		
Toplam Yatırımcı Sayısı	28.512.348	27.479.486		
Bakiyeli Hesap Sayısı	6.332.213	5.730.801		
Bakiyeli Yatırımcı Sayısı	5.129.594	4.714.022		
2. Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Hesap Sayısı				
Menkul Kıymet Türü	2021	2020		
Pay Senedi	2.798.046	2.347.996		
Devlet İç Borçlanma Senetleri	19.608	24.021		
Özel Sektör Borçlanma Araçları	46.526	54.989		
Yatırım Fonu	3.496.683	3.339.721		
Borsa Yatırım Fonu	19.116	22.046		
Yapılandırılmış Ürünler	18.699	25.959		
Diğer Menkul Kıymetler	12.410	6.637		
3. Menkul Kıymet Türü Bazında Bakiyeli Yatırımcı Sayısı				
Menkul Kıymet Türü	2021	2020		
Pay Senedi	2.366.952	1.999.996		
Devlet İç Borçlanma Senetleri	19.429	23.696		
Özel Sektör Borçlanma Araçları	47.180	55.852		
Yatırım Fonu	3.169.704	3.063.135		
Borsa Yatırım Fonu	18.194	20.912		
Yapılandırılmış Ürünler	17.791	24.768		
Diğer Menkul Kıymetler	12.116	6.372		
4. MKS'de İzlenen Menkul Kıymetlerin Piyasa ve Nominal Değerleri (Milyon TL)				
Menkul Kıymet Türü	Piyasa Değeri		Nominal Değer	
	2021	2020	2021	2020
Pay Senedi	2.175.673	1.779.548	175.802	143.897
Devlet İç Borçlanma Senetleri	187.154	184.312	153.315	141.645
Özel Sektör Borçlanma Araçları	113.991	97.610	114.350	98.236
Yatırım Fonu	298.722	139.890	1.330.284	1.046.317
Borsa Yatırım Fonu	7.380	3.959	151	230.215
Yapılandırılmış Ürünler	526	372	1.804	13.105
Diğer Menkul Kıymetler	37.580	32.008	37.340	31.338
Toplam	2.821.027	2.237.699	1.813.046	1.704.753

5. İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı

Menkul Kıymet Türü	İhraç Edilen Menkul Kıymet Sayısı		Toplam Kıymet Adedi	
	2021	2020	2021	2020
Pay Senedi	116	29	891	793
Pay Senedi (Kitle Fonlaması)	21		21	
Özel Sektör Borçlanma Araçları	1.173	1.596	608	593
Yatırım Fonu	388	229	955	639
Borsa Yatırım Fonu	2	9	15	13
Yapılandırılmış Ürünler	5.149	2.884	1.709	1.072
Diğer Menkul Kıymetler	440	317	179	175
Toplam	7.290	5.064	4.379	3.285

6. İhraç Edilen Menkul Kıymet Nominal ve Piyasa Değeri

Menkul Kıymet Türü	Menkul Kıymet Nominal Değeri (Milyon TL)		Menkul Kıymet Piyasa Değeri (Milyon TL)	
	2021	2020	2021	2020
Pay Senedi	13.514	5.810,6	86.901	17.069,6
Pay Senedi (Kitle Fonlama)	8		88	
Özel Sektör Borçlanma Araçları	203.736	206.845,8	203.736	206.845,8
Diğer Menkul Kıymetler	105.872	61.532,8	105.872	61.533,2
Toplam	323.130	274.189,2	396.597	285.448,6

7. Hak Kullanım İşlemleri

İşlem Türü	Nominal Değer (Milyon TL)		Şirket Sayısı	
	2021	2020	2021	2020
Bedelli Sermaye Artırımı	13.180,30	5.975,60	54	39
Bedelsiz Sermaye Artırımı	5.818,80	3.461,90	45	30
Eşanlı Azaltım	0	666,4	0	3
Ortaklıktan Çıkarma Kıymet	0	0,3	0	1
Pay MKS Çıkış	405,4	4.004,50	1	4
İşlem Türü	Para Cinsi (Nominal Değer)		2021	2020
Temettü Ödeme	Milyon TL		24.544,70	8.078,00
Temettü Ödeme	Milyon Euro		0	0,2
Ortaklıktan Çıkma Nakit	Milyon TL		0	4,9
İtfa Ödemesi	Milyon TL		243.366,40	170.487,80
İtfa Ödemesi	Milyon Euro		15,1	0
İtfa Ödemesi	Milyon USD		3,9	0
Kupon Ödemesi	Milyon TL		12.959,60	6.719,20
Kupon Ödemesi	Milyon Euro		0,3	0
Kupon Ödemesi	Milyon USD		0,2	0

VERİ DEPOLAMA VE RAPORLAMA HİZMETLERİ

MKK, sermaye piyasalarının sağlıklı işleyişini ve gelişimini desteklemek, sistemik riskin gözetimi ve finansal istikrarın korunmasına katkı sağlamak, katma değerli veri ürünleri geliştirmek gibi amaçlarla kamu kurumlarına, piyasa katılımcılarına, şirketlere, akademisyenlere ve genel kamuoyuna yönelik çeşitli veri depolama ve raporlama hizmetleri sunmaktadır.

Elektronik Veri Deposu (e-VEDO)

"Elektronik Veri Deposu Sistemi" yurt içi ve yurt dışı organize ve tezgahüstü piyasalarda gerçekleşen türev işlemlerinin ilgili sözleşme taraflarınca uluslararası standartlarda raporlandığı bir bildirim sistemidir.

2021 yılı içerisinde üye talepleri doğrultusunda türev raporlamaları için bazı süreçler otomatik hale getirildi ve geliştirildi.

Yıl içerisinde 12 yeni şirketin T+1, 8 yeni şirketin T+0 raporlama raporlama yapmaya başlaması sağlanmıştır. 2021 sonu itibarıyla 46 aracı kurum, 48 banka, 1 merkezî karşı taraf ve 126 tüzel şirket ile e-VEDO üye sayısı 221'e ulaşmıştır.

	2021	2020
e-VEDO Üye Sayısı	221	201



Yatırımcı Risk Takip Sistemi (YRTS)

Sermaye piyasalarında riskin gözetimine ilişkin olarak Kuruluşumuz tarafından 2020 yılında hizmete sunulan YRTS ile aracı kurum risklerinin yanı sıra, aracı kurumların kredili işlem, açığa satış ve ödünç menkul kıymet işlemi yapan müşterilerinin (yatırımcıların) risklerinin de ölçülebilmesi hedeflenmektedir.

2021 yılı içerisinde toplam 54 üyenin sisteme raporlama yapması sağlanmıştır.



Veri Yayın Hizmetleri

2021 yılı itibarıyla 13 adet veri dağıtım kuruluşu MKS verilerini eş zamanlı veya gecikmeli, 19 adet veri dağıtım kuruluşu ise KAP verilerini eş zamanlı olarak yayımlamaktadır.

Akademik Çalışmalara Katkı Sağlayıcı Veri Desteği

2021 yılında toplam 30 üniversiteye veri desteği sağlanmıştır.

Veri Paylaşılan Kurumlar

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	T.C. Ticaret Bakanlığı	T.C. İçişleri Bakanlığı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)	Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK)	Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB)	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF)
Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ)	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (TAKASBANK)	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. (TÜRİB)	Sermaye Piyasası Lisanslama, Sicil ve Eğitim Kuruluşu (SPL)	Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi (TBB Risk Merkezi)
Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDK)	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)	Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM)	Yatırımcı Tazmin Merkezi (YTM)	Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO)
Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)	Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği (TKYD)	Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği (GYODER)	e-DEVLET	Merkezi Sicil Kayıt Sistemi (MERSIS)
Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS)	Oesterreichische Kontrollbank AG (OeKB)	İhraççı Şirketler	Hamiline Pay Sertifikası olan Şirketler	Yatırım Kuruluşları	Kitle Fonlaması Sistemi Platformları ve Emanet Yetkilileri
Adli ve İdari Kurumlar	Üniversiteler	Bağımsız Denetim Kuruluşları	Veri Dağıtım Kuruluşları	Yatırımcılar	Yatırımcı Varisleri

KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ

MKK, Sermaye Piyasası mevzuatı ve TTK düzenlemeleri uyarınca şirketlerin kamuyu aydınlatma ve bilgi toplumu yükümlülüklerini yerine getirebilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkinleştirilmesine yönelik birçok katma değerli ürün ve hizmet sunmaktadır. Kurumsal yönetim ürün ve hizmetlerimize ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.



e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sistemi

Şirketlerin genel kurullarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabildiği, şirket ortaklarının e-imzaları ile birden fazla genel kurula aynı anda uzaktan erişim ile katılarak oylarını gerçek zamanlı olarak kullanabildiği bir sistemdir.

2021 yılı içerisinde e-GKS üzerinden 480 genel kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantıların tamamı takip edilmiş ve e-GKS'yi kullanan tüm paydaşlara (şirket, pay sahibi, temsilci vb.) rehberlik ve ihtiyaç duyulduğunda destek hizmeti verilmiştir. Aynı gün en fazla genel kurul 31.03.2021 tarihinde 27 genel kurul ile gerçekleşmiştir. Yıl içinde yapılan genel kurullara, temsilcisi vasıtasıyla veya asaleten toplam 15.883 kişi e-GKS üzerinden elektronik ortamda katılmış ve haklarını kullanmıştır. Aynı toplantılara fiziki katılım sayısı ise 3.580 adet olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılı içerisinde Amerika, İngiltere ve Kanada başta olmak üzere e-GKS üzerinden toplantılara 48 farklı ülkeden ortak/yatırımcı katılımı gerçekleşmiştir.

Yıl içinde 33 farklı ilimizden 488 farklı lokasyonda, yaklaşık 1.569 saat genel kurul toplantısı canlı olarak yayınlanmıştır.

MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS)
şimdi Endonezya'da !!!
14 Mayıs tarihinde resmen kullanılmaya başlanan e-GKS, başta e-vekelet ve e-oy kullanma olmak üzere tüm elektronik hizmetlerini Endonezya sermaye piyasasına sunuyor.



Elektronik Genel Kurul Sistemi Endonezya Sermaye Piyasalarında Kullanılmaya Başlandı

Endonezya Merkezi Saklama Kuruluşu (KSEI) genel kurul süreçlerinin elektronik ortamda yönetimi, elektronik oy kullanma ve vekâlet verme süreçlerinin Endonezya sermaye piyasalarına kazandırılması için 2017 yılında bir ihale açmıştır. Bu ihaleye katılarak en iyi uygulamayı sunan kurum olarak seçilen Kuruluşumuz, KSEI için uyarladığı elektronik genel kurul sisteminin Endonezya sermaye piyasalarına kurulumunu, taahhüt ettiği üzere 2018 yılı sonunda tamamlamıştır. 2019-2020 yıllarında Endonezya'daki yasal altyapının düzenlenmesi ve ilave geliştirmelerinin tamamlanması ile sistem, 14 Mayıs 2020 tarihinde aynı gün gerçekleştirilen 5 toplantı ile Endonezya'da resmen kullanılmaya başlanmıştır. 2020 Yılı içinde toplam 640 şirket 1014 adet genel kurul gerçekleştirmiştir.

28 Haziran 2021 tarihinde ise yatırımcı ve temsilcilerin canlı ortamda elektronik oy iletimi fonksiyonu ile beraber yapılan diğer geliştirmeler devreye alınmıştır. 30 Eylül 2021 tarihinde KSEI'nin organize ettiği online seremoni ile eASY.KSEI(EGKS) uygulaması Endonezya sermaye piyasalarına tanıtılmış olup Genel Müdürümüz Ekrem ARIKAN konuşmaları ile seremoniye katılım sağlamıştır. 2021 yılı içinde toplam 729 şirket 1293 adet genel kurul gerçekleştirmiştir.

Kuruluşumuz KSEI ile yürüttüğü işbirliği kapsamında, teknik destek ve sistem geliştirme hizmetleri sunmaya 2022 yılında da devam edecektir.



e-ŞİRKET: Şirketler Bilgi Portalı

TTK ve sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi olan sermaye şirketlerinin, şirket tarafından kanunen yayınlanması gereken ilanların, açacakları bir internet sitesi üzerinden yayınlanması zorunlu hale getirilmiştir. Halka açık ortaklıklar da bu grupta yer almakta olup, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam vasıtasıyla da söz konusu yükümlülüklerini yerine getirebilecekleri ilgili düzenlemede yer almaktadır.

e-ŞİRKET, TTK'nın 1524'üncü maddesi uyarınca; internet sitesinde ilan edilecek içeriğin şirketlerin kendilerine özgülenmiş sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklendiği, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulduğu, içeriğin erişime hazır bulundurulduğu, güvenli olarak arşivlendiği, MERSİS ile entegrasyonun sağlanarak veri paylaşımının yapılacağı bir platform olarak şirketlerin kullanımına sunulmuştur.

Kuruluşumuzca 2021 yılı içerisinde ilgili düzenlemelerdeki teknik ve güvenlik kriterlerine haiz e-ŞİRKET Portalı üzerinden 2.612 şirkete MTHS hizmeti verilmiştir.

e-ŞİRKET Portalı'nın kullanıma açıldığı 2013 yılından itibaren toplam 3.292 şirket Kuruluşumuzdan söz konusu hizmeti alarak kendi internet sitelerinde herhangi bir işlem yapmalarına gerek kalmaksızın yükümlülüklerini yerine getirmiştir. Şirketler tarafından e-ŞİRKET Portalı'ndaki bilgi toplumu hizmetlerine özgülenmiş alana 101.906 adet belge yüklenerek üçüncü kişilerin erişimine sunulmuştur. En fazla yüklenen belge tipleri sırasıyla bilanço (14.489 adet), genel kurul toplantı tutanağı (13.724 adet) ve gelir tablosu (13.506 adet) olmuştur.



e-YKS: Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi

Kuruluşumuzca geliştirilen e-YKS, anonim ortaklık yönetim kurulu toplantılarının ve diğer sermaye şirketlerinin müdürler kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukukun geçerli olarak yapılabileceği bir bilişim sistemidir. Yönetim kurulu üyeleri, dünyanın neresinde olurlarsa olsunlar, e-YKS ile zaman ve mekândan bağımsız olarak yönetim kurulu toplantılarına hukukun geçerli olarak katılabilmekte, yönetim kurulu kararlarını anlık olarak imzalayabilmektedirler. Özellikle içinden geçtiğimiz küresel Covid-19 salgını sürecinde e-YKS'yi kullanan şirketler yönetim kurulu toplantılarını fiziken bir araya gelmeksizin güvenli bir altyapı ile yapabilmektedir. e-YKS ürünümüz 2021 yılı itibarıyla halka açık- kapalı, yerli-yabancı sermayeli çok sayıda şirket tarafından kullanılmaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ

Makine öğrenmesi modeline ve algoritma kurallarına sahip bir arama fonksiyonu geliştirilerek kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.



Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)

KAP, sermaye piyasası ve Borsa mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gerekli bildirimlerin elektronik imzalı olarak iletildiği ve kamuya duyurulduğu elektronik sistemdir. Sistem, tüm kesimlerin doğru, anlaşılır, eksiksiz bilgiye, internet üzerinden eş anlı ve düşük maliyetle erişebilmelerine imkân tanıyacak şekilde tasarlanmıştır. Ayrıca, geçmişe dönük bilgilere de kolay ve düşük maliyetle erişim imkânı sağlayan elektronik bir arşiv niteliğindedir.

KAP 2021 Yılında Gerçekleştirilen Çalışmalar/Projeler

Arama Algoritması

Makine öğrenmesi modeline ve algoritma kurallarına sahip bir arama fonksiyonu geliştirilerek kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. "KAP Hızlı Arama" fonksiyonu sayesinde kullanıcılar anahtar kelimeler vasıtasıyla aradıkları bilgiye daha hızlı ve etkin bir şekilde ulaşabilmektedir. KAP internet sitesi ve mobil uygulamasının "KAP Hızlı Arama" alanında, günde ortalama 9.200 adet arama yapılmaktadır. En popüler aramalar arasında payları halka ilk kez arz edilen şirketler ve spor şirketlerine ilişkin açıklamalar ile finansal raporlar öne çıkmaktadır.

MKK Endeksleri (Kâr-Ciro-Temettü)

KAP verileri kullanılarak hazırlanan, payları BIST'te işlem gören şirketlerin kâr ve cirolarındaki değişimleri toplu olarak ve sektörel kırılımda takip etme imkanı sağlayan "MKK Kâr" ve "MKK Ciro" Endeksleri, şirketlerin kâr payı verisi kullanılarak hesaplanan "MKK Temettü Ödeme" ve "MKK Temettü Yayılım" Endeksleri VAP'ta yayınlanmaya başlanmıştır. Bu endekslerin yanı sıra ayrıca "Temettü Ödeme Oranı" ve "Pay Başına Temettü" göstergeleri de kullanıma sunulmuştur.

Finansal Oranlar

Payları BIST'te işlem gören şirketlerin KAP'ta yayınlanan finansal rapor bildirimlerinden farklı veri setlerinin üretilmesi, toplu ve sektörel bazda çeşitli analizlerin yapılabilmesi ve dönemsel trendlerin takip edilebilmesi amacıyla "Dönemsel Finansal Oranlar" ve "2016-2021 Ortalama Finansal Oranlar" hesaplanarak 2022 yılında VAP'ta yayınlanacaktır.

Kap Finansal Tablo Kalem Sorgulama Özelliği

10.12.2021 tarihinde KAP internet sitesinde KAP üyesi şirketlere ve fonlara ilişkin özet bilgilerin yer aldığı genel bilgi formu sayfalarına "Finansal Bilgiler" sekmesi eklenmiştir. Paydaşlarımız bu sekmeyi kullanarak dilediği şirket ya da fonun geçmiş üç yıl ve son ara dönem tablolarına ait "özet finansal bilgilerine" hızlı bir şekilde erişebilmektedir.

Öte yandan, üye şirketlere ait finansal bilgilerin karşılaştırabilmesini sağlamak amacıyla, "Bildirim Sorguları" menüsüne "Finansal Tablo Kalem Sorgulama" sekmesi eklenmiştir. Yapılan bu geliştirmeyle birlikte paydaşlarımız, KAP internet sitesinde 2016 yılından itibaren XBRL formatında yayınlanmaya başlanan finansal tablo kalemlerini şirketler, fonlar, sektörler detayında karşılaştırmak ve bu veriyi topluca bilgisayarlarına indirebilmektedir.

KAP İnternet Sitesi Kullanımı	2021	2020
Sayfa görüntüleme sayısı ⁽¹⁾	88.574.413	76.870.957
Farklı Sayfa Görüntüleme Sayısı	72.349.991	62.690.498
Giriş Sayısı ⁽²⁾	25.153.069	21.042.427
Sayfada Geçirilen Ortalama Süre	00:01:21	00:01:19
Sayfa / Oturum ⁽³⁾	4	4

⁽¹⁾ Görüntülenen toplam sayfa sayısıdır.

⁽²⁾ Ziyaretçilerin belirli bir sayfa veya sayfa kümesi yoluyla siteye kaç defa girdiğini göstermektedir.

⁽³⁾ Sayfa/Oturum (Ortalama Sayfa Derinliği), bir oturum sırasında görüntülenen ortalama sayfa sayısını göstermektedir.

KAP İnternet Sitesine Giriş Sayısının Eski ve Yeni Kullanıcılar Bazında Dağılımı	2021	2020
Oturum sayısı		
Yeni Kullanıcı	6.968.087	6.233.445
Eski Kullanıcı	18.184.982	14.808.982
Toplam	25.153.069	21.042.427

Cihaz Türü Bazında Erişim İstatistikleri	2021	Oran (%)	2020	Oran (%)
Oturum sayısı				
PC	8.866.113	35,20%	7.880.666	37,45%
Mobil Telefon	16.127.066	64,10%	12.993.082	61,75%
Tablet	159.890	0,60%	168.679	0,80%
Toplam	25.153.069	100,00%	21.042.427	100,00%

KAP İnternet Sitesinde Yayınlanan Bildirim Sayıları	Bildirim Sayısı
Bildirim Tipi	
Fon Bildirimi	36.531
Özel Durum Açıklaması	21.919
Finansal Rapor	7.758
Düzenleyici Kurum Bildirimi	22.448
Diğer	9.431
Toplam	98.087

KAP Eğitim Çalışmaları	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı
Eğitim Konusu		
Sermaye Piyasasında Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Kamuyu Aydınlatma Yükümlülükleri	2	42
Payları İşlem Gören Şirketlere Yönelik KAP Hak Kullanımı	1	15
KAP Sisteminde Finansal Raporlama Eğitimi	1	23
Toplam	4	80

YATIRIMCI HİZMETLERİ

Yatırımcılar, MKK sistemlerinde tutulan kayıtlarına ilişkin telefon ve internet kanallarından sunulan uygulamalar aracılığıyla bilgi alabilmekte, farklı aracı kurumlar nezdinde tutulan tüm yatırım hesaplarını görüntüleyebilmekte, hesap detaylarına ulaşabilmekte, sahip oldukları menkul kıymetlere yatırımcı blokajı uygulayabilmekte ve bu blokajları kaldırabilmekte, ayrıca ücretsiz olarak sunulan çeşitli bilgilendirme ve raporlama hizmetlerinden de yararlanabilmektedir.

Yatırımcı Hizmetleri 2021 Yılında Gerçekleştirilen Çalışmalar/Projeler

MKK İletişim Merkezi - 444 0 655 (MKK)

2021 yılında artan halka arzlarla birlikte sermaye piyasalarında işlem yapan yatırımcı sayısında kayda değer artış yaşanmıştır. Kuruluşumuz tarafından sunulan yeni ürün ve hizmetler ile sermaye piyasalarında paydaşlarımıza verdiğimiz hizmetlerin kapsamlarının genişlemesi ile yatırımcı çağrı merkezi hizmetimiz de 2021 yılının Eylül ayında dönüşüme uğramıştır. Yaklaşık 16 yıldır yalnızca yatırımcılara hizmet veren "MKK Çağrı Merkezi", daha yüksek standartlarda, operasyonel olarak daha esnek, daha güvenli ve daha modern bir yapıda, hem üye kuruluşlara hem de hizmetlerimizden faydalanan diğer kurum ve kuruluşlara da destek verecek şekilde "MKK Müşteri İletişim Merkezi (MİM)" çatısı altında yenilenmiştir.

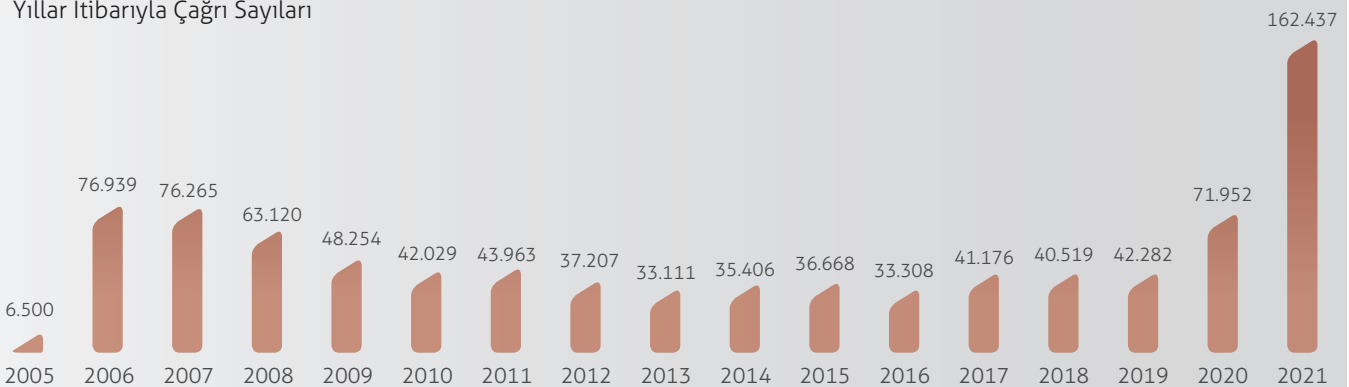
MKK İletişim Merkezi, MKK'nın tüm paydaşlarına, üyelerine ve yatırımcılara günlük operasyonel süreçlerinde, teknik destek konularında, MKK hizmetleri ve sermaye piyasalarımıza ilişkin genel bilgilendirmeler kapsamında faaliyet veren sesli yanıt ve müşteri iletişim servisi. MİM'i arayan yatırımcılar sesli yanıt sistemi üzerinden hesapları hakkında bilgi alabilmekte, yatırımcı blokajı işlemlerini gerçekleştirebilmekte, ücretsiz olarak sunulan raporlama hizmetlerinden yararlanabilmektedir. Ayrıca yatırımcılar, mesai saatleri içerisinde Çağrı Merkezi temsilcileri ile görüşerek MKK sicil şifrelerini oluşturabilmekte, MKK'da kayıtlı iletişim bilgilerini (e-Posta, GSM) güncelleyebilmektedir.

Üyelerimiz ve paydaşlarımız ise hafta içi mesai saatleri içerisinde aşağıda yer alan ürün ve hizmetlerimize ilişkin tüm soruları ve destek ihtiyaçları için MİM hattından telefon ile destek alabilmektedir.

- e-YATIRIMCI - Yatırımcı Bilgi Merkezi,
- KAP - Kamuyu Aydınlatma Platformu Destek Hizmetleri,
- e-YKS - Elektronik Yönetim Kurulu Destek Hizmetleri,
- e-GENEL KURUL - Elektronik Genel Kurul Destek Hizmetleri,
- e-ŞİRKET - Şirketler Bilgi Portalı Müşteri Hizmetleri,
- HPKS - Hamiline Pay Kayıt Sistemi Destek Hizmetleri,
- Kaydi Sistem - Saklama Operasyonları ve Üyelik Destek Hizmetleri,
- ELÜS - Elektronik Ürün Senedi Operasyonları Destek Hizmetleri,
- e-VEDO - Elektronik Veri Deposu Sistemi Raporlama Destek Hizmetleri,
- YRTS - Yatırımcı Risk Takip Sistemi Destek Hizmetleri,
- KFS - Kitle Fonlama Sistemi Destek Hizmetleri,

MKK İletişim Merkezi 2021 yılı içerisinde 163 bine yakın çağrı karşılamıştır.

Yıllar İtibarıyla Çağrı Sayıları





2021 yılı içerisinde önceki yıla göre kısa mesaj bildirim sayısı %132, e-posta bildirim sayısı ise %60 oranında artmıştır.

e-YATIRIMCI (Yatırımcı Bilgi Merkezi)

Yatırımcıların MKK nezdinde tutulan yatırım hesaplarına ait bakiye ve portföy dağılım bilgilerini görüntüleyebilecekleri, menkul kıymetlerine blokaj koyup kaldırabilecekleri, pay sahibi oldukları şirketlerin hak kullanım bilgilerine erişebilecekleri, işlemlerine ilişkin ücretsiz düzenli bilgilendirme alabilecekleri, kitle fonlaması sistemi entegrasyonu ile platformdaki limit ve sahiplik bilgilerini takip edebilecekleri, hamiline pay kayıt sistemi entegrasyonu ile hamiline paylarını görüntüleyebilecekleri ve pay alım/satım işlemlerine ilişkin bildirimlerini KAP'ta yayınlamak üzere gönderebilecekleri e-YATIRIMCI uygulamamıza da birçok yeni fonksiyon ve raporlama yetkinliği 2021 yılında geliştirilmiştir.

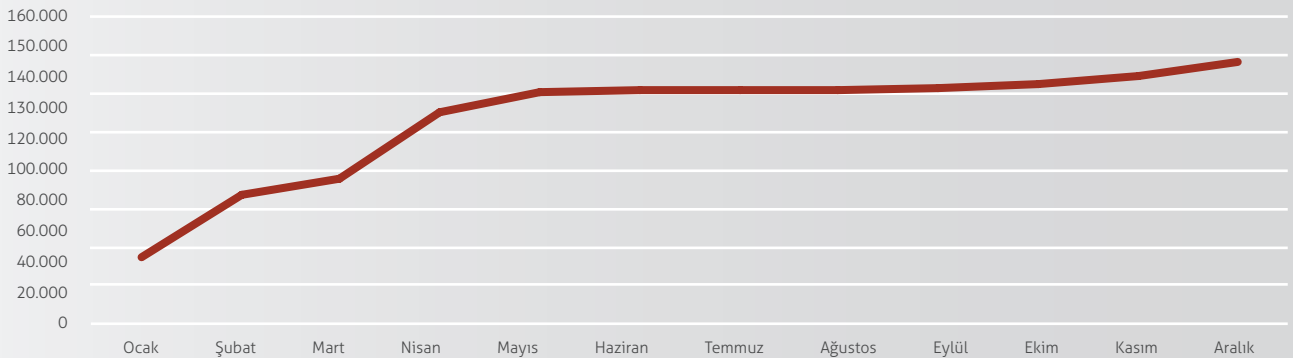
e-YATIRIMCI Kullanıcı Sayıları	2021	2020
Web Üye	120.442	25.744
Mobil Üye	15.809	3.418
Toplam	136.251	29.162

YBS: Yatırımcı Bildirim Servisi

"Yatırımcı Bildirim Servisi" MKK'nın yatırımcı bilgilendirme hizmetleri kapsamında devreye aldığı bir bilgilendirme servisidir. Bu servis ile yatırımcıların hesaplarında bulunan pay senetlerine ilişkin olası hata ve suiistimallerin yatırımcılar tarafından anında fark edilmesi amaçlanmakta olup oluşabilecek münferit ya da sistemik risklerin azaltılması veya tamamen yok edilmesi de YBS ile hedeflenen diğer faydalardır.

2021 yılı içerisinde önceki yıla göre kısa mesaj bildirim sayısı %132, e-posta bildirim sayısı ise %60 oranında artmıştır. Böylelikle 2020 yılında farklı gönderim kanallarından yatırımcılara gönderilen toplam bildirim sayısı yaklaşık 8,5 Milyon adet iken 2021 yılında bu sayı %62 artışla yaklaşık 13,8 Milyona ulaşmıştır.

e-YATIRIMCI Kullanıcı Sayıları (Kümülatif)



Not: iOS istatistikleri yalnızca istatistiklerinin paylaşılmasına izin veren kullanıcıları kapsıyor (toplamın %28'i civarında.)

ÜRETİLMİŞ SERMAYE VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ

Hizmet ve faaliyetlerimizi sürdürürken faydalandığımız edinilmiş sermaye unsurlarını (bina, ekipman, BT altyapı vb.) temsil eden Üretilmiş Sermayemize ve bunları iyileştirmeye ilişkin 2021 yılında gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Sistem Yönetimi Çalışmaları

- Veri depolama altyapımızda ve sunucu altyapılarımızda kapasite ve performans artışı için gerekli planlama, ve tasarım ve satın alma çalışmaları itina ile tamamlanarak, yatırım fazı için gereken ürün ve satın alım süreçleri başarı ile sonuçlandırılmıştır. Tüm veri depolama sistemlerimizin etkin olarak yönetilip izlenmesi için merkezi yönetim uygulaması devreye alınmıştır.
- Kimlik yetkilendirme yönetimi (privileged access management) ürününün kurulumu yapılmış, testlerine başlanmıştır.
- Açık kaynak kodlu BT altyapı izleme uygulaması son sürümüne geçirilerek etkinliği artırılmış, ITSM sistemi ile entegre edilmiştir.
- Açık kaynak kodlu kurumsal video konferans sisteminde kapasite, güvenlik ve performans iyileştirmeleri sağlanmıştır.
- Kurum dışı güvenli dosya transferi sağlamak amacıyla kurumsal dosya paylaşım sistemi devreye alınmıştır.
- Kurumsal e-posta arşivleme sisteminin kurulumu yapılmış, testlerine başlanmıştır.
- Kurumsal e-posta ve izin sisteminde sürüm yükseltimi ve topoloji iyileştirmeleri yapılarak, performans artışı sağlanmış, güvenlik ve yedeklilik artırılmıştır.

Ağ ve Siber Güvenlik Yönetimi Çalışmaları

- Ağ omurgamızın kapasitesini ve performansını arttırmak için gerekli planlama, tasarım ve satın alma çalışmaları tamamlanmıştır.
- Yeni nesil ağ yönlendiricileri devreye alınarak kapasite ve performans artışı sağlanmıştır.
- Güvenliği arttırmak, yönetimi kolaylaştırmak için ağ izolasyon ve konsolidasyon çalışmaları yapılmıştır.
- Yoğunluk yaşanan kritik ağ altyapısının iletişim hızında 10 kat artış sağlanmıştır.
- Topoloji iyileştirmeleri ve kablo düzenlemeleri yapılarak %20'nin üzerinde sadeleşme sağlanmış, yönetilebilirlik artırılmıştır.
- Ağ altyapısını izlemek amacıyla yeni ürünler devreye alınarak, izleme faaliyetlerinin etkinliği artırılmıştır.
- 2021'de canlı ortama geçen tüm uygulamalarımız için web uygulama güvenlik duvarı (Web Application Firewall) devreye alınmıştır.

- E-posta analiz sistemi devreye alınarak zararlı içeriklere karşı güvenlik artırılmış, kullanıcılara kendi içerikleriyle ilgili kontrol imkânı sağlanmıştır.
- Sanal yük dengeleyicisi ve ortak lisans havuzu kullanımına geçilerek, lisans maliyetlerinde %60'a yakın tasarruf sağlanmıştır.

BT Destek ve Operasyon Merkezi Çalışmaları

- Kullanıcı bilgisayarlarındaki güvenlik seviyelerinin artırılması için yerel yönetici parola yönetim sistemi devreye alınmıştır.
- Kullanıcı bilgisayarlarındaki yetki ve hareket kayıtlarının merkezi olarak izlenip gerekli aksiyonların otomatik/ uzaktan alınması için gerekli sistem devreye alınmıştır.
- Müşterilerimiz ve iç kullanıcılarımıza daha hızlı ve güvenli destek sağlamak amacıyla uzaktan teknik destek ürünü devreye alınmıştır.
- Kullanıcı erişim haklarının merkezi olarak yönetimi, denetimi ve raporlanması amacıyla yeni bir ürün devreye alınmıştır.
- Yeni ürünlerimiz ve hizmetlerimiz kapsamında, üyelerimize ve kullanıcılarımıza verilen destek hizmeti önceki yıla göre %100'ün üzerinde artış göstermiştir.
- Kullanıcı bilgisayarlarındaki uygulama envanteri otomatik olarak toplanmaya ve merkezi lisans takibi yapılmaya başlanmıştır.

Orta Katman ve Sürüm Yönetimi Çalışmaları

- MKS uygulama sunucuları en güncel ve üstün teknolojik özellikler içeren son sürümüne yükseltilmiş, kapasite ve performans artışı sağlanmıştır.
- MKS'yi izleyen uygulama performans izleme ürününün kapasitesi artırılmış, MKS daha kapsamlı ve etkin izlenebilir hale getirilmiştir.
- MKK'nın sunduğu web servislerinin üyelerimiz tarafından test edilebilmesi ve üyelik sürecindeki operasyonel işlerin azaltılması amacıyla API Portal devreye alınmıştır.

Kurumsal Çözümler

- VAP ve Kurumsal Web Sitelerinin teknolojileri yüksek performans ve erişim hızına kavuşacak şekilde geliştirilmiştir.
- Üyelerimize sunulan yazılımların kurum içi teknolojik altyapısı birbiri ile entegre yönetilebilir bir yapıya kavuşacak şekilde modellenmiştir.
- Tüm kurum için kurumsal uygulamaların son sürümüne yükseltilmesi, güvenlik ve yama yönetimi gerçekleştirilmiştir.

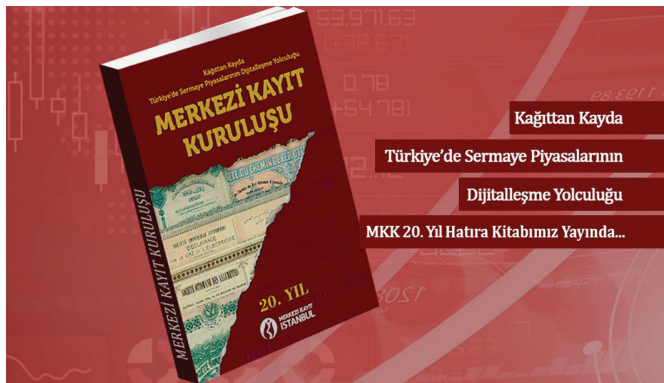
İNSAN SERMAYESİ

MKK Organizasyonel Etkinlik hedefine yönelik olarak çalışan yetkinliğini ve motivasyonunu üst düzeylerde tutarak, kurumsal aidiyet duygusunun sürekliliğini sağlama yönünde çalışmalar yürütmektedir. İnsan Kaynakları Politikamızın önceliği; kurum kültürüne ve temel değerlere sadık kalınarak uygun altyapılarla ve en modern biçimde insan kaynakları uygulamalarının yerine getirilmesidir. Yeniliğe ve değişime açık olarak çalışanlarımızın eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi, bilgi ve becerilerinin iş ve teknoloji dünyasındaki son gelişmeleri takip edebilecek şekilde yükseltilmesi ve kariyer planları doğrultusunda yönetim yeteneklerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır. Kuruluşumuz insan kaynaklarını etkin bir şekilde kullanarak çevreye, iş sağlığına ve güvenliğine duyarlı, kalite standartlarına uyumlu, teknolojisini sürekli geliştirerek çalışan verimliliğinden güç alan bir kuruluş olma yolunda ilerlemektedir.

2021 yılı içerisinde Finans, Teknoloji, Yönetim gibi alanlarındaki mesleki ve kişisel gelişim eğitimlerine Kuruluşumuz çalışanları katılım sağlamıştır. Sermaye Piyasaları, Proje Yönetimi, BT Hizmet Yönetimi, Veri Bilimi, Yazılım Çerçevesi, Bilgi Güvenliği, İş Sürekliliği Yönetimi gibi başlıklar eğitim konuları arasında yer almaktadır. Çevrimiçi eğitim platformlarıyla kurumsal anlaşmalar yoluyla çalışanlarımızın çevrimiçi eğitimlerden faydalanmaları imkânı 2021 yılında da devam etmiştir.

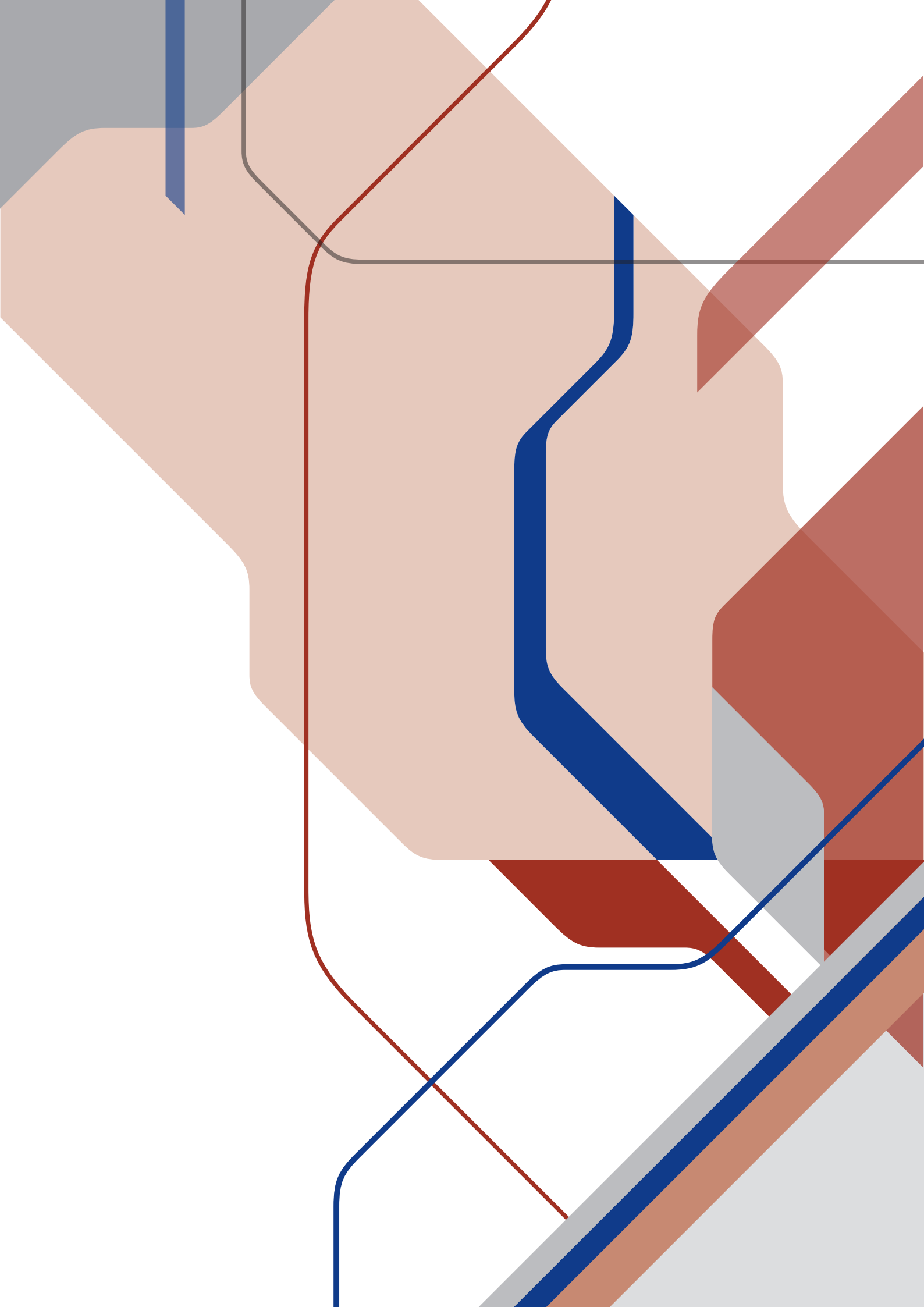


Kuruluşumuzun 20. Yılı Borsa İstanbul'da düzenlenen gong töreniyle kutlandı. 20. Kuruluş Yılına özel hazırlanan "Kağıttan Kayda Türkiye'de Sermaye Piyasalarının Dijitalleşme Yolculuğu" hatıra kitabının lansmanının da gerçekleştirildiği etkinlikte, Borsa İstanbul Grubu'nda 20 yıl ve üzeri hizmeti bulunan çalışanlarımıza 20.Yıl Plaketleri ve "Kağıttan Kayda Türkiye'de Sermaye Piyasalarının Dijitalleşme Yolculuğu" hatıra kitabı takdim edildi.



"Kağıttan Kayda Türkiye'de Sermaye Piyasalarının Dijitalleşme Yolculuğu" hatıra kitabı internet sitesine QR kodu okutarak ulaşabilirsiniz.





DEĞER ÜRETİMİ VE STRATEJİ

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi hedefleri ile sermaye piyasalarına global ölçekte ve standartlarda hizmetler sunan etkin bir Merkezi Saklama Kuruluşu olma vizyonu ile MKK paydaşları için değer üretmektedir.

DEĞER YARATMA MODELİ

Dış Çevre ve Faktörler

Küresel piyasalar

Türkiye piyasası

Vizyon

Girdilerimiz



Sosyal İlişkisel Sermayemiz

Finansal ekosistemdeki görev ve rollerimiz (Bkz. Temel Faaliyetlerimiz ve İş Modelimiz), Etkileşim ve İşbirliklerimiz (Bkz. Paydaşlarımız),



Finansal Sermayemiz

2020 sonu Ödenmiş Sermaye (36 Milyon TL),



İnsan Sermayemiz

Çalışanlarımız (2020 sonu 219 kişi),



Entellektüel Sermayemiz Ar-Ge merkezi lisansımız ve Ar-Ge projelerimiz, Sertifikalarımız (ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemleri),



Üretilmiş Sermayemiz Kampüsümüz ve Binamız, BT Altyapımız, Demirbaşlarımız,



Doğal Sermayemiz

STRATEJİ

RİSKLER VE FIRSATLAR

Kaynak Tüketimi	2021	2020	2019	Birim
Enerji Tüketimi	4.005.983	3.930.519	3.993.704	KWH
Su Tüketimi	10.487	14.466	13.811	m3
Kâğıt Tüketimi	14.800	11.200	18.000	kg

Teknolojik
gelişmelerYasal düzenleme ve
değişiklikler

Misyon

PERFORMANS

Temel Faaliyetlerimiz ve Çıktıları

Faaliyetlerimiz

- Saklama Operasyonları
- Veri Depolama ve Raporlama Operasyonları
- Kurumsal Yönetim Operasyonları
- Yatırımcı Operasyonları

Çıktıları

- Sermaye Piyasaları ve Tarım Piyasaları İçin Merkezi Saklama Hizmetleri
- Türev İşlem ve Borçlanma Aracı Bildirim ve Raporlama Hizmetleri
- Piyasa Verilerinin Analiz ve Raporlanması
- Kamuyu Aydınlatma Platformu İşletimi
- Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Destek Hizmetleri
- Yatırımcı Bildirim ve Bilgilendirme Hizmetleri
- Yatırımcı Çağrı Merkezi Hizmetleri

Faaliyetlerimizin Sonuçları

Sosyal İlişkisel Sermayemiz

%84 müşteri memnuniyeti, Ulusal Merkezi Saklama (Bkz. Gelişen Hizmetlerimiz), Sistemik Risk, Piyasa Riski Takibi ve Raporlaması (Bkz. Gelişen Hizmetlerimiz), Finansal Okuryazarlığa Katkı (Bkz. Gelişen Hizmetlerimiz), Kamuyu Aydınlatmaya Katkı (Bkz. Gelişen Hizmetlerimiz), Kurumsal Yönetim Uygulamalarının Yaygınlaştırılması (Bkz. Gelişen Hizmetlerimiz),

Finansal Sermayemiz

TL	2021 (Konsolide)	2020	2019
Net Satışlar	238.243.391	168.111.833	126.576.500
Esas Faaliyet Kârı	76.632.906	41.298.012	17.634.192
Dönem Net Kârı	88.100.037	41.649.410	31.999.966

İnsan Sermayemiz 2021 yılı sonu çalışan (216 kişi),

Entellektüel Sermayemiz 2021 Ar-Ge projelerimiz (5 adet proje),

Sertifikalarımız ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri, ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemleri, ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetimi sertifikası

Üretilmiş Sermayemiz 2021 yılında gerçekleştirilen yaklaşık 5 Milyon TL Donanım ve Yazılım Yatırımı

FAALİYET ÇEVRESİ VE DIŞ ETKİLER

MKK hem stratejilerini belirlerken hem de faaliyetlerini yerine getirirken ulusal ve uluslararası faaliyet çevresinde meydana gelen yasal, teknolojik ve ekonomik gelişmelerden etkilenmekte ve onları dikkate almaktadır. Bu bölümde, uluslararası ve ulusal finansal piyasalarda yakın zamanlarda ve 2021 yılında yaşanan gelişmelerin Kuruluşumuza etkilerine ve bu süreçleri nasıl yönettiğimize yer verilecektir.

Gelişme Trend	Piyasalara ve Kurumumuza Etkisi	Nasıl Aksiyon Alıyoruz
Ekonomik/ Sektörel Gelişmeler	2021 yılında dünyada ve ülkemizde halka arzlar rekor seviyelere ulaşmış, sermaye piyasalarına yatırımcı girişi artmış, işlem hacimleri yükselmiştir. Bu durum faaliyet gelirlerimize olumlu yansımıştır.	Yatırımcıların ve ihraççıların sermaye piyasalarına yönelik ilgisine karşılık finansal okuryazarlığın geliştirilmesi, kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma standartlarının pekiştirilmesine yönelik çeşitli projeleri uygulamaya geçirilmiş, BT altyapımızın güçlendirilmesi ve süreçlerimizde otomasyonun artırılması sağlanmıştır.
Teknolojik Gelişmeler	Blokzincir, yapay zekâ gibi teknolojiler takas ve saklama sektöründe yaygınlık kazanmaktadır.	Ar-Ge merkezimiz ve projelerimizle yeni teknolojilerin uygulamalarımıza adaptasyonu ile ilgili somut projeler ve çalışmalar yürütülmektedir.
Globalleşme	Uluslararası sermaye piyasalarında, yatay- dikey entegrasyonlar ve MSK'lar arasında kurulan operasyonel bağlantılar ile kurumsal işbirlikleri artırılmakta, yatırımcıların sermaye piyasalarında daha rahat işlem yapabilmelerine yönelik adımlar atılmaktadır.	2021 yılında kardeş ülke Azerbaycan MSK'sı MDM'nin MKK üyeliği gerçekleştirilmiştir. KKTC'de kurulu ve Kuzey Kıbrıs Menkul Kıymetler Borsası'na kote olan şirketlerin, pay sahipleri ve pay bilgilerinin MKK tarafından sağlanan elektronik ortamda kaydını tutabilmelerine ilişkin özel saklama hizmetlerimiz başlamıştır.
Yasal Düzenlemeler	2020 yılında halka kapalı anonim şirketlerin hamiline yazılı paylarının MKK'da kayıt edilmesine yönelik yasal düzenleme yapılmıştır. SPK tarafından 27 Ekim 2021 tarihinde yürürlüğe alınan tebliğ ile paya ve borçlanmaya dayalı kitle fonlamasına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir.	HPKS geliştirme çalışmalarımız tamamlanmış ve sistem ilgili mevzuat uyarınca 2021 yılında kullanılmaya başlanmıştır. Borçlanmaya dayalı kitle fonlaması uygulamasına ilişkin sistem geliştirme analiz çalışmaları tamamlanmış, uygulama geliştirme ve test çalışmaları planlanmıştır.

KURUMSAL STRATEJİ

MKK'nın 2021-2023 dönemine ilişkin stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve hedeflerimiz şu şekildedir:

Misyonumuz

Sermaye piyasalarının ana aktörlerinden biri olarak; merkezi saklama, veri depolama ve raporlama, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim ile yatırımcı hizmetlerini güvenilir, etkin ve şeffaf bir şekilde yürütmek; yenilikçi yaklaşımıyla veri ve teknoloji ürün ve hizmetlerini ulusal ve uluslararası piyasalara sunmak.

Vizyonumuz

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi hedefleri ile sermaye piyasalarına global ölçekte ve standartlarda hizmetler sunan etkin bir Merkezi Saklama Kuruluşu olmak.

Hedeflerimiz

Ana Hedef	Alt Hedefler
Öğrenen ve Gelişen Organizasyon	Yeterli Sayıda ve Yetkinlikte Çalışan İstihdamı
	Yüksek Çalışan Motivasyonu ve Memnuniyeti
	Güçlü Kurumsal İmaj
Etkin Operasyon ve Teknoloji	BT ve İş Süreçlerinde En İyi Pratiklere Uyum
	Geliştirilen Uygulama Altyapıları
	Artan Otomasyon ve Dijital İşgücü
	Gelişen, Esnek Teknoloji Altyapısı
	Güçlenen Veri ve İş Zekâsı Kullanımı
	Teknoloji Bağımlılığını Azaltmak İçin Açık Kaynak Kullanımının Desteklenmesi
Gelişen Hizmetler	Yüksek Müşteri Memnuniyeti
	Gelişen Saklama Hizmetleri
	Gelişen Veri Depolama ve Raporlama Hizmetleri
	Gelişen Kurumsal Yönetim Hizmetleri
	Gelişen Yatırımcı Hizmetleri
	Etkin Pazarlama
Güçlü Finansal Yapı	Doğru Fiyatlama (Tarife Çalışmaları)
	Sürdürülebilir Finansal Performans

2021-2023 Kurumsal Stratejik Planımızdaki bu hedeflere bağlı olarak 139 adet girişim (faaliyet) belirlenmiş olup stratejik planımızın ve bu girişimlerin takip ve raporlaması yıl içerisinde çeyreklik dönemlerde gerçekleştirilen Kurumsal Mimari ve Strateji Komitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir.

TEMEL FAALİYETLERİMİZ VE İŞ MODELİMİZ

MKK'nın yasalarla belirlenmiş görev ve yetkileri, temel hizmet ve ürünleri, bu hizmetlerin çıktıları ve sonuçları aşağıda gösterilmektedir:

GİRDİLERİMİZ

Finansal Sermaye

Parasal sermayemiz

İnsan Sermayesi

Çalışanlarımız

Üretilmiş Sermaye

Bina ve ekipmanlar

Fikri Sermaye

Yazılım ve fikri varlıklarımız

Sosyal ve İlişkisel Sermaye

Paydaş ilişkilerimiz

Doğal Sermaye

Kullandığımız doğal kaynaklar

GÖREV VE YETKİLER

SPK tarafından verilen yetkiyle, kay-
dileştirilen sermaye piyasası araçları-
nın "Merkezi Saklama Kuruluşu"

SPK tarafından verilen yetkiyle, Türki-
ye'de açılan finansal hesapların tu-
tulduğu "Finansal Hesaplar Merkezi"

TCMB tarafından verilen yetkiyle, "-
Menkul Kıymet Mutabakat Sistemi"
İşleticisi

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın verdiği yet-
kiyle, elektronik ürün senetlerinin
"Elektronik Kayıt Kuruluşu"

Türk Ticaret Kanunu uyarınca, "Halka
Açık olmayan Anonim Şirketlerin
Hamiline Yazılı Hisse Senetlerinin
Kayıt Merkezi"

KKTC Borsasına kote şirketler için
"Pay sahiplerinin elektronik ortamda
izlenebileceği platform sağlayıcı"

SPK tarafından verilen yetkiyle, Tü-
rev Sözleşmelerinin "Veri Depolama
Kuruluşu"

SPK tarafından verilen yetkiyle,
"Kamuyu Aydınlatma Platformu"
İşleticisi

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın verdiği yet-
kiyle, Borsa'ya kote şirketlerin "Elekt-
ronik Genel Kurul Merkezi"

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın verdiği
yetkiyle, Şirketlerin Bilgi Toplumu
Hizmetleri için "Merkezi Veri Tabanı
Hizmet Sağlayıcısı"

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından veri-
len yetkiyle, Şirketler için "Elektronik
Yönetim Kurulu Merkezi"

HİZMET VE ÜRÜNLER

Saklama Hizmetleri

Hesap İşlemleri

İhraç İşlemleri

Kıymet Transfer İşlemleri

Hak Kullanım İşlemleri

Hukuki İşlemler

SWIFT İşlemleri

ELÜS İşlemleri

Üyelik İşlemleri

Kitle Fonlama Sistemi

Hamiline Pay Kayıt Sistemi

Veri Depolama ve Raporlama Hiz- metleri

e-VEDO: Elektronik Veri Deposu

Mevitas: Merkezi Elektronik Veri İle-
tim Toplama ve Analiz

VAP: Veri Analiz Platformu

YRTS: Yatırımcı Risk Takip Sistemi

Raporlama Servisi

Finansal Kiralama Tescil Sistemi

Pusula

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

KAP: Kamuyu Aydınlatma Platformu

e-GKS: Elektronik Genel Kurul Sis-
temi

e-YKS: Elektronik Yönetim Kurulu
Sistemi

e-Şirket: Şirketler Bilgi Portalı

Yatırımcı Hizmetleri

e-YATIRIMCI: Yatırımcı Bilgi Merkezi

Yatırımcı Bildirim Servisi

ÇIKTILAR

Saklama Hizmetleri

Hak sahibi bazında açılan ve takip edilen yatırımcı hesapları

İhraç edilen menkul kıymetler

Gerçekleşen menkul kıymet transferleri

Ödenen temettüler, oluşturulan yeni paylar, şirket birleşmeleri

Uygulanan hukuki tedbirler (yasak bildirimleri, kıymet dönüşümleri, satış kısıtları)

Gönderilen SWIFT bildirimleri

Lisanslı depolara ve ELÜS'lere ait kayıt ve raporlar

Girişimci kayıtları, Entegre kontrol sistemi

Hamiline yazılı pay kayıtları

Pay sahibi çizelgeleri

Veri Depolama ve Raporlama Hizmetleri

Sisteme raporlanan türev ve borçlanma aracı bildirimleri

Düzenleyici denetleyici kurumlara sunulan raporlar

Hazırlanan ve paylaşılan veri setleri

Yanıtlanan veri talepleri

Geliştirilen endeksler

Kurumsal Yönetim Hizmetleri

KAP İşleticiliği

Elektronik Genel Kurul toplantıları

Merkezi veritabanı hizmeti sağlanan şirketler

Elektronik Yönetim Kurulu toplantıları

Yatırımcı Hizmetleri

Yanıtlanan çağrılar

Gönderilen Bildirimler

Gerçekleşen Blokajlar

SONUÇLAR



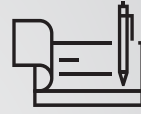
Ulusal Merkezi Saklama
(sosyal ilişkisel sermaye)



Finansal okuryazarlığa katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)



Sistemik Risk, Piyasa Riski Takibi ve Raporlaması
(sosyal ilişkisel sermaye)



Şeffaf, zamanlı ve eksiksiz Kamuyu Aydınlatma
(sosyal ilişkisel sermaye)



Kurumsallaşmaya Katkı
(sosyal ilişkisel sermaye)



Gelir artışı
(finansal sermaye)



İstihdam edilen kişi sayısı ve yetkinliğinde artış
(insan sermayesi)



Yazılım ve fikri varlıklarımızdaki değer artışı
(entellektüel sermaye)



Kurum bilinirliği ve prestiji
(sosyal ilişkisel sermaye)



Paydaş Memnuniyeti
(sosyal ilişkisel sermaye)

MKK TARİHİNDEN SATIRBAŞLARI

2001-2010

- MKK'nın Kuruluşu ve İdari Yapılanması,
- MKS Projesinin Tamamlanması,
- Pay senetlerinin kaydileştirilmesi,
- Yatırım Fonlarının kaydileştirilmesi,
- İlk özel sektör borçlanma aracının kayden ihracı,
- İlk finansman bonosunun kayden ihracı,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasının alınması,
- İlk banka bonosunun kayden ihracı,
- İlk kez varantların kayden ihracı,
- Yabancı bir MSK da hesap açılarak ilk yabancı sermaye piyasası aracının kayden ihracı,
- Yatırımcıları Korumu Fonu'nun temsil ve idaresi (2013 yılına kadar devam etmiştir.),

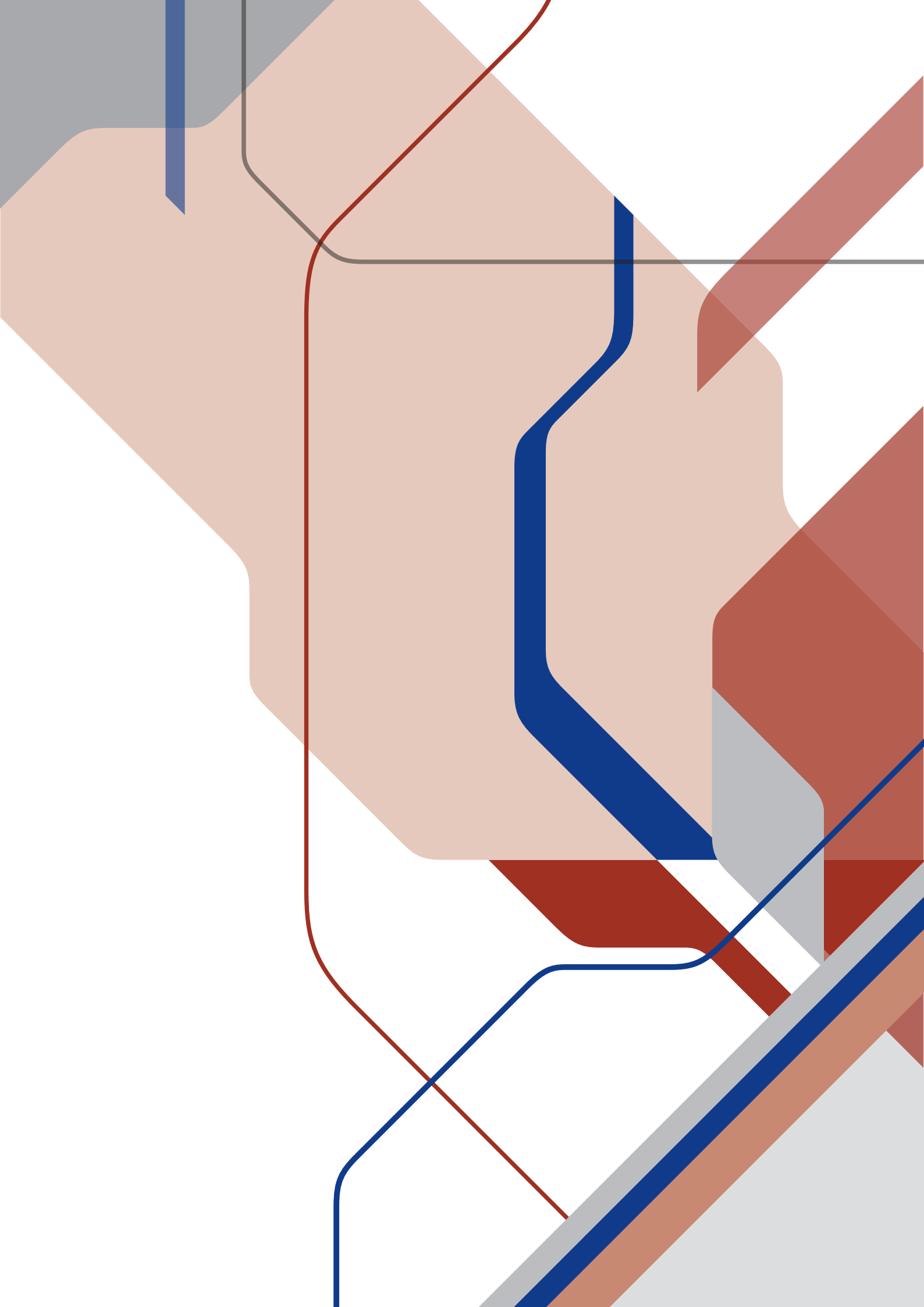
2011- 2018

- İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ile birlikte geliştirilen Türkiye Elektronik Fon Alım-Satım Platformu'nun (TEFAS) devreye alınması,
- İlk halka arz promosyonu uygulaması,
- e-ÜRÜN (Elektronik Ürün Hisse Senedi) yazılımının tamamlanması,
- e-YÖNET (Kurumsal Yönetim Ve Yatırımcı İlişkileri Portalı)'in devreye alınması,
- Saraybosna Borsası'nda (SASE) %5 oranında pay sahibi olunması,
- Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.'ye (SPL) %10 payla kurucu ortak olunması,
- DİBS'lerin kaydileştirilmesinin tamamlanması,
- Elektronik Genel Kurul Sisteminin (e-GKS) geliştirilmesi ve hayata geçmesi,
- Yatırımcı Risk İştahı Endeksinin (RISE) hesaplanmaya ve kurumsal internet sitemizde yayınlanmaya başlanması,
- İlk pamuk ELÜS'ünün kayden ihracı,
- e-ŞİRKET MTHS hizmeti verilmeye başlanması,
- ISO:22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Sertifikasının alınması,
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Kuruluşumuza "Ar-Ge Merkezi" yetkisi verilmesi,
- Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nın, Borsa İstanbul'dan devralınması,
- Elektronik Veri Deposu (e-VEDO) Platformunun kullanıma açılması,
- e-GKS'nin Endonezya'ya ihracatı,
- Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi (e-YKS)'nin geliştirilerek, yeni nesil yönetim kurulu sistemi olarak kullanıma sunulması,
- KAP Mobilin geliştirilmesi,

2019 ve Sonrası

- ELÜS alım satım takas işlemlerinin MKS'de devreye alınması,
- Omnibus (Global) hesapların faaliyete geçmesi ve ilk YMSK Üyeliği
- Kitle Fonlaması Sisteminin (KFS) hazır hale getirilip, çalışmaya başlaması,
- Hamiline yazılı payların kaydileştirilmesine yönelik HPKS uygulamasının geliştirilmesi,
- Türev raporlamaların kapsamının genişletilmesi (T+0 raporlamasının başlatılması),
- Borçlanma araçları raporlamasının başlatılması,
- Yatırımcı Risk Takip Sisteminin (YRTS) geliştirilmesi,
- Veri Analiz Platformunun (VAP) geliştirilmesi,
- e-GKS'nin Endonezya sermaye piyasalarında kullanılmaya başlanması,
- e-YATIRIMCI web ve mobil uygulamalarının geliştirilmesi,
- Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş paylarının tamamının devir alınması (MKK GABİM),
- KAP arama algoritmasının geliştirilmesi,
- PUSULA Aracı Kurumlar MKK Veri Analiz Platformu'nun geliştirilmesi,
- ISO 20000-1:2018 BT Hizmet Yönetim Sistemi Sertifikasının alınması,
- MKK İletişim Merkezinin (MİM) faaliyete geçmesi,
- İlk Eser Sözleşmesine Dayalı Kira Sertifikası ihracı gerçekleştirilmesi.
- Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Menkul Kıymetler Borsası'na kote şirketlere pay sahiplerinin elektronik ortamda izlenebileceği platformun sunulması hizmetimiz kapsamında KKTC Borsasına kote Türk Bankası Limited ile sözleşme imzalanması.

**Geliştirilen Yazılımlar**



RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi Faaliyetleri kapsamında, Kuruluşumuz hedeflerine yönelik risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi, ölçümlenmesi, risk müdahale planlarının oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve raporlanması süreçlerinin sistematik ve etkin şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi

Kuruluşumuzda yürütülen Kurumsal Risk Yönetimi Faaliyetleri kapsamında, Kuruluşumuzun varlığının sürdürülebilirliğini tehdit eden her seviyedeki risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi, ölçülmesi, risk müdahale planlarının oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve raporlanması süreçlerinin sistematik ve etkin şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, **Kurumsal Risk Yönetimi Politikası** ve **Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü** çerçevesinde yürütülmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca tesis edilmektedir. Buna ek olarak, aşağıda yer alan uluslararası standartlar esas alınarak sürecimiz oluşturulmuştur:

- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetim Sistemi Standardı
- ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetim Sistemi Standardı

Kurumsal Risk Yönetimi Faaliyetleri



- COSO İç Kontrol Yönetim Sistemi Çerçevesi
- COBIT Bilgi ve İlgili Teknoloji İçin Kontrol Hedefleri Standardı
- Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (CPMI-IOSCO) Prensipleri
- Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) Üçlü Hat Modeli

Sektördeki en iyi uygulamaların ölçüt alınması hedefi kapsamında, Borsa İstanbul ve Takasbank paydaşlarımızla süreç

detaylı olarak istişare edilerek kurgulanmış, sürekli iyileştirme bakış açısıyla tüm paydaşlarımızla sinerji yaratılarak sürecin olgunlaştırılması çalışmalarına devam edilmektedir.

2021 yılında gerçekleştirilen risk değerlendirme ve gözden geçirme çalışmaları kapsamında, politika ve prosedürümüzde yer alan kurallar ile uyumlu şekilde 03.05.2021 tarihinde RESK ve YK; 25.06.2021, 28.09.2021 ve 29.12.2021 tarihlerinde RESK'e raporlama yapılmıştır.

1. Kapsamın Oluşturulması

Bu süreçte risk yönetimi çerçevesi oluşturularak, Kuruluşumuzun risk iştahı belirlenir, risk ve kontrol sorumluları atanır, varlık ve varlık gruplarının tanımlaması yapılır.

Söz konusu uygulamalar kapsamında oluşturulan politikamız 25.06.2021'de Yönetim Kurulumuzca onaylanmıştır.

2. Risk Değerlendirme

Bu süreçte, riskler tanımlanır, analiz edilir ve değerlendirilir. Riskin etki ve olasılığı bağlamında değerlendirme yapılarak doğal risk düzeyi hesaplanır. Kontrol etkinlik düzeyinin ölçülmesiyle doğal riskin yeniden değerlendirilmesi yapılarak kalıntı risk değerine ulaşılır. Kuruluşumuz risk metodolojisine göre, iş birimi risklerinin etki düzeyi hesaplamaları, finansal, itibar, uyum ve operasyonel kriterleri; bilgi teknolojileri risklerinin etki düzeyi ise, Bilgi Güvenliği unsurları olan gizlilik, erişilebilirlik, bütünlük kriterleri esas alınarak yapılır.

3. Risk İşleme/Riske Yanıt Verme

Hesaplanan kalıntı risk düzeyi, Kuruluşumuz risk iştahı üzerinde olan riskler için (Çok Yüksek ve Yüksek riskler) risk işleme stratejileri uygulanır:

- **Risk İyileştirme:** Aksiyon alınması
- **Riskin Kabulü:** Riskin üstlenilmesi ve aksiyon alınmaması
- **Riskten Kaçınma:** Riski üstlenmemek suretiyle korunma
- **Riskin Transfer Edilmesi:** Sigorta kullanımı ve dış hizmet alımı gibi araçlarla risklerin paylaşılması

Risk iyileştirme kararı alınan riskler için aksiyon planları tasarlanarak takibi yapılır.

RİSK YÖNETİMİ

MKK Risk İştahı

Risk İştahı, Yönetim Kurulu tarafından MKK'nın misyonu, vizyonu, amaç ve hedefleri doğrultusunda herhangi bir zaman diliminde kabul edilebilir risk seviyesidir. Kuruluşumuzun risk iştahı Yönetim Kurumuz tarafından onaylanmıştır. Kuruluşumuzun stratejik hedefleri ile uyumlu şekilde risk iştahı düzeyi belirlenmiştir. Risk iştahını belirlerken aşağıdaki hususlar özellikle dikkate alınmıştır:

- Kuruluşumuzun kurumsal hedeflerini yerine getirme kabiliyeti, maruz kaldığı finansal risklerin ihtiyatlı bir şekilde yönetilmesini gerektirmektedir.
- Yasal ve düzenleyici gereklilikleri karşılamak, adil ve düzenli bir pazar yönetimi hedefini sürdürmek için kritik öneme sahiptir.
- Kuruluşumuz, yeni katılımcıları çekme, ek pazarlar ve hizmetler sunma hedefinin karşılanmasını sağlamak için, ticari olarak sürdürülebilirliğini korur.
- Kuruluşumuz, operasyonel sağlık ve kesintisiz hizmetlerin sağlanmasıyla desteklenen güçlü itibara sahiptir.

Bu kapsamda oluşturulan MKK'daki risk kategorileri Mevzuat Uyum Riski (MUR), Kredi ve Likidite Riski (KLR), Yatırım ve Saklama Riski (YSR), Operasyon Riski (OPR), Genel İşletme Riski (GİR) olarak risk iştahımız "Yüksek" seviyesinde olup, "Çok Yüksek" ve "Yüksek" seviyeli riskler risk iştahımızın üzerinde olduğundan bunlara ilişkin risk işleme/riske yanıt verme stratejileri uygulanarak gerekli kontroller devreye alınır.

Risk iştahımızın bulunmadığı istisnai durumlar vardır. Aşağıdaki tabloda şirketimizin birincil ve kritik unsurları yer almakta olup bunlara ilişkin risk iştahımız 0 (sıfır)'dır:

TOLERANS YOK	FİNANSAL	MKK'nın uzun dönem finansal sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyecek kararlar
	İTİBAR	Varlığı yetkisiz kişilerin ele geçirmesi, varlığın doğruluğu ve tamlığının bozulması ve erişilemez ve kullanılamaz duruma gelmesi sonucunda ulusal ve/veya uluslararası boyutlarda MKK'ya olan güvenin sağlanmasını önleyen faktörler
	UYUM	Yasal, kanun koyucu, denetleyici ve düzenleyici otoritelerden gelen yükümlülüklerle uyulmaması
	İNSAN KAYNAKLARI	• İnsan kaynakları politikaları açısından ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapılması • Çalışanların bilgi, eğitim ve tecrübe eksikliği ya da iyi kurgulanmamış iş süreçleri nedeni ile MKK'nın esas faaliyetlerinin etkilenmesine neden olan hususlar • Çalışanların iş güvenliğinin ve sağlığının tehlikeye atılması
	OPERASYONEL	• İşlemlerin güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil, dürüst ve rekabetçi bir şekilde gerçekleşmesine engel iş ve işlemler • Sistem hataları, bilgi ve veri güvenliği ihlalleri, gizli bilgilerin ifşa edilmesi • Faaliyetlerimiz kapsamında, başta piyasalara hizmet veren sistemler olmak üzere verdiğimiz hizmetlerde yaşanabilecek kesintiler, beklemler, yavaşlamalar ve gecikmeler olması • Hizmet alınan üçüncü taraf iş ortakları kaynaklı piyasa faaliyetlerinde kesintiler yaşanması • Stratejik planların ve değişikliklerin uygulanmasında ortaya çıkan ve dış müşteriye etkileyen operasyonel riskler • MKK üyelerine olan taahhütlerimizi yerine getirememekten kaynaklanan operasyonel riskler • Rüşvet, yolsuzluk, zimmet, suistimal ve usulsüzlük ve buna bağlı itibar riski
	ÇEVRESEL	Çevreye, ekolojik denge ve topluma zarar verebilecek konular veya kararlar

Temel Riskler ve Önleme Stratejilerimiz

Kuruluşumuz Bilgi Teknolojileri risklerinin değerlendirilmesinde gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik, iş birimi risklerinin değerlendirilmesinde ise finansal, operasyonel, itibar ve uyum etki kriterleri ile olasılık değerleri esas alınmaktadır. Kuruluşumuzda risk kategorileri Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (CPMI-IOSCO) Prensipleri ile uyumlu şekilde Mevzuat Uyum Riski, Kredi ve Likidite Riski, Yatırım ve Saklama Riski, Operasyon Riski, Genel İşletme Riski olarak sınıflandırılmaktadır. Risk kategorileri bazında olası etkiler ve riskleri önlemeye yönelik stratejilerimiz aşağıda belirtilmiştir:

Risk Kategorileri	Olası Riskler ve Potansiyel Etkileri	Önleme Stratejileri
Mevzuat Uyum Riski MKK tarafından kanun ve ilgili alt düzenlemelere uygun hareket edilmemesi sonucunda karşılaşılabilecek hukuki yaptırım ve bundan doğabilecek zarar riski	- Kanun ve ilgili alt düzenleme hükümlerinin yanlış yorumlanması - Kanun ve ilgili alt düzenlemelere zamanında uyulmaması - Kanun ve ilgili alt düzenlemelere veya sözleşmelere aykırı uygulamalar nedeniyle üye veya MKK hizmetlerinden yararlanan kişilerin zarar görmesi gibi sebeplerle cezai ve hukuki yaptırımlarla karşılaşılması - Resmi Gazete takibinin etkin yapılmaması nedeniyle Kanun ve ilgili alt düzenlemelerden zamanında haberdar olunamaması	Kuruluşumuz, SPK, TCMB, MASAK, T.C. Ticaret Bakanlığı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı başta olmak üzere düzenleyici ve denetleyici kurumlarla yakın temasta bulunmakta, piyasaların geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve derinleştirilmesi için düzenlemelerin uygulanmasında aktif rol oynamaktadır. Kuruluşumuzda saklanan yatırımcı verilerinin güven ve istikrar içinde korunmasını teminen, açık, şeffaf ve adil düzenlemeler ve gözetim sistemleri tesis edilmektedir. Hukuki düzlemdeki tüm faaliyetlere ilişkin çalışanlarımızın farkındalık düzeyi azami seviyede olup, bu bağlamda yönetim faaliyetlerini yürütmek amacıyla dedike çalışan iç birimlerimiz bulunmaktadır.
Kredi ve Likidite Riski Kredi riski, MKK'ya finansal bir yükümlülüğü olan bir karşı tarafın bu finansal yükümlülükleri gelecekte herhangi bir zaman diliminde veya vadesi geldiğinde tam olarak karşılayamaması riskidir. Bu risk karşı tarafın iflası veya temerrüdünden kaynaklanabilir. Likidite riski ise, MKK'ya finansal bir yükümlülüğü olan bir karşı tarafın, gelecekte yükümlülüklerini karşılayabilir durumda olsa bile, bu finansal yükümlülüklerini vadesinde karşılayacak yeterli fonu olmaması riskidir.	- Üyelerin veya hizmetlerden yararlanan kişi veya kuruluşların iflas etmesi veya temerrüdü sonucunda hizmet bedellerini ödeyememesi - Tedarikçilere verilen avansların geri alınamaması gibi sebeplerle finansal zarar ile karşı karşıya kalınması - Üyelerin veya hizmetlerden yararlanan kişi veya kuruluşların güçleri olmasına rağmen geçici likidite sıkışıklığı yaşaması nedeniyle hizmet bedellerini vadesinde ödeyememesi - Tedarikçilerden alınan hizmetlerin kesintiye uğraması durumunda MKK tarafından verilecek avansın geçici likidite sıkışıklığı nedeniyle hemen ödenememesi, ancak yakın gelecekte ödenebilir durumda olması gibi nedenlerle şirketin zarar uğraması	Kuruluşumuzun maruz kalabileceği finansal risklerin yönetimi kapsamında karşı taraf riski değerlendirilmekte ve olası risklere yönelik stres senaryoları hazırlanmaktadır. Herhangi bir üçüncü taraf kişi veya kurumdan kaynaklanabilecek kredi ve likidite riskinin olumsuz etkilerinden korunmayı sağlayacak Yeniden Yapılandırma Planlarımız bulunmaktadır. Plan kapsamında, belirlenen kısıtlar dahilinde finansallarımız risklere karşı duyarlı olan varlık ve yükümlülükleri dengelemek ve maruz kalılabilecek risklere karşı gerekli tedbirleri almak suretiyle etkin şekilde yönetilmektedir. Üyelerimizin yaşayacakları finansal sorunlar nedeniyle takas süreçlerinde temerrüde düşmeleri durumlarına yönelik, mevcut Borsa İstanbul ve Takasbank düzenlemeleri kapsamında temerrüt ve teminatlandırma mekanizmaları bulunmaktadır. Ayrıca, yatırım kuruluşlarından kaynaklanan sebeplerle MKK nezdinde saklanan sermaye piyasası araçlarının yatırımcılara teslimine ilişkin yükümlülüğün yerine getirilememesi durumunda, Sermaye Piyasası Kurulunca yatırımcı belirlenen tazmin tutarına kadar bir ödeme Yatırımcı Tazmin Merkezi tarafından yapılmaktadır. Tüm bunların yanı sıra, MKK'nın ödenmiş sermaye ve öz sermaye yapısının, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek karşı taraf kredi ve likidite risklerinin etkisini en aza indireyecek düzeyde olmasına ve azami düzeyde teknik karşılık ayrılmasına özen gösterilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Kategorileri	Olası Riskler ve Potansiyel Etkileri	Önleme Stratejileri
Yatırım ve Saklama Riski Yatırım riski, MKK'nın nakit varlıklarının yatırıma dönüştürülmesinde karşılaşılabilecek finansal kayıp riskleridir. Nakit varlıkların çeşitli yatırım araçlarıyla yatırıma yönlendirilmesi durumunda piyasa ve kredi risklerine maruz kalınabilir. Saklama riski ise, saklama yapan kuruluşta tutulan MKK varlıklarının (nakit, menkul kıymetler gibi) saklama yapan kuruluşun etkin olmayan süreç yönetimi, suistimale sebebiyet vermesi, yanlış kayıtları, operasyonel hataları, iflas etmesi sonucunda varlıkların alınamaması gibi nedenlerle doğabilecek zarar riskidir.	- Sermaye piyasası araçları veya menkul kıymetlerin piyasa değerinin düşmesi - Sermaye piyasası araçları veya menkul kıymet ihraç edenlerin borçlarını vadesinde ödeyememesi - Söz konusu araç veya menkul kıymetlerin vadesinden önce paraya çevrilmek istenmesi durumunda piyasada alıcı olmaması, piyasanın sıkı olması veya piyasa fiyatının düşük olması gibi sebeplerle yapılan yatırımdan zarar edilmesi - MKK nakit varlıklarının mevduat olarak tutulduğu bankaların iflası - Banka çalışanlarının MKK'nın sahip olduğu mevduatlar üzerinde suistimale sebebiyet vermesi - Bankanın operasyonel hata, ihmal veya yanlış kayıtlar tutması nedeniyle MKK mevduatlarının zamanında ve geri alınamaması - MKK'nın sahip olduğu sermaye piyasası araçları veya menkul kıymetlerin saklandığı banka veya saklamacı kurumların iflası	Kuruluşumuzun Yeniden Yapılandırma Planları çerçevesinde, temel fonksiyonlarının sağlıklı çalışması, üyelerden kaynaklanacak sorunların sistemi etkilememesi ve MKK'nın mali durumunun herhangi bir sorun durumunda zararları karşılaması için başlıca dört önlem yürürlükte bulunmaktadır. Bunlar borsa işlemleri ile ilgili teminat mekanizması, Yatırımcı Tazmin Merkezi, MKK sermayesinin güçlendirilmesi kapsamında olağanüstü yedek akçe ayrılması ile mesleki sorumluluk ve suç poliçeleri satın alınması olup, stres senaryoları kapsamında ele alınmaktadır. Kredi ve Likidite risklerimiz ile benzer önlemler tesis edilerek, MKK'nın ödenmiş sermaye ve öz sermaye yapısının, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek yatırım ve saklama risklerinin etkisini en aza indireyecek düzeyde olmasına ve azami düzeyde teknik karşılık ayrılmasına özen gösterilmektedir.
Genel İşletme Riski MKK'nın gelir ve gider dengesinin sağlanamaması, faaliyetlerden zarar edilmesi gibi nedenlerle finansal durumunun bozulması riskidir. Genel İşletme Riski, MKK'nın bir işletme olarak faaliyetlerinden kaynaklanan finansal risklerdir.	- İş stratejisi hatalarından kaynaklanan riskler - Nakit akışında bozulmalar yaşanması sonucunda nakit girişlerinin nakit çıkışlarını karşılayamaması - Olağanüstü nedenlerle (doğal afet, salgın hastalık, siber saldırılar gibi) karşı karşıya kalınan faaliyet zararları, - Süreç kurtarma planlarının olmaması veya etkin yönetilememesi gibi sebeplerle şirket faaliyet ve finansallarının zarara uğraması	Finansal durum tablomuzda yer alan kısa veya uzun vadeli varlıklar ve yükümlülüklerin faiz veya vade açılarından, açık pozisyon vermeyecek şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır. Kuruluşumuzda halihazırda etkin şekilde yönetilmekte ve belgelendirilmiş olan İş Sürekliliği Yönetim Sistemi bulunmaktadır. İş Sürekliliği politikalarımız çerçevesinde, herhangi bir sorun ile karşı karşıya kalınması durumunda süreç kurtarma planlarımız devreye alınacak olup, Kuruluşumuzun bunlardan doğabilecek zararlardan etkilenmesinin önüne geçilmektedir. Yeniden Yapılandırma Planları kapsamındaki yeniden yapılandırma kaynakları devreye alınarak, ortaya çıkabilecek risklerin bertaraf edilmesi sağlanmaktadır.

Risk Kategorileri	Olası Riskler ve Potansiyel Etkileri	Önleme Stratejileri
Operasyonel Riskler Bilgi sistemi zafiyetleri, insan kaynağı, iş sürekliliği, etkin olmayan süreçler, dış kaynaklı kesinti riskleri, salgın hastalık, MKK hizmetlerinde problemler ve kesintiler, bozulmalar veya durmalara yol açan tehditlerdir.	Bilgi teknolojileri riskleri sonucunda bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin bozulması, imaj, itibar ve gelir kaybı yaşanması, mevzuata aykırılık	Sermaye piyasalarının ana aktörlerinden biri olarak; merkezi saklama, veri depolama ve raporlama, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim ile yatırımcı hizmetlerini güvenilir, etkin ve şeffaf bir şekilde yürütmek; yenilikçi yaklaşımla veri ve teknoloji ürün ve hizmetlerini ulusal ve uluslararası piyasalara sunmak misyonuyla MKK, büyük ölçüde teknoloji bağımlılığı olan bir kuruluştur. Bu bağlamda, herhangi bir hizmet kesintisi, itibar ve gelir kaybına neden olacağından sistemler sürekli olarak izlenmekte ve performans kriterleri dahilinde takip edilmektedir. Sistemsel riskler için kontrol ve uyarı mekanizmaları oluşturulmuş, sistemin işleyişinin izlenmesi amacıyla bilgilendirme kanalları kurulmuştur. Veri merkezi ve yedekleme mekanizmaları aktif ve her zaman çalışacak şekilde tasarlanmıştır.
	İş sürekliliği riskleri sonucunda Kuruluşun sunduğu hizmetlerin erişilemez durumda olması, imaj, itibar ve gelir kaybı yaşanması, mevzuata aykırılık ortaya çıkması	İstanbul Uluslararası Finans Merkezi hedefleri ile sermaye piyasalarına global ölçekte ve standartlarda hizmetler sunan etkin bir merkezi saklama kuruluşu olmak vizyonu ile Kuruluşumuz etkili iş sürekliliği strateji ve planları ile operasyonlarının devamlılığını sağlayarak iş sürekliliği risklerini etkili şekilde yönetmektedir. Odağına insan sağlığı ve güvenliğini alan iş sürekliliği politikamız, kritik işlemlerin yeniden başlatılması ve kabul edilebilir hizmet seviyelerinde sürdürülmesini taahhüt etmektedir.
	Bilgi güvenliği ve siber riskler bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin bozulması, imaj, itibar ve gelir kaybı yaşanması, mevzuata aykırılık ortaya çıkması	Kuruluşumuzda siber güvenlik önlemleri oldukça etkin şekilde uygulanmakta olup, periyodik sızma testleri, zafiyet taramaları ve diğer bağımsız güvenlik denetimleri çerçevesinde yetkisiz kişi ve tarafların gizli ve hassas verilere erişimini önleyici nitelikte aksiyonlar tasarlanmıştır. Kuruluşumuzda halihazırda etkin şekilde yönetilmekte ve başarılı bir şekilde belgelendirilmiş olan Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi bulunmaktadır. Kuruluşumuz çalışanlarının bilgi güvenliği risklerine ilişkin farkındalık düzeyi oldukça yüksek seviyededir, bunu ölçmeye ve sürdürmeye yönelik çeşitli metodolojiler uygulanmaktadır.
	İnsan kaynağı riskleri sonucunda hizmetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanamaması	Kuruluşumuz, piyasa beklentilerine hızlı cevap verebilen ve yetkinliği yüksek insan kaynağına sahiptir. İnsan kaynakları stratejileri çalışanların elde tutulması ve yetkin çalışanların kuruma kazandırılmasına yöneliktir. İnsanı odağına alan iş sürekliliği politikalarımız sayesinde hizmetlerimizin beklenen seviyede devamlılığı sağlanmaktadır.
	Pandemi ve salgın hastalık riskleri hizmetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanamaması	2021 yılında tüm dünyada ve ülkemizde etkisini sürdürmeye devam eden Covid-19 salgınına karşı, çalışanlarımızın sağlığını korumak, iş sürekliliğini sağlamak ve salgının finansal sisteme negatif etkilerini en aza indirmek amacıyla Borsa İstanbul Grubu tarafından kurumsal ve operasyonel anlamda birçok tedbir alınmaya devam edilmiştir. Borsa İstanbul Grubu üyelerinin katılımıyla oluşturulan Pandemi İş Sürekliliği Komitesi tarafından düzenlenen periyodik toplantılarla alınan ortak kararlar neticesinde, Kuruluşumuzun düzeltici ve önleyici faaliyetlere ilişkin hassasiyeti en üst düzeyde tutulmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

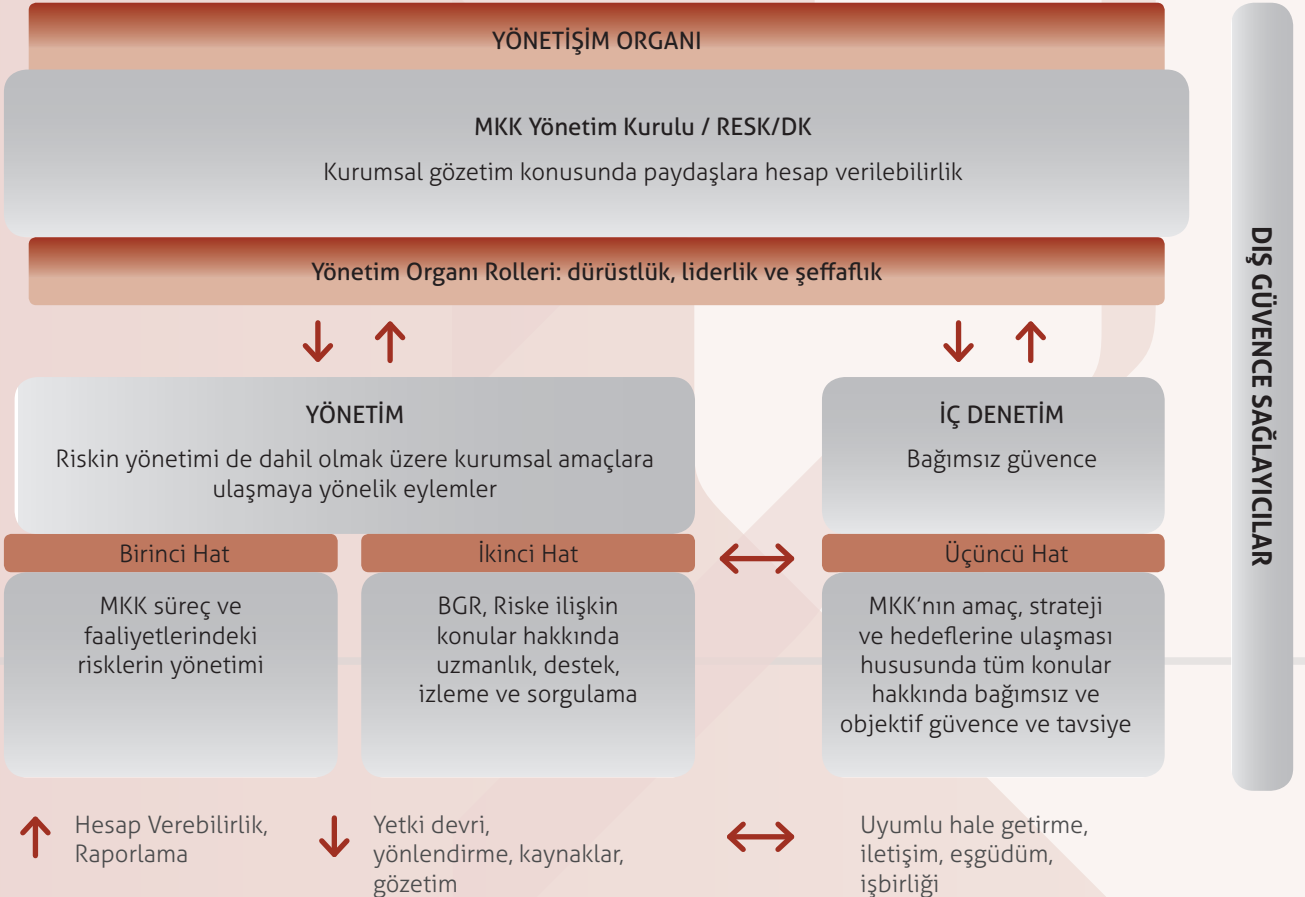
İç Kontrol Sistemi ve Uyum Yönetimi

Kuruluşumuzun iç kontrol sistemi faaliyetlerinde başta ilgili yasa ve düzenlemeler, Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü'nün (IIA) Üçlü Hat Modeli ve COSO iç kontrol sistemi standardı olmak üzere, COBIT Bilgi ve İlgili Teknoloji İçin Kontrol Hedefleri, ISO 27001 BGYS, ISO 22301 İSYS, ISO 20000 BTHYS standartları esas alınmaktadır. Üçlü hat modelinde görev alan tüm birimlerin, görev, yetki ve sorumlulukları ile düzenleme ve raporlama mekanizmaları bulundukları hat esas alınarak belirlenmiştir.

Kuruluşumuzda yürütülen iç kontrol sistemi izleme faaliyetleri kapsamında, risk tabanlı bakış açısıyla kontrollerin işlerlik ve

etkinliğini ölçmek, değerlendirmek ve kontrol açıklıklarını ortaya çıkarmak amacıyla periyodik olarak kontrol izleme aktiviteleri gerçekleştirilmektedir. Kontrol izleme aktiviteleri sonucunda, elde edilen çıktılarla gerek kontrol açıklıklarının tespit edilerek ortadan kaldırılması gerekse kurum çapında daha etkili bir risk yönetimi ve iç kontrol sisteminin işletilmesi hedeflenmektedir. 2021 yılı itibarıyla birinci hat tarafından uygulanmakta olan 1131 adet kontrolden, 202 adet kontrol izleme aktivitesi belirlenmiş ve 92 adet kontrol izleme aktivitesi gerçekleştirilmiştir. Uygunluk tespit edilen konulara ilişkin aksiyonlar ivedilikle devreye alınmıştır. İzleme aktivitelerini içeren sonuçlar 01.04.2021 ve 09.11.2021 tarihlerinde Üst Yönetimimize raporlanmıştır.

MKK Üçlü Hat Modeli



Kuruluşumuzda devreye alınan başlıca kontrol aktiviteleri aşağıdaki şekildedir:

- Kuruluşumuzun dış paydaşları Bilgi Güvenliği kapsamında karşılaşılabileceği olası riskler ve alınması gereken önlemlere ilişkin kurumsal web sitesi üzerinden, e-posta aracılığıyla, e-Yatırımcı uygulaması üzerinden periyodik olarak bilgilendirilmektedir.
- Kuruluşumuzun uygulama ve hizmetlerinde kullanıcı erişim yetkilerinin gözden geçirilmesi esastır. Bu kapsamda, güçlü kontroller tesis edilmiş olup kontrollerin etkinlik ve işlerliği İç Kontrol tarafından ölçümlenmekte ve çıktılar raporlanmaktadır.

- Kuruluşumuzdaki karşı taraf riskleri kapsamlı olarak ele alınmakta, tedarikçilerle çalışılmadan önce teknik yeterlilik ve risk analizleri yapılarak bilgi güvenliği ve iş sürekliliği bağlamında tedarikçinin güvenilirlik ve teknik yeterliliği ölçümlenmektedir. Tüm bu veriler tedarikçi seçim kriterleri arasında yer alarak dış kaynaklı siber güvenlik tehditleri bertaraf edilmektedir.
- İç Kontrol çalışanlarımız tarafından Yönetim Sistemleri Baş Tetkikçi eğitim programlarına katılım sağlanarak sertifikasyonlar edinilmiştir. Çalışanlarımızın uluslararası standartlar kapsamında yetkinliğinin artırılması amacıyla sertifikasyon edinin çalışmalarına devam edilmektedir.

Yönetişim Organı: Yönetişim Organı, MKK YK, RESK, DK, GM gibi üyeleri içinde barındıran ve kurumsal gözetim konusunda paydaşlara hesap verilebilirlik misyonunu üstlenen; eylem ve güvenceyi sağlayan yönetsel bir kademedir.

Yönetim: Kurumsal hedef ve stratejilerin gerçekleştirilmesinde aktif rol oynayan Birinci ve İkinci Hattın oluşturduğu kademedir:

1. Birinci Hat: Kuruluşumuzun sunduğu hizmetlerin fayda sağlayıcıları ve buluşturulmasını sağlayan ve gerçekleştirdikleri faaliyetlerde oluşabilecek riskleri sahiptenen ve kontrolleri uygulayan BT ve iş birimleridir.

2. İkinci Hat: Bilgi güvenliği, risk yönetimi, iç kontrol, uyum, kalite ve süreç yönetimi faaliyetlerinin birinci hat tarafından etkili şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla destek, danışmanlık ve raporlama fonksiyonlarını yerine getiren birimlerdir.

Üçüncü Hat (İç Denetim): Yönetişim, iç kontrol, uyum ve risk yönetimi sistemlerinin etkinlik ve verimliliği konusunda, birinci ve ikinci hatların faaliyetlerini de içerecek şekilde, GM ve organizasyondaki diğer birimlerle eşgüdüm, iş birliği ve iletişim ile birlikte DK ve YK'ya tarafsızlık ve bağımsızlık ilkeleri çerçevesinde makul güvence ve tavsiye sunar.

Dış Güvence Sağlayıcılar: SPK, TCMB, MASAK, T.C. Ticaret Bakanlığı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nı da kapsayan düzenleyici ve denetleyici kamu otoriteleri ve dış denetim firmalarıdır.

*Genel Müdür (GM), Yönetim Kurulu (YK) üyesidir.

RİSK YÖNETİMİ

2022 yılı iç kontrol planı dâhilinde, toplamda 332 kontrol izleme aktivitesi belirlenmiş olup kontrollerin etkinliğini ölçmek ve kontrol zayıflıklarını ortaya çıkararak iyileştirmek amacıyla iç kontrol izleme aktivitelerine devam edilecektir.

Uyum Yönetimi

Kuruluşumuza, 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili alt düzenlemeler uyarınca, sistem işleticisi faaliyet izni verilmiştir. Bu çerçevede düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından yayınlanan yönetmeliklere uyumlu şekilde faaliyetler yürütülmektedir. Diğer taraftan, Kuruluşumuzun üyesi olduğu çeşitli uluslararası düzenleyici kurumlardan, Yabancı Merkezi Saklama Kuruluşları (YMSK)'ndan, ve global saklamacı bankalardan gelen anketlerdeki bilgi talepleri karşılanmaktadır. Bu çerçevede 2021 yılında; TCMB, SPK, Global Saklamacılar Birliği, Clearstream, Bank of America, Thomas Murray, Associations of Global Custodians, Euroclear, JP Morgan, Uluslararası Menkul Kıymet Komisyonları Örgütü (International Organization of Securities Commissions-IOSCO) ve Ödemeler ve Piyasa Altyapıları Komitesi (Committee on Payments and Market Infrastructures-CPMI) gibi kurumlar tarafından talep edilen risk yönetimi, bilgi güvenliği, iç kontrol, uyum, sigorta, siber güvenlik, veri koruma, iş sürekliliği, sosyal ve kültürel politikalar bağlamındaki 20 adet anket paylaşılmıştır. 2022 yılında ise ilgili kurumlarla koordineli çalışmalara devam edilerek Kuruluşumuzun ulusal ve uluslararası bağlamda güvenilirlik düzeyinin en üst seviyede tutulması sağlanacaktır.

2021 yılında, şirketimizin aleyhine açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır.

Bilgi Güvenliği Yönetimi

Kuruluşumuzda, üye, yatırımcı, müşteri ve paydaşlarına verdiği hizmetlere ilişkin bilgilerin gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini kesintisiz olarak sağlamak amacıyla Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kurulmuş olup Mart 2009 yılından itibaren uluslararası denetim firmaları tarafından denetlenerek ISO 27001 BGYS sertifikasyonu sağlanmış ve sürdürülmektedir. ISO 27001 BGYS'ye uyumluluk kapsamında, 15-17 Mart 2021 tarihinde uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim firması tarafından BGYS yenileme denetimi gerçekleştirilmiş ve mevcut sertifika 19 Nisan 2024 tarihine kadar geçerli kılınmıştır.

Bilgi güvenliği servisi;

Kuruluşumuz bünyesindeki kritik bilgi ve verinin; gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli güvenlik tedbirlerini belirlemekte, belirlenen tedbirlerin uygulanması için yürütülecek süreç ve faaliyetleri tasarlamakta, tanımlamakta, yürütmekte ve raporlamaktadır.

Kurumsal uygulamaların, kurum ağının ve sistem bileşenlerinin güvenlik açıklarının zamanında tespit edilmesi amacıyla güvenlik zafiyeti tarama araçları ile periyodik tarama yapmakta, uygulanacak politika ve süreçleri tanımlamakta, yürütmekte ve raporlamaktadır.

Kurum sistemlerinin güvenlik açıklarını ve saldırı yüzeyini belirlemek amacıyla periyodik olarak harici ve dahili sızma testlerini gerçekleştirmekte ve güvenlik kontrolleri için uygulanacak politika ve süreçleri tanımlamakta, yürütmekte ve raporlamaktadır.

Merkezi İz Kayıt Yönetim Sistemi'ni yönetmektedir; iz kayıtlarının toplanması, izlenmesi ve korunması ile ilgili süreçleri tanımlamakta, yürütmekte ve raporlamaktadır.

Veri Sızıntısı Önleme (Data Leakage Prevention-DLP) sistemi ile verilerin saklandığı alanlardan dışarı çıkarılması durumunda (e-posta, taşınabilir medya ve yazıcı çıktıları, internet üzerinden yapılacak dosya yüklemeleri vb.) açıklanması gizliliğin ihlali sayılabilecek kayıtlar esas alınarak belirlenen kriterler çerçevesinde Veri Sızıntısı Önleme uygulaması üzerinden kontrol edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır.

Kişisel Verilerin Gizliliği ve Kuruluşumuzda saklanan verilerin kritikliği esas alınarak belirlenen bilgi sınıflarına göre tüm veriler sınıflandırılmış ve etiketlenmiştir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayınlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberinde yer alan ilkeler Kuruluşumuz Bilgi Güvenliği Politikası ve prosedürlerine uyum hale getirilmekte olup bu çerçevede, BT ve iş süreçlerinde uygulanması kapsamında proje olarak yürütülmektedir.

Çalışanlarımızın bilgi güvenliği farkındalığı yüksek sevide olmakla beraber devamlılığını sağlamak adına aylık bilgi güvenliği bülteni yayınlanmakta, farkındalık eğitimleri, oltaama e-postaları, test, afiş vb. farklı yöntemler kullanılmaktadır.

ISO 27701 Kişisel Bilgi Yönetim Sistemi standardı esas alınarak Kuruluşumuz Bilgi Güvenliği Yönetimi süreçlerinin standarda uyumu sağlanacaktır. Ayrıca ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile entegre olarak yönetilmesi konusunda çalışmalar sağlanacaktır.

İş Sürekliliği Yönetimi

2021 yılında tüm dünyada ve ülkemizde etkisini sürdürmeye devam eden Covid-19 salgınına karşı, iş sürekliliği politikamızın temel bileşeni olan çalışanlarımızın sağlığını korumak, iş sürekliliğini sağlamak ve salgının finansal sisteme negatif etkilerini en aza indirmek amacıyla Borsa İstanbul Grubu şirketleri olarak kurumsal ve operasyonel anlamda birçok tedbirler alınmaya devam edilmiştir. Bu bağlamda, Borsa İstanbul Grubu şirketlerinin katılımıyla oluşturulan Pandemi İş Sürekliliği Komitesi tarafından düzenlenen periyodik toplantılarla, Kuruluşumuzun düzeltici ve önleyici faaliyetlere ilişkin hassasiyeti en üst düzeyde tutulmakta ve grup çapında sinerjik bir yol haritası izlenmeye devam edilmektedir.

Kuruluşumuzun İş Sürekliliği strateji ve çözümleri kapsamında, Borsa İstanbul Grubu şirketleriyle koordinasyon sağlanarak, Salgın Hastalık Eylem Planları oluşturulmuş olup, insanı odağına alan iş sürekliliği politikalarımızla uyumlu şekilde, çalışan sağlığı azami düzeyde gözetilerek uzaktan ve rotasyonlu çalışma planlamaları yapılmıştır.

Bu süreçte giderek artan siber saldırı riskleri ile iş kesintilerine neden olabilecek tehditlerin alınan önlemler ve eylem planları kapsamında asgari düzeyde indirilmesi sağlanmıştır.

MKK İş Sürekliliği Politikası oluşturulurken; MKK'nın Türkiye finansal altyapısındaki önemi, yasayla verilmiş olan görev ve sorumlulukları, ISO 22301 İSYS standardı ile Sermaye Piyasası Kurulu ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından yayınlanan Bilgi Sistemleri Tebliğlerine ilişkin gereksinimleri dikkate alınmakta ve kurumun tüm iç uygulamalarına ve iş süreçlerine entegre yürütülmektedir.

İş sürekliliği strateji ve çözümlerinin uygulanması için hazırlanan süreç kurtarma planları her yıl gerçekleştirilen testler ve tatbikatlar ile sınanmaktadır. 2021 yılı içerisinde üye ve paydaşların katılımı ile gerçekleştirilen İş Sürekliliği Tatbikatı, 11 Eylül 2021 tarihinde başarılı olarak gerçekleştirilmiş olup, tatbikat sonuçlarına göre gerekli iyileştirme çalışmaları planlı bir şekilde yürütülmeye devam etmektedir.

ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemleri standardına uyumluluk ve Kuruluşumuzun iş sürekliliği uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedefi kapsamında düzenli aralıklarla yenileme ve takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Son olarak 4-6 Ekim 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen bağımsız dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde sonuçlandırılmış olup, Kuruluşumuzun sahip olduğu İSYS sertifikasyonun Kasım 2022 tarihine kadar devamlılığı sağlanmıştır.

Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi

Kuruluşumuz, iç ve dış müşterilerinin gereksinimlerine yönelik sağladığı bilgi teknolojileri hizmetlerinin, belirlenmiş seviye ve kalitede sunulması ve faaliyetlerinin ilgili mevzuatlara uyumunu güvence altına almak amacıyla, ISO 20000-1:2018 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi standardını referans alarak Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi'ni kurmuştur. Kuruluşumuz, sağlanan hizmetleri sürekli iyileştirilerek, müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda, 27-29 Eylül 2021 tarihlerinde bağımsız dış denetim faaliyeti başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiş olup, ISO 20000-1:2018 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi sertifikası Kuruluşumuza kazandırılmıştır. İlgili standarda uyumluluk ve Kuruluşumuzun bilgi teknolojileri hizmet yönetimi uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedefi kapsamında, düzenli aralıklarla yenileme ve takip denetimi faaliyetleri gerçekleştirilerek, düzeltici ve önleyici aksiyonlar alınmaya devam edilecektir.

Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında; müşteri beklenti ve gereksinimlerini karşılayacak ve müşteri için katma değer yaratacak bilgi teknolojileri hizmetlerini içeren hizmet kataloğu oluşturulmuştur. Hizmet Yaşam Döngüsü'nün tüm aşamaları için yönetim süreçleri tasarlanarak, süreç sahiplikleri ve süreç performans göstergeleri tanımlanmıştır. Sürekli iyileştirme amacıyla belirlenen dönemlerde performans ölçme ve raporlama yapılmaktadır. Hizmetin sunumunda yer alan kaynakların beceri ve yetkinlikleri en uygun şekilde kullanılarak bu kaynakların gelişimi için gerekli finansal yatırım yönetim tarafından sağlanmaktadır. Sunulan hizmetlerin kaynak ihtiyaçları ve maliyeti sürekli olarak analiz edilerek kapasite planlaması yapılmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Bilgi Teknolojileri Hizmet Altyapısı'nın sürekliliğinin ve güvenliğinin sağlanması amacıyla Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve İş Sürekliliği Yönetim Sistemi işletilmektedir. Olağanüstü durumlarda bilgi teknolojileri sistemlerinin sürekliliğini sağlamak amacıyla planlar oluşturularak belirli dönemlerde test edilmektedir. Sistemlerde yaşanan sorunlar, HSA (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) sürelerine uygun olarak ele alınmakta ve kesintisiz hizmet sağlanması amacıyla gerekli planlamalar yapılmaktadır. Tekrarlanan olayların kök nedenleri Problem Yönetimi çerçevesinde tespit edilerek kalıcı çözümler sunulmaktadır. Sistem ve yazılımlarla ilgili yapılacak değişiklikler etki analizi yapılarak planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir.

Hizmetlere ilişkin risk değerlendirmesi yapılmakta ve gerekli risk işleme stratejileri uygulanmaktadır. Müşterilerle mutabık kalınan hizmet seviyeleri raporlanmakta ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Tedarikçilerden sağlanan hizmetler, müşteriler ile mutabık kalınan hizmet seviyelerine uyumu güvence altına alacak şekilde sözleşmeler ile tanımlanmakta ve ölçülerek izlenmektedir. Müşteri geri bildirimleri değerlendirilerek memnuniyet seviyesi arttırılmakta, düzeltici faaliyetler ile sürekli iyileştirme gerçekleştirilmektedir.

Kalite ve Süreç Yönetimi

Kuruluşumuz tarafından Türkiye Sermaye Piyasalarına sağlanan ürünlerin ve hizmetlerin sürekli iyileştirilmesi amacıyla; müşteri memnuniyeti ve çalışanların bağlılığını sağlayan bir yönetim anlayışı benimsenmiştir. Tüm çalışanların katılımı ile yürütülecek kalite çalışmaları neticesinde kurumsal bakışın ve yapının kalite odaklı olması amaçlanmaktadır.

MKK sistemlerinin kalite odaklı yürütülmesi ve iyileştirilmesini sağlamak üzere, Kuruluşumuzun tüm kalite sistemleri ve kalite politikası belirlenmiş ve yetki, sorumluluk, ilişki ve sistem uygulamaları tanımlanmıştır. Uygulama ve hizmetin yanı sıra; çalışanların çalışma şekilleri, sistem ve politikaların yürütülmesi, uygulama ve yazılımların performans değerlendirmeleri ile hizmet seviyelerine yönelik çalışmalar da yürütülmektedir.

MKK bünyesindeki tüm süreçlerin gözden geçirme çalışmaları kapsamında her bir servisimizin yürüttüğü süreçlerin tanımlanması, sahiplerinin belirlenmesi, akışların çiziminin sağlanarak kritik noktaların belirlenmesi, kontrol alanlarının belirlenerek gerekli ölçümlerle süreç performansının izlenmesi ve sürekli iyileştirmelerini kapsayan faaliyetler yürütülmektedir.

MKK Kalite ve Süreç Yönetimi çalışmalarında; Kuruluşumuz tarafından hali hazırda sahip olunan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikası ile 2021 yılında edinilen ISO 20000 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi sertifikası, Bilgi ve İlgili Teknolojiler için Kontrol Hedefleri (Control Objectives for Information and Related Technology-COBIT), Proje Yönetimi Enstitüsü Standartları ve Kurumsal Mimari Yönetimi (The Open Group Architecture Framework-TOGAF) esas alınmaktadır.

Ayrıca, Kuruluşumuzun bilgi ve teknoloji yönetimi ve yönetiminin olgunluğunun arttırılması amacıyla, risklerimizi azaltmak ve kurum kaynaklarını daha etkin kullanabilmek için kurum hedeflerine de uygun olarak yürütülen COBIT Uyum Projesi devam etmekte olup, 2022 yılının 1. çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

İç Denetim

Kuruluşumuz iş ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla, risk temelli yaklaşım esas alınarak tüm birimlerin iç denetimi gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği değerlendirilmiştir. İç denetim raporları, 2021 yılı içerisinde Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. İç denetimler, yönetim sistemleri iç tetkikleri ve bağımsız denetimler sonucunda tespit edilen bulgular takip edilerek ilgili birimlerce gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Denetim sonuçları ve bulgu takibine ilişkin hazırlanan raporlar Denetim Komitesi toplantılarında sunulmuştur.

ISO 27001 BGYS ve ISO 22301 İSYS Standartları gereği, iç tetkikler gerçekleştirilmiş ve ilgili birimlere raporlanmıştır. Kuruluşumuzda yapılan bağımsız dış denetimlere de koordinasyon desteği verilmiştir. Bu çerçevede kuruluşumuzun 2021 yılına ilişkin bilgi sistemleri bağımsız denetimi Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (EY) tarafından tamamlanmış olup, Bağımsız Denetçi tarafından olumlu görüş beyan edilmiştir.

Ayrıca 2021 yılı içerisinde e-ŞİRKET ve e-YKS uygulamalarımız için gerçekleştirilen bağımsız dış denetimlere koordinasyon desteği verilmiştir.

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

Sermaye Piyasalarının için en önemli finansal altyapı kuruluşlarından birisi olan MKK hizmet verdiği piyasalar, üye/müşteriler ve toplumun bütünüyle sıkı bir ilişki içerisinde. Bu kapsamda paydaşlarımızın beklentilerini ve taleplerini anlamak ve bunları karşılamak suretiyle kendimiz ve paydaşlarımız için değer yaratmak kurumumuzun en önemli hedeflerindendir. Aşağıda temel paydaşlarımız, bunlara dair bazı veriler, kurumumuzdan beklentileri ve bu konuda aldığımız aksiyonlar belirtilmektedir.

Çalışanlarımız

Çalışan ve Çalışma Verileri	2021	2020
Çalışan Sayısı	216	219
Kadın Çalışan Oranı	31%	30%
Ar-Ge projeleri çalışan sayısı (aylık ortalama)	21,9	20,7
Çalışanların toplam çalışma süresi ortalaması	14,3	13,6
MKK çalışma dönemi ortalaması	8,1	7,5
Çalışan devir oranı	8,9	7,7

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Çalışan memnuniyetini ve BT hizmet memnuniyetini ölçüyor, yüksek seviyelerde tutmak için aksiyon alıyoruz.

Kişisel gelişim, mesleki uzmanlık eğitimleri düzenliyor, akademik çalışmalarını teşvik ediyoruz.

MKK'nın marka değerini ve bilinirliğini yükseltmek hedefiyle çalışmalar yapıyoruz.

Müşterilerimiz/Üyelerimiz

İhraççılar (Pay, borçlanma aracı vb. menkul kıymetleri ihraç edenler), Yatırım Kuruluşları (Banka, Aracı kurum, Katılım bankası ve YMKSK'lar), Lisanslı Depo ve Yetkili Sınıflandırıcılar, Kitle Fonlaması Platformları, Hamiline pay bildiriminde bulunan anonim şirketler, Türev ve Borçlanma Aracı Raporlaması Yapan Kurumlar, Veri Dağıtım Şirketleri, KAP Üyesi Şirket ve Fonlar, Merkezi Veritabanı Hizmeti sağlanan şirketler, Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi kullanıcıları, Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanıcıları.

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Müşteri görüşmeleri ve memnuniyet anketleriyle müşteri taleplerini ve memnuniyetini takip ediyoruz. 2021 Müşteri Memnuniyeti Oranı %84.

Müşterilerden gelen talepleri değerlendiriyor, plan ve hedeflerimize ekliyoruz. 2021 yılında 2020 Müşteri memnuniyet anketi kaynaklı açılan 48 talebein 36 tanesi 2022 Ocak itibarıyla karşılandı ve geliştirmeleri gerçekleştirildi.

Müşteri ilişkileri Merkezini hayata geçirip geliştirerek müşteri iletişimini merkezileştirip, güçlendiriyoruz.

Önümüzdeki dönemde müşterilerimize/üyelerimize yönelik eğitimleri çeşitlendirmeyi ve artırmayı hedefliyoruz.

Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar ve Borsa Grubu

T.C. Hazine Maliye Bakanlığı, T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, SPK, TCMB, Borsa İstanbul, Takasbank,

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

Bütün yeni ürün ve faaliyetlerimizin yasal altyapı oluşturulmakta, SPK ve TCMB'den gerekli izinler alınmaktadır.

TCMB ve SPK tarafından rutin olarak denetlenmekte talep edilen geliştirmeleri gerçekleştirmekteyiz.

Hizmet Bedeli tarifelerimiz SPK onayına sunulmaktadır.

Düzenleyici ve denetleyici kurumlara piyasa verilerine ilişkin akıllı raporlama hizmetleri sunulmaktadır.

Borsa sinerjisi kapsamında grup içi süreçlerin etkinleştirilmesine gerekli katkılar sunulmakta ve uyum gösterilmektedir.

Toplum

Mevcut ya da potansiyel yatırımcılar, Akademisyenler, Sivil Toplum Kuruluşları,

Yaptıklarımız ve Hedeflerimiz

- KAP ve VAP üzerinden sunulan veri ve endeksleri çeşitlendirip geliştiriyoruz,
- e-YATIRIMCI' üzerinden sunulan hizmetleri geliştirip yaygınlaştırıyoruz,
- Akademik çalışmalara ve finansal okuryazarlığa destek veriyoruz,
- Piyasaları destekleyici çalışmalarda sivil toplumla işbirliği gerçekleştiriyoruz.

MKK HAKKINDA

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Türk Sermaye Piyasalarının Merkezi Saklama Kuruluşu olarak üyelerine saklama, veri depolama ve raporlama, kurumsal yönetim ve yatırımcı hizmetlerini sunmaktadır. MKK, ayrıca Ar Ge merkezi kimliği ile kendi iç kaynaklarını kullanarak geliştirdiği yazılım, sistem ve platformlarla yerli ve yabancı sermaye ve finans kuruluşlarına veri ve teknoloji hizmetleri sunmaktadır.

Merkezi Saklama Kuruluşu Nedir?

Borsada işlem sonrası kurumlarının en önemlilerinden biri MSK'lardır. MSK bir "menkul kıymet takas sistemi" işleten ve bununla birlikte menkul kıymetlerin ilk kaydının yapılması (ihraç) ve menkul kıymet hesaplarının en üst seviyede merkezi olarak tutulması faaliyetlerinden en az birini yerine getiren kurumdur. "Menkul kıymet takas sistemi" ise AB'nin 98/26 sayılı Mutabakat Kesinliği Direktifinin birinci maddenin (a) fıkrasına atıfla, menkul kıymet transfer emirlerini işleyen sistem olarak tanımlanmıştır. Merkezi saklama fonksiyonunda en temel öğe, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, üye veya haksahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistem işletilmesidir.

MKK, sermaye piyasası araçlarının kayden ihracının yapıldığı, haksahibi bazında açılan hesaplarda sermaye piyasası araçlarının kaydedildiği, bunlar üzerindeki hakların izlendiği, kayıtlarına hukuki sonuçlar bağlandığı Kanunla bu görevi üstlenmiş bir merkezi yapıdır. Bir başka deyişle, menkul kıymetlerin ihraç edildiği, haksahibi bazında hesaplarda tutulduğu, el değiştirdiği, bunlara ilişkin hakların tesis edildiği merkezi bir sistemdir. MKK bu yapıyla Türkiye'nin MSK'sıdır.

Türkiye'de Merkezi Saklamanın Tarihçesi

İMKB Takas ve Saklama A.Ş., 1992 yılında İMKB tarafından, İMKB bünyesinde mevcut piyasalarda gerçekleşen işlemlerin nakit ve menkul kıymet takasını sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiş merkezi takas ve saklama kuruluşuydu. Türkiye'de 1995 öncesine kadar İMKB Takas ve Saklama A.Ş. borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetlerini kasalarında fiziken immobilize sistem adı altında üye bazında tutarken, 1994 krizi ile birlikte aracı kurumların iflas etmeleri sonucu SPK'nın

15.12.1994 tarihli kararıyla İMKB Takas ve Saklama A.Ş.'ye borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri için yatırımcı bazında immobilize sistemi kurma görevi verilmiştir. İMKB Takas ve Saklama A.Ş. 1997 yılında yatırım bankacılığı lisansı alarak İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) adını almıştır. Bu dönemde pay senetleri basılmaya devam etmiş, sermaye artırımlarında yeni pay senetleri bastırılmış ancak borsada işlem gören şirketlerin halka açık pay senetleri borsada alınıp satıldığında takasının kolaylaştırılmasını teminen immobilize sistem uygulaması çerçevesinde önce Müşteri Bazında Saklama, daha sonra Müşteri İsmine Saklama adı altında Takasbank'ta fiziken depolanması söz konusu olmuştur. Dolayısıyla pay senetleri için 28.11.2005 tarihine kadar geleneksel kıymetli evrak hukuku ve fiziki sistem hukukun varlığını devam ettirmiştir. Takasbank söz konusu görevi 28.11.2005 tarihine kadar sürdürmüştür.

Kaydi Sisteme Geçiş ve Kaydi Sistem Hukuku

Sermaye piyasaları için kaydileştirme reformunun ilk adımı 1999 yılında Sermaye Piyasası Kanununa eklenen 10/A maddesi ile birlikte atılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 10/A maddesiyle çok önemli bir değişiklik yapılmış ve fiziki sertifikaya bağlı klasik kıymetli evrak hukukundan vazgeçilerek sermaye piyasası araçları ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda MKK tarafından kayden izleneceği kaydi sisteme geçilmesi yönünde yasal düzenleme yapılmıştır. Bu reformun ana ögesi olarak sermaye piyasası araçlarının ve bunlara ilişkin hakların elektronik ortamda kayden izlenmesi ile görevlendirilen MKK 2001 yılında kurulmuştur. Kaydileştirme sürecine 25.04.2005 tarihinde yatırım fonları ile başlanmış, 28.11.2005 tarihinde İMKB'de işlem gören pay senetlerinin topluca kaydileştirilmesi ile devam edilmiştir. Bu aşamadan sonra yeni sermaye piyasası aracı ihraçları tamamen kaydi olarak yapılır hale gelmiştir.

MKK mevcut durum itibarıyla pay senetleri, yatırım fonları, özel sektör borçlanma araçları, kira sertifikaları, varlığa/ipoteğe dayalı, varlık/ipotek teminatlı menkul kıymetler, gayrimenkul sertifikaları borsa yatırım fonları ve varantlar için merkezi saklama kuruluşu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ortaklık Yapımız

Ortak Adı	Hisse Grubu	Oran (%)	Sermaye Payı (Adet)	Sermaye Payı (TL)
Takasbank	A	64,9	64.900.000	64.900.000
Borsa İstanbul	A	30,1	30.100.000	30.100.000
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)	B	5,0	5.000.000	5.000.000
Toplam		100	100.000.000	100.000.000

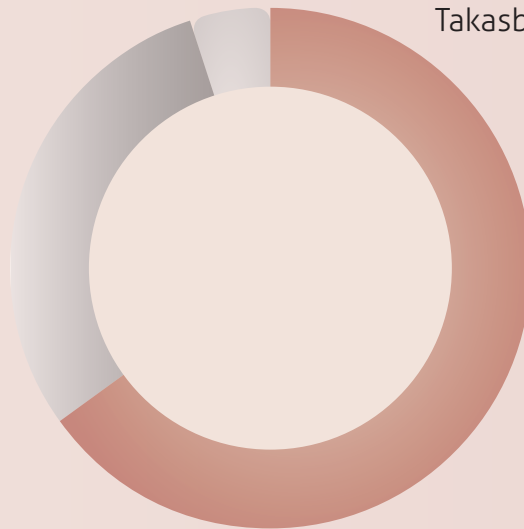
İştiraklerimiz

İştirak Adı	Pay Oranı
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.	%100
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu	%10,5
Saray Bosna Borsası (SASE)	%5,0089
Türkiye Ürün İhtisas Borsası	%5

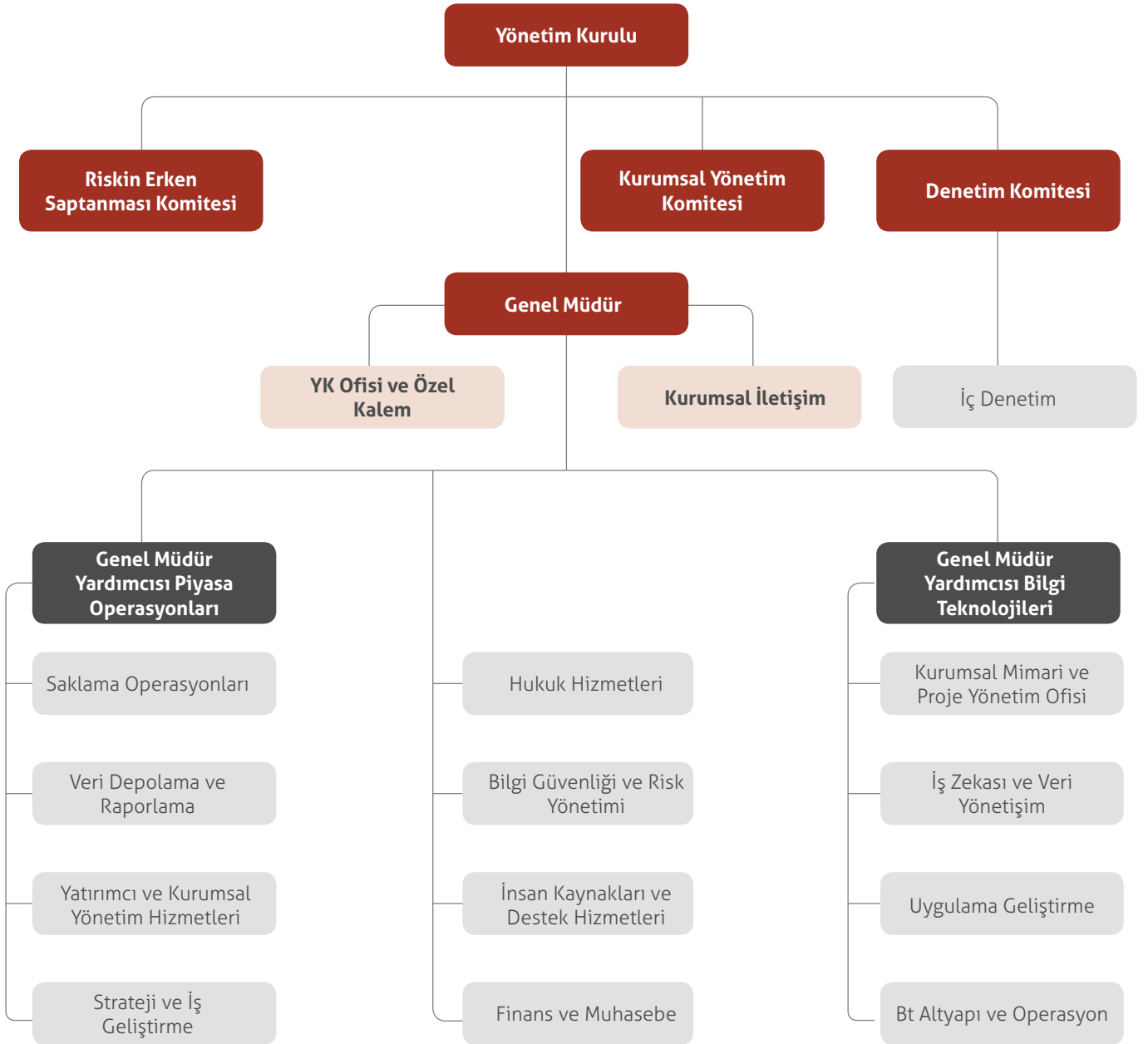
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) %5,0

Takasbank %64,9

Borsa İstanbul %30,1



ORGANİZASYON YAPIMIZ



YÖNETİM KURULU



Ali İhsan GÜNGÖR
Yönetim Kurulu Başkanı



İbrahim Halil ÖZTOP
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ali İhsan GÜNGÖR çalışma hayatına 1998 yılında özel bir bankanın teftiş kurulunda başlamış ve 1999 yılından itibaren Sermaye Piyasası Kurulu'nda uzman olarak görev almıştır. SPK'da uzmanlık döneminde diğer görevlerinin yanı sıra Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun faaliyete geçirilmesi ve kaydi sistemin oluşturulması çalışmalarında görev almış, Türkiye'nin ilk türev borsası olan VOB'un kuruluşunda düzenleyici taraftaki çalışmalara liderlik etmiştir. 2006-2009 yılları arasında Piyasa Gözetim ve Düzenleme Dairesi Başkan Yardımcılığı görevi yapmış, ABD'de finans alanındaki yüksek lisans eğitimini müteakip 2011 yılında SPK Aracılık Faaliyetleri Dairesi'ne katılmıştır. 2014-2021 yılları arasında Daire Başkanlığı görevini üstlenmiş olup, yatırım kuruluşlarının düzenlenmesi, gözetimi ve denetimi sorumluluklarının yanı sıra Borsa İstanbul, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu gibi ülkemizdeki finansal alt yapı kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenlenmesiyle ilgili işleri yürütmüştür. Halen Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Ali İhsan GÜNGÖR 1998 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisat (İngilizce) Bölümünü birincilikle bitirmiş, Gazi Üniversitesi'nden Ekonometri alanında, George Washington Üniversitesi'nden Finans alanında yüksek lisans dereceleri almıştır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

1969 yılında Şanlıurfa'da doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Körfezbank A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nde yatırım bankacılığı işkolunda üst düzey görevlerde bulunmuştur.

Ağustos 2018 tarihinde Kalkınma Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevine atanan ÖZTOP, KOSGEB İcra Komitesi Üyesi ve TII – Turkish Investment Initiative Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Haziran 2020'de Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Ekim 2021 itibarıyla da Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. ÖZTOP Şubat 2021 tarihinden bu yana da Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU



Bekir Emre HAYKIR
Yönetim Kurulu Üyesi



Hamdi GÜLEÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

Mesleki kariyerine avukatlık stajını tamamlamasının ardından 2003 yılında SPK'da meslek personeli olarak başlamıştır. Burada Uzman Hukukçu, Denetçi ve Piyasa Denetim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2013'te PwC İstanbul ofisinde finans hukuku hizmetlerinden sorumlu yönetici olarak çalışmaya başlamıştır. 2016 yılında ise Özelleştirme İdaresi Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2001 yılında mezun olan Bekir Emre Haykır, King's College London'da Uluslararası Finans Hukuku, Bahçeşehir Üniversitesi'nde ise Avrupa Birliği Çalışmaları yüksek lisans programlarını tamamlamıştır.

1980 Ankara doğumlu olup evli ve 2 çocuk babasıdır.

Şubat 2019'dan itibaren Özelleştirme İdaresi Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Sayın Haykır, 30.03.2021 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir

1988 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989 yılında Ankara İdari Yargı Hâkim Adayı olarak göreve başladı. Ankara İdare Mahkemesi Hâkimi ve Danıştay Tetkik Hâkimi olarak çalıştıktan sonra, 1997 yılında kamu görevinden ayrıldı ve serbest avukat olarak çalışmaya başladı. Bu dönemde TÜBİTAK ve Türk Telekom şirketlerinin sözleşmeli avukatlığını da yürüttü. 2006 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Hukuk İşleri Başkanlığına atanarak kamu görevine geri döndü. 2007 yılında Kanunlar, Kararlar ve Hukuk İşleri Başkanı olarak naklen Cumhurbaşkanlığı'na geçti ve Kamu İhale Kurulu Üyeliğine atandığı 2012 yılına kadar bu görevini sürdürdü.

16.04.2012 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurulu Üyeliği görevine getirilen Sayın Güleç, 18.04.2016 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Kamu İhale Kurumu Başkanlığına atandı ve bu görevi dört yıl yürüttükten sonra, 26 Nisan 2020 tarih ve 2020 / 174 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Kamu İhale Kurumu Başkanlığı'na yeniden ataması yapıldı. Sayın Güleç, 18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Mahmut KAZAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Ali BERBER
Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünde lisans eğitimini, 2000 yılında Illinois Üniversitesi (ABD) Ekonomi bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1991 yılında Maliye Bakanlığı Muhasebat Kontrolörü olarak başlamış, 2004-2007 yılları arasında Ankara Defterdar Yardımcılığı ve Defterdar Vekilliği görevlerinde bulunmuş, 2007-2014 yılları arasında aynı Bakanlıkta Daire Başkanlığı yapmıştır. Bu dönemde, mali mevzuat, devlet muhasebesi, destek hizmetleri, veri ambarı ve karar destek sistemleri, personel konularına bakmıştır. 2014-2018 yılları arasında Cumhurbaşkanlığı İdari ve Mali İşler Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen, 2018 Yılı Ağustos ayında atanmış olduğu Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı Destek ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. Sayın Kazan, 22.04.2020 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

2010 yılında Koç Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nde lisans eğitimini, 2014 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Sayın Berber, 2010-2016 yılları arasında Sabah Gazetesinde muhabir ve haber müdürü olarak görev almış, Ocak 2016 Temmuz 2018 yılları arasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, Temmuz 2018-Kasım 2020 tarihleri arasında ise Hazine ve Maliye Bakanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği görevini üstlenmiştir. 27.09.2018 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

YÖNETİM KURULU



Mustafa TUZCU
Yönetim Kurulu Üyesi



Mücahit ÖZDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi

8 Mayıs 2021 tarihinden itibaren Ticaret Bakan Yardımcısı olarak görev yapan Mustafa Tuzcu, 1979 yılında Gebze’de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun oldu. Yüksek lisans eğitimlerini Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümünde ve ABD’nin Boston şehrinde Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulunda “Uluslararası Örgütler ve Dış Ticaret Hukuku” alanlarında tamamladı. Akabinde Ortadoğu Teknik Üniversitesi’nde Bölge Çalışmaları alanında Doktora eğitimini sürdürdü.

2018-2021 yılları arasında Dünya Ticaret Örgütü nezdinde Ticaret Başmüsavirliği ve aynı zamanda DTÖ Korunma Önlemleri Komitesi Başkanı olarak görev yapan Mustafa Tuzcu, DTÖ’de Türkiye’yi temsil etmenin yanında öncesinde de Türkiye’nin birçok ülke ile tercihli ticaret anlaşmaları müzakerelerine ve karma ekonomik komisyon toplantılarına başkanlık yaptı. DTÖ, UNCTAD, OECD nezdinde Türkiye adına çok taraflı birçok çok taraflı müzakereyi yürüttü. Türkiye-Arap Ligi Ekonomi ve Yatırım Komitesi Eşbaşkanlığı görevinde bulundu. OECD İstanbul Rekabetçilik Merkezi’nin kurulmasına yönelik müzakerelerde de Türkiye’yi temsil eden Mustafa Tuzcu, Türkiye’nin G20 dönem başkanlığında ticaret ve yatırım çalışma grubunun başkanlığını yaptı.

Ticaret Bakanlığı’nda Bağdat Ticaret Müşaviri, Uluslararası Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcılığı gibi çeşitli kademelerde görev yapan TUZCU, Ortadoğu ve Körfez ülkeleri ile ticari ilişkiler, çok taraflı ve bölgesel ticari anlaşmalar, yurtdışı müteahhitlik alanlarında ve İhracatçılar Birliği’nde sektör uzmanı olarak çalıştı.

Mustafa Tuzcu evli ve 3 çocuk babası olup, iyi derece İngilizcenin yanı sıra orta düzeyde Arapça ve Fransızca biliyor.

Sayın Tuzcu, 20.05.2021 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.’ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

1 Ağustos 1975 tarihinde Sivas’ta doğdu.

Mücahit Özdemir, Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümünden 1997 yılında mezun olmuş, ardından 1998 yılında Leeds Üniversitesi’nden Uluslararası Ekonomi Politika alanında yüksek lisans derecesini almıştır.

İş hayatına 1999 yılında, Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı’nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Mücahit Özdemir, aynı kurumda 2007 yılına kadar Müfettiş olarak görev yapmıştır. Teftiş Kurulu Başkanlığı’ndaki görevini takiben 2011’e kadar Genel Müdürlük/Kredi ve Finans birimlerinde çalışmıştır.

2011-2016 yılları arasında, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)’nun uluslararası enerji projeleri geliştirmek üzere kurmuş olduğu alt şirketi olan Turkish Petroleum International Company (TPIC)’de Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Mücahit Özdemir, 2016 yılında TPAO Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir. Haziran 2018’den itibaren TPIC Genel Müdür Vekili olarak görev yapan Mücahit Özdemir, daha sonra Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nda Bakan Yardımcısı Danışmanı olarak çalışmıştır. Bakanlık bünyesinde görev yaptığı sırada çok sayıda ulusal ve uluslararası satınalma işlemi gerçekleştirmiştir.

Mücahit Özdemir, 12 Şubat 2019 tarihi itibarıyla Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü’nde Genel Müdür Vekili ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir. Sayın Özdemir, 01.03.2020 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.’ye yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Çok iyi seviyede İngilizcenin yanı sıra Fransızca ve Almanca bilmekte olan Mücahit Özdemir, evli ve 3 çocuk sahibidir.



Ekrem ARIKAN
Genel Müdür ve Yönetim
Kurulu Üyesi

Lisans eğitimi Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme Yönetim doktora çalışması tez aşamasındadır. İngilizce, Almanca ve başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta 1998'de Destek Mühendisi, 1999'da Program Uzmanı, 2000'den itibaren Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubunda Program Yöneticisi olarak görev yapmıştır.

Ziraat Teknoloji'de (Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.) 2007'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'da Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'de BT Güvenlik Müdürü olarak göreve başlamış, 2013'de Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır.

2014'de Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerinden sorumlu BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak görev yapmıştır.

2015'de kurulan EPİAŞ (Enerji Borsası) Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de Başkan Danışmanı olarak göreve başladıktan sonra Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

2016'dan itibaren Borsa İstanbul Grubu bünyesinde Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

2019 Nisan ayından itibaren, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Denetim Kurulu



Salih TANRIKULU
Denetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimi Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimi ise University of Illinois at Urbana-Champaign'de Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak başlayan Sayın Tanrikulu, Maliye Bakanlığı'nda Gelirler Kontrolörü ve Başkontrolör, Gelir İdaresi Başkanlığı'nda Gelir İdaresi Grup Başkanı, Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2013 ile 2015 yılları arasında Avrupa Birliği Nezdinde (Brüksel) Türkiye Daimi Temsilciliği Maliye Müşaviri ve NATO Mali Denetim Kurulu (IBAN) Kurul Üyesi olarak görev yapmıştır. 2015 yılından itibaren Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurul Üyesi olarak görevine devam eden Sayın Tanrikulu, 18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye denetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.



Abdulkadir POLAT
Denetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimi Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimi ise Türk Hava Kurumu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Meslek yaşamına 1999 yılında Maliye Bakanlığı Devlet Muhasebe Uzman Yardımcılığı ile başlayan Sayın Polat, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu'nda Denetçi, Başdenetçi ve Genel Sekreterlik görevlerinde bulunmuştur. 2008 ile 2012 yılları arasında Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu temsilcisi olarak OYAK Denetleme Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Polat, 2010 ile 2014 yılları arasında Sayıştay Uzman Denetçisi, 2014 ile 2015 yılları arasında Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2015 yılında Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Sayın Polat, 18.09.2017 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye denetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Ali İhsan GÜNGÖR	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2021
TSPB (Temsilci: İbrahim Halil ÖZTOP)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.02.2021
Bekir Emre HAYKIR	Üye	30.03.2021
Hamdi GÜLEÇ	Üye	18.09.2017
Mahmut KAZAN	Üye	22.04.2020
Mehmet Ali BERBER	Üye	27.09.2018
Mustafa TUZCU	Üye	20.05.2021
Mücahit ÖZDEMİR	Üye	01.03.2020
Ekrem ARIKAN	Üye	03.05.2019

MKK Yönetim Kurulu 2021 yılında 15 toplantı yapmıştır. Üyelerin toplantılara katılım oranı %93'dir.

Denetim Kurulu

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Salih TANRIKULU	Üye	18.09.2017
Abdulkadir POLAT	Üye	18.09.2017

Yönetim Kurulu Komiteleri

SPK tarafından hazırlanan ve 03.01.2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve MKK esas sözleşmesi uyarınca, MKK Yönetim Kurulu bünyesinde "Kurumsal Yönetim", "Denetim" ve "Riskin Erken Saptanması" komiteleri kurulmuştur. Her bir komitede icracı olmayan ikişer yönetim kurulu üyesi görev almakta olup, komitelerde görev alan üyeler birbirlerinden farklıdır. Komiteler, yönetim kurulu tarafından yürürlüğe konulan yönergelerle uygun olarak faaliyette bulunmaktadır. "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" en az altı ayda bir olmak üzere yılda iki kez; "Denetim Komitesi" ise en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

MKK, halka açık bir şirket olmamakla birlikte Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından MKK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir. 2021 yılında 2 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Hamdi GÜLEÇ	Başkan	03.05.2021
Bekir Emre HAYKIR	Üye	03.05.2021

Denetim Komitesi

"Denetim Komitesi" bağımsız denetim ve iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Kuruluşumuzdaki tüm birimlerin iç denetimi, denetim komitesine bağlı olarak görev yapan İç Denetim Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçları, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Denetim bulgularının takibi sağlanarak gerekli tedbirler alınmaktadır. 2021 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Mustafa TUZCU	Başkan	28.05.2021
Mücahit ÖZDEMİR	Üye	03.05.2021

Riskin Erken Saptanması Komitesi

"Riskin Erken Saptanması Komitesi", MKK'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yaparak, kurumsal risk yönetim kültürünün yerleşmesi, bu kültürün çalışanlar tarafından benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır. Risk yönetim süreci yıllık döngüler şeklinde işletilmekte; ilgili direktörlük tarafından risk gözden geçirme çalışmalarına ilişkin sonuçlar ile risklere ilişkin gelişmeler periyodik olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. 2021 yılında 4 toplantı yapılmıştır. Faaliyet dönemi sonunda görevleri devam eden komite üyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Unvanı	Göreve Başlama Tarihi
Mahmut KAZAN	Başkan	03.05.2021
İbrahim Halil ÖZTOP	Üye	03.05.2021

ÜST YÖNETİM



Ekrem ARIKAN
Genel Müdür
ve Yönetim
Kurulu Üyesi



Özkan İlkyay KIZILTOPRAK
Genel Müdür
Yardımcısı,
Piyasa
Operasyonları



Hasan Hilmi HAKYEMEZ
Genel Müdür
Yardımcısı, Bilgi
Teknolojileri

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde, yüksek lisansını Yeditepe Üniversitesi İşletme (MBA) bölümünde tamamlamıştır. İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme Yönetim doktora çalışması tez aşamasındadır. İngilizce, Almanca ve başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.

Microsoft'ta 1998'de Destek Mühendisi, 1999'da Program Uzmanı, 2000'den itibaren Windows Uluslararası Ürün Geliştirme Grubunda Program Yöneticisi olarak görev yapmıştır.

Ziraat Teknoloji'de (Fintek Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş.) 2007'de BT Mimarisi Müdürü, 2009'da Proje Yönetim Ofisi Müdürü, 2011'de BT Güvenlik Müdürü olarak göreve başlamış, 2013'de Kurumsal Gelişim Direktörü olarak atanmıştır.

2014'de Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri, Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi, İK ve Destek Hizmetlerinden sorumlu BT ve Kurumsal Gelişim Grup Müdürü olarak görev yapmıştır.

2015'de kurulan EPİAŞ (Enerji Borsası) Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de Başkan Danışmanı olarak göreve başladıktan sonra Strateji Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

2016'dan itibaren Borsa İstanbul Grubu bünyesinde Takasbank'ta BT Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

2019 Nisan ayından itibaren, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun olan Özkan İlkyay Kızıltoprak, profesyonel hayatının büyük bir kısmına Citibank A.Ş.'de sermaye piyasalarından sorumlu "Operasyon Grup Başkanı" olarak devam etmiştir. Profesyonel kariyeri sırasında farklı şirketlerde ve dönemlerde yurtdışı görevlerinde de bulunan Kızıltoprak, son üç yıldır sermaye piyasalarına ürün geliştiren teknoloji şirketlerinde iş geliştirme ve operasyonel mükemmellik alanlarında direktörlük görevlerini yürütmüş, aynı zamanda da danışmanlık ve eğitim vermiştir.

Sermaye piyasalarında hisse senetlerinden üç sıfır atılması, menkul kıymet alım-satım vergisi işleyişinin saklamacı kuruluşlarda yapılandırılması, Takasbank, MKK ve Saklamacı Bankalar SWIFT entegrasyonunun kurulumu, MKK DİBS Kaydileştirme çalışmalarında banka saklama kuruluşları arasındaki işleyişin oluşturulması vb. birçok sermaye piyasası projesini yürütmüştür. Bunun dışında Bankalar Birliği çatısı altında Vostro ödemeleri alt çalışma gruplarında birçok projeye de destek vermiştir.

Sayın Kızıltoprak, Sermaye Piyasası Düzey 3 ve Türev lisanslarına sahip olup, Veri Tabanı Yönetimi ve Raporlaması ile Büyük Veri konularında sertifikaları bulunmaktadır.

Özkan Kızıltoprak, 07.10.2020 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Piyasa Operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Lisans eğitimini 1996'da Marmara Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nde tamamladıktan sonra İşletme Yönetimi alanında yüksek lisans yaptı. İngilizce ve Arapça bilmektedir.

1996' da BIS Çözüm firmasında yazılım uzmanı olarak kariyerine başlayan Hakyemez, CRM, ERP ve finans alanlarında yazılım çözümleri geliştirdi.

2001' de CarrefourSA'da yazılım geliştirme sorumlusu olarak görev aldı. ERP sisteminin Fransa ile entegrasyonu, finansal raporlama ve iş zekâsı alanlarında projeleri hayata geçirdi.

2005' te Türkiye Finans Katılım Bankasında Yazılım Mimar ve Servis Yöneticisi olarak görev aldı. 2009' da Proje Yönetim Ofisi (PMO) Yöneticisi olarak atanarak PMO organizasyon ve süreçlerini kurma ve yürütme sorumluluğunu üstlendi.

2014 yılında Medipol Grubu'nda Uygulama Geliştirme Müdürü olarak görev yaptı.

2015' te Ziraat Katılım Bankasında Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak atandı. Bankanın Bilgi Teknolojileri organizasyon, süreç ve alt yapılarının kuruluş çalışmalarını yönetti.

2018' de Ziraat Teknoloji bünyesinde Katılım Bankacılığı Grup Müdürü olarak atandı. Katılım Bankacılığına yönelik yazılım geliştirme organizasyonunu kurdu ve yönetti. 2019 Temmuz itibarıyla Ziraat Katılım Bankası bünyesinde Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak görevine devam etti.

2020 Ekim itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

DİREKTÖRLER



Ali Sadık KUMLALI
BT Altyapı ve Operasyon
Direktörü



Dr. Özgür UYSAL
Veri Depolama ve Raporlama
Direktörü



Gökçe İLİRİŞ
Yatırımcı ve Kurumsal Yönetim
Hizmetleri Direktörü



Gül ÖZCAN
Saklama Operasyonları
Direktörü



İbrahim Oral EMÜL
İş Zekâsı ve Veri Yönetişim
Direktörü



İzzet Gökhan KAREL
Uygulama Geliştirme Direktörü



Kağan ŞAR
İç Denetim Direktörü



Murat ÇELEBİ
Bilgi Güvenliği ve Risk Yönetimi
Direktörü



Özgür BÜLBÜL
Hukuk Hizmetleri Direktörü



Şafak DENİZCİ*
Strateji ve İş Geliştirme
Direktörü



Tolga ÖZTÜRK
Kurumsal Mimari ve Proje
Yönetim Ofisi Direktörü

* Şafak DENİZCİ 28 Şubat 2022 tarihinde Finans, İnsan Kaynakları ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

YÖNETİM KURULU

Ücret Politikası

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilme esasları, esas sözleşme ve iç mevzuatla düzenlenmiştir. Söz konusu düzenlemeler çerçevesinde; Yönetim Kurulu üyelerinin hakları ve yetkileri konusunda TTK hükümleri uygulanır. Denetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile Yönetim Kurulu başkanına ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, prim gibi mali menfaatler, aynı ve nakdi imkânlar ve yıllık kârdan pay ve sair haklar ile bunların şekli ve tutarı genel kurul toplantısında belirlenmektedir. Genel Müdür'e verilecek her türlü ücret ve mali menfaatler ile özlük ve sosyal haklar ve yardımlar Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmektedir. Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörler de dâhil olmak üzere bütün çalışan ücretleri; çalışanın eğitim durumu, kurum içi ve dışındaki deneyimi, yapacağı işin niteliği, sorumluluk derecesi dikkate alınarak belirlenir.

Kâr Dağıtım Politikası

Kuruluşumuz TTK hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımının belirlenmesinde, performans, ekonomik şartlar, sonuçlanan projeler, uzun vadeli stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri doğrultusunda hesaplanan dağıtılabilir dönem karının en az %50'sinin dağıtılması hedeflenir. MKK'nın ana politikası, ilgili mevzuata göre belirlenen kriterler doğrultusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Kurum menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir. MKK esas sözleşmesinin 21 inci maddesi uyarınca, bir hesap dönemi sonunda yıllık bilanço'ya göre tespit edilen dönem net kârının; a) %5'i, ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar, kanuni yedek akçe olarak ayrılır, b) Kalanını, kısmen veya tamamen ortaklara, yönetim kurulu üyelerine ve şirket çalışanlarına dağıtılmasına veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına genel kurul tarafından karar verilir. Yönetim kurulu gerekli görür ise, bu konuda genel kurula önerilerde bulunabilir. Pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı ödenmedikçe Yönetim Kurulu üyelerine kârdan pay dağıtılamaz, c) Bu maddenin (b) fıkrası uyarınca kâr dağıtımı yapılması halinde dağıtılması kararlaştırılan kâr payının, ödenmiş sermayenin yüzde beşini aşan kısmının onda biri, TTK hükümleri gereği kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Yıllık kârın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır.

Bağış ve Yardım Politikası

Kuruluşumuzun bağış ve yardımlardaki temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturma yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, MKK Esas Sözleşmesinin 3'üncü maddesi uyarınca genel kurul bilgisine sunulmak kaydıyla, Bakanlar Kurulu'nca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu yararına çalışan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunan kamu kurumları ile özel kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve benzeri kurumlara, toplamı bir önceki yıl şirket net kârının %2'sine isabet eden tutarı geçmemek kaydıyla yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Kuruluşumuz tarafından yapılacak her türlü bağış için yönetim kurulu kararı alınmakta olup yönetim kurulu tarafından belli bir limite kadar bu yetki Genel Müdür'e devredilebilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun (Kanun) 35'inci maddesinde sermaye piyasası kurumları arasında sayılmıştır. Kanunun 36'ncı maddesinde ve Kanunun 17'nci maddesinin birinci ve ikinci fıkralarında halka açık şirketler için öngörülen kurumsal yönetim ilkelerinin sermaye piyasası kurumlarına kıyasen uygulanacağı hükme bağlanmıştır.

MKK halka açık bir şirket olmamakla birlikte Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği ve eklerinde (II.17.1) yer alan kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

MKK iyi bir kurumsal yönetimin sürdürülebilirlik için temel unsur olduğu görüşünden hareketle kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş olup bu kapsamda yönetim yapısının, süreçlerin ve politikalarının bu ilke dâhilinde tasarlanarak yürütülmesi amacıyla Yönetim Kurulu bünyesinde 'Kurumsal Yönetim Komitesi' oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından MKK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumu izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

MKK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Bilgi Formu SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile belirlenen formata uygun olarak hazırlanmakta ve yıllık faaliyet raporlarında kamuya açıklanmaktadır. İlgili karar çerçevesinde 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu beyan ederiz.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Hamdi GÜLEÇ
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

Bekir Emre HAYKIR
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7-İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Genel kurul sırasında pay sahipleri bağış tutarları hakkında bilgilendirilmektedir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			İlgili mevzuatta genel kurula katılma hakkı olanların katılımı ile toplantı gerçekleştirilmektedir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1-Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3-Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 -Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmede azlık haklarını sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirleyen herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2-Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kar payı dağıtılmıştır
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Pay senetleri ancak aynı grup içinde devredilebilir. Aynı grup içinde başka ortak yoksa ya da aynı gruptaki mevcut ortaklar satın almak istememişse, SPK'nın uygun göreceği diğer gruplardaki ortaklara veya üçüncü kişilere satış yapılabilir. Ancak gruplar itibariyle, şirket sermayesindeki Borsa İstanbul A.Ş. payı %50'yi, İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. payı %75'i, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği payı %10'u, diğer ortakların her birinin payı %5'i geçemez.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1.-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen öğelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgilerin tamamına yakını İngilizce olarak hazırlanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1-Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.		X				Halka açık bir şirket olmadığımızdan söz konusu ilkede belirtilen öğelerin tamamına yakını internet sitesinde mevcuttur.
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.		X				Menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Menfaat sahipleri ile ilgili düzenleme bulunmamasıyla birlikte menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına azami derecede özen gösterilmektedir.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların şirket yönetimine katılımıyla ilgili özel bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak prensip olarak benimsenmiştir. Bu doğrultuda, alınacak kararlar ilgili zaman kısıtı ve kararın niteliği gibi faktörlere göre menfaat sahiplerinin görüşünün alınmasına gayret gösterilmektedir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Kuruluşumuzda yetkili sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3-Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4-Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1-Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3-Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5-Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	x					Yatırımcı ilişkileri bölümü bulunmamakla birlikte yatırımcı ilişkileri İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir.
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Şirketin konuya ilişkin bir politikası bulunmamakla birlikte şirketimizin yönetim kurulunda kadın üyeler görev almıştır.
4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.		x				Yaşanılan küresel salgın nedeniyle üyelerimiz , salgın sonrası dönemde yönetim kurulu toplantılarının çoğuna Elektronik Yönetim Kurulu Sistemimiz üzerinden elektronik katılım sağlamışlardır.
4.4.2-Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	UYUM DURUMU					AÇIKLAMA
	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	
4.4.3-Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Toplantıya katılamayan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görüşlerini yazılı olarak iletmesi durumunda, bu görüşlerin diğer üyelerin bilgisine sunulması esastır. Fakat, uygulamada görüşlerin yazılı olarak iletildiği durum olmamaktadır.
4.4.4-Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5-Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6-Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7-Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu Üyelerimizin başka görevler alması konusu genel hükümlere tabidir. Yönetim kurulu üyelerimiz başka görevleri olsa da şirket yönetimine gerekli vakti ayırmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		X				Bu konuda özel bir performans değerlendirilmesi yapılmamış, yönetim kurulunun performansı genel kurulda pay sahipleri tarafından değerlendirilmiştir.
4.6.4-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5-Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Faaliyet raporunda bu tutarlar toplam olarak verilmiştir

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

Şirket yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantısı düzenlememiştir.

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

Özel denetçi talebi olmamıştır.

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

Genel kurul toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

Duyuru yapılmamış olup Genel Kurul çağrısız toplanmıştır.

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe olarak sunulmaktadır.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Bağımsız üye bulunmamakta olup diğer taraftan oybirliği bulunmayan işlem yoktur.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9. maddesi kapsamında gerçekleşen bir ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

KAP duyurusu bulunmamakta olup internet sitemizde mevcuttur.

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

Menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı Esas Sözleşme'de hükme bağlanmamıştır.

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

Katılım olmamıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı

Pay sahiplerinin sahip olduğu her pay bir oy hakkına haiz olup, oyda imtiyaz bulunmamaktadır.

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları

Oy hakkında imtiyaz yoktur. Ancak, A ve B Grubu pay sahiplerinin sadece Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme konusunda imtiyazları vardır.

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı

64,90%

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği

Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.

Genişletilmemiştir.

1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı

Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

Kar dağıtımı yapılmıştır.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

-

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
30.03.2021	0	100%	0%	100%	Bilgi Toplumu Hizmetleri/ Belge Görüntüleme	-	-	-	-

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**2.1. Kurumsal İnternet Sitesi**

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler > Sermaye ve İştirakler
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu bölümü
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Saklama Hizmetleri/ Saklama Hizmetleriyle Alakalı Önemli Gelişmeler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Risk Yönetimi/Uyum
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti almamaktadır
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimizin karşılıklı iştiraklik ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Organizasyonel Etkinlik

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	-
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	3
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Direktörlüğü ve Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Şirketimize yazılı olarak iletilir.

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek için üç çalışan temsilcisi atanmıştır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır.

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	-
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirket içi yönetmelikler ve eğitimler

4. YÖNETİM KURULU-I**4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Genel müdüre yapılan yetki devirleri dışında yönetim kurulu üyelerine yapılan yetki devri bulunmamaktadır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	İç denetim birimi tarafından 12 adet rapor sunulmuştur.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	İç Denetim bölümü
Yönetim kurulu başkanının adı	Ali İhsan Güngör
İcra başkanı / genel müdürün adı	EKREM ARIKAN-Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sorumluluklarına ilişkin grup sigortası yapılmıştır. Kuruluşumuz halka kapalı bir şirket olup KAP'ta duyuru yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Mevcut değildir.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
ALİ İHSAN GÜNGÖR-Yönetim Kurulu Başkanı	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	25.03.2021	-	-	-	Evet
İBRAHİM HALİL ÖZTOP-Yönetim Kurulu Başkan Vekili - (Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği)	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	10.02.2021				Evet
BEKİR EMRE HAYKIR-Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	30.03.2021				Evet
HAMDİ GÜLEÇ-Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	18.09.2017	-	-	-	Evet
EKREM ARIKAN-Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi	Üye-Genel Müdür (icracı)	Bağımsız Üye Değil	3.05.2019	-	-	-	Evet
MUSTAFA TUZCU-Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	20.05.2021	-	-	-	Evet
MAHMUT KAZAN-Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	22.04.2020	-	-	-	Evet
MÜCAHİT ÖZDEMİR-Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	1.03.2020	-	-	-	Evet
MEHMET ALİ BERBER-Yönetim Kurulu Üyesi	Üye (icracı değil)	Bağımsız Üye Değil	27.09.2018	-	-	-	Evet

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	15
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	93,00%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Kuruluşumuz yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapılabileceği elektronik Yönetim Kurulu Sistemine sahiptir.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı gündemine göre 1-7 gün öncesinde sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Genel müdür hariç yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasına ilişkin bir kısıtlama bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	-

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	-	Mustafa Tuzcu	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Mücahit Özdemir	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal yönetim komitesi	-	Hamdi Güleç	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal yönetim komitesi	-	Bekir Emre Haykır	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Mahmut Kazan	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	İbrahim Halil Öztıp	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III**4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II**

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim kurulu komiteleri bölümü
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	-
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2021 Performansımız
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Anasayfa > Hakkımızda > Kurumsal Bilgiler> Kurumsal Yönetim
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Organizasyonel Etkinlik/İnsan Kaynakları/Ücret Politikamız

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	100%	-	4	12
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	100%	-	2	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	100%	-	5	2

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2021 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş. 2021 YILINA İLİŞKİN FİNANSAL RAPORLAR SORUMLULUK BEYANI

- a) Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'nın 2021 yılına ilişkin finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,
- b) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve entegre faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) MKK'daki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulunun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca hazırlanmış bu finansal tabloların MKK'nın aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve entegre faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve MKK'nın finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz. 23.02.2022

Mustafa TUZCU
Denetim Komitesi Başkanı
Yönetim Kurulu Üyesi

Mücahit ÖZDEMİR
Denetim Komitesi Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi

Ekrem ARIKAN
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi

TTK’NIN 199’UNCU MADDESİ UYARINCA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ

Hakim ortak Borsa İstanbul ve Takasbank ile Kuruluşumuz arasındaki iş ve işlemler başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere yasal mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Söz konusu iş ve işlemler Kuruluşumuz esas sözleşmesinde öngörülen olağan ticari faaliyetlerdir. Kuruluşumuz zararına neden olacak şekilde, hakim şirketler lehine diğer ortaklarımızın hak kaybına sebep verecek bir işlem bulunmamaktadır. Kuruluşumuz, hakim şirket Borsa İstanbul, diğer hakim şirket Takasbank ile 2021 yılı faaliyet döneminde yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketlerin yönlendirmesiyle, hakim şirketlerin ya da ona bağlı diğer şirketlerin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2021 yılı faaliyet yılında hakim şirketlerin ya da ona bağlı diğer bağlı şirketlerin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2021 yılı faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre, bu çerçevedeki bir işlemten dolayı Kuruluşumuzun zarara uğramadığı sonuç ve kanaatine varılmıştır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatih Polat'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

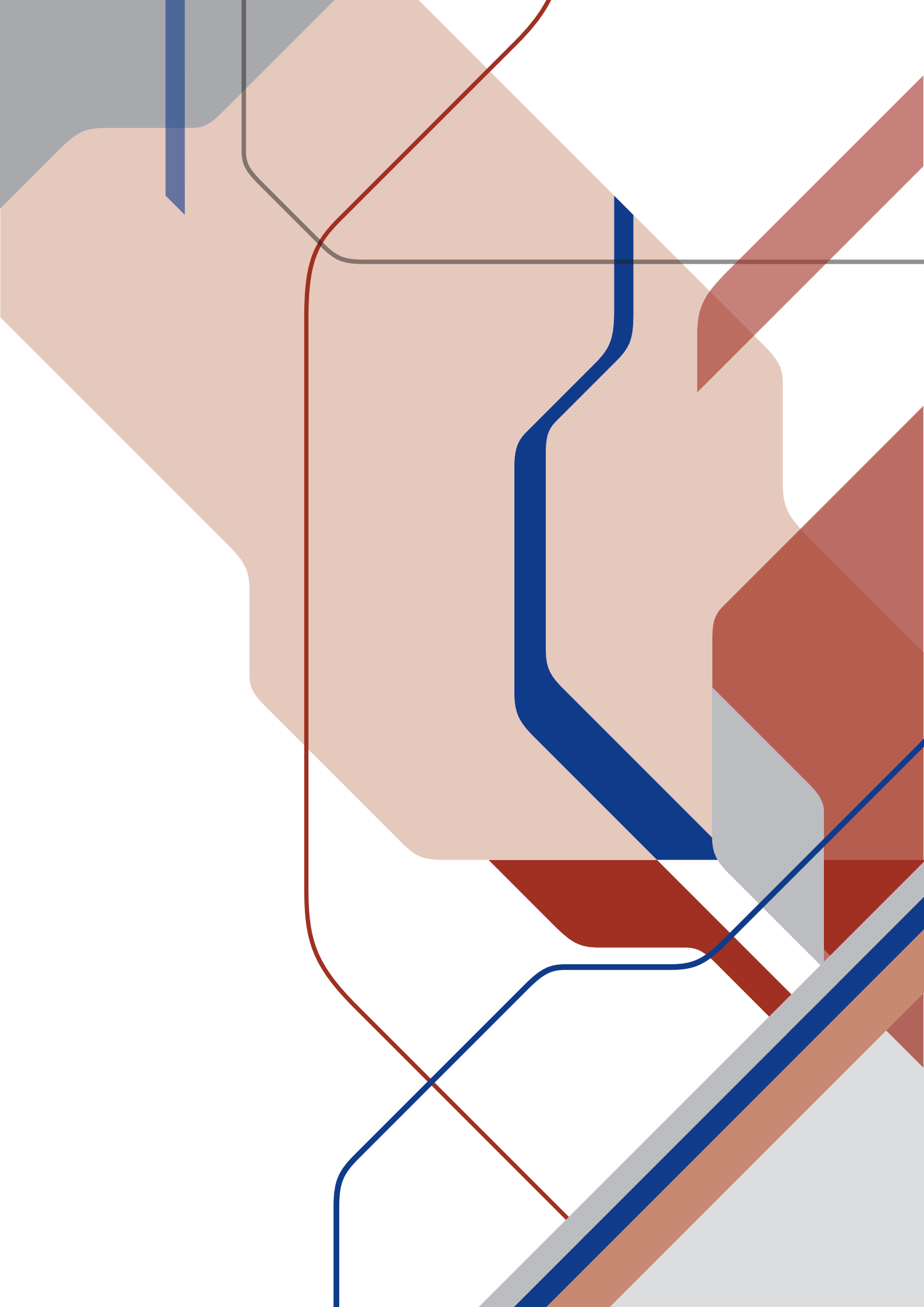
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatih Polat, SMMM

Sorumlu Denetçi

2 Mart 2022

İstanbul, Türkiye



31 Aralık 2021 Tarihi
İtibarıyla ve Aynı Tarihte
Sona Eren Yıla Ait Finansal
Tablolar ve Bağımsız
Denetçi Raporu

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

**31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ve
aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar
ve bağımsız denetçi raporu**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları Saklama Operasyonları Hizmet Gelirleri, Kurumsal Yönetim Hizmet Gelirleri (KAP, e-Şirket, e-Genel Kurul, e-Yönetim Kurulu) ve Veri Depolama ve Raporlama Hizmet Gelirlerinden oluşmaktadır. Grup operasyonlarının niteliği gereği hasılat tutarının belirlenmesi sürecindeki işlemlerin çeşitliliği, gerçekleşen işlem sayısının fazla olması ve hasılatın hesaplanmasında farklı yöntem ve parametrelerin kullanılmasından dolayı hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: • Grup yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TFRS'ye uygunluğu değerlendirilmiştir. • Grup'un hasılat sürecini anlayarak, bu süreçlerle ilgili kontrollerin tasarımları ve işleyiş etkinlikleri değerlendirilmiştir. • Hasılat kalemleri, ilgili gelir çeşidi bazında toplulaştırılmış ve geçmiş dönem tutarları da dikkate alınarak beklenti analizleri gerçekleştirilmiştir ve sonuçları değerlendirilmiştir. • Hasılat tutarının TFRS'ye uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için hesap dönemi içerisinde gerçekleşen işlemlerden seçilen örneklem üzerinden işlem bazında alınan destekleyici belgelerle bu işlem detayları karşılaştırılarak test edilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un konsolide finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatih Polat'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Fatih Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

2 Mart 2022
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	6-53
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	6-27
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	27
DİPNOT 4 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	28
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	29
DİPNOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	30-31
DİPNOT 7 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	31-32
DİPNOT 8 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	32
DİPNOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR	33
DİPNOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	34
DİPNOT 11 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	35
DİPNOT 12 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	35
DİPNOT 13 TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR	35
DİPNOT 14 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	36-37
DİPNOT 15 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	37
DİPNOT 16 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	38
DİPNOT 17 ERTELENMİŞ GELİRLER	38
DİPNOT 18 KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER	39
DİPNOT 19 ÖZKAYNAKLAR	39-40
DİPNOT 20 SATIŞLAR	41
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	42
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	42
DİPNOT 23 FİNANSMAN GELİRLERİ	43
DİPNOT 24 FİNANSMAN GİDERLERİ	43
DİPNOT 25 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	43-46
DİPNOT 26 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	46
DİPNOT 27 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	46-47
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	48-52
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR	53
BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN	
DİPNOT 30 HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	53
DİPNOT 31 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	53

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.**31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	202.244.989	133.189.891
Finansal yatırımlar	6	35.631.751	10.858.660
Ticari alacaklar	7	25.373.427	18.187.884
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	7	3.008.315	1.210.903
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	22.365.112	16.976.981
Diğer alacaklar	8	208.447	19.094
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		208.447	19.094
Peşin ödenmiş giderler	15	6.424.624	3.159.441
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		6.424.624	3.159.441
Diğer dönen varlıklar	16	296.452	20.423
- İlişkili olmayan taraflara diğer dönen varlıklar	16	296.452	20.423
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		270.179.690	165.435.393
DURAN VARLIKLAR			
Finansal yatırımlar	6	2.873.082	3.373.082
Maddi duran varlıklar	9	17.435.074	15.939.708
- Yapılmakta olan yatırımlar		8.312.810	5.279.758
- Mobilya ve demirbaşlar		2.442.358	2.250.057
- Özel maliyetler		160.994	238.149
-Tesis, makine ve cihazlar		5.038.603	7.290.462
-Taşıtlar		-	20.234
-Kullanım hakkı varlıkları		1.480.309	861.048
Maddi olmayan duran varlıklar	10	12.549.308	15.203.987
- Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri		8.649.040	12.674.370
- Diğer haklar		3.900.268	2.529.617
Ertelenmiş vergi varlığı	25	8.970.675	5.828.441
Peşin ödenmiş giderler		2.285.522	341.027
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	15	2.285.522	341.027
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		44.113.661	40.686.245
TOPLAM VARLIKLAR		314.293.351	206.121.638

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.**31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)**

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Ticari borçlar		31.553.097	6.275.734
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7,27	781.779	973.848
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	30.771.318	5.301.886
Diğer borçlar	8	17.696.705	20.777.038
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8,27	1.086.029	10.858.660
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	16.610.676	9.918.378
Ertelenmiş gelirler	17	1.976.908	1.394.430
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		1.976.908	1.394.430
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	18	1.134.820	582.097
Kısa vadeli karşılıklar		41.342.533	28.438.402
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	14	3.734.408	2.092.645
- Kısa vadeli diğer karşılıklar	12	37.608.125	26.345.757
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	6.164.155	3.170.559
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		99.868.218	60.638.260
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun vadeli karşılıklar		8.304.569	6.428.687
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14	8.304.569	6.428.687
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	18	454.361	370.679
Ertelenmiş gelirler	17	783.125	441.167
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		783.125	441.167
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		9.542.055	7.240.533
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		109.410.273	67.878.793
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	19	100.000.000	36.000.000
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(2.444.083)	(1.984.279)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (-)	19	(2.444.083)	(1.984.279)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	19.179.005	23.714.604
Diğer yedekler	19	-	45.526.858
Geçmiş yıllar Kar zararları	19	48.119	(6.663.748)
Net dönem karı		88.100.037	41.649.410
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		204.883.078	138.242.845
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER		314.293.351	206.121.638

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	<i>Dipnot</i>	1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020
Hasılat	20	238.243.391	168.111.833
Brüt kar		238.243.391	168.111.833
Genel yönetim giderleri	21	(136.816.085)	(111.327.657)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	740.098	1.734.780
Esas faaliyetlerden diğer giderler	22	(25.534.498)	(17.220.944)
Esas faaliyet karı		76.632.906	41.298.012
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4	2.825.411	-
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı		79.458.317	41.298.012
Finansman gelirleri	23	35.949.492	11.737.099
Finansman giderleri	24	(1.161.639)	(471.517)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar		114.246.170	52.563.594
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
-Dönem vergi gideri	25	(29.173.416)	(10.243.456)
-Ertelenmiş vergi geliri	25	3.027.283	(670.728)
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı		88.100.037	41.649.410
Diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		(459.804)	109.026
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(459.804)	109.026
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	14	(574.755)	136.283
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	25	114.951	(27.257)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		87.640.233	41.758.436

Takip eden açıklama ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Yılı Ait

Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kısıtlanmış Yedekler			Birikmiş Karlar	
	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	Yasal Yedekler	Diğer Yedekler	Net Dönem Karı	Geçmiş Yıl Karları / (Zararları)	Toplam Özkaynaklar
ÖNCEKİ DÖNEM								
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler		36.000.000	(2.093.305)	22.294.604	30.946.892	31.999.966	(6.663.748)	112.484.409
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-
Hatalara İlişkin Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-
Transferler		-	-	1.420.000	14.579.966	(31.999.966)	16.000.000	-
Toplam kapsamlı gelir		-	109.026	-	-	41.649.410	-	41.758.436
Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-
Temettüler		-	-	-	-	-	(16.000.000)	(16.000.000)
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	19	36.000.000	(1.984.279)	23.714.604	45.526.858	41.649.410	(6.663.748)	138.242.845
CARİ DÖNEM								
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler	19	36.000.000	(1.984.279)	23.714.604	45.526.858	41.649.410	(6.663.748)	138.242.845
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-
Hatalara İlişkin Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-
Transferler	19	-	-	1.920.000	12.017.543	(41.649.410)	27.711.867	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	(459.804)	-	-	88.100.037	-	87.640.233
Sermaye Artırımı	19	64.000.000	-	(6.455.599)	(57.544.401)	-	-	-
Temettüler	19	-	-	-	-	-	(21.000.000)	(21.000.000)
31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	19	100.000.000	(2.444.083)	19.179.005	-	88.100.037	48.119	204.883.078

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.
31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
	Dipnot		
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem karı		88.100.037	41.649.410
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		30.258.618	28.790.503
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	9,10,21	13.200.305	12.680.801
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	14	1.877.553	1.355.972
Sabit kıymet satış karı ile ilgili düzeltmeler		-	-
Kullanılmamış izin karşılığı gideri ile ilgili düzeltmeler	14	1.866.747	(403.913)
SPK kurul payı karşılığı	12	22.079.178	13.975.490
Faiz gelir tahakkuku ile ilgili düzeltmeler	23,24	(34.682.233)	(11.488.970)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	25	26.146.133	10.914.184
Dava karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler	12	3.221.617	3.205.062
İptal edilen dava karşılığı	12	(62.937)	(1.498.855)
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		(16.612)	50.732
Finansal varlık gerçeğe uygun değer düzeltmeleri	6	(545.722)	-
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	4	(2.825.411)	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		118.358.655	70.439.913
Ticari alacaklardaki artış		3.909.049	(5.971.402)
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(122.173)	(56)
Diğer dönen varlıklardaki artış		(3.386.451)	(819.698)
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		(1.944.495)	(148.781)
Ticari borçlardaki net artış		3.441.706	2.216.828
Diğer borçlardaki (azalış)/artış		(3.432.272)	17.500.850
Ödenen personel prim ücreti	14	(11.226.563)	(5.856.143)
Ödenen SPK kurul payı		(13.975.490)	(11.658.386)
Ödenen kıdem tazminatı	14	(576.426)	(275.509)
Ödenen vergiler	25	(26.146.133)	(8.944.198)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		907.712	388.461
İşletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit		65.807.119	56.871.879
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	9,10	(11.591.529)	(11.199.301)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit	9	357.099	-
Finansal yatırımların elde edilmesi		(37.093.013)	(1.750.000)
Finansal yatırımların satışlarından elde edilen nakit		16.000.000	62.477.280
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.304.642)	(744.814)
Alınan Faiz		27.507.688	11.353.519
Finansal yatırımlardan alınan temüttü	23	790.310	-
Bağlı ortaklık ediniminden kaynaklanan nakit girişi	4	22.602.633	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları		17.268.546	60.136.684
Ödenen temettü	19	(21.000.000)	(16.000.000)
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan) / elde edilen net nakit		(21.000.000)	(16.000.000)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)		62.075.665	101.008.563
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	132.434.768	31.426.205
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	194.510.433	132.434.768

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("Grup" veya "MKK") sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesine ilişkin işlemleri gerçekleştirmek, kaydileştirilen bu araçları ve bunlara bağlı hakları, elektronik ortamda, üyeler ve hak sahipleri itibarıyla kayden izlemek, merkezî saklamasını yapmak ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde verilen diğer görevleri yerine getirmek üzere anonim şirket şeklinde İstanbul, Türkiye'de kurulmuş olup, 26 Eylül 2001 tarih ve 5390 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanarak faaliyete başlamıştır.

MKK, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13, 80 ve 81. maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, 7 Ağustos 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Merkezi Kayıt Kuruluşunun Kuruluş, Faaliyet, Çalışma ve Denetim Esasları Hakkında Yönetmelik" ve "Kaydileştirilen Sermaye Piyasası Araçlarına İlişkin Kayıtların Tutulmasının Usul ve Esasları Hakkında Tebliği (II-13.1)'nde yer alan esaslar çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Diğer taraftan, MKK 20 Haziran 2013 tarihli ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili alt düzenlemeler uyarınca, menkul kıymet mutabakat sistemi işleticisi sayılması üzerine Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş. ("TCMB")'ye faaliyet izni başvurusu yapmış olup, 19 Haziran 2015 tarihli ve 29391 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan TCMB'nin 12 Haziran 2015 tarihli ve 10160/19759 sayılı kararı ile MKK'ya sistem işleticisi faaliyet izni verilmiştir. Bu kapsamda, MKK, anılan kanun ve bu kanuna dayanılarak TCMB tarafından çıkarılan yönetmelik, tebliğ ve diğer düzenlemelere göre faaliyetlerini sürdürmektedir.

Grup'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

Pay sahibi	Pay oranı (%)	Pay oranı (%)
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ("Takasbank")	64,90	64,90
Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ")	30,10	30,10
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ("TSPB")	5,00	5,00

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un toplam çalışan sayısı 232 kişidir (31 Aralık 2020: 219 kişi).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan muhasebe standartları ve TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Uygulanan muhasebe standartları ve TMS'ye uygunluk beyanı

Finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2020 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 2 Mart 2021 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Kullanılan para birimi

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Hiperenfasyonist ülkelerde muhasebeleştirme

Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 – Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya uygun olarak, TL'nin genel satın alım gücündeki değişimler nedeniyle yapılan düzeltmeleri yansıtmak şeklinde ifade edilmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu ekonomilerin para birimi ile hazırlanan finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki ölçüm biriminden gösterilmesini ve önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 4 Nisan 2005 tarihli ve 19387 numaralı yazısına istinaden, Grup 31 Aralık 2004 tarihli finansal tablolarını, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 15 Ocak 2003 tarihli ve 25290 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"de ("Seri: XI No: 25 Sayılı Tebliğ") yer alan "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi" ile ilgili kısımdaki hükümlere göre düzelterek 2005 yılı açılış finansal tablolarını hazırlamıştır. Ayrıca, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın aynı yazısına istinaden 2005 yılı başından itibaren finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulaması sona erdirilmiştir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan bilanço da tablolarda yer alan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyona göre düzeltilmesi, bu tarihten sonraki girişlerin ise nominal değerlerinden taşınmasıyla gösterilmiştir.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yapılan açıklamada, Tüketici Fiyat Endeksi'ne (TÜFE) göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olduğundan, 2021 yılına ait finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu itibarla, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumuna uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflanır ve farklılıklar açıklanır.

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Nakit ve nakit benzerleri bakiyesi içerisinde yer alan 10.858.660 TL tutarındaki takasbank bakiyesi, Finansal yatırımlar kaleminde, Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi içerisine sınıflandırılmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

TFRS uyarınca finansal tabloların önceki döneme ait karşılaştırmalı bilgiler ile sunulması gerekmektedir. Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait kar ve zarar ve diğer kapsamlı gelir, özkaynak değişim ve nakit akış tablolarını iki dönem karşılaştırmalı olarak hazırlamıştır.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliğine göre hazırlamıştır.

2.2 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

2.3 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Aşağıda belirtilen muhasebe politikaları haricinde, bu konsolide finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ve aynı tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile aynıdır.

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler

Aralık 2020'de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu – Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracın orijinal faiz oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını uygulayan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

Riskten korunma Muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar

- Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan riskten korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, riskten korunma ilişkisini sonlandırılmadan yapılmasına izin vermektedir.
- Nakit akış riskinden korunma fonundaki birikmiş tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.
- Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, TMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirmesini yaparken, her bir riskten korunma ilişkisi nezdinde birikmiş gerçeğe uygun değer değişimlerini sıfırlama yoluna gidebilir.
- Değişiklikler, gruplama yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro riskten korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır. İlgili muafiyet, riskten korunma stratejisinin korunmasına ve sonlandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.
- Alternatif referans faiz oranı geçişinde, riskten korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı riskten korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması

Değişiklikler, şirketlere, riskten korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

İlave Açıklamalar

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara ilişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşme de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir

Bu değişiklikler zorunlu olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Uygulama geriye dönük olmakla birlikte, şirketlerin geçmiş dönemleri yeniden düzenlemesi gerekli değildir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 16 Değişiklikleri - Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlardaki Değişiklik

Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. 7 Nisan 2021 tarihinde KGK, muafiyetin, vadesi 30 Haziran 2022 tarihinde veya öncesinde dolan kira ödemelerinde azalışa sebep olan imtiyazları da kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin değişiklik yapmıştır.

Kiracılar, yapılan bu değişikliği 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaklardır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar(Devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 3 Değişiklikleri – Kavramsal Çerçeve ’ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik

KGK, Temmuz 2020’de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3’ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018’de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3’e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye yönelik olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (2018 Sürümü)’ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygular ise erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020’de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar(Devamı)

TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

KGK, Temmuz 2020’de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37’de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan “dezavantajlı” mı yoksa “zarar eden” mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve ‘direkt ilgili maliyetlerin’ dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için ileriye yönelik olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019’da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021’de KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 “*Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar*” e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021’de KGK, TMS 8’de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar(Devamı)

TMS 1 Değişiklikleri – Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayınlamıştır. TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerini önemli olarak değerlendirebileceği durumlara örnekler eklenmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralamar ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar(Devamı)

Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

KGK tarafından, Temmuz 2020’de “TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak:* Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- *TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler:* Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturur. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- *TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler:* Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22’deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin / iyileştirmelerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Hasılat

Grup’un başlıca gelir kaynakları kaydi saklama ücretleri, hak kullanım işlemleri ve hesap ücretlerinden oluşmaktadır. Ayrıca Grup, üyelerinden komisyon geliri sağlamaktadır.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Hasılat (Devamı)

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez. Grup'un dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Hasılat (Devamı)

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (Devamı)

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, Grup'un kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

Grup'un çeşitli hizmetlerine ilişkin önemli muhasebe politikalarının detayları ve hasılat muhasebeleştirilme yöntemleri aşağıda belirtilmiştir.

Komisyonlar

Şayet Grup, bir işlemde ana şirket değil de aracı bir şirket gibi hareket ederse muhasebeleştirilen hasılat; Grup tarafından elde edilen net komisyon tutarıdır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili olmayan taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve kar veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş veya montaj tarihleri esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır.

Özel maliyetler için, normal amortisman yöntemi ile kiralama dönemleri veya söz konusu özel maliyetin faydalı ömründen kısa olanı üzerinden amortisman ayrılır.

	Faydalı ömrü
Tesis, makine ve cihazlar	4-10 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	2-50 yıl
Özel maliyetler	5 yıl
Fin. Kirlm. yoluyla edinilmiş maddi duran varlıklar	1 – 10

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye yönelik olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (3-5 yıl) amortisman tabi tutulur.

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar - araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Grup'un maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması,
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir.

	Faydalı ömür
Aktifleştirilen araştırma ve geliştirme giderleri	5 yıl
Haklar	3-10 yıl

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Borçlanma maliyetleri

Tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal araçlar

(i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal araçlar

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde konsolide finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi:

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını konsolide finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeridir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakiler dikkate alır:

- (iii) sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- (iv) değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- (v) erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- (vi) Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).
- (vii) Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal varlıklar – Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlemlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlemlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları

Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(iii) Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara alınır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal tablolarında göstermektedir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 5).

Kur değişiminin etkileri

Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası (TL)'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler.

Hisse başına kazanç

TMS 33 "Hisse Başına Kazanç" standardına göre, hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden dolayı, ekli konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kar veya zarara yansıtılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi merci tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Grup, kıdem tazminatı, izin hakları ve çalışanlara sağlanan diğer faydalara ilişkin yükümlülüklerini "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar" hesabında sınıflandırmaktadır.

Grup, Türkiye'de mevcut İş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, bu Kanun kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmakta ve konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

KGK'nın 12 Haziran 2013 tarih ve 28585 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ ile güncellenen TMS 19'a göre Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamalarında aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde "Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu"nda "Diğer kapsamlı gelir" hesabı altında muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Standardın "Geçiş ve yürürlük tarihi" başlığı altında uygulamanın geriye dönük başlamasına izin vermesi dolayısıyla Grup ilgili raporlama dönemlerinde oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpları "Diğer kapsamlı gelir/gider" hesabı altında muhasebeleştirerek ilgili birikmiş kazanç ve kayıpları finansal durum tablosunda Özkaynaklar bölümü altında "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazançlar/kayıplar" hesabı altında gösterilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un hizmet gelirlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

TFRS 16 Kiralamalar

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü konsolide finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyet değeri üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanılarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtabilecek şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemeler yeniden ölçülür.

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde olduğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlar ilgili dipnotlarda açıklanmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile satın alınan işletmenin (i) TFRS 3 hükümlerine göre alım tarihinde düzenlenen bilançosundaki net tanımlanabilir varlıkların değeri, (ii) kontrol gücü olmayan payların değeri ve (iii) daha önceden elde bulunan paylarının gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Bu farkın negatif olması durumunda şerefiye oluşmaz, aradaki fark pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç olarak "Yatırım faaliyetlerinden gelirler" hesabında muhasebeleştirilir.

Bu yöntemde, satın alma bedeli, alım tarihinde verilen nakit veya diğer varlıkların, çıkarılan sermaye araçlarının, veya üstlenilen yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak satın alma bedelinin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, birleşme tarihinde satın alma bedeline bu düzeltme dâhil edilir. Satın alma işlemine ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir.

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci tarafından finansal performansları ayrı takip edilen bölümleri olmadığından faaliyet bölümlerine göre raporlama yapılmamıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

4. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

28 Ağustos.2020 tarih ve 31227 sayılı resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2908 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı çerçevesinde 28 Eylül 2020 tarihli devir sözleşmesine istinaden Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği'nden MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM))'500.000 adet hissenin tamamı 500.000 TL bedel karşılığında MKK tarafından devir alınmıştır.

Grup'un bağlı ortaklığı olan MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (GABİM)'nin finansal tabloları Grup'un konsolide finansal tablolarına oranla önemli görüldüğünden 2021 yılında konsolidasyona dahil edilmiştir. GABİM'in konsolidasyona dahil edilmesi kapsamında, toplam iktisap tutarı ile iktisap edilen net varlıklar arasındaki fark, TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

İktisap sonucu elde edilen kar/zarar hesaplaması, toplam iktisap tutarı ve iktisap edilen net varlıklara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Toplam iktisap tutarı	3.325.411
Finansal varlıklar	(500.000)
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç	(2.825.411)

İktisaptan kaynaklanan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

Nakit ve nakit benzerleri	22.602.633
Finansal yatırımlar	2.052.714
Ticari alacaklar	106.514
Diğer dönen varlıklar	150.501
Maddi duran varlıklar	656.456
Maddi olmayan duran varlıklar	150.106
Ticari borçlar	(21.368.314)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(254.971)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	(333.533)
Kiralama Yükümlülükleri	(436.695)
İktisap edilen net varlıklar	3.325.411

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bankadaki nakit	202.458.762	133.235.095
Vadeli mevduat	192.470.297	132.471.275
Vadesiz mevduat	9.988.465	763.820
Ters repo alacakları	58.456	31.912
Kısa vadeli tahvil ve bono fonu	-	-
Beklenen zarar karşılıkları (-)	(272.229)	(77.116)
Toplam	202.244.989	133.189.891

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatın faiz ve vade detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Faiz oranı (%)	Vade	31 Aralık 2021
TL	6,50%	3-Ocak-2022	76.185
TL	17,40%	15-Şubat-2022	53.733.135
TL	15,50%	3-Şubat 2022	122.678.231
TL	16,10%	10-Şubat-2022	1.849.010
TL	17,35%	2-Şubat-2022	800.000
TL	15,25%	3-Ocak-2022	13.333.736

Toplam **192.470.297**

Para Cinsi	Faiz oranı (%)	Vade	31 Aralık 2020
TL	16,75%	4 Ocak 2021	7.642.532
TL	18,00%	12 Ocak 2021	80.668.852
TL	19,00%	22 Ocak 2021	44.159.891

Toplam **132.471.275**

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 58.456 TL ters repo alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 31.912 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar üzerinde 8.006.784 TL (31 Aralık 2019: 832.239 TL) faiz tahakkuku bulunmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzerleri toplamından faiz tahakkukları düşülerek gösterilmektedir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bankadaki nakit	202.458.761	133.235.095
Ters repo alacakları	58.456	31.912
Kısa vadeli tahvil ve bono fonu	-	-
Vadeli mevduat ve repo faiz tahakkukları (-)	(8.006.784)	(832.239)
Nakit akış tablosuna baz tutar	194.510.433	132.434.768

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, vadeli mevduatlardan ve kira sertifikalarından oluşan kısa vadeli finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kira serfitikası	32.497.395	-
Değerli madenler	2.052.714	-
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi (Note8, 27)	1.086.029	10.858.660
Beklenen zarar karşılıkları (-)	(4.387)	-
Toplam	35.631.751	10.858.660

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, kira sertifikaları detayı aşağıdaki gibidir:

ISIN Kod	Vade	Faiz oranı (%)	Nominal değer	Kayıtlı Değer (*)
TRDHVKA22229	02/02/2022	16,70%	6.000.000	6.164.712
TRDHVKAK2126	01/03/2022	16,30%	11.000.000	11.260.353
TRDEMVKAK2317	22/12/2023	22,00%	15.000.000	15.072.330
			32.000.000	32.497.395

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kira sertifikaları gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, uzun vadeli finansal varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2021	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2020
Ürün İhtisas Borsası	5,00	2.500.000	5,00	2.500.000
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.	10,50	210.000	10,50	210.000
Saraybosna Menkul Kıymetler Borsası	5,01	163.082	5,01	163.082
MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş. (Bağlı Ortaklık) (*)	-	-	100,00	500.000
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar		2.873.082		3.373.082

(*) 2021 yılında konsolidasyona dahil edilmiştir (Note 4) (2020 yılında Şirket'in bağlı ortaklığı olan MKK Gayrimenkul Bilgi Merkezi A.Ş.'nin finansal tabloları Şirket'in finansal tablolarına oranla önemli görülmediğinden konsolidasyona dahil edilmemiştir).

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yurtiçi müşterilerinden alacaklar ⁽¹⁾	22.379.991	17.008.472
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 27)	3.008.315	1.210.903
Şüpheli ticari alacaklar	129.146	129.146
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(129.146)	(129.146)
Beklenen zarar karşılıkları	(14.879)	(31.491)
Kısa vadeli ticari alacaklar	25.373.427	18.187.884

(1) İlgili bakiye Grup'un faaliyetleri çerçevesinde hizmet verdiği çeşitli müşterilerinden olan ticari nitelikteki alacakları ifade etmektedir.

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin dönem içinde ayrılan karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020
1 Ocak, açılış bakiyesi	(129.146)	(129.146)
Dönem karşılık gideri	-	-
Konusu kalmayan karşılık	-	-
Toplam	(129.146)	(129.146)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un vadesi gelmemiş ve tahsil kabiliyeti yüksek alacaklarının tutarı 25.373.427 TL'dir (31 Aralık 2020: 18.187.884 TL). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmamış ticari alacak bakiyesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarına karşılık almış olduğu teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

Ticari alacaklara ilişkin risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalara Dipnot 28'da yer verilmiştir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**Kısa vadeli ticari borçlar**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Satıcılar	30.771.318	5.195.122
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 27)	781.779	973.848
Diğer ticari borçlar	-	106.764
Kısa vadeli ticari borçlar	31.553.097	6.275.734

Grup'un , 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçları bulunmamaktadır.

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un , 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla diğer alacaklar ve borçlar hesap detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Personelden alacaklar	138.802	15.094
Diğer çeşitli alacaklar	69.645	4.000
Kısa vadeli diğer alacaklar	208.447	19.094

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek vergi ve fonlar	7.164.537	4.322.349
Personele borçlar	7.277.492	4.038.252
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.907.868	1.506.799
Takasbank nezdindeki hesaplar ⁽¹⁾ (Dipnot 6, 27)	1.086.029	10.858.660
Alınan avanslar	211.663	23.520
Diğer kısa vadeli borçlar	49.116	27.458
Kısa vadeli diğer borçlar	17.696.705	20.777.038

⁽¹⁾ Aracı kuruluşlar ve diğer ilgili kuruluşlar tarafından yapılan temettü, rüçhan, fon ve itfa ödeme işlemlerine ilişkin olarak Takasbank nezdinde açılan hesaplar aracılığı ile yapılan ödeme işlemlerinden henüz dağıtılmamış olan tutarları ifade etmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Kullanım hakkı varlıkları	Yapılmakta olan yatırımlar ⁽¹⁾	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2021	25.421.524	244.682	5.121.907	647.449	1.620.978	5.279.758	38.336.298
Alımlar	1.190.560	-	791.740	-	1.303.255	6.059.351	9.344.906
Transferler	-	-	-	-	-	(2.669.200)	(2.669.200)
İktisaplar (Note 4)	-	-	258.795	-	397.661	-	656.456
Çıkışlar (-)	-	-	-	-	-	(357.099)	(357.099)
31 Aralık 2021	26.612.084	244.682	6.172.442	647.449	3.321.894	8.312.810	45.311.361
Birikmiş amortismanlar							
1 Ocak 2021	(18.131.062)	(224.448)	(2.871.850)	(409.300)	(759.930)	-	(22.396.590)
Cari yıl amortismanı (-)	(3.442.419)	(20.234)	(858.234)	(77.155)	(1.081.655)	-	(5.479.697)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2021	(21.573.481)	(244.682)	(3.730.084)	(486.455)	(1.841.585)	-	(27.876.287)
31 Aralık 2021 Net defter değeri	5.038.603	-	2.442.358	160.994	1.480.309	8.312.810	17.435.074
	Tesis makina ve cihazlar	Taşıtlar	Mobilya ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Kullanım hakkı varlıkları	Yapılmakta olan yatırımlar ⁽¹⁾	Toplam
Maliyet değeri							
1 Ocak 2020	24.343.427	244.682	3.312.436	541.922	1.620.978	7.156.147	37.219.592
Alımlar	1.078.097	-	1.809.471	105.527	-	5.706.633	8.699.728
Transferler	-	-	-	-	-	(7.583.022)	(7.583.022)
Çıkışlar (-)	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2020	25.421.524	244.682	5.121.907	647.449	1.620.978	5.279.758	38.336.298
Birikmiş amortismanlar							
1 Ocak 2020	(14.645.326)	(224.448)	(2.214.551)	(339.295)	(122.577)	-	(17.546.197)
Cari yıl amortismanı (-)	(3.485.736)	-	(657.299)	(70.005)	(637.353)	-	(4.850.393)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2020	(18.131.062)	(224.448)	(2.871.850)	(409.300)	(759.930)	-	(22.396.590)
31 Aralık 2020 Net defter değeri	7.290.462	20.234	2.250.057	238.149	861.048	5.279.758	15.939.708

⁽¹⁾ Grup 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından AR-GE Merkezi olarak tescil edilmiştir. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam aktifleştirilen proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak sınıflanmakta ve döneme isabet eden amortisman tutarı giderleştirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri ⁽¹⁾	Diğer haklar	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak 2021	59.996.708	2.617.495	62.614.203
Alımlar	-	2.246.623	2.246.623
Transferler	2.669.200	-	2.669.200
İktisaplar	-	150.106	150.106
Çıkışlar (-)	-	-	-
31 Aralık 2021	62.665.908	5.014.224	67.680.132
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2021	(47.322.338)	(87.878)	(47.410.216)
Dönem gideri (-)	(6.694.530)	(1.026.078)	(7.720.608)
Transferler	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2021	(54.016.868)	(1.113.956)	(55.130.824)
31 Aralık 2021 net defter değeri	8.649.040	3.900.268	12.549.308

	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri ⁽¹⁾	Diğer haklar	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak 2020	52.413.686	117.922	52.531.608
Alımlar	-	2.499.573	2.499.573
Transferler	7.583.022	-	7.583.022
Çıkışlar (-)	-	-	-
31 Aralık 2020	59.996.708	2.617.495	62.614.203
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak 2020	(39.577.062)	(2.747)	(39.579.809)
Dönem gideri (-)	(7.745.276)	(85.131)	(7.830.407)
Transferler	-	-	-
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2020	(47.322.338)	(87.878)	(47.410.216)
31 Aralık 2020 net defter değeri	12.674.370	2.529.617	15.203.987

- ⁽¹⁾ Grup 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından AR-GE Merkezi olarak tescil edilmiştir. Projelerin tamamlanmasına müteakip, toplam aktifleştirilen proje bedeli maddi olmayan duran varlık olarak sınıflanmakta ve döneme isabet eden amortisman tutarı giderleştirilmektedir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

11. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un 5746 sayılı AR-GE Kanunu kapsamında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2 Kasım 2020 tarihli yazı ile AR-GE Merkezi statüsünün devam ettirileceği bildirilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 6.388.498 TL tutarında AR-GE harcaması, vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2020: 5.705.633 TL) (Dipnot 25).

12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un , 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler hesaplarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
SPK kurul payı ücreti ⁽¹⁾	22.079.178	13.975.490
Dava ve mahkeme karşılıkları ⁽²⁾	15.528.947	12.370.267
Toplam	37.608.125	26.345.757

⁽¹⁾ Grup'un Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'na 2022 yılında ödeyeceği kurul payı tutarından (SPK Kurul Payı) oluşmaktadır.

⁽²⁾ İşe iade davaları ve diğer davalar ile ilgili ayrılan karşılıktan oluşmaktadır.

Dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	12.370.267	10.664.060
Dönem içinde ayrılan karşılık	3.221.617	3.205.062
İptal edilen karşılık (-)	(62.937)	(1.498.855)
Toplam	15.528.947	12.370.267

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Teminat mektubu	20.000	10.000
Verilen teminatlar	20.000	10.000

Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un 3. şahıslara borcunu temin amacıyla vermiş olduğu herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

13. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR**Çalışanlara ilişkin sağlanan kısa vadeli karşılıklar:**

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar, kullanılmamış izin karşılıklarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Prim karşılığı	-	-
Kullanılmamış izin karşılıkları	3.734.408	2.092.645
Toplam	3.734.408	2.092.645

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait, prim karşılığı hesabının hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	-31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	-	5.856.143
Dönem içinde ödenen	(11.226.563)	(5.856.143)
Dönem içinde ayrılan karşılık (*)	11.226.563	-
Toplam	-	-

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hesaplanan prim tutarları, ilgili dönemde yasal kayıtlara alınarak tahakkuk ettirildiği için karşılık bakiyesi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait, izin karşılığı hesabının hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	-31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	2.092.645	2.496.558
Dönem içinde ödenen karşılık	(224.984)	-
Dönem içinde ayrılan / (iptal edilen) karşılık	1.720.501	(403.913)
İktisaplar	146.246	-
Toplam	3.734.408	2.092.645

Çalışanlara ilişkin sağlanan uzun vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	8.304.569	6.428.687
Toplam	8.304.569	6.428.687

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde hesaplanmaktadır:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve sebepsiz yere kurumla ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20 sene) dolduran ve emeklilik hakkı kazanmış (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2021 tarihindeki karşılık yıllık %17,40 enflasyon oranı ve %22,00 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %3,92 iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2020 tarihindeki karşılık yıllık %9,50 enflasyon oranı ve %13,60 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %3,74 iskonto oranı ile hesaplanmıştır). Bu yükümlülük ile ilgili bir fonlama zorunluluğu olmadığından fonlanmamıştır.

KGK'nın 12 Mart 2013 tarih ve 28585 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan tebliğ ile güncellenen TMS 19'a göre Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamalarında aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler ya da aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki farklar nedeniyle oluşan aktüeryal kazanç ve kayıpların 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde "Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu"nda "Diğer kapsamlı gelir" hesabı altında muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	6.428.687	5.484.507
Hizmet maliyeti	905.621	684.726
Faiz maliyeti	784.645	671.246
Dönem içinde ödenen kıdem tazminatı tutarı	(576.426)	(275.509)
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	574.755	(136.283)
İktisaplar	187.287	-
Toplam	8.304.569	6.428.687

15. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Program yazılım destek giderleri	5.080.719	2.161.258
Makina cihaz bakım giderleri	600.049	202.446
Sigorta giderleri	707.191	780.284
Diğer	36.665	15.453
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	6.424.624	3.159.441
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Program yazılım destek giderleri	2.281.455	339.559
Diğer	4.067	1.468
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	2.285.522	341.027

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

16. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen iş avansları	161.354	16.423
Diğer dönen varlıklar	135.098	4.000
Diğer dönen varlıklar	296.452	20.423

17. ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un . 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
E-Şirket hizmet gelirleri ⁽¹⁾	1.091.786	633.434
TÜBİTAK teşvik geliri ⁽²⁾	76.760	383.583
E-Yönetim Kurulu hizmet gelirleri ⁽³⁾	808.362	377.413
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	1.976.908	1.394.430

⁽¹⁾ TTK'nın 1524'üncü maddesi uyarınca internet sitesinde ilan edilecek içeriğin şirketlerin kendilerine özgülenmiş sayfalarına güvenli elektronik imza ve zaman damgası ile yüklendiği, yüklenen içeriğin güvenli ortamda tutulduğu, içeriğin erişime hazır bulundurulduğu, güvenli olarak arşivlendiği elektronik ortamdır. Grup, bu kapsamda vermiş olduğu hizmet karşılığı olarak 2021 yılı içerisinde elde etmiş olduğu toplam gelir tutarının, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.091.786 TL (31 Aralık 2020: 633.434 TL)'lik kısmını ertelenmiş gelir olarak belirlemiştir ve 2022 yılı içerisinde gelir olarak kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirecektir.

⁽²⁾ Grup, AR-GE faaliyetleri çerçevesinde yürütmekte olduğu Kamu Aydınlatma Platformu ("KAP") geliştirme projesi, E-FTS projesi, E-Vedo projesi ve Veri anonimleştirme projesine istinaden TÜBİTAK'tan teşvik geliri elde etmiştir. Grup elde edilen bu geliri dönemsel ilkeleri çerçevesinde ilgili maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemlerde mali tablolarına yansıtmaktadır.

⁽³⁾ Grup, anonim ortaklık yönetim kurulu toplantılarının ve diğer sermaye şirketlerinin müdürler kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabileceği bir bilişim sistem hizmeti ile Elektronik Yönetim Kurulu sistem hizmet geliri elde etmektedir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
E-Şirket hizmet gelirleri	142.282	-
E-Yönetim Kurulu hizmet geliri	640.843	364.407
TÜBİTAK teşvik geliri	-	76.760
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	783.125	441.167

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

18. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kiralama yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıla kadar	1.134.820	582.097
1-5 yıl arası	454.361	370.679
Toplam	1.589.181	952.776

19. ÖZKAYNAKLAR**Ödenmiş sermaye**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2021	Pay oranı %	31 Aralık 2020	Pay oranı %
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	64.900.000	64,9	23.364.000	64,9
Borsa İstanbul A.Ş.	30.100.000	30,1	10.836.000	30,1
Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği	5.000.000	5	1.800.000	5
	100.000.000	100,0	36.000.000	100,0

Grup, 30 Mart 2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı uyarınca tamamı ödenmiş olan sermayesini 36.000.000 TL'den 100.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Arttırılan 64.000.000 TL sermayenin 6.455.599 TL'si yasal yedeklerden, 30.785.967 TL'si statü yedeklerinden, 26.758.5434 TL'si olağanüstü yedeklerden karşılanmak suretiyle her türlü muvazaadan ari olarak karşılanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 95 milyon adet A ve 5 milyon adet B grubu olmak üzere toplam 100 milyon adet hisse senedi mevcuttur. Her biri 1 TL olan hisselerin toplam değeri 100.000.000 TL'dir (31 Aralık 2020: 34.2 milyon adet A ve 1.8 milyon adet B grubu olmak üzere toplam 36 milyon adet ve 36.000.000 TL).

A grubu senetler BİAŞ ve Takasbank'a ait olup 5 yönetim kurulu üyesi ile temsil edilmektedir, B grubu senetler Türkiye Sermaye Piyasası Birliği'ne ait olup 1 yönetim kurulu üyesi ile temsil edilmektedir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yasal yedekler	19.179.005	23.714.604
	19.179.005	23.714.604

Yasal yedekler, TTK'ya göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

19. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Diğer yedekler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Olağanüstü yedekler	-	45.526.858
	-	45.526.858

Grup, 22 Nisan 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Kararı ile "Karın tespiti ve dağıtımı" ile ilgili olarak Esas Sözleşme'nin 23. maddesinde bulunan yıllık bilanço'ya göre tespit edilen dönem net karının %5 üzerinden ayrılacak kanuni yedek akçe sonrası kalan karın %20'sinin muhtemel yükümlülükler karşılığı olarak ayrılmasına ilişkin bölümü kaldırmış, daha önce "Statü yedekleri" olarak kısıtlanmış yedekler içerisinde muhasebeleştirilmiş ilgili tutarlar diğer yedekler içerisine sınıflandırılmıştır.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, TMS 19 gereği, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünden doğan, vergi etkisi sonrası aktüeryal kayıp tutarı 2.444.083 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.984.279 TL). Bahsi geçen tutar, Grup'un özkaynakları altında "Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları" hesabı içerisinde yer almaktadır.

Geçmiş yıllar karları/zararları

Net dönem karı dışındaki birikmiş kar/zararlar bu kalemden netleştirilerek gösterilir. Grup'un konsolide finansal tablolarındaki geçmiş yıllar zararlarının dağılımı aşağıda verilmektedir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	48.119	(6.663.748)
	48.119	(6.663.748)

Grup, 30 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, 2020 yılına ait net dönem karı hesaplamalarına göre, 1.tertip yedek akçe tutarına daha önceki yıllarda ulaştığı için ayrılmasına gerek kalmamıştır, 1.920.000 TL 2. tertip yedek akçe ayrılmasına, ortaklara 21.000.000 TL kar dağıtılmasına kalan tutar olan 12.017.543 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak şirket bünyesinde bırakılmasına ve dağıtılmayıp geçmiş yıllar zararlarının kapatılmasında kullanılacak tutar 6.663.748 TL olarak karar vermiştir.

Grup, 2020 yılına ilişkin 27 Nisan 2021 tarihinde 21.000.000 TL'yi ortaklara temettü olarak dağıtmıştır (2020: Bulunmamaktadır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

20. SATIŞLAR

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un yurt içi satışlarının detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Saklama operasyonları hizmet gelirleri	213.732.279	150.469.148
-Saklama hizmeti gelirleri	83.338.142	65.575.156
-Hesap işlem gelirleri	34.818.584	21.485.063
-Transfer işlem gelirleri	32.536.383	20.385.206
-Nakit ödeme işlem gelirleri	22.189.979	13.743.031
-İhraççı kuruluş işlem gelirleri	16.026.675	10.767.116
-Hak kullanım gelirleri	11.747.589	11.327.344
-İhraç işlem gelirleri	6.217.550	4.494.714
-Aidat gelirleri	5.034.106	1.089.967
-İdari ve hukuk işlem gelirleri	1.413.951	1.243.934
-Diğer işlem gelirleri	409.320	357.617
Kurumsal yönetim hizmet gelirleri	19.231.343	15.076.211
-KAP hizmeti gelirleri	9.871.200	7.450.845
-E-Genel Kurul hizmeti gelirleri	5.521.309	4.767.443
-E-Şirket hizmeti gelirleri	2.982.931	2.591.744
-E-Yönetim Kurulu hizmeti gelirleri	855.903	266.179
Veri depolama ve raporlama hizmeti gelirleri	2.422.389	1.112.110
-Veri yayın hizmeti gelirleri	1.671.362	1.112.110
-E-vedo hizmet gelirleri	751.027	-
Diğer gelirler	3.270.847	1.825.729
-Hosting hizmeti gelirleri	2.250.054	1.770.212
-BT altyapı hizmet gelirleri	580.695	-
-HPKS hizmeti gelirleri	361.800	-
-KFS hizmeti gelirleri	37.418	-
-Eğitim hizmeti gelirleri	40.880	55.517
Satıştan iadeler	(413.467)	(371.365)
Toplam	238.243.391	168.111.833

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un genel yönetim giderlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Personel giderleri	92.734.919	75.522.469
Amortisman giderleri	13.200.305	12.680.801
Bakım destek giderleri	7.705.836	4.654.570
Vergi ve yasal yükümlülükler	5.624.444	3.553.427
Tanıtım ve temsil giderleri	3.623.065	2.950.066
Kiralama giderleri	3.599.607	3.408.753
Diğer dışarıdan sağlanan hizmetler	2.742.874	2.502.284
Enerji giderleri	2.003.575	1.751.177
Denetim danışmanlık giderleri	1.446.776	645.223
Sigorta giderleri	918.931	800.056
Haberleşme giderleri	806.688	793.967
Malzeme giderleri	738.415	620.629
Eğitim giderleri	322.950	245.190
Seyahat ve ulaşım giderleri	286.985	314.147
Üyelik ve aidat Giderleri	168.307	165.724
Diğer çeşitli giderleri	892.408	719.174
Toplam	136.816.085	111.327.657

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Konusu kalmayan karşılıklar	40.837	1.297.677
TÜBİTAK teşvik geliri	383.583	417.780
Sabit kıymet satış karı	217.832	-
Diğer gelirler	97.846	19.323
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	740.098	1.734.780

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
SPK kurul payı karşılık gideri (Dipnot 12)	22.079.178	13.975.490
Dava, mahkeme karşılık gideri	3.221.617	3.205.062
Diğer karşılık giderleri	182.888	39.326
Diğer giderler	50.815	1.066
Esas faaliyetlerden diğer giderler	25.534.498	17.220.944

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

23. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde finansman gelirlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Banka mevduat faiz gelirleri	34.682.233	11.669.141
Kambiyo karları	476.949	67.958
İştiraklerden temettü gelirleri	790.310	-
Finansman gelirleri	35.949.492	11.737.099

24. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kambiyo zararları	940.306	291.346
Kiralamalara ilişkin faiz gideri	221.333	180.171
Finansman giderleri	1.161.639	471.517

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla vergi yükümlülüğü/varlığı tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari kurumlar vergisi karşılığı	(29.173.416)	(10.243.456)
Peşin ödenen vergi ve kesintiler	23.009.261	7.072.897
İşletme birleşmelerinin etkisi		
Cari yıl vergi yükümlülüğü	(6.164.155)	(3.170.559)

Gelir tablosundaki vergi gideri:

Vergi (gideri)/geliri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem vergi gideri	(29.173.416)	(10.243.456)
Ertelenmiş vergi geliri	3.027.283	(670.728)
Cari yıl vergi gideri	(26.146.133)	(10.914.184)

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 13'üncü madde uyarınca %20 olan kurumlar vergisi oranı; 2021 yılı kurum kazançları için %25, 2022 yılı kurum kazançları için ise %23 oranında uygulanacaktır. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ile vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve diğer indirimlerin (yatırım teşvikleri gibi) sonucu, bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Gelir vergisi stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dâhil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 - 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Ertelenmiş vergi:

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

31 Aralık 2021 itibarıyla, 2022 yılında gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %23, 2022 yılından sonra gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır (31 Aralık 2020: 1 Ocak 2021 tarihinde geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2021 ve sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçerli farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.). (31 Aralık 2020: %20'dir).

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri
SPK kurul payı karşılığı (Dipnot 12)	22.079.178	5.078.211	13.975.490	2.795.098
Dava ve mahkeme karşılıkları	15.528.947	3.105.789	12.370.267	2.474.053
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 14)	8.304.569	1.660.914	6.428.687	1.285.737
İzin karşılığı	3.734.408	858.914	2.092.645	418.529
TFRS 16 etkisi	130.369	31.692	72.756	14.550
TFRS 9 etkisi	291.495	58.299	39.336	7.867
Ertelenmiş vergi varlıkları	50.068.966	10.793.819	34.979.181	6.995.834
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların matrah farkları (-)	(4.376.942)	(875.388)	(5.836.964)	(1.167.393)
Finansal varlık değerlendirme farkları	(4.120.678)	(947.756)	-	-
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	(8.497.620)	(1.823.144)	(5.836.964)	(1.167.393)
Ertelenmiş vergi varlıkları. (net)	41.571.346	8.970.675	29.142.217	5.828.441

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	5.828.441	6.526.426
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	3.027.283	(670.728)
Diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilen	114.951	(27.257)
Dönem sonu	8.970.675	5.828.441

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde cari yıl vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık	Oran (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2020	Oran (%)
Vergi öncesi kar	114.246.170		52.563.594	
Yasal oran kullanılarak hesaplanan vergi (-)	(28.561.543)	-25,00	(11.563.991)	-22,00
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi (-)	(237.140)	-0,21	(306.753)	-0,6
AR-GE yatırım indirimi	1.784.625	1,56	1.029.249	2,0
İşletme birleşmelerinin etkisi	706.353	0,62	-	-
Diğer	161.572	0,14	(72.689)	-0,1
Cari yıl vergi gideri	(26.146.133)	-22,89	(10.914.184)	-20,74

26. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

TMS 33 "Hisse Başına Kazanç" standardına göre hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Grup'un hisseleri borsada işlem görmediğinden dolayı, bu konsolide finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Takasbank	1.086.029	10.858.660
Nakit ve nakit benzerleri	1.086.029	10.858.660
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Takasbank	2.936.117	1.207.018
Sermaye Piyasası Lisanslama A.Ş.	6.583	3.366
Borsa İstanbul A.Ş.	597	519
Ticari alacaklar	2.943.297	1.210.903

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar
(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)**27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Borsa İstanbul A.Ş.	779.893	971.775
Takasbank	1.886	2.073
Ticari borçlar	781.779	973.848

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Takasbank	1.086.029	10.858.660
Diğer borçlar	1.086.029	10.858.660

İlişkili taraflarla olan işlemlerden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Komisyon gelirleri	19.243.966	13.768.461
Hizmet geliri	11.470	155.760
Toplam	19.255.436	13.924.221

İlişkili taraflarla olan işlemlerden giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kira gideri	4.722.249	4.337.318
Elektrik, su, doğal gaz ve temizlik bedeli	4.159.901	3.875.738
Reklam ve sponsorluk bedeli	1.463.844	1.820.252
Data hattı gideri ve veri yayın paylaşım gideri	234.306	18.668
Eft komisyon gideri	39.857	-
Swift gideri	22.135	19.234
Diğer	976.632	134.901
Toplam	11.618.924	10.206.111

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	3.371.507	2.117.892
	3.371.507	2.117.892

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal risk faktörleri**

Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirememe riskini taşımaktadır.

Sermaye risk yönetimi

Grup'un sermaye yönetimindeki amacı; Grup'un gelir getiren bir işletme olarak devamlılığını sağlamak. hissedar ve kurumsal ortakların faydasını gözetmek, aynı zamanda sermayenin maliyetini azaltmak için en verimli sermaye yapısının sürekliliğini sağlamaktır.

Kredi risk yönetimi

Grup'un kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, geçmişte alacaklarıyla ilgili önemli bir tahsilat sorunu yaşamamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçen ve karşılık ayırmadığı alacağı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	Diğer ⁽²⁾
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	3.008.815	22.365.112		208.447	202.244.989	35.631.751
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal değerlerin defter değeri	3.008.815	22.379.991		208.447	202.517.218	35.631.751
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	129.146	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değerleri)	-	(129.146)	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değerleri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Beklenen kredi zararları	-	(14.879)	-	-	(272.229)	-

⁽¹⁾ Banka mevduatları ve yatırım fonlarından oluşmaktadır.⁽²⁾ Üç aydan uzun vadeli banka mevduatlarından ve kira sertifikalarından oluşmaktadır.

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2020	Ticari alacaklar		İlişkili taraf	Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf		Diğer taraf	Bankalardaki mevduat ⁽¹⁾	Diğer ⁽²⁾
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	1.210.903	16.976.981	-	19.094	133.267.007	-
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal değerlerin defter değeri	1.210.903	17.008.472	-	19.094	133.267.007	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmiş (brüt defter değerleri)	-	129.146	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	(129.146)	-	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değerleri)	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Beklenen kredi zararları	-	(31.491)	-	-	(77.116)	-

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Likidite riski**

Likidite riski Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, ödemelerini sözleşme vadelerine göre gerçekleştirdiğinden beklenen vadelere göre ödeme tablosu verilmemiştir.

Cari dönem						
Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 Ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	88.447.108	88.447.108	86.857.927	1.134.820	454.361	-
Ticari borçlar	31.553.097	31.553.097	31.553.097	-	-	-
Kiralama yükümlülükleri	1.589.181	1.589.181	-	1.134.820	454.361	-
Diğer borçlar	17.696.705	17.696.705	17.696.705	-	-	-
Diğer karşılıklar	37.608.125	37.608.125	37.608.125	-	-	-
Önceki dönem						
Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 Ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	54.351.305	54.351.305	41.028.262	582.097	12.740.946	-
Ticari borçlar	6.275.734	6.275.734	6.275.734	-	-	-
Kiralama yükümlülükleri	952.776	952.776	-	582.097	370.679	-
Diğer borçlar	20.777.038	20.777.038	20.777.038	-	-	-
Diğer karşılıklar	26.345.757	26.345.757	13.975.490	-	12.370.267	-

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Kur riski**

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	TL karşılığı			TL karşılığı		
	(Fonksiyonel para birimi)	USD	EUR	(Fonksiyonel para birimi)	USD	EUR
Dönen varlıklar	1.464.211	111.867	848	742.595	101.130	28
Parasal finansal varlıklar	1.464.211	111.867	848	742.595	101.130	28
Duran varlıklar	-	-	-	-	-	-
Finansal yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Toplam varlıklar	1.464.211	111.867	848	742.595	101.130	28
Toplam yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu	-	-	-	-	-	-
Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu	-	-	-	-	-	-
Parasal kalemler net yabancı para (varlık / yükümlülük) pozisyonu	1.464.211	111.867	848	742.595	101.130	28

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın diğer para birimleri karşısında %10 değer kaybetmesi durumunda vergi öncesi dönem karı 112.715 TL artacaktır (31 Aralık 2020: 101.158 TL).

	31 Aralık 2021			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
EUR net varlık / (yükümlülüğü)	1.246	(1.246)	-	-
EUR riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
EUR net etki	1.246	(1.246)	-	-
ABD Doları net varlık / (yükümlülüğü)	145.175	(145.175)	-	-
ABD Doları riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	145.175	(145.175)	-	-
Toplam	146.421	(146.421)	-	-

	31 Aralık 2020			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
EUR net varlık / (yükümlülüğü)	25	(25)	-	-
EUR riskten korunan kısım (-)	-	-	-	-
EUR net etki	25	(25)	-	-
ABD Doları net varlık / (yükümlülüğü)	74.235	(74.235)	-	-
ABD Doları riskten korunan kısım(-)	-	-	-	-
ABD Doları net etki	74.235	(74.235)	-	-
Toplam	74.260	(74.260)	-	-

Faiz oranı duyarlılığı

Grup'un değişken faizli varlık ve yükümlülüğü bulunmadığından, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap döneminde faiz riskine maruz kalmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

MERKEZİ KAYIT KURULUŞU A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tabloları Tamamlayıcı Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer, bilgili ve istekli taraflar arasında, piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleşen işlemlerde, bir varlığın karşılığında el değiştirebileceği veya bir yükümlülüğün karşılanabileceği değerdir.

1. Finansal varlıklar

Nakit ve bankalardan alacakların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Ticari alacakların ve diğer alacakların kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

2. Finansal yükümlülükler

Ticari borçların kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değeri ve gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar				
Nakit değerler ve bankalar	202.244.989	202.244.989	133.189.891	133.189.891
Ticari alacaklar	33.579.037	33.579.037	18.187.884	18.187.884
Finansal yatırımlar (kısa vadeli)	35.631.751	10.858.660	-	-
Finansal yatırımlar (uzun vadeli)	2.873.082	2.873.082	3.373.082	3.373.082
Diğer alacaklar	212.708	212.708	19.094	19.094
Finansal yükümlülükler				
Ticari borçlar	31.553.097	31.553.097	6.275.734	6.275.734
Diğer borçlar	17.696.705	17.696.705	20.777.038	20.077.038

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmektedir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmektedir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2021 itibarıyla 6.000.000TL, 11.000.000 TL ve 15.000.000 TL tutarlarındaki kira sertifikalarının gerçeğe uygun değer seviyesi seviye 1'dir

30. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	176.904	168.480
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	57.834	55.080
Toplam	234.738	223.560

31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.



MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL